

安全生产月 排查整治风险隐患

编者按:在安全生产月活动期间,中国石化各企业将承包商管理融入日常、抓在现场,严把准入关口、严管作业过程、严格考核评价,在管理中发现、在整改中补齐短板,强化全链条闭环管理,筑牢现场安全防线。本版是安全生产月活动系列专题第四期,聚焦各企业加强承包商管理的具体实践,敬请关注。

双方共治拧紧责任链条 从严管理强化系统保障

天然气分公司

承包商全周期管理筑牢安全防线

本报记者 王卓然

天然气分公司全面统筹发展和安全,坚持底线思维,拧紧责任链条,狠抓承包商全周期管控,强化精益运营,坚决从源头杜绝不安全因素,切实保障现场作业安全可控、合规有序。

抓源头,择优准入。立足公司主业“点多、线长、面广”工作实际,天然气分公司加强承包商准入审核,严把准入标尺,用好承包商管理信息系统,严格注册准入及人员实名制管理,全面核验其资质、从业人员证件、入场设备机具、消防安全配置等核心内容,动态更新人员管理台账,对新进场人员严格落实岗前安全培训、技术交底和资质核验,确保资质合规、技能达标、入场受控。坚决实行“负面清单”一票否决,推动监管关口前移,切实从源头阻断不安全因素。同时,持续健全完善“引、管、培、退”全流程闭环管理体系,确保每一支进场队伍都经得起检验。每一项施工作业都处于受控状态,实现全闭环管控。建立常态化摸排机制,逐项对照工资支付、工程款结算、队伍思想动态等关键要素制定排查清单,实行台账式管理、销号制落实,确保苗头性问题早发现、早介入、早化解。

盯过程,精细执行。创新项目管理服务商“融入式+授权式”一体化运行机制,制定专项管理办法,清晰界定工作范围、权责边界及考核标准。定点定向对接项目管理服务商,全周期统筹进度、质量、安全及现场协调各项工作,有力推动项目部与项目管理服务商深度融合、一体运转。针对服务商多元化的情况,创新开展大讲堂活动,业务骨干轮流登台授课,以案说法,有效打通纵向汇报与横向协同的沟通壁垒。深入推行“网格化+”安全管理模式,科学划分一、二级单元网格,实现监管区域全覆盖。坚持日常检查与交叉检查并举,切实把监督和承包商的安全责任钉在点上、落在实效上。持续完善风险隐患排查机制,建立双向作业计划风险总值管理机制,精准划分各方工作责任界面,重点施工区域推行作业票“日签”管理,确保项目建设安全平稳、生产准备有序推进。

严考核,压实责任。建立考核结果与奖惩、准入、退出挂钩机制,以零容忍态度严厉打击分包、违法分包行为。严格执行合同动态管理,严禁私自更换关键岗位人员,以制度刚性维护承包商队伍管理秩序。创新实施人员在岗履职考核制度,落实分级签批请假机制,强化关键岗位“在位、在岗、在状态”意识。此外,每月开展项目经理履职专项考核,公开通报人员在岗履职、施工进度及现场安全管理成效,持续规范参建各方行为。抓实日常监管,依托电子监管平台实施定位打卡与轨迹动态分析,不定期开展现场突击抽查,实时掌握监管在岗尽责情况。固化“月度OHSE体系评审+月度季度综合考核”机制,以考核倒逼监理单位落实现场管控主责,推动承包商管理由被动受控向主动自律转变,切实筑牢安全生产坚固防线。



图1:6月14日,胜利油田油气集输总厂举办集输工程领域承包商基本技能比武。本次比武设置正压式呼吸器佩戴、应急救援、火源扑灭3项实操科目,夯实承包商作业人员的专业技能基础。图为技能比武现场。夏兆明摄 李敏文



图2:目前,湖南石化储运部2区八号沟液化烷罐区改造项目进入现场施工阶段,该部安排技术和管理人员现场监护和督查,确保直接作业环节安全和进度受控。图为6月22日,化工装置工艺技术人员在项目工地查看承包商作业票证情况。本报记者 彭展摄

图3:齐鲁石化扎实开展安全生产月活动,强化直接作业环节安全管理,开展全过程、全方位安全督查,严查违章行为,确保施工作业安全。图为6月22日,煤化工部安全环保组员工检查承包商所用的吊索质量。李建强摄

仪征化纤

同频共治构建承包商安全共同体

本报记者 倪倩

6月18日,仪征化纤PBT部工艺管道阀门切换现场,承包商施工人员正有序开展动火作业准备。“电焊机与动火点相距超出10米,要重新开展可燃气体检测,检测合格后才能进行动火作业。”该公司安全环保部督查大队队员闫伟现场巡查,及时提醒。这一幕,是仪征化纤常态化严抓承包商现场督查、全流程管控作业风险的生动缩影。

承包商管理是化工企业安全生产管控的关键环节。仪征化纤坚持“承包商自主管理、业主强势管理”并重,将承包商管理纳入公司HSE管理体系,实施标准统一、要求一致的等同化管理,通过严把入场、严管过程、严明奖惩,推动甲乙双方从“你管我做”的单向关系,转变为“同守一条底线、共担一份责任”的安全共同体。

优选“合伙人”,严把入门关。严审承包商双资质,根据安全评价、施工质量评价及修理项目参与度,实行末位淘汰,每两年更新承包商资源库。承包商一、二级安全培训由该公司统筹安排,集中教育、统一标准;同时打造安全实操基地,针对承包商作业人员开展专项实操演练,将培训结果与门禁权限直接绑定,严把人员入场关。该公司进一步完善承包商HSE管理程序,重点关注施工进场环节,实现作业风险可控。常态化排查特殊工种持证情况,严格取证上岗。

从管理到服务,以正确政绩观守牢作业安全红线。针对承包商“提早开具作业票”的合理诉求,优化作业票办理流程,提前开票时间,把白天黄金作业时段留给施工单位,提高有效作业时长、提升施工效率。今年以来,每日9点前完成作业票开具占比95%以上。同时全面落实落地电子作业票、作业预报、承包商一体化数字管理系统,实现直接作业环节全流程可追溯。该公司每半年召开专题会议,各运行部定期召开承包商例会,督查大队常态化开展现场巡查,及时传达直接作业相关法规、制度、管理要求,畅通双向沟通渠道,答疑解惑,守牢作业安全红线。

用好指挥棒,凝聚安全共治合力。发挥承包商安全积分管理机制作用,考核承包商人员及单位,并将考核结果作为后续工程项目选择承包商的重要依据。完善承包商HSE考核细则,对严重违章的现场作业人员给予及时清退,对屡次违规承包商给予限制投标处罚,并列入承包商黑名单。今年以来,共清退10名承包商人员,给予1家承包商单位限制投标3个月的处罚,形成强有力安全震慑。同时,坚持奖惩并举,鼓励承包商开展自查自纠,发现问题奖励相应安全积分。连续两年开展PTA装置停车检修优胜承包商竞赛,以评优树标杆激发承包商自主安全管理积极性,凝聚安全共治合力。

福建石油

严细实拧紧承包商施工现场安全阀

傅美丽 林星

“安全帽佩戴规范后才能开展作业!”6月21日,福建石油龙岩漳平片区安全员陈绍敏在漳平综合加能站开展现场安全大检查时,及时制止一名准备攀爬人字梯作业的施工人员,责令其规范佩戴安全帽。

福建石油始终坚守“安全无小事”工作理念,秉持严细实工作作风,紧盯承包商管理,严管直接作业,狠抓安全培训,全方位织密施工现场安全防护网,确保施工项目安全平稳、高效有序推进。

“施工安全管理第一关在队伍,承包商人员安全意识、作业资格和作业习惯尤为重要,我们必须从源头管住、管严、管实,把不合格队伍拒之门外。”福建石油分公司代表、党委书记施雷在月度HSE例会上反复强调。

福建石油抓实承包商准入管控,严把准入关口,统一资质审核标准,督导基层单位从严核查承包商资质资格、施工履约能力、历史安全履职履历,严格规范承包商引进审批流程,坚决杜绝不合格承包商准入作业。健全承包商动态考核及失信黑名单联动机制,聚焦现场作业管控、安全责任落实、隐患闭环治理、违章违纪管控等核心维度,做实常态化考评管理,强化考核结果刚性运用,将考评结果作为承包商竞标赋权、合作续约、全域清退的核心依据,从严规范外包作业安全管理,压实承包商安全生产主体责任。

“施工现场点多面广、动态风险随时变化,直接作业环节管控容不得半点松懈,每一次作业票开具,每一道工序,每一处风险点都必须盯紧看牢。”福建石油副总经理、安全总监翁其旺说。

福建石油不断强化直接作业现场安全管控,通过线上远程监控与线下实地督查协同发力,构建全域立体监管体系,全方位守住安全生产底线。线下组建专业安全督查队伍,常态化开展“四不两直”检查,严格对标“7+1”作业管理规定逐项梳理风险、排查安全隐患。线上充分运用视频监控系统,开展不间断视频检查,实现施工作业全过程可视化监管,第一时间识别风险、消除隐患。

在从严抓好承包商管控、强化直接作业督查的同时,福建石油深入开展“安全随手拍”活动,通过安全积分兑换、专项奖励等激励举措,鼓励员工主动排查施工现场作业的安全隐患,构建起全方位监督网。

此外,福建石油坚持以训促安,常态化开展承包商安全作业培训,邀请专业技术人员开展现场授课和施工安全技术交底,通过面对面讲解、案例式教学,进一步明确施工流程、明晰风险隐患,压实管控举措,持续提升施工队伍规范化作业水平。

“通过培训,我对直接作业风险、现场规范要求有了更深刻的认识,今后一定严守安全规程、规范施工操作。”参训承包商作业人员赖海萍深有感触。

大家谈

安全生产

问:施工现场什么措施让你更有安全感?

上门教学夯实承包商安全知识基础

近年来,我经常带队驻江苏油田采油二厂施工现场。采油二厂通过上门教学、贴心指导进行安全管理,让我们的安全知识越来越扎实,干活儿的底气也越来越足。开工前的安全喊话,是采油二厂专为我们承包商队伍量身打造的安全防线,也是我们每日必学的“开工第一课”。不同于模板化、形式化的口头宣讲,采油二厂安全技术人员会针对往期现场隐患问题,对照当日施工工序,逐项拆解风险点,细致讲解应急处置要点,内容贴合作业现场,通俗易懂、务实好用。

据采油二厂安全环保室统计,去年厂内累计开展定制化开工安全喊话791次,覆盖施工人员2800余人次。我身边从业十几年的老焊工刘林洪深有感触:“以前干活儿全凭经验,现在听完安全喊话后,该防啥、咋避险,心里门儿清,手脚反倒更放得开。”安全共治,从来不是厂区单方面管理,

而是甲乙双方同向发力。6月17日,采油二厂召开了全体承包商安全专题座谈会。会上,采油二厂领导鼓励我们承包商员工主动上台“揭短”,全员复盘近期作业中的典型问题,交流整改思路、优化作业流程、补齐防控短板。

对照学习厂区四级处罚机制、承包商准入“黑名单”管理制度,我们驻厂承包商全员的心态发生了转变。制度建设初期,我们全员心存畏惧,但现在越来越能感受到,采油二厂的高标准严格要求挤走了投机取巧的队伍,让我们依规作业、踏踏实实干活儿的队伍,更有底气、更受保障。

我们学到的不仅是规矩,更是本事;感受到的不仅是压力,更是温暖。手把手的教学让我们真正有了“一家人”的归属感。

——江苏油田采油二厂承包商江苏苏油建设有限公司项目经理 沈凡荣(李娜整理)

可视化交底让施工人员心中有数

我常年扎根项目建设工地,深知施工现场风险点多、隐患隐蔽,科学规范的安全管理措施是我们一线作业人员最坚实的底气。在我看来,项目部推行的可视化安全交底是最让我安心的安全管理措施。

项目部将交底场所从喧闹的施工现场转移到安静的会议室,依托信息化优势,结合各专业施工方案,提前制作出施工作业区域的三维立体动画视频。视频直观呈现作业全貌,清晰标示出高处坠落、重物打击、临时用电、密闭空间等15类40余项施工作业潜在的风险隐患,对高危作业区域进行立体化、全方位展示。同时搭配真实的安全事故视频案例,让抽象的安全风险隐患防控措施变得直观可感,也更入脑入心。

为保障交底质量,项目部还专项开展安全员技能培训,提升安全交底材料编制水平,让讲解内容更细致、更有助于施工作业一线风险隐患排查。每次作业前看完可视化交底内容,我们都能清晰知晓作业区域的风险点、防控要点和规范操作要求,真正做到施工作业心中有数、事前预判。这种前置化、可视化的安全防控模式,精准规避了各类施工风险隐患。

——十建公司陕西榆林甲醇制烯烃装置项目部承包商山东四方工程公司员工 马志凯(田元武整理)

“视频监控+现场督查”护航施工安全

没耽误,监控那边还补了一句:“师傅辛苦了,注意安全。”这让我觉得他们真的在替我们操心。

现场安全督查队员每天也来巡查,他们是安全、基建、零售等部门骨干,既懂专业又懂安全。他们告诉我们哪个动作容易踩线,哪些操作是违规,护具怎么戴更规范,确实给我们提了醒。现在我们都觉得,有人看着,心里有底,活儿干得顺利,回家才踏实。

——浙江石油绍兴油库承包商北京均友欣业科技有限公司员工 张逢亮(邱莉莉整理)

知识课堂

安全

开工前承包商安全管理要求

人员的要求

- 承包商作业人员应有职业健康体检合格证明,无从事作业所涉及的职业禁忌证,现场作业人员的年龄不应超过法定退休年龄。
- 承包商所有人员已通过当地公安系统的身份信息采集、比对。

教育培训要求

- 项目实施主管部门应对承包商特种作业人员、特种设备作业人员进行实操技能验证;应对劳务人员进行业务技能考评、验证。
- 安全管理部门应组织开展承包商人员入场安全教育、承包商管理人员专项安全培训,并对承包商作业许可开票人、监护人、审批人进行资格认定。
- 外包业务的承包商人员安全教育培训参照企业内部员工进行管理。

安全技术交底

- 项目实施主管部门应对承包商进行安全技术交底,明确项目内容、危害因素及风险防控措施等;施工作业单位应向企业详细说明书施工作业方案及安全技术措施。
- 施工作业单位技术人员应将相关安全技术措施要求向施工作业班组人员详细交底,并由相关方签字确认。

安全条件确认

- 现场安全风险识别有效。
- 施工作业技术措施及安全防护措施等条件符合要求。
- 施工作业机具安全技术性能完好。
- 承包商关键管理人员配备到位。
- 现场安全标准化建设工作符合合同约定。

施工现场承包商安全管理要求

- 施工作业现场应实行封闭化管理。野外施工作业现场无法做到封闭管理的,应设置警示带,划定警戒区,杜绝无关人员和车辆进出。
- 除长期在固定时间、固定区域、固定路线进行日常巡检的承包商人员,无业主相关人员带领,承包商人员不得进入生产区域。进入生产区域的承包商人员,不得擅动生产设备设施,未经许可不得擅自进入其他区域和场所。
- 两个及以上承包商在同一区域内施工作业时,项目实施主管部门应组织相关方签订施工作业安全管理协议,并指定专人进行现场协调、管理。
- 承包商关键管理人员应按要求在场履职,未经业主允许不得擅自离场和更换。现场未成立作业班组的不得施工。
- 特殊作业及危险性较大的施工作业现场必须实施全程视频监控。
- 企业应明确承包商借工管理程序、职责及权限,未经属地单位和项目实施主管部门审批同意,不得擅自借工。
- 鼓励重点工程及装置大修项目实施第三方安全监管。

(内容由安工院提供)