

## 安全生产月 排查整治风险隐患

编者按:应急管理,贵在未雨绸缪,成在实战检验。在安全生产月活动期间,中国石化各企业以“时时放心不下”的责任感,将应急演练融入日常,抓在经常,在演练中发现问题、在复盘

中完善机制,强化闭环管理,筑牢应急安全防线。本版作为安全生产月活动系列专题第三期,聚焦各企业开展各项演练,加强应急管理的具体实践,敬请关注。

# 以练备战砺精兵 以训筑防保平安

## 金陵石化 设立基层应急区域联动试点

本报记者 陈伟伟 通讯员 张瑾玫

“面对着火和人员受伤的双重复杂情形,演练要进一步优化细化应急响应、明晰职责分工、亮明应急身份,提升现场应急处置效率。”6月11日下午,在金陵石化炼油三部3号延迟焦化装置现场,该部安全总监刘庆刚对刚刚结束的“分馏塔T3102底循环过滤器泄漏着火人员受伤”应急演练进行点评,这也是该公司成立区域联动应急队之后首次开展应急演练。

作为集团公司基层应急区域联动试点单位,金陵石化紧盯石化行业独特属性,健全应急预案体系建设,已形成包含1项公司级总体应急预案、12项专项应急预案、55项运行部级应急预案的多层级预案架构,并坚持动态管理原则,定期组织各运行部、基层工区结合现场工况变化,及时更新应急预案与现场处置方案,确保各类预案贴合实际、科学规范、可落地执行。

今年以来,金陵石化积极推进基层应急区域联动试点工作,以横班为单元选拔组建了由17名应急队长和98名应急队员组成的基层区域联动应急队伍,讨论制定了管理办法,明确工作职责、时间节点及工作标准,规范梳理应急救援物资设备强化硬件支撑,研究制订“一单位一方案”专项培训计划提升员工应急能力,补齐“最后一米”应急短板,实现风险就近发现、隐患就近处置、险情就近控住。

而常态化的应急演练是检验应急预案有效性的最佳之选。该公司推行“日间实战演练+夜间桌面推演”相结合的模式,白天依托生产装置开展实景演练,强化现场应急处置能力,夜间模拟各类突发场景梳理处置流程、分工配合衔接,通过“理论+实操”全方位提升班组综合应急素养。

该公司公用工程部安全总监邱荣介绍:“我们在做好常态化演练的基础上创新采用双班组结对演练模式,一组开展实战演练,另一组全程观摩监督,落实‘班长盯班长,外操盯外操’的互查方式。演练结束后,观摩人员逐一指出问题、分析不足,随后两组互换角色再次开展演练与互评,通过换位思考、交叉检查,帮助员工发现日常演练中容易忽略的细节问题,实现取长补短。”

他们还持续强化应急演练检查指导,成立基层应急演练抽查小组,每月明确一个主题,抽查基层单位演练情况。检查人员现场点评演练表现,形成抽查简报,并督促基层单位逐项整改问题。

金陵石化安全总监、安全环保部经理顾幸表示:“随着试点工作进入第二阶段实战提升期,我们将全面开展专项系统化应急培训,坚持实战导向、问题导向,把应急职责融入日常岗位,确保每一名队员熟练掌握各类应急器材、处置流程、避险技能,做到懂流程、会操作、能处置、敢上前,形成统一响应、快速集结、就近处置、联动作战的基层应急格局。”



为深化企地联防共治模式,6月10日,国家危险化学品应急救援队参与地方危化品应急演练,立足真实作业场景,聚焦关键环节,全面检验应急预案实用性与多方联动处置能力。图为消防队员在进行专业救援演习。 刘二雄 摄



汛期来临,西南油气分公司油气销售中心密集开展防汛应急演练,全力保障关键时刻响应急速、处置高效,为平安度汛夯实坚实基础。图为6月15日防汛应急演练现场。 范伊娜 摄



6月12日,胜利油田油气井下作业中心在作业现场组织开展井控联合应急演练。本次演练真实模拟井下突发异常险情,严格对照井控应急预案标准流程开展实操演练,锤炼队伍应急处置、协同联动、抢险攻坚实战能力。图为滨南作业区应急抢险小组安装专业抢喷装置。 陈东 摄

汛期来临,西南油气分公司油气销售中心密集开展防汛应急演练,全力保障关键时刻响应急速、处置高效,为平安度汛夯实坚实基础。图为6月15日防汛应急演练现场。 范伊娜 摄

## 应急处置案例

### 防汛演练守护26万米岩芯

袁琼 顾丽娜 宋翔宇

6月的陕西咸阳,天气变化无常。华北油气分公司咸阳岩芯库占地6848平方米,可容纳26万米岩芯实物,是油气勘探的地质档案库。该库所在地地势起伏,排水系统一旦受阻,积水便会倒灌,对岩芯保存构成严重威胁,因此除水患是当务之急。

6月12日,咸阳岩芯库开展防汛应急演练,以应对夏季暴雨可能引发的内涝险情。管理员杨建红通过对讲机一声令下,演练正式开始。

疏散组迅速引导周边作业人员撤离至高地,排查组兵分两路,一路检查库房屋顶漏点,一路清理排水沟渠内的淤泥杂物。“北侧排水沟被泥沙堵死了,积水正往库门方向漫上来!”观察员肖玉英大喊,杨建红立刻奔往现场。此时,模拟的雨水持续倾泻,积水已漫过台阶,距岩芯存放区仅数米之遥。“快!沙袋筑坝,水泵跟上,绝不能让水进库!”杨建红声音沉稳,指令清晰有力。

封堵组肩扛沙袋,在库门口迅速垒起一道防水坎。排水组启动应急水泵,将积水抽出。

防护组穿戴好雨具,用防水布覆盖重点区域。技术组手持检测仪,随时监测库内湿度变化。整个处置过程紧张有序、衔接默契,牢牢守住了岩芯安全的防水线。维修组同步检查排水泵运转情况,模拟抢修故障管道,全程紧跟节奏。岩芯库员工衣衫湿透却没有一个人停歇。

演练结束,杨建红带着大家复盘不足:沙袋储备位置可以更近,水泵启动流程可以提速。他一一记下问题,完善应急方案。夕阳透过云隙,排水沟渠已疏通完毕,库内岩芯安然如初。

### 紧急避险护航野外踏勘

杨燕茹

6月13日,新疆塔里木盆地戈壁浩瀚,天气瞬息万变。前一秒还是晴空朗朗,后一秒就涌起大片灰色降雨云,云压得很低,山谷里的风骤然增大。

“上游方向出现降雨云,风速在加大,赶快撤!”石勘院西北地区勘探开发研究中心科研团队领队冯帆的命令简短而急促。7名科研人员立即拿起身边应急物资,迅速撤离。

1天前,这支科研团队开启了新疆喀什、阿克苏等地的野外踏勘。踏勘区域邻近天山北麓,沟谷纵横,极端天气频发,存在山洪、泥石流风险。

出发前,科研团队编制野外踏勘应急预案,进行集体安全教育和桌面推演,配备卫星电话、对讲机、急救包、高频哨、反光衣等个人防护与应急救援装备,确保在无信号区域也能实现有效自救互救。

科研团队根据预案要求,发现降雨迹象,不抱侥幸,立即停止作业,听从领队指挥撤离。就在这时,天气骤变,短时强降雨突袭,山谷里响起低沉的轰鸣,豆大的雨点落下。

“不能沿沟谷走!向西侧高坡跑!”冯帆急促喊道。众人立即转换方向,向着西侧高地攀登。7人紧握地质锤,压低身体重心,相互协助,弯腰往十几米高的坡上稳步转移。

冯帆攀上高坡后清点人数,全员到齐。安

全观察员邱建华紧盯上方方向,每隔30秒汇报沟谷水位及天气变化。天气转晴后,冯帆带着大家原地复盘本次紧急避险中的注意事项,在实践中进一步提升员工应急避险能力。

这次成功避险是石勘院加强应急管理、构建科研安全管理体系的缩影。科研团队始终将全流程安全管理理念贯穿野外踏勘全周期,从预案制定到实战演练,从风险排查到复盘优化,逐步形成了“标准化制度+实战化练兵+动态化改进”的闭环管理模式,不仅提升了野外作业人员的风险识别能力和应急处置水平,更为石勘院西北地区勘探开发研究中心野外科研工作筑牢了安全基石。



## 大家谈

Q: 应急举措中你认为最为关键的一环是什么?

### 让应急处置形成肌肉记忆

在广西石油钦州油库的紧急切断按钮旁,贴着一张醒目的操作提示卡,上面写着“停止作业、切断阀门、疏散人员”等初期应急处置步骤。这张卡对于刚入职的新员工来说,是险情来临时最直接的行动指南。但我认为,真正能让人在黄金一分钟做出正确反应的,不是临场去翻看提示卡,而是在反复演练中刻进身体的条件反射。

业内普遍遵循的“135”处置原则,体现了关键时刻反应能力的重要性:1分钟内启动应急响应、切断能量隔离,3分钟内退守稳态,5分钟内实现消防联动。紧急切断按钮,就是我们员工的首要“灭火器”。演练现场,最初一分钟内有人挡住了源头,消防队、急救中心等路人马才能跟进响应。

没有日复一日的岗位练兵,就不可能形成

危急关头的本能反应。我所在的班组坚持每两周开展一次应急演练,从沙盘推演到实演复盘,让一线员工在真实险情面前保持清醒头脑,作出正确判断。通往安全的路上,靠得住的永远是那些在罐区值守的普通员工,真正管用的措施,都写在紧急按钮旁、刻在肌肉记忆里。

——广西石油钦州油库综合一班班长 伍东强(王文欣 整理)

### 切实发挥班组长“前沿哨兵”作用

当前,钻井施工已向中深地层延伸。面对越来越多的高温、高压等高风险井,实际工作中,最关键的应急措施是发挥班组长的“前沿哨兵”作用,有助于第一时间发现险情预警,并带领组员精准执行井控措施,将险情扼杀在萌芽状态。

班组长在带领团队组织生产的同时,更肩负着人身与井下的双重安全责任。这就要求班组长练就“火眼金睛”,密切监控钻井液池体积、

流速及压力等参数的细微异常,真正做到见微知著、防患于未然。

提升班组长业务技能是筑牢应急安全防线的核心基础,应坚持“缺什么补什么、干什么练什么”原则,互动式开展知识问答、案例警示、现场模拟演练,让班组成员掌握应知应会知识。发挥班组长“兵头将尾”作用,让他们带领班组成员对高空、吊装、临时用电等高风险作业进行隐患排查,补齐各岗位在突发险情下

指挥与操作的短板。应急不能靠事后补救,而在于平时敏锐洞察与规范演练,在于闭环管控与全员参与。只有把应急演练练在经常,才能真正实现从被动应对向主动防御的转变,用扎实过硬的业务本领和尽职尽责的岗位坚守为钻井安全生产保驾护航。

——胜利石油工程渤海钻井分公司50689队平台经理 赵学峰

### 建设“放心班组”抓实事前预防

安全生产,应急为先,班组作为化工生产的最小单元和应急处置的前沿阵地,是防范化解安全风险、处置突发险情的重要关口。结合基层生产实操经验,事前预防是最关键、最根本的应急措施,是守住安全生产底线的源头抓手。

抓实事前预防关键在于抓实班组基础管理,严格落实制度落地。我们深耕“放心班组”建设,以多维度标准化建设提升班组自主管理水平,

把作业风险防控、安全意识培育、隐患自查自纠全部融入日常班组管理,通过上下联动、层层落实,全面夯实安全生产前沿根基。

抓实事前预防核心在于强化实战练兵,提升应急本领。我们推行“双盲”实战演练,摒弃固定流程和预设脚本,真实模拟突发险情,全面检验班组从隐患发现、上报处置到闭环收尾的全链条实战能力,杜绝演练流于形式,倒逼全员

时刻紧绷安全弦。

同时,我们作为基层部门常态化开展案例复盘活动,系统剖析历年典型安全事故,对照岗位查风险、找短板、定措施,让员工在案例学习中汲取教训、积累经验,真正做到知风险、懂规程、会处置,持续增强班组整体应急处置能力。

——川维化工乙炔运行部班长 杨佰华

## 东北油气分公司 加强防汛防汛应急管理

本报记者 张万东 通讯员 闫晗

东北油气分公司扎实开展安全生产月,切实增强风险意识和忧患意识,全面强化底线思维和极限思维,坚决克服麻痹思想和侥幸心理,通过系统谋划、周密部署,扎实推进防汛防汛和安全生产应急管理工作,确保在极端天气和突发汛情面前能够快速响应、有效处置、保障安全。

在防汛准备方面,该公司坚持早部署、早排查、早整治,提前启动防汛减灾准备工作,专门召开视频会议,逐家对接落实,对汛前、汛中、汛后三个关键阶段的风险隐患排查整治任务作出全面安排和细化部署。同步完善防汛安全环保检查表及汛后风险隐患排查清单,逐项明确整改责任人、整改措施和完成时限,并针对性制定防治方案和应急预案。先后组织开展了两轮全覆盖、拉网式的防汛专项检查行动,重点聚焦生产作业区、井场道路、排水系统、电力设施等关键部位,排查整治各类风险隐患。同时,公司还补充储备编织袋、吸油毡、沙石料等各类应急物资400余件,确保重点区域、关键节点的防汛物资数量充足、调运便捷、随时可用。

为切实保障原油油气生产运行平稳有序,该公司加大资源投入力度,统筹调配挖掘机、装载机等大型机械设备,集中开展道

路维护与水路疏通作业。在重点作业区域,提前储备防汛工程材料,高效完成20条井场道路的平整加固及27处泄洪渠涵管的铺设施工任务。对全部生产设施设备实施抬高改造,重点针对43处存在积水风险的井场围堰进行加高加固处理,并对6个老旧井场的配电箱实施架高防护措施,有效提升基础设施抵御强降雨和内涝的能力,从源头上消除汛期生产中断和设备受损风险。

为强化应急保障能力,该公司着力构建“预警—监控—联动”三位一体的防汛应急管理体系,严格落实24小时值班值守制度,确保信息畅通、响应迅速。通过极端天气提前预警、工区水位视频远程监控、灾害应急上下游协同联动等举措,该公司每日主动搜寻并分析气象部门发布的权威信息,对地方气象台发布的暴雨、大风等重点气象预报,第一时间进行内部预警传达。在降雨期间,各级生产指挥调度中心中控室依托智能化监控平台,实时跟踪各井站水位变化情况,一旦发现异常或潜在险情,立即启动断电保护程序,坚决防止次生灾害发生,全力保障现场人员生命安全和关键设备资产安全。同时,充分利用远程视频监控系统对重点区域水位进行动态监测,并定期组织开展跨部门、多专业参与的联合应急演练,不断提升协同作战能力和实战化水平,确保在突发汛情面前能够科学调度、高效处置、万无一失。

## 安徽石油

### 筑牢多能源融合业态安全应急防线

本报记者 孙德荣 通讯员 李彦 汪燕

“着火啦,着火啦!”6月11日下午,在安徽马鞍山石油大道综合加能站内,一声急促的呼喊打破了午后的平静。一场模拟电动汽车着火的应急预案演练随即拉开帷幕。这是安徽石油在安全生产月活动中的常规动作,也是该公司常态化加强应急演练的缩影。

近年来,安徽石油主动适应“油气氢电服”多能源融合转型带来的新形势。随着安全管理边界不断拓展,该公司针对充电、加气、加氢等场景分别制定专项预案,明确每一步“谁来做、怎么做”。同时,传统应急科目也毫不放松,每个环节均有责任人及操作规范,确保安全管控全覆盖。

该公司成立由主要负责人任总指挥的应急救援指挥部,组建省级应急专家库。全省16个地市公司与属地生态环境等部门签署应急合作协议,应急物资和救援队伍纳入地方统一调度体系。安徽石油安全总监、安环部经理殷桥介绍:“我们搭建1小时应急物资配送圈,可快速支援省内各地险情处置,确保演练和实战都能快速响应。”

在制度保障方面,该公司将应急管理纳入各级绩效考核,构建“1个总体预案+9项专项应急预案”体系,并结合法规更新动态修订。此外,他们还编制加能站14个岗位应急处置卡,明确基层岗位初期处置权限。

马鞍山石油安环部经理许云表示:“制度定下来,责任落到人,演练才不会乱。”

该公司坚持培训先行,全员覆盖,分层分类开展应急技能教学。库站管理人员重点培训应急研判、指挥调度;一线班组则反复练习装备穿戴、能量隔离、泄漏封堵、气体检测等。截至目前,公司各油库累计有141名员工考取消防设施操作员资格证书,占油库员工总数的40%,专业应急队伍规模持续扩大。

各地市公司常态化开展油品泄漏、火情防控等实景演练,同步开展极端工况桌面推演。每场演练结束后马上进行复盘,“哪里慢了、哪里信息没传到位、一条条抠,一条条改。”殷桥说,“安全生产月活动开展以来,我们模拟油罐车侧翻、危化品追尾泄漏等场景,已进行企地联合演练16场。依托24小时应急值守机制,突发险情15分钟内完成上报。”

物资储备为演练和实战提供了硬件支撑,全省13座油库共有11大类107种应急物资。该公司在合肥、宿州、池州增设3座区域应急物资库,集中储备吸油毡、围油栏等抢险物资,确保应急工作随时展开。

“我们要常态化加强应急演练,以演促练、以练筑防。”安徽石油分公司党委书记查显双表示,要用实战检验应急能力,完善组织、技能、物资、联动全链条管理,增强员工应急技能,为高质量发展筑牢安全应急防线。