



曾经横亘在村民出行路上的深沟大壑,如今被凌空飞架的高架桥稳稳跨越;往日里崎岖难行、步步惊心的崖边山路,早已织成四通八达的便民路网。风穿过漫山的林木,拂过连片的养殖场,伴着村里小学传来的琅琅书声,让这座曾因闭塞而沉寂的深山村落,处处都透着鲜活的生气。

# 石化丹心暖东乡

## ——中国石化赋能甘肃东乡乡村振兴纪实

本报记者 潘景宇 单路 通讯员 许量

6月的陇原大地,微风拂面,梯田玉米已开始拔节。记者从甘肃兰州出发,驱车百余公里沿国道一路向南,最终抵达临夏州东乡族自治县大树乡布楞沟村。

车窗外,宽阔平整的沥青路面从村口横贯而过。13年时光,在陇山深处刻下了一场震撼人心的蝶变。在中国石化的持续帮扶下,东乡一步步筑牢教育根基、拓宽产业路子,彻底告别了“苦瘠甲天下”的过往,在稳步奔小康的路上,走出了一条越走越宽的振兴之路。

产业兴,则乡村活。这场山乡蝶变的破题之钥,正是扎根乡土的产业帮扶。

从江汉油田远赴布楞沟村的驻村第一书记李博龙,和帮扶团队的队员们一起把井场上那股“苦干实干”“三老四严”的劲儿,完完整整带到了这片黄土地上。每天跑产业现场、走访农户、盯校园建设,他们心里只有一个念头:把集团公司的帮扶资金用在

刀刃上,为乡亲们蹚出一条能长久走下去的增收路。

李博龙的话朴实又坚定:“把产业稳住、把孩子教好,就是要让乡亲们的好日子,扎扎实实守牢。”

守土有责,更要守土有方。帮扶团队立足布楞沟村的资源禀赋,量身搭建起“基地+合作社+农户”的产业发展模式,让分散的农户抱团发展。如今村里已建成3座大型养殖场、6家专业合作社,仅养殖一项,就实现2025年户均较2013年增收1.2万元。

一场场技能培训接连开班,一双双勤劳的手找到了增收的门路。13年间,村里青壮年人均务工收入增长7倍,劳务收入占群众总收入62%,成了农民增收坚实的推手。

针对当地干旱少雨的气候特点,帮扶团队带着村民在旱作农业和生态治理上双向发力:连片种植藜麦、玉米等耐旱作物200亩,让旱地生出了“金疙瘩”;累计完成植树造林6750亩,退耕还林3765亩,让曾经植被覆盖率不足5%的荒山,如今绿意盎然,植被覆盖率跃升至60%,真正实现了

生态保护与产业发展的良性循环。

为了让深山里的农特产品走出大山,甘肃石油和易捷公司主动打通线上线下销售全链条,让“东乡味道”端上千家万户的餐桌,也让乡亲们彻底实现了从“靠天吃饭”到“产业增收”的历史性跨越。

2025年底,布楞沟村村民人均纯收入较13年前增长了8倍。

现在,水管铺到了山顶,荒山披上了绿装,养殖成了规模,学校建得像样。“这日子,一天比一天过得踏实。”村民马龙的话,道出了所有乡亲们的心声。

如果说产业帮扶是稳住了乡村振兴的根,那教育帮扶,就是点亮了山乡未来的希望。

“90%的家长都不识字,家庭辅导基本为零,我们肩上的责任太重了。”谈及村里的孩子,李博龙的语气中满是郑重,“孩子能不能走出大山,能不能改变命运,全靠学校,全靠我们多上心、多用力。”

在布楞沟村行走,最亮眼的建筑便是石化易捷小学。宽敞明亮的

教室里,崭新的课桌椅整齐排列,文艺教学器材一应俱全,孩子们清脆悦耳的读书声,穿过窗口,飘过校园,在山谷间久久回响。

“以前,学校只有几间土坯房,孩子们挤在一起上课。很多家庭因为路远、条件差,都不愿让孩子来读书。”在这里任教的妥文慧老师亲眼见证了学校翻天覆地的变化,“现在不一样了,新盖的教学楼设备齐全,办学条件越来越好,越来越多的家长愿意送孩子上学,孩子们也终于能安安心心坐下来读书了。”

教育帮扶,始终是集团公司帮扶事业重点关注的领域,目前东乡县结对帮扶学校已达9所。如今的布楞沟村,已建成占地2000平方米的标准化学、教学楼、宿舍楼一应俱全,10余名专职教师扎根于此,全村适龄儿童入学率100%。

从大漠戈壁到陇原深山,深耕产业帮扶、夯实教育根基、守护生态家园,石化人“为国担当、为民造福”的坚守,始终如一。



图1

## 千里传书,点亮大山里的童年

单旭泽 满晓

初夏的风,裹着陇原大地黄土的气息,掠过甘肃省东乡族自治县那勒寺镇的沟壑,轻轻撞进大树村石化小学的校门。

6月1日,儿童节。校园里,支教老师周春生和同学们一起“拆盲盒”,当包裹被一一拆开,一本本课外书带着书香跳出来,造型各异的玩具也挤到孩子们眼前,一张张稚嫩的脸庞绽放出明媚的笑容。

这份跨越千里而来的暖心礼物来自四川,源自经纬公司西南测控公司射孔项目部员工们自发的善举。

2021年,中国石化援建大树村石化小学。2025年,经纬公司结对帮扶该校,西南测控公司射孔项目部副经理周春生成为首批驻校支教志愿者。他亲眼见过孩子们趴在旧课桌上读书的模样,听过他们围着老师,追问“山外面是不是有很多高楼”,更记下了他们翻着仅有的几本课外书时,眼睛里亮着的光。

寒假回到四川,周春生把大山里的故事讲给同事们听:受地域条件限制,这所乡村学校的教学资源有限,孩

子们缺少课外读物,课余生活单调,但他们始终心怀对知识的渴求、对外面世界的向往。

没有激昂的号召,也没有刻意的动员,同事们默默行动起来——有人翻出了孩子读过的绘本,有人整理出家里的科普读物,还有人把刚买的崭新玩具塞进包裹。从文学名著、科普读物到趣味绘本,从益智积木到童趣文具,每一件物品都经过细致擦拭与分类打包。大家以书为媒,以爱为纽带,将对山区孩童的牵挂与期许,悉数封存进包裹之中,跨越千里山河,送往大树村石化小学。

六一前夕,包裹准时抵达。孩子们特意录制了一段感谢视频,用带着东乡口音的普通话说:“这是我们收到最好的儿童节礼物!谢谢叔叔阿姨!”视频里,孩子们的眼睛亮得像星星。

对山里的孩子来说,这些礼物不只是节日惊喜,更是他们关于山外的梦。而对射孔项目部的员工来说,这是一场千里奔赴的书香传递,是他们能为大山里的孩子做的最实在的事——用一本书打开一扇窗,用一份爱种下一粒希望的种子。

## 让风拂过更多山岗

王秀霞

2025年深冬,我收到一封从甘肃东乡寄来的信。

信是石化中学一个女孩写的,她说:“王老师,您寄的书我收到了。它像一把钥匙,为我打开了一扇窗。明年就高三了,窗外世界让人向往,可眼前的路有时也会让我迷茫……”

笔迹工整,话语里满是坦诚和信任。薄薄几页纸,让我一下子回到了两年前,回到了那座洮河岸边的东乡石化中学。

2023年,按照胜利油田教育帮扶工作安排,我来到这里。学校坐落

在海拔1600米的达板镇拱北滩村,设有全国首个“春蕾加油站”女童成长友好空间,为许多女孩,特别是留守和困境女童,提供了一个温暖安全的角落。我的任务,就是试着将心理关爱的种子,带进这片山岗。

作为一名来自胜利油田河口采油厂的基层心福辅导员,我长年通过EAP(员工心理援助计划)为工友们疏导情绪。我想,这些经验或许也能帮到那里的孩子们。于是,我们借鉴采油管理一区“烦恼回收站”“幸福加油站”等经验做法,在校园设立两个信箱,打造了孩子们倾诉心事的专属“树洞”。我们还组织起小记者摄影团,让女孩们拿起相机,学习观察和表达;定期开展团体心理辅导活动,一起聊聊成长中的快乐与烦恼;给她

们上礼仪课,从仪态到表达细细打磨。这一切,就是想让孩子们知道:你的感受很重要,你的声音值得被听见,你比自己想象的更有力量。

这项心灵陪伴的工作,从一开始就不是独行。我所在的采油管理一区党总支,与该校初三二年级一个48人的班级结成了“手拉手”对子。我们的想法很简单:既要给孩子们们坚定的支持,也要点亮他们心里的光。从捐赠书籍文具到定期通信,从心理团辅到梦想讲堂,我们尝试着在物质帮扶之外,给予一份持续的关爱与引领。令人欣慰的是,去年夏天,这个班48名学生全部顺利升入了高中。而在他们背后默默护航的“手拉手青禾助学团队”,也成为油田优秀志愿者团队。

风从黄土高坡吹到了黄河口。展信那一刻,我知道,有些种子已经落地生根。我们将继续守望,让这份温暖如风般绵长,拂过更多的山岗。



图2

图1:六一儿童节前夕,中韩石化组织国家危化品应急救援基地武汉石化队走进安徽岳西两县店前石化小学,开展爱心慰问暨消防安全主题公益活动。图为石化小学的孩子们载歌载舞,用纯真的笑脸传递节日的喜悦。 付松摄

图2:近年来,山西大同石油积极探索“直播+农产品”创新销售路径,助力阳高香等农特产品突破地域局限,驶向更广阔市场。图为大同石油开展的“塞上古都‘杏’福阳高”户外助农直播活动现场。 高鹏飞摄

图3:江汉油田驻村工作队发挥队员农业种植方面专业优势,深入田间地头,手把手指导村民进行果树栽培、枝条修剪,讲解病虫害防治技巧,助力果农增产增收。图为工作队成员指导果农为李树修枝。 宋国梁 谢龙强 摄影报道

编后

点滴微光,汇成星河。无论是专项资金投入,还是一次简单的捐赠,每一次帮扶都是一场心与心的双向奔赴。中国石化以央企担当托举乡村振兴,石化员工用平凡的善意关爱孩童成长,为乡村振兴增添了温暖的底色。多年帮扶,不仅让山民的生活充满幸福的希望,也在孩童的心里孕育出感恩与向上的力量。



齐鲁石化帮扶人员和协理调研帮扶资金,在山东省淄博市新泰县建设现代设施农业产业园,建成大棚32座,引入种植商租赁,盛果期亩年产量可达600多万元,成为农民增收新来源。 图为产业园外景。 李建强摄



图3

### 文化短波

项习文

近日拾捡旧书,翻出几份泛黄的报纸。报纸上刊登的三篇旧文,让我想起那些写下它们的时刻。

#### 故事一:《买菜与节约》

2005年夏天,油价波动,我当时所供职的河南油田效益随产量叠加波动较大,油田上下全力落实集团公司“全员成本目标管理”部署要求。

油田要召开月度经济活动分析会。会前财务处算来算去,数字不好看,处长急得拍桌子。一位采油厂的总会计师憋了一肚子气,向我汇报了这件事:“财务能做什么?钱是大家花的,增储上产是政治任务。我们不过是事后诸葛亮。”

我劝了劝这位总会计师,告诉他,我们要向卖瓜的老汉和买菜的老太太学习——老汉知道如何挑瓜保甜,老太太为两毛钱讨价还价5分钟。

我们讨论后共同悟道:为什么老太太买菜会砍价?值得我们剖析其花钱本领。为什么老汉对西瓜这么了解?值得我们树立“经济一体化”意识。

他走后,我仍停不下思考,后来干脆写下一篇《买菜与节约》的文章。我提出“买菜的精神”:像熟悉菜

价一样熟悉市场,像挑西瓜一样抓住关键,像讨价还价一样精打细算。但我想更想说的是——财务不是“卡钱的”,是要建立一种全员理财的文化,让每个人都成为价值创造者。

文章见报后,反响最大的是基层。有个采油队长给我打电话:“我们搞了个模拟家庭账,把班组当成模拟家庭算账,全年材料费要降15%。”

#### 故事二:《“大手笔”和“小细节”》

2004年夏天,河南油田制定战略管理规划。财务管理绘制出蓝图,但执行起来,问题很多。

一次小范围的研讨会上,我和一位副处长发生了争论。他认为“战略是方向,不能拘泥于细节”;我认为“没有细节的执行,战略就是空话”。两人各执己见,谁也说服不了谁。

有个周末,我去南京,明城墙的一个细节打动了:每块砖上都刻着四个人的名字——监造官、烧窑匠、

制砖人、提运官。验收时,两兵抱砖相击,不碎为合格,碎则重烧。我又想起李锐设计香山饭店的故事:大师的设计,毁于施工的随意“创新”。同样是大手笔,一个因细节而永恒,一个因疏忽而遗憾。

我反复思考,写下一篇《“大手笔”和“小细节”》的文章。提出战略管理要“准、实、力、严”四字诀。我想告诉同事,战略是施工图,不是风景画;执行是工匠精神,不是口号表态。后来那位和我争论的副处长把报纸剪下来贴在办公桌前。我们合作相处得很好,一同努力完成了任务。

如今,旧报纸已经卷边,还留有被我不小心洒上茶水晕开的淡淡痕迹。就像那些年的争论,当时激烈,后来淡去,双方都留下奋进的印记,擦不掉。

#### 故事三:《珍惜一同工作的缘分》

2004年秋天,老周退休。老周

是财务系统有名的“活档案”,哪个数据、哪年哪月、来龙去脉,问他就知道。那天我们为他开退休座谈会,他非常高兴,拉着我的手说:“我这辈子最大的幸运,是遇到了好领导,还有你们这帮好同事。”话没说完,眼圈红了。

那个晚上,我回家就写下这篇《珍惜一同工作的缘分》。从狼性团队的协作讲到领导与员工的鱼水关系,从个人英雄主义的局限讲到组织生态的珍贵。我想说的是,同事不是竞争对手,是业务伙伴;相处不是熬日子,是共创价值。领导与员工,是鱼水关系,谁也离不开谁。相互补台,彼此成就。

文章见报后,有位年轻同事给我发邮件:“我以前总觉得您很严

厉,这篇文章让我重新认识了您。”我回他:“唯一不变的,是这份‘石油情、石化缘’。”

那张报纸被老周拿去后,我又存了一张。他说要裱挂起来。裱不裱起来不重要,但我知道,我们真心相待过。也许有人会问:旧报纸上的老故事,早就过时了吧?

我想说:在我们投身二次创业的新征程上,还将涌现更多这样的管理实践故事。管理工具会过时,但管理智慧不会;时代的场景会变化,但企业的精神内核不会。

买菜的精神,在今天叫价值共创;细节的坚守,在今天叫精益执行;缘分的珍惜,在今天叫组织生态。变化是永恒的,而精神是代代传承、发扬光大的。

(作者为中国石化集团公司原财务管理领域首席专家)

## 再思管理实践三则小故事

### 实用厨艺解锁夏日“味道”

本报讯 近日,华北石油局基地中心以“舌尖上的美味”为主题,由专业厨师现场教学,带领员工解锁两道夏日特色美食——菜卷与清爽马兰头。活动中,厨师从食材挑选到调味配比、制作方法和摆盘搭配,每个步骤都耐心示范。大家在烟火气中交流心得,在制作中拉近了距离。不少员工都说,平时工作忙,很少有时间研究烹饪,这次小课堂既学到了实用厨艺,又品尝到了夏日的味道,非常解压。 (刘业鑫)

### EAP培训为海外员工疏导压力

本报讯 近日,华北石油工程国际公司举办2026年首期EAP能力提升培训班,来自机关及境外项目的47名骨干员工参训。本次培训特邀油田资深心理专家授课,结合海外高压工作特点,聚焦境外员工亲子关系沟通、家庭愧疚焦虑、家人安全顾虑等实际难题答疑解惑,帮助员工疏导心理压力、掌握科学调适方法,有效提升境外员工心理韧性和团队暖心管理能力。 (周敏敏 李秀)



企业文化漫谈