

河南油田根据施工作业和安全生产情况,动态调整隐患治理清单,全程跟踪隐患治理进度,确保隐患及时消除

日清日结消除隐患夯实安全根基

本报记者 常艳芳
通讯员 张文龙 王珍

6月1日,河南油田采油二厂生产管控岗员工院金平紧盯生产信息化系统的监控大屏,仔细巡查油水井、高压线路和变压器等的运行情况。突然,他发现异常,立即拿起对讲机呼叫巡检员工:“楼813井变压器的箱体上有一个鸟窝,请务必在今天处理。”

半个小时后,院金平收到隐患处置完毕的回复。“当日的隐患当日清除,心里踏实。”院金平说。

6月是全国安全生产月,主题为“人人讲安全、个个会应急——排查整治风险隐患”。河南油田坚持动态管理原则,结合施工作业和安全生产情况,动态调整隐患治理清单,并开展隐患治理现场验证和关键人员履职情况核查,确保隐患日清日结,为油气生产提供更扎实的安全保障。

前5个月,河南油田高风险作业同比下降41%,安全管理基础进一步夯实。

动态更新隐患治理清单,实现隐患治理全覆盖

“近期雨水特别多,隐患治理清单上新增了防汛防汛内容,我俩要抓好落实。”6月1日,在该油田油服中心注氮站检查防汛器具时,注氮班班长谭栋梁嘱咐注氮工牛军强。

“防汛防汛的季节性比较强,实施隐患治理清单动态管理,能保障隐患的精准治理。”谭栋梁说。

为了实现隐患治理全覆盖,今年以来,该油田变固定治理为动态治理,按照“周更新、月核查”的原则,将季节性风险及日常排查发现的隐患及时录入隐患治理系统,并根据动态施工作业情况,研判施工项目的安全

风险,及时更新隐患治理清单,实现对隐患的动态管控和全面覆盖。今年前5个月,该油田纳入安全隐患动态治理清单的隐患类型共210项,实现了隐患清单随作业动态同步调整及全方位覆盖。

分类督办,确保隐患日清日结

5月29日,该油田采油一厂双河巡检二班员工皮东勇在K126井开展标准化井场治理时,发现抽油机一处压杠焊接处出现裂缝,立即联系油服中心维修队维修。当天下午3时,断裂处就焊接完毕,消除了安全隐患。

当日隐患当日消除是该油田对安全生产的刚性要求。今年以来,针对生产异常分析不深入、整改措施落实不及时等问题,该油田建立生产异常“日跟踪、周统计、月分析”机制,每日按照隐患严重程度,对隐患实施

“红(突出问题)、黄(达到处罚标准问题)、紫(提醒基层注意问题)、绿(需进一步核实问题)”四级分级治理,并按照“逐级承接、分级管控、领导承包、跟踪验证”的方式,建立整改结果日反馈制度,确保隐患日清日结。每月,该油田还对隐患治理情况开展回头看,确保整改措施有效落地。今年前5个月,该油田问题整改率达到100%。

量化积分,增强治理隐患的责任感

5月28日,该油田新疆采油厂宝浪集输巡检班完成轻烃压缩机注油泵电机更换作业,班长余秋微验收时发现,新装电机无法适配现场工况,立即组织人员更换设备,消除了安全隐患。该油田给予余秋微相应奖励。

为切实增强干部员工整改隐患的主动性,河南油田建立典型问题隐患现场通报、反思讲评机制,每日通报督查检查发现的典型违章行为,并在周工作会、各基层班站、承包商施工现场通报典型违章行为,组织相关人员开展反思,形成“一班出问题、一班受教育;一站有隐患、一站受警示”的氛围。每月,该油田对及时上报异常、根源分析透彻、措施落实到位的单位和人员给予奖励,激发干部员工治理隐患的积极性。同时,他们还将HSE履职情况考核责任链条从领导干部延伸至基层员工,增强全员安全意识。

今年前5个月,该油田月均参与隐患排查的人数同比提升120%,生产异常数量较同期下降26%。

安全生产月 排查整治风险隐患

中原石油工程钻井二公司以精细化责任分解为基础,以差异化考核为抓手,以基层班组激励为落脚点,构建安全生产长效机制

拧紧责任螺丝 校准安全标尺

杨静丽 杨丽 师蓓蕾 全道丰

“装备管理部主动加压,开展设备隐患排查与风险分级管控,实现设备安全升级。”6月1日,在中原石油工程钻井二公司HSE工作例会上,安全环保部主任季凤民逐一公布各业务部门HSE工作成效。

今年以来,中原石油工程钻井二公司以系统思维推进完善安全管理机制,以精细化责任分解为基础,以差异化考核为抓手,以基层班组激励为落脚点,持续凝聚全员安全合力,构建“责任明晰、激励有效、考核有力、全员参与”的安全生产长效机制。

责任精准到人,抓实安全动真格

该公司编制各业务部门HSE工作任务清单,让安全管理真正融入业务、成为本职。“任务清单让我们更清楚地认识到,安全管理本就是业务工作不可分割的一部分,必须主动谋划、主动落实。”生产装备保障中心副主任张新说道。

以HSE工作任务清单落实情况为基础,该公司每月从所有机关部门的经营绩效中提取15%作为安全绩效,依据各部门HSE工作任务的完成情况,严格开展分级考核,实行差异化发放,推动责任落实从软约束变为硬指标。

该公司明确推行最高岗位负责制:在单项作业中,现场职级最高的人员即为安全管理的第一指挥官,对作业全流程安全承担首要责任。若发生岗位员工违章行为,第一指挥官将承担连带责任。这项制度好比现场管理的“紧箍咒”,压实管理人员安全责任。

加强正向激励,激发安全动力

该公司在压实责任的同时,构建以奖促管、奖罚分明的正向激励体系,从员工因负行为被扣减的HSE绩效中,提取40%作为班组正向激励基金,专门用于奖励月度在安全管理、生产效率上表现突出且无负面影响的“明星班组”,由带班队长根据班组成员具体贡献进行差异化分配。

“现在大家明白,个人的违规不

仅损害自己,还可能影响整个团队的荣誉和奖金。而优秀的班组则能分享安全红利。”该公司安全总监朱礼军说。今年一季度,该公司标杆队与末位队的人均HSE绩效奖励相差上千元。

考核杠杆让全员绷紧了安全弦。“现在大家互相提醒、互相监督,生怕因为自己的一个小失误,拖了全班的后腿,丢了HSE奖励。”侧钻4队钻井一班班长王哲表示。今年该班累计取得3次班组第一,成为安全标杆队。

此外,该公司建立“三违”行为及隐患报告奖励机制,鼓励全员积极反“三违”,查找身边隐患问题,“既能消除隐患,还能得奖励,大家都乐意当安全哨兵。”50623队员工孙章灏说。不久前,他在工作中发现液控管线摩擦动力猫道,存在受力断裂的风险,及时上报,钻井队立即安排人员更换液控管线位置,消除了这一隐患,孙章灏因此获得安全奖励。

精准帮扶提升,补齐能力短板

安全管理贵在精准、重在实效。该公司通过常态化风险研判,动态识别出管理基础较弱的不放心基层队、不放心现场和不放心人员。针对薄弱环节,该公司坚持问题导向,量身定制整改提升方案,精准补齐能力短板。

18043ZY钻井队多数人员来自海外市场,对中原区域的地层特性了解掌握不充分,部分关键岗位人员对高度自动化设备操作规程不熟悉,经公司综合评估,决定将该队定为不放心基层队。

改变从精准帮扶开始。该公司派经验丰富的HSE监督驻队值守,把培训课堂搬到作业现场,将井控要求、安全规范融入每一道工序、每一次操作。强化设备全周期管理,加密巡检频次,对关键环节、重点部位开展多轮专项检查。引导队伍主动对照先进、自查自纠,从严管控协作队伍,层层筑牢安全防线。

在持续精准帮扶下,该队管理水平稳步提升:安全考核连续两个月稳定在A档,各类检查问题数量持续下降。5月,经验收组现场检查,公司领导审核,该队顺利通过评估,成功撕掉不放心基层队的标签。



胜利油田河口采油厂加密巡检保障汛期油气生产平稳

进入汛期以来,胜利油田河口采油厂紧扣雨季安全管控要求,加大油水井实地巡检力度,严格管控各类重点工程项目施工环节。面对降雨天气影响,常态化开展积水排放、设备检修、道路清障等应急处置工作,全力保障汛期油气生产平稳运行。图为5月25日,该厂管理四区注采401站员工对9号油水井进行加密巡检。吴木水摄丁洁文

野鸭定居安庆石化

李丁玲 安雅楠

5月27日,安庆石化水务部污水处理场国控池内,一只野鸭带着一群刚孵化的雏鸭,在澄澈碧绿的水面游弋嬉戏。据了解,这是野鸭第三年在此安家落户并成功孵化雏鸭。

国控池是污水达标外排的最后一道关口,安庆石化各类污水完成达标处理后在此外排。“野鸭对水质要求极为苛刻,对水温、水体洁净度、繁衍安全性等都十分挑剔。它们能在这里安家繁衍,就是对污水处理后的水质最好的肯定。”水务部负责人袁德明笑着说。

刘力 赵春

5月24日,在焦页54北钻井井场,江汉油田油气产能建设管理中心环保管理室员工李思睿安排人员将岩屑装运到卡车上。随后,他登上卡车,到达60公里外的水泥厂。看着所有岩屑称重、卸货完毕,没有遗漏,全过程落实固废转运的要求,李思睿才放下心来:“虽然岩屑的转运处置已全部实现信息化,但中心每月还是会要求跟车检查,抓实固废处理。”

王军 王丹

“控制好引发火灾的三要素,引火源、可燃物和空气,就能将火灾隐患降到最低。”5月27日,华北石油石化普钻井分公司50407钻井队队长王志学给员工们讲解防火知识。

5月,50407钻井队搬到位于内蒙古乌托克旗草场的东胜气田井位。此时正值汛期,一点火星就可能引起草场火灾。该队加强防火防风险安全知识培训,配备草原灭火风机等消防器材,组织防火演练,落实修筑防火隔离

一直以来,安庆石化聚焦水环境治理,持续优化调整污水处理工艺运行参数,细化现场管控举措,稳步提升污水处理精细化管理水平。该公司水务部强化上游排水管控,联动相关部门规范作业流程,通过延长预处理单元污水停留时间、定期清理浮油、调整药剂投放比例,提升油污截留能力。同时,通过动态调节生化系统,全方位保障出水水质稳定。

该公司搭建全流程闭环管控模式,实时监测进水水质与水量,快速处置各类异常工况。岗位人员严格执行24小时值守与常态化水质监测规定,紧盯化学需氧量、酸碱性等

关键指标,定期使用机器人开展池体清淤,消除悬浮物带来的数据偏差,确保在线监测结果精准可靠。另外,他们还积极开展污水罐区围堰修建等项目,深入推进油污分流、挥发性有机化合物及异味综合治理,持续巩固无废企业创建成效,从源头防范环境风险。

一系列务实举措让污水系统平稳运行、效能凸显。目前,该公司出水各项污染物指标合格率均为100%,工业废水稳定达标,雨水系统全年零污染。去年先后获评安徽省环保诚信企业、集团公司绿色示范单位,入选全国首批环保设施开放单位。

20万吨岩屑实现无害化处理

“油田开发的涪陵、复兴区块地处武陵山脉,临近长江水系。”产建中心环保管理室主任杨娇介绍,“我们一年要打100多口井,岩屑超过20万吨,无害化处置量不得半点马虎。”

每一次钻井施工前,该中心都详细审查岩屑处置单位提交的现场处置方案。从岩屑处置的管理制度和程序,到岩屑池的场地设计、围堰修建,再到突发事件应急处置方案、人员环保培训情况和第三方环保处置单位的资质审查,都是必须重点打好的预防针。

隔离带严防草原火灾

带等防火应急措施。在施工过程中,加强引火源控制,井场内任何动火作业都要提前报备并开具动火作业票,作业时专人配备灭火器全程监管。为了控制可燃物,该队员在井场和生活区四周放置了一圈隔离带,把易燃的杂草和井场、生活区隔开,利用隔离带控制火势蔓延。

当地一户居民距离钻井队生活区仅60多米,住房周围没有防火措施。王志学找到居民说明草原防火的重要性,征求他和家人的同意后,在住房外围了20米的隔离带。

一日傍晚,居民一家炖羊肉时,从烟囱窜出的火苗落到厨房外的枯草中。钻井队队员及时发现火情,当他们拿着灭火风机和干粉灭火器跑过去时,火势已被隔离带阻隔。队员们见状迅速把火扑灭,消除了险情。

“幸亏你们帮忙围了隔离带,不然我们这都要遭殃了。”这户居民感激地说。

HSE故事大家讲

常怀忧思守底线 常抓落实筑平安

王永军

安全是发展的前提,是不可逾越的红线。当前,许多企业正处在转型升级、提质增效的关键阶段,外部环境不确定性增加。越是任务繁重、挑战艰巨,越要绷紧安全生产这根弦。全体干部员工要常怀忧惧之心,常思疏忽之害、常修严实之功,以更高标准、更严要求狠抓工作落实,筑牢安全发展底线。

常怀忧惧之心,时刻保持清醒头脑。安全生产没有休止符,只有进行曲。越是形势向好,越要保持清醒;越是任务繁重,越要敬畏安全。必须坚决破除“无事就是安全、平稳就是无忧”的片面认知,克服侥幸心理和侥幸心理。当前,老旧装置运行、新项目建设、特殊作业施工、承包商进场作业等多重风险交织叠加,季节性高温、雷雨、大风等天气变化也带来诸多不确定性。要牢固树立“安全是第一绩效”理念,立足岗位常态化排查隐患、研判风险,从细微处查漏洞、从常态中找隐患,把风险预防在前、把警惕贯穿始终,夯实安全根基。

常思疏忽之害,防微杜渐警钟长鸣。安全管理中的漏洞一旦被忽视,就可能酿成无法挽回的损失。要以案为鉴、以案促改,深刻认清疏忽之害、违章之险、失职之责,真正做到防微杜渐、警钟长鸣。从日常生产经营到施工过程,再到异常情况处置,坚决把控好每个环节。对照内外查发现的问题,紧盯共性和重复问题,严肃追责问责。坚持抓早、抓小、抓预防,把季节性风险、重点领域风险、特殊作业风险排查在前、化解在先。

常修严实之功,持续巩固提升管理水平。安全管理容不得半点虚假,必须把责任压实到岗、落实到人。安全管理水平如何持续巩固提升?正如往山上推圆木,不仅需要全员齐心协力,更需要每推进一步就打上楔子加以固定。安全管理不能只满足于一时达标,而要追求持续优秀。要锚定目标、补齐短板,以体系标准化、管理规范化推动本质安全升级。严格直接作业环节和承包商管理,落实网格化管控,对各类违章行为坚持提级考核、从严问责。领导干部要靠前指挥,深入生产一线查隐患、解难题、督落实,以头雁效应带动全员严守安全规矩,推动安全管理关口前移、重心下沉,守牢安全生产红线、守住绿色发展底线,用严实之举筑牢平安之基。

石化语丝

荆门石化前5个月 新鲜水消耗量同比减少20%

本报讯 荆门石化深入贯彻绿色发展理念,持续推进节水减排工作,取得显著成效。今年前5个月,新鲜水平均消耗量同比减少20%。

该公司构建源头、过程、末端全流程闭环管理体系,通过堵漏洞、提效率、促回用,实现水资源高效利用。在源头管控环节,实施新鲜水管网分区改造,通过可视化管线管理消除隐蔽漏点。在过程优化环节,完善中水回用管网系统,实现生产生活场景中水100%回用。在末端治理环节,分区设置含油污水收集设施,关闭老旧管网,彻底杜绝水资源渗漏。为确保长效治理,该公司组建环保督查队伍,建立常态化巡检监测机制,持续巩固节水减排成果。(蒲红霞 张秀梅)

山东石油多措并举 抓实夏季安全生产

本报讯 5月,山东石油落实“以防为主、防抗救相结合”工作方针,紧密部署安排夏季安全生产及防汛减灾工作,有效增强企业防灾减灾能力,确保平稳度过汛期。

夏季是自然灾害多发期,为减少雷电、暴雨、台风等极端天气给生产经营带来的影响,该公司结合汛期灾害形势预测,建立基层库站一市公司应急指挥中心—省公司应急指挥中心的三级信息通报机制,完善应急预案,及时通报预警,有效防范风险。开展常态化汛期安全风险隐患排查,动态开展重点装置、直接作业环节的风险识别和隐患排查工作,及时采取防范治理措施。开展防雷防静电专项排查,加强库站设备设施、新能源业务、易捷服务、施工作业等各层级安全管理,严格落实灾害预防、预警、应急等措施,科学应对汛期灾害。

(李康利 郑茂杉)



入夏以来,齐鲁石化第二化肥厂认真做好夏季“四防”工作,提前建立应对极端天气的应急处置预案,全力做好防汛物资储备,排查装置区排水沟、排水口等重点排水部位,确保装置安全度夏。图为5月28日,该厂气体联合车间员工在检查雨排排水情况。李建强摄