

创新管理模式 深挖产能潜力

张 铭

近日,《中国石化报》报道江汉油田采气一厂推行项目化管理实现气田增产增效。这一实践证明,科学优化管理机制,创新生产组织模式,是油气生产企业深挖产能潜力、夯实发展根基的重要举措。

优化组织架构,是打通生产堵点、提升运行效率的前提。传统生产管理模式,各部门、专业界限分明,易出现岗位壁垒,造成资源分散、沟通衔接不畅等问题,影响生产效率。企业可推行扁平化、一体化协同管理模式,畅通管理层次与一线作业队伍联动渠道,统筹整合技术、人力、设备等各类生产要素,实现生产问题快速解决、工作流程高效贯通,最大限度释放各类生产资源价值。

深耕精耕施策,是夯实稳产根基、挖掘产能潜力的关键。油气开发过程中会面临地质条件复杂、气井生产工况差异大等实际挑战。企业可推行扁平化、一体化协同管理模式,依托专业技术精准研判,因地制宜制定生产运营方案。同时,持续优化工艺技术,精准解决生产运行中各类难点问题,稳固油气井产稳产态势,助力整体产能稳步提升。

健全机制体系,是规范生产流程、固化攻坚成效的保障。油气高效生产离不开标准化的管控体系。要建立科学的考核监督、进度管控机制,实现生产全过程可控、可查、可优化;以量化指标明确推进节点,用清单模式细化工作任务,将生产责任层层压实到岗位、落实到具体人员。企业还可以依托常态化复盘通报模式,补齐管理短板,推动生产管理向精细化、科学化方向转变,筑牢稳产上产管理根基。



福建联合石化获 埃克森美孚全球卓越双奖

本报讯 近日,福建联合石化获评埃克森美孚2025年度“安全生产标准化评级跃升”“毛利提升与降本减费进展显著”两项全球卓越奖。该奖项是埃克森美孚面向全球业务单元设立的年度最高荣誉,旨在表彰各领域表现卓越、业绩突出的标杆团队。

福建联合石化深耕安全管理、筑牢发展根基,严抓现场直接作业环节管控,通过前置风险识别、隐患分级精准管控,推动企业安全生产标准化向绩效卓越升级,持续提升风险防控能力。面对复杂市场环境,该公司主动优化生产经营策略,灵活调整原油加工结构,拓宽新油种加工渠道,完善柴油产品布局,发力循环聚烯烃及新品研发,以精益管控和创新经营实现降本增效。(肖万元 张磊)

九江石化亮相长江大保护战略实施十年思客会

本报讯 日前,“十年护碧水·万物竞繁行——长江大保护战略实施十年思客会”在武汉举行。活动由中国生态文明研究与促进会发起,新华网、新华社湖北分社主办,回顾了长江大保护战略实施十年来的生态变化,探讨未来生态保护与绿色发展大计。九江石化作为石油石化行业的唯一受邀代表企业,在大会上分享了加快绿色转型、助力长江大保护的实践与成效,展现中国石化在生态环保领域的责任担当与良好形象。

云南石油与云南红河州政府 签署战略合作协议

本报讯 5月28日,云南石油与云南省红河哈尼族彝族自治州人民政府签署战略合作协议。双方聚焦地方特色农产品销售、乡村振兴等领域深度合作,为地方经济社会高质量发展注入新动能。今年以来,云南石油立足地方发展大局,紧扣以二次创业推进高质量发展主线,持续深化企地合作,有效整合资源,打通消费链路,加快向综合能源服务商升级。主动加强与各级政府沟通协调,与地方国企、民企等深化合作,进一步拓展传统能源和充电桩、LNG购销储运等业务,持续夯实综合能源服务根基。(代泽万 刘玉峰 周云龙)



浙江金华石油坚持以市场为导向、以客户为中心,加快向油气氢电服综合能源服务商转型,前5个月柴油和高标号汽油零售量、充电量实现同比增长

借鉴“义乌发展经验” 激活转型升级动能

本报记者 舒志国 通讯员 项秀琪 王佳晶 洪伟立

深化“行商”实践,织密能源服务网

从“鸡毛换糖”到“世界超市”,义乌用数十年时间书写了“莫名其妙、无中生有、点石成金”的发展传奇,为各地区立足自身资源禀赋,探索走出符合各自实际的高质量发展之路提供了启示借鉴。

扎根这片创新创业热土,浙江金华石油深学笃行“义乌发展经验”,立足企业实际,坚持以市场为导向、以客户为中心,持续强化创新驱动,加快向油气氢电服综合能源服务商转型,在走好二次创业新征程、服务地方经济社会发展中实干奋进。今年前5个月,公司柴油零售量同比增长5.1%,高标号汽油零售量同比增长10.3%,充电量同比增长80.5%。

“浙江之心、浙东要冲”的地理位置,奠定了浙江金华的枢纽地位。随着金华国际陆港枢纽建设的推进,金华综合交通网络持续延伸,传统“坐商”模式已难以及时响应客户需求。金华石油结合“专业市场+街区商户”布局,主动转变经营思路,变“坐商”为“行商”,变“等客来”为“走出去”,为不同客户定制专属供油方案,持续加大市场开拓力度。

“在服务中多走一步,精准对接需求,才能为客户提供最适配的供油方案。”金华石油经营管理部经理戴振宇说。今年3月,金华石油义乌支公司客户经理王建卫在走访物流园区时了解到,某货运公司车辆加注其他企业

油品后出现动力不足等问题。他第一时间上门对接,详细介绍中国石化油品数质量保障体系与优惠政策,最终赢得客户认可。今年以来,金华石油义乌支公司客户数量稳步增长,市场攻坚成效显著。

同时,该公司依托大数据技术,构建数字化精准营销体系,常态化推出专项优惠活动,并在社交媒体平台组建专属客户服务群,实现营销活动设计、实施、优化全流程闭环运行。1月至5月,义乌支公司直分销量同比增长14.8%。

深耕产业生态,打造“外贸+物流”服务圈

近年来,金华大力发展开放型经济,推动物流产业、外贸产业蓬勃发展。紧扣区域产业特色,金华石油着

力打造“外贸+物流”服务圈,组织员工深入大型物流园区走访调研,并根据客户需求对重点加油站实施微改造,在部分站点增设爱跑98汽油加注服务,满足高标号车辆需求。公司同步推出爱跑98会员日、油非互促等优惠举措,不断增强客户黏性,推动能源服务升级。

针对当地外商云集的特点,金华石油常态化开展涉外服务专项技能培训,提升员工外语沟通能力和跨文化服务水平,为义乌商贸大会、义博会等国际展会提供能源服务保障。同时,公司在相关站点配备双语志愿者,开通外籍客户护照快速办理加油卡通道,全力打造“外商能源服务站”。“几分钟就能办好加油卡,员工还能用英语解答问题,很方便!”前来义乌商城大道加油站加油的外商表示。

敢闯敢试,探索多元转型发展路径

聚焦综合能源转型发展目标,金华石油在城市商圈、文体中心等客流密集区域,统筹布局充电站,目前已投运充电站225座。2024年初,浙江石油首座集光伏、储能、充电、便民服务于一体的大型充电站——梅湖新能源充电站在义乌投运,并入选2024年度浙江省充电基础设施民生实事项目高质量典型案例,进一步提升企业竞争力。

金华快递业务量连续多年位居全国前列。金华石油发挥产业优势,科学规划(省)主干道重卡充电网,为货运重卡、物流车队提供专业化能源补给服务。同时,持续加大司机之家、爱心驿站建设力度,免费为客户提供热餐、饮水、应急药品等便民服务,为司乘人员和户外劳动者打造温馨港湾。



优化物资供应流程 保障检维修高效推进

西南油气分公司统筹推进元坝气田检维修物资供应保障工作,通过逐级跟踪交付、驻厂现场督导等举措,严把物资质量关口,明确物资供应节点,大幅提升供货效率,筑牢物资供应根基。图为物资供应中心员工进行法兰出库检测。 杨凌博 摄

第十七届石油化工设备维护检修技术交流会召开

本报讯 5月27日至29日,第十七届(2026)石油化工设备维护检修技术交流会在湖北武汉召开,来自中国石化、中国石油、中国海洋、中国中化、国家能源集团及检修维修企业、研究机构的230余名代表参会。会议由中国化工学会和中国石

化出版社联合主办,旨在加强石油石化企业设备管理,提高设备维护检修水平。

会上,20位企业代表和专家作技术报告,内容涵盖设备管理、数智赋能、提质增效、过程安全、节能优化、腐蚀防护、隐患排查、新技术应用、精益化标准

化国产化实践等行业热点议题。本次大会搭建了高水平产学研用技术交流平台,相关设备制造服务公司现场展示最新设计成果和产品,为推动行业技术进步,助力石油化工、煤化工装置实现安稳长满优运行提供有力保障。(白桦 潘向阳)

胜利油田自主研发暂堵技术破解溢流难题

本报讯 近日,胜利油田石油工程技术研究院自主研发的绿色相变自降解暂堵技术,在胜利油田临盘采油厂L2-X207溢流井应用,成功解决井内溢流问题,且现场作业完成后,封堵材料可自主无污染降解,为油田溢流井作业提供新的技术示范。

该技术依托暂堵体系“液态—固

态—液态”自发相变特性,精准完成封堵地层、控制压力、自动解封全流程作业,无须准确匹配地层缝隙即可实现封堵及自动解封,全程无污染且能承受正反双向压差,在井下60摄氏度至140摄氏度环境中均可稳定使用,暂堵时间可在30天内灵活调控。

目前,该技术已在胜利油田3口溢流井完成应用试验,在不同类型油藏中均展现出良好的使用效果。该技术的落地推广,将为油田地层溢流工况下的暂堵作业提供可靠、高效的技术解决方案,为油气田开发安全高效运行提供坚实技术支撑。(任厚毅 杨景辉)

燃料油公司完成马迹山港区首单保税低硫燃料油加注

本报讯 5月27日,燃料油公司专业供油驳船“东方朝阳2”在浙江舟山嵊泗马迹山港区为中国香港籍货轮“XINLIHAI”完成保税低硫燃料油加注作业。此次作业是燃料油公司在马迹山港区的首单保税低硫燃料油加注业务,标志着公司成功填补该港区保税供油服务空白,进一步健全舟山离岛全域供油服务网络,为区域外贸航运平稳发展注入新动能。

马迹山港区是浙江自贸试验区离岛片区的重要区域,船舶往来频繁,货物吞吐量巨大。该海域水文条件复杂,对船舶燃料油加注作业的专业性、安全性、稳定性及应急处置能力均提出极高要求。

本次执行加注任务的“东方朝阳2”轮,是燃料油公司针对舟山近海复杂工况打造的专业化供油船,可精准适配马迹山海域作业环境,为本次高难度作业筑牢硬件基础。同时,燃料

油公司提前统筹部署,精准对接船舶供油需求,量身定制专项作业实施方案及应急保障预案;现场作业人员严守操作规范,抓实全流程安全管理,保障加注作业平稳、高效完成。下一步,燃料油公司将以此次业务突破为契机,持续优化升级供油服务体系,扩大专业供油船队规模,深耕绿色低碳燃料油供应业务,进一步完善全域海事服务布局。(王菂 方四芳)

化销华东线性滚塑料销量稳步增长

本报讯 今年以来,化销华东强化用研产销协同,持续深耕区域市场,稳步推动经营质效提升。5月份,公司线性滚塑料销量突破万吨,今年以来累计销量同比增长41.3%,销量及出口量均创历史新高。该公司持续加大市场开拓力度,全面推广线性滚塑料产品,精准摸排

客户对原料性能、交付周期等需求,联合生产企业优化产品配方,针对性解决客户生产过程中的技术难题,持续提升产品适配性。针对区域内中小型滚塑料企业集中、需求灵活的特点,优化订单响应和物流配送流程,缩短供货周期,提升服务效率,成功开拓优质新客户。

同时,该公司携手化销国贸进一步拓展海外市场,针对海外客户差异化需求,灵活调整营销策略,提供从产品咨询、定制化供货到售后技术支持的一站式服务,确保海外订单高效落地,进一步拓宽产品销售渠道,提升国产线性滚塑料国际市场影响力。(杨勇 武瑞明 周朝辉)

路遇险情勇出手

宋 静 张如凯 李素珍

“你们不但救了我的家人,还帮我们搬货抬车,太感谢你们了!”近日,山东省泗水县高峪镇却庄村附近发生交通事故,获救村民家属紧紧握住天然气分公司山东管道公司济宁输气管理处巡护队员的手,连连道谢。

当日上午,该处泗水巡护班班长王皓楠带领王经龙、刘芳、孙国栋等3名队员一同开展管线巡护。队伍行至人烟稀少的却庄村北侧田间小路时,远远听到一声声急促的呼救声。他们立刻循声赶赴现场,只见一辆载满货物的电动三轮车冲下路基,车身倾斜卡在排水沟中,驾驶车辆的

村民面朝下被车体挤压着无法动弹,沟底的污水已淹没他的头顶。

危急关头,队员不假思索地跳下排水沟,先将村民从车中拉出,再借助工具,利用杠杆原理发力将电动三轮车扶正。王皓楠一边安抚受伤的村民,一边拨打急救电话并联系其家属。待救护车将村民送往医院救治后,他们主动帮助其家属卸下车上的物资,搬运到安全路面,减轻车辆负重;随后想方设法寻找石块铺垫车轮,连推带拽合力将车身从排水沟里一点点拖出来,平稳抬到路面。

村民家属走后,几名队员松了口气。他们简单擦去鞋和裤腿上的污泥,整理好巡护装备,又继续踏上巡护的路。

拾金不味暖客心

李 红 李奕函

“这面锦旗,你们一定要收下!”江苏镇江石油回龙加能站内,顾客乔女士将一面写着“拾金不味品德高,诚信经营赢天下”的锦旗递到了该站员工张霞和孙珍珍手中。

此前,乔女士来到该站易捷洗衣服务点送洗衣物。由于急事在身,她办完手续后便匆匆离开,忘记了衣服口袋里还装着现金。按照工作流程,张霞和孙珍珍在核洗衣物时摸到衣服口袋内有异物,取出后发现是一摞现金,共计1045元。“肯定是顾客忘拿的!”张霞没有丝毫犹豫,立即妥善保管现金,将情况上报站点,并通过门店系统迅速查询顾客联系方式。

“您好,请问是乔女士吗?我是

江苏镇江石油回龙加能站的员工,您送洗衣物的口袋内是不是落了东西?”电话那头的乔女士起初对遗失钱款一事毫无印象,直到张霞提醒衣物的具体特征后,她才猛然惊悟,想起自己确实放了现金在口袋里。

半小时后,乔女士气喘吁吁地赶回站点,现场核对钱款,确定分毫不差。“真是太感谢了!现在做生意讲究诚信,你们就是最好的证明。”为表谢意,事后乔女士购买了礼品想要送给两名员工,被张霞和孙珍珍婉言谢绝:“这是我们应该做的,换作谁都会这么做。”

走近一线



今年以来,福建石油全面启动加能站标准化建设专项行动,加强网格化管理,细化站点区域划分,明确岗位巡检职责,标准化、常态化开展安全巡检与现场整治,进一步提升加能站整体形象、服务品质和本质安全水平。图为福建漳州石油延北加能站员工开展网格化安全巡检。 王鸿儒 摄

中韩石化高性能抗冲共聚聚丙烯产量创新高

本报讯 日前,中韩石化K9系列高附加值产品单次产量突破8000吨,同比提升65%,单次产量刷新该牌号产品投产以来最高纪录,有力保障下游汽车行业专用料及高端改性材料的原料供应。

K9系列产品是中韩石化重点打造的高性能抗冲共聚聚丙烯,主要用于生产汽车保险杠、仪表板等零部件。面对装置运行要求高等挑战,中韩石化组建专项工作组,聚焦产能释

放与长周期运行难题,开展工艺优化攻坚。通过精准优化催化配比,科学调控氢气加入量等关键工艺参数,全程紧盯粉料输送系统、挤压机等关键设备运行状态,在严守质量标准的前提下,最大限度挖掘装置产能潜力。装置操作人员全程精细化操作,实时监控DCS(分布式控制系统)数据,实现管理、技术、操作三方高效协同,推动装置实现高负荷连续稳定运行。(王冲 杨永潮)