责任编辑：张千昱 联系电话：59963224 E-mail：zhangqyu@sinopec.com 审 校：周 欣 版式设计：李 默

以二次创业推进高质量发展

打好能源保障攻坚战 提升能源安全综合保障能力

编者按 集团公司工作会议提出，以二次创业推进高质量发展，着力构建“一基两翼三链四新”产业新格局。要夯实“一基”，统筹油气煤和其他矿产资源，构建多能互补、融合发展的新型能源体系。要打好能源保障攻坚战，加大国内油气勘探开发力度，提升油气基础设施安全保障水平，推动境外油气业务增储上产提效。本期邀请4位油田企业领导干部，结合实际谈如何贯彻落实集团公司工作会议精神，敬请关注。

领导干部论坛
贯彻落实集团公司工作会议精神

奋力开创“油稳气增、新能源大发展”新局面

坚定不移推动油气高效增储上产，加快发展绿色低碳产业，多措并举打好提质增效攻坚战，深化改革增动力激活力，构筑科技与智能发展新引擎，奋力开创“油稳气增、新能源大发展”新局面，在二次创业新征程上彰显新担当新作为。

钟志国

集团公司工作会议明确以二次创业推进高质量发展这一主题和中心任务，着力构建“一基两翼三链四新”产业新格局。江苏油田认真贯彻落实集团公司工作会议精神，聚焦以二次创业推进高质量发展，积极实施六大战略，全力打好六大攻坚战，奋力开创“油稳气增、新能源大发展”新局面，在二次创业新征程上彰显新担当新作为。

坚定不移推动油气高效增储上产，全力提升能源安全综合保障能力。江苏油田按照“稳定苏北、发展域外、稳油增气”思路，坚持常非兼顾，以勘探突破带动油气战略突围，以效益开发夯实稳产上产基础，将能源饭碗端得更稳更牢。加快勘探规模增储步伐，推进“三新”领域高效勘探，抓好页岩油井组压裂排采和甜点综合评价。加快天然气商业突破发现，落实环江—柳州区块整体规模，攻关苏北凝析气、百色浅层气等领域。加快推进重点区带滚动增储建产，做实难动用储量合作开发，发挥地质工程一体化工作室作用，推广应用井工厂、瘦身井、一趟钻等低成本工艺，为油气稳产上产筑牢根基。

加快发展绿色低碳产业，建设长三角地区综合性清洁能源供应商。优化新能源发展顶层设计和运营机制，统筹布局战略性新兴产业，积极构建“风光热氢生”新能源体系。发挥风光电协同优势，拓展屋顶光伏等建设场景，探索分布式储能实践应用，强化自发绿电对内就地消纳和对外共建上网，力争2026年发电量稳步提升、绿电占比进一步提高。多能互补打造清洁高效供能体系，持续攻关二氧化碳捕集、驱油增效等关键技术，加快推进盐穴储能筛选论证，加强地热、余热回收利用，推动常非油气、风光电、碳减排、储热储能等多元产业融合发展，形成绿色创效新的增长极。

多措并举打好提质增效攻坚战，锻造低成本竞争力。以考核指标为硬杠杠，采取革命性举措优化投资、降低成本、开拓市场。树牢“一切成本皆可控”理念，兼顾当前与长远、平衡投入与产出，抓好新投项目过程管控，持续优化投资配置结构，全力提升投入产出比。聚焦高端业务、优质客户、效益项目，紧盯需求拓增量，优化服务提质量，稳步拓展高含金量外部市场项目。实施极致降本行动，强化折旧折耗峰值管理，大力压减非生产性费用支出，进一步推动“外包转自干”。

深化改革增动力激活力，充分释放干事创业潜能。坚持问题导向、目标导向、结果导向相统一，以构建精干高效组织管理、价值引领资源优化、紧密协同统筹配置、精准有效考核评价“四个体系”为抓手，扎实推进各项改革举措落地见效。优化人力资源配置，畅通人员流动渠道，积极引导更多员工向新兴业务等岗位流动，实现人力资源合理调配、人岗精准匹配。加快推动数智化背景下采油厂标准化建设，初步建成“厂直管班组”基层运行模式，优化调整业务流程，推动业务提质增效。做好工作后评估，及时总结经验、补齐短板，不断完善改革举措，进一步精简管理层级、提升运行效率。

构筑科技与智能发展新引擎，全力打好科产融创攻坚战。以思想破冰引领行动突围，深入开展勘探开发工程潜力及科技攻关方向大讨论，重新认识油田发展潜力与方向。完善科研立项机制，推广应用命题制、赛马制和“揭榜挂帅”等攻关方式，强化科研项目分级分类和全周期管理，确保项目源于战略、立在急需、攻在关键。建立统一共享的数据资源平台，促进创新要素高效流动。聚力攻关“卡脖子”难题和自主性原创技术，推动更多突破性科研成果落地。完善正向激励和考核约束双促进运行机制，构建标志性成果即时奖励机制，实施科研人员减负松绑措施，营造开放包容、协同高效的创新生态。

（作者为江苏石油勘探局有限公司董事、党委书记，江苏油田分公司代表）

聚力二次创业打造精益高效现代一流油公司

突出资源、创新、精益、绿色、人才等五大重点，系统推进高效勘探、效益开发、安全环保、绿色低碳、提质增效、数智化转型、新能源建设、深化改革、高质量党建等九大工程，全力打造精益高效现代一流油公司，奋力开启二次创业新征程。

马代鑫

集团公司工作会议明确以二次创业推进高质量发展是集团公司“十五五”时期的主题和中心任务，吹响了建设世界领先现代化能源与化工公司的冲锋号。东北油气分公司深入贯彻落实集团公司工作会议精神，紧紧围绕以二次创业推进高质量发展，统筹谋划公司“十五五”发展规划，突出资源、创新、精益、绿色、人才等五大重点，系统推进高效勘探、效益开发、安全环保、绿色低碳、提质增效、数智化转型、新能源建设、深化改革、高质量党建等九大工程，以奋进之姿闯新路打头阵，以改革创新激活力增动力，全力打造精益高效现代一流油公司，奋力开启二次创业新征程。

聚力二次创业抓实勘探开发攻坚。集团公司工作会议指出，以二次创业推进高质量发展，重点是构建“一基两翼三链四新”产业新格局。东北油气分公司坚决稳住资源发展的“基本盘”，通过实现原油和天然气质的有效提升和量的合理增长，全力打好能源保障攻坚战。聚焦实现原油产量稳步增长，全力推进低成本开发，推动吨油成本保持上游企业前列；坚持优先发展天然气战略不动摇，以效益开发为引领，推动天然气产量当量翻番。强化精细勘探、高效勘探，实现资源变储量、储量变产量、产量变效益，全面夯实资源基础。强化火山岩油气藏成储基础研究，持续提升火山岩油气藏优质储量；强化碎屑岩油气藏源储耦合关系研究，持续做实碎屑岩油气藏效益储量；强化区域基础地质研究，落实油气资源分布序列及各类型有利区带，持续探索“三新”领域，降低发现成本。同时，全力做好深层火山岩、致密砂岩、凝析气藏快速效益建产，强化老区“一井一策”动态管控，确保老区实现稳产增产。

聚力二次创业推动新能源业务发展提速。东北油气分公司对照集团公司加快构建油、气、新能源“三足鼎立”格局部署要求，在全力稳油增气基础上，加快推进新能源项目建设，发挥地方优势、拓展区域供能，按照“风光热氢生”耦合发展思路，大力拓展新能源业务。强化统筹谋划，推动对内清洁替代和对外绿色供能，推进百兆瓦级风电指标获取、多层级微电网建设、多场景绿热替代、多渠道产业链延伸等重点工作，打造微电网高比例替代、油气全链条低碳零碳生产、储气储能融合协同、多场景绿热耦合应用等四类示范区，建设达到集团公司先进水平的智能微电网，推动新能源业务实现跨越式发展。

聚力二次创业激活改革创新动能。集团公司工作会议提出二次创业的根本动力是改革创新。东北油气分公司围绕油公司建设任务，持续提升科技创新能力和精益运营能力。坚持专业化与一体化深度融合，聚焦复杂断陷盆地精细勘探、致密油气效益开发、非常规资源开发等领域开展协同攻关，进一步拓展“揭榜挂帅”、赛马制等攻关机制应用范围，积极搭建体系化、任务型创新联合体，健全完善科技创新容错保护、风险共担、收益分享、成果转化激励等配套机制，探索科技特派员制度，选派科研骨干下沉一线、驻点作业区，加快形成与新质生产力相适应的自主创新体系。聚焦精益化运营体系深化改革，探索平台化组织架构和模块化管理模式，推进“公司直管作业区”改革，构建“公司统筹管控、科研单位技术支撑、作业区高效执行”的精益化运营格局；建设特色基层管理体系，选树基层标杆典型，力争成为上游企业精益管理示范企业。

（作者为东北石油局有限公司董事、党委书记，东北油气分公司代表）

打造发展“增长极”为二次创业注入澎湃动能

积极推动改革发展融入集团公司“一基两翼三链四新”产业新格局，部署开展稳油增气筑基、绿能跨越发展、特种蜡拓市延链、储气业务增效、资源盘活挖潜工作，奋力打造天然气、新能源、特种蜡等发展“增长极”，为二次创业注入澎湃动能。

李德儒

集团公司工作会议对以二次创业推进高质量发展作出重要部署，河南油田积极推动改革发展融入集团公司“一基两翼三链四新”产业新格局，全力打好六大攻坚战，部署开展稳油增气筑基、绿能跨越发展、特种蜡拓市延链、储气业务增效、资源盘活挖潜工作，奋力打造天然气、新能源、特种蜡等发展“增长极”，为二次创业注入澎湃动能。

增强资源掌控能力，打造资源供应“增长极”。近两年，河南油田在新区新领域及页岩油、煤层气勘探开发等方面展现出巨大潜力，在稠油提质增效、稀油控递减方面取得新成果，老油田发展的底气更足。走好走稳二次创业新征程，增强资源掌控能力至关重要。河南油田将聚焦夯实“一基”，大力实施资源保障战略，坚定不移地向更深层系、更广领域进军，推动非常规资源勘探突破、能源供应渠道拓宽；持续优化产量结构，减缓东部老区自然递减率，加大井工厂、“直井+长水平井”开发技术应用力度，推动旬宜探区高效建产，稳住西部稠油产量规模，巩固效益开发“基本盘”；坚持“以气补油”，深挖现有探区潜力，加快天然气突破，高效建成储气库，推动老油田发展从“以油为主”向“油气并举”迈进。

推动绿能跨越发展，打造绿色发展“增长极”。近两年，河南油田充分发挥自身资源优势，加速推进绿色转型发展，新能源建设驶入“快车道”。充分利用现有的土地、电网和市场资源，持续深化风光电、源网荷储一体化建设，探索电气化替代、储能储热、CCUS等业务，加快24兆瓦、45兆瓦等风电项目建设，加强地热余热资源效益开发利用，构建多能互补、融合发展的新型能源体系，加快实现油、气、新能源“三足鼎立”，为二次创业注入源源不断的绿色动能。

延伸特种蜡产业链，打造特色产业“增长极”。走好走稳二次创业新征程，需要在巩固好“第一曲线”的同时，积极壮大新兴产业、全力开辟“第二曲线”。近年来，河南油田发挥特种蜡研发中心的优势，聚焦高端化、特色化、差异化方向，加强特种蜡产品研发，目前已拥有27个品种153个牌号的特种蜡。下一步，河南油田将聚焦打造专精特新特种蜡企业，充分发挥一体化优势，进一步扩蜡源、抓升级、拓市场、延链条、增效益，加大高端特种蜡研发力度，积极向下游领域和终端产品拓展，不断延长特种蜡产业链条，推动特色化工向高端跃升。发挥“卧龙”特种蜡品牌优势，健全完善销售渠道，着力开发稳定的规模客户，进一步做大经营总量，不断提高市场占有率和品牌影响力。

挖掘资源价值潜力，打造经营创效“增长极”。作为老油田，河南油田要发挥技术、管理、人才优势，坚定不移地走出去，大力拓展有效益、有规模的市场，有序退出零散、低效市场，积极开辟中高端技术服务市场。全面盘点梳理现有闲置资源，建好台账，采取收储、出售、转让、复垦等方式，多措并举盘活“沉睡”资产，创造新的效益增长点。

用好改革“关键一招”，释放高质量发展新动能。近两年，河南油田按照集团公司党组部署，聚焦发展瓶颈和突出矛盾，探索构建以“经营决策集中化、科研管理一体化、油公司建设体系化”为核心的一级管理模式，较好地解决了一批制约发展的深层次矛盾和体制性问题。河南油田将继续深化完善一级管理模式，扩大应用范围，运用人工智能等新技术，驱动流程再造和管理创新，加快推进传统产业升级、组织体系变革，实现企业运营效率提升和盈亏平衡点下降，加快打造具有河南油田特色的一级管理改革样板。

（作者为河南石油勘探局有限公司总经理、党委副书记，河南油田分公司总经理）

以实干担当走好华北特色高质量发展之路

加快构建“做强致密油气内核，做实深层煤层气等非常规油气增长极，做精氦气、乙烷等高附加值产品”产业布局，以实干担当走好华北特色高质量发展之路，为谱写新时代振兴石化新篇章作出更大贡献。

李建山

集团公司工作会议作出全面开启二次创业新征程战略部署。华北油气分公司认真贯彻落实集团公司工作会议精神，聚焦以二次创业推进高质量发展，坚定扛牢保障国家能源安全核心职责，加快构建“做强致密油气内核，做实深层煤层气等非常规油气增长极，做精氦气、乙烷等高附加值产品”产业布局，以实干担当走好华北特色高质量发展之路，为谱写新时代振兴石化新篇章作出更大贡献。

聚焦能源保供，加快构建多能互补、融合发展的新型能源体系。坚持常非并重、油气新能源并进，努力在构建油、气、新能源“三足鼎立”格局中走在前作表率。深化盆地全油气系统基础研究，强化地震资料成果应用，分层次开展战略性勘探，扎实推进煤层气规模增储、致密气效益增储、致密油精细评价。大力实施稳油增气“三大工程”，坚持精准开发、“以气补油”，瞄准打造边际油气藏高效开发行业标杆，狠抓大牛地气田持续稳产、东胜气田控制递减和富县区块攻关上产，做强致密气高效稳产工程；加快深层煤层气降本提产攻关和地面配套建设，做实煤层气效益上产工程；有序扩大致密油合作开发试验，加强老区综合治理，做优致密油稳产增效工程，确保“十五五”期间原油产量保持硬稳定、天然气产量稳中有升。加快油气与新能源融合发展，统筹油气生产清洁用能需求与新能源效益供给，积极探索合作开发新模式和绿电直供促消纳路径。

聚焦科技赋能，加快培育能源领域新质生产力。围绕担当国家战略科技力量，整合内外部优势资源，推进科技创新和产业创新深度融合。以应用为目标完善创新体系，建好用好重点实验室等高水平创新平台，完善“揭榜挂帅”“大兵团作战”等攻关机制，提升体系化攻关能力；加快集成技术开发管理体系建设，完善科研成果转化和项目评价机制，提高成果产出效率；强化科技创新团队建设，靶向攻关生产难题，发挥好科研尖兵作用。以需求为导向攻克关键技术，攻关致密油气采收率提升等技术，支撑油气稳产上产；强化井筒致损机理及防治等技术研究，推进采出水循环利用、甲烷减排、压缩机节能降耗等技术研发，支撑安全绿色发展。以场景为牵引强化数智赋能，深化数据资源中心建设，抓好勘探开发专业软硬件迭代升级，推动PCS（油气生产信息化平台）与EPBP（勘探开发业务协同平台）系统深度融合，统筹推进油气井协同设计等业务领域重点项目建设，助力勘探开发、运行管理效率提升；深入推进“人工智能+”行动，加快打造地震处理解释、测井评价等智能应用场景。

聚焦经营创效，强化精益管理赋能高质量发展。深入落实集团公司“四化”运营要求，进一步全面深化改革，健全完善“三项机制”，加快塑造高质量发展新优势。健全完善规范高效的现代化治理机制，把加强党的领导和优化公司治理统一起来，进一步厘清各治理主体权责边界，坚持业务集约化、管理扁平化，构建新型组织管理体系，不断夯实公司治理根基。健全完善充满活力的市场化经营机制，加强资源优化、统筹配置，推动各类资源要素高效流动；建立以业务为主导、质量与效率并重的市场管理体系，加快培育战略承包商，迭代优化市场化合作开发模式，打造目标同向、合作共赢、协同发展新局面。健全完善价值引领的精益化管理机制，坚定不移实施成本领先战略，树牢严谨投资、精准投资、有效投资、投对未来理念，深化勘探开发、地质工程、科研生产、技术经济一体化运行，落实全员、全要素、全流程、全周期降本，实现经营有效益、增长有潜力、发展有价值。

（作者为华北石油局有限公司总经理、党委副书记，华北油气分公司总经理）

征稿启事

本栏目长期征稿，欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部，就安全生产、改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见，既可以谈工作经验、落实举措，也可以谈理论思考、意见建议，要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物，忌面面俱到、泛泛而谈，字数控制在两千字以内。来稿请注明“领导干部论坛”字样。

栏目邮箱：lixiaojun@sinopec.com 联系电话：010-59963297