



### 上海海洋石油局中标合作区块井壁稳定性研究服务项目

本报讯 近日,上海海洋石油局石油工程技术研究院发挥在超压地层压力预测、温度效应井壁稳定防控等方面的技术优势,成功中标合作区块海域井壁稳定性研究服务项目,将为区块作业并提供全流程专业化井壁稳定性研究技术服务。

合作区块所在海域地质条件复杂,近年来该海域油气勘探开发持续提速,对井筒工程技术保障能力提出更高标准。该院长期以来深耕合作区块勘探开发技术研究,逐步形成超压地层压力预测、温度效应井壁稳定分析等特色技术,搭建起超前设计、现场保障、完钻复盘的全生命周期服务模式,精准支撑海上钻井安全施工。

(杨涵 杜林雅 汪珂欣)

### 河南炼化首次打通煤炭铁路运输进厂渠道

本报讯 近日,满载煤炭的火车专列顺利驶入河南炼化厂区,标志着该公司首次打通煤炭铁路运输进厂渠道,进一步优化能源运输方式、推动降本增效。

长期以来,该公司煤炭供应以公路运输为主,受运输距离、天气状况等因素影响较大,运输成本较高。为解决该问题,公司提前谋划、统筹部署,制定煤炭铁路运输进厂详细方案,联动生产、采购、运输等部门协同推进,有序完成方案优化、卸车库房升级等工作,全力保障项目落地。同时,公司完成信号机调试、转辙机更换及专用煤线铁轨压位试验,完善现场安全防护设施,开展岗位专项技能培训,保障列车接发、对位停靠、煤炭卸车等全流程作业规范标准,安全可靠。

下一步,公司将结合实际运行数据开展综合评估,为优化生产经营整体决策提供有力支撑。(李睿 何鹏羽 张辉)

### 十建公司承建中沙古雷DPC项目机械竣工

本报讯 近日,由十建公司承建的福建中沙古雷DPC(碳酸二苯酯)装置项目顺利实现机械竣工,标志着该项目由建设施工阶段转入生产准备阶段。

中沙古雷DPC装置项目是中沙古雷石化一体化项目的重要组成部分,由沙特基础工业公司(SABIC)与福建省能源石化集团合资建设。自项目开工以来,十建公司面对工期紧张、高温多雨等多重挑战,通过应用模块化施工、数字化管理平台等技术,高效完成各项施工任务。在项目建设中,项目团队积极推行“样板引路”制度,共有26项专业施工被业主单位评为“样板工程”。下一步,项目团队将聚焦装置后续调试、安全生产准备等关键环节,全力确保项目安全、优质投产。

(郑文欢)

### 山西临汾石油累计充电量超4000万千瓦时

本报讯 山西临汾石油坚持以市场为导向,以客户为中心,持续深耕充电业务。自2024年首座充电站投运至今年4月底,累计充电量突破4000万千瓦时,目前已建成充电站39座,进一步延伸充电网络。

网络布局方面,该公司围绕重点运输干线科学布点,2025年以来新增充电站18座;运营创新方面,依托曲沃油库光伏及储能项目,探索“移动储能+车网互动”新型运营模式;服务升级方面,已建成集休息、餐饮、洗衣等服务于一体的司机之家23个,推行“一站客户、全区服务”模式,持续提升客户黏性,推动充电站从提供单一充电服务向综合能源服务加速转型。(董磊)

### 云南玉溪石油大力发展重卡充电业务

本报讯 今年以来,云南玉溪石油以市场开拓为抓手,以精细运营为保障,推动重卡充电业务量效齐升。前4个月,重卡充电量达300万千瓦时,位居省公司前列。

该公司聚焦省道关键节点、工业园区、物流园区等重点区域科学布局,持续织密重卡充电服务网络。组建专项团队深入市场调研,精准掌握周边重卡流量、行驶路线及充电需求,开展靶向营销;市公司、县公司联动,常态化走访客户,针对不同客户量身定制服务方案,以差异化、个性化服务稳步拓展客户资源。同时,强化精益管理,安排专人每日跟踪经营进度,排查运营异常,持续升级客户休息区配套服务,配备空调、饮水机等服务设施,提升司机充电体验,进一步增强客户黏性。(代泽万 郭士洲)

# 奋力打好提质增效攻坚战

## 聚焦 着力点

编者按:集团公司工作会议提出,要打好提质增效攻坚战。全力以赴降成本,将成本指标转化为能耗、物耗、作业量等关键业务指标。强化资产经营提质增效,推动闲置资产循环利用,精准引导企业打造低成本竞争力。持之以恒抓优化,实时调整优化生产经营策略,实现集团效益最大化。本期刊发几家石化企业贯彻落实集团公司工作会议精神、奋力打好提质增效攻坚战的实践做法,敬请关注。

### 江汉油田

## 全生命周期精益管理助力气田稳产

本报讯 记者石建芬 通讯员李小益 王彦报道:5月9日,在江汉油田涪陵页岩气田焦石坝区块施工现场,技术人员精准优化排采措施,推动低效井产能稳步回升。这是江汉油田涪陵页岩气公司推行“五到区块”全生命周期精益管理工作的缩影。

今年以来,涪陵页岩气公司深入贯彻落实集团公司工作会议精神,聚焦效益稳产目标,以区块为基本核算单元,全面推行把预算分解、决策优化、核算管理、分析评价、考核兑现落实到区块的“五到区块”全生命周期精益管理模式,推动气田开发向精细化、效益化转型。前4个月,公司71.4%的区块超额完成阶段生产任务,为气

田效益稳产夯实根基。

涪陵页岩气公司承担焦石坝、江东、平桥等7个区块的管理任务,随着气田开发进入中后期,气田稳产难度逐步上升。公司精心谋划部署,厘清职责界面,打破部门壁垒,贯通生产、经营、财务等各类数据价值链条,实现数据资源共享,推动地质工艺一体化、生产经营一体化、技术经济一体化,为各区块效益开发筑牢机制保障。各区块团队立足开发好、管理好、经营好油气藏,制定“一块一策”开发策略,划小核算单元,进一步算清区块效益账。

“‘五到区块’管理模式让工作颗粒度更细、责任落实到更位,各项工作有标准可循,有路径可依、有目标可

追。”该公司技术管理中心地质所油气藏开发岗主管师郑珊珊表示。

针对页岩气井开发初期高产递减快、后期低压低产井筒积液突出、全周期持续产液的开发特征,公司优化全周期措施选井方法,建立“措施介入时机量化图版+分阶段措施路线”技术体系。以气井压力、产气量、水气比为关键研判参数,量化措施介入时机,实现科学化、精准化决策;同时,构建“自喷生产—增压开采—措施接替”排采路径,根据气井实际工况分类施策,形成分阶段、分场景治理方案。截至4月底,公司今年以来累计实施气举、泡排等综合治理措施343井次,低压低产井治理成效显著。



### 胜利油田河口采油厂开展柔性生产推动提质增效

胜利油田河口采油厂深耕柔性生产管理,优化注水运行模式。构建数字化柔性注水系统,创新采用阶梯泵组合运行模式,精准匹配注水量与设备参数,同时依托峰谷电价机制推行“避峰填谷”注水方案,精细调控不同时段排量等关键参数,持续降低能耗物耗,大幅节约用电成本。图为又一注水站员工对数字化柔性注水系统开展巡检。 吴木水 摄 叶如文

### 中科炼化精准施策实现节能降耗

今年以来,中科炼化深入推进能效提升项目和能效对标工作,统筹开展水、电、蒸汽、燃料气等优化攻关,开展全员成本目标管理和班组成本管理,深化全要素成本费用分析,装置节能降耗成效明显,全力打好提质增效攻坚战。4月,公司炼油综合能耗环比降低1.44%。图为炼油二部操作人员检查渣油加氢装置运行参数。

林江海 摄 吴金梅 何云凤 文



### 广西石油盘活闲置土地打造特色“街区”

广西石油聚焦以二次创业推进高质量发展,深挖闲置土地资源潜力,坚持“一地一策”,在南宁、桂林、钦州、贵港等地打造“石化里·美好生活街区”特色综合商业体。通过优化土地布局,完善配套设施,创新拓展“加能+养车+露营+餐饮+文旅”复合消费场景,将闲置土地转化为创收资产,在助力企业创效的同时,服务民生、激发商圈活力。图为近日南宁新阳石化里青年艺术诗歌展活动现场。 梁春微 摄 蒋冬艳 张志远 文



### 上海工程

## 聚力打造精品工程赋能产业升级

本报讯 记者钟剑锋报道:5月8日,由上海工程公司EPC总承包的上海石化年产3万吨大丝束碳纤维建设项目一阶段投料开车并产出合格产品,产品性能达到国际先进水平,标志着公司为国内高性能碳纤维新材料产业发展提供坚实工程支撑。

今年以来,上海工程公司聚焦六大战略和六大攻坚战部署要求,将打造精品工程作为践行二次创业的重要抓手,以精益管理强基,以源头创新创效,以数智赋能提速,全方位推动工程项目管理提质增效。

强化精益管理,全周期管控筑精品。公司实行同步推进成本、采购、进度等方面的“六同步”管理模式,建立多

层次协调联动机制与月度数据更新机制,实现项目全周期闭环管理。今年4月,公司EPC总承包的神华包头40万吨/年高密度聚乙烯装置挤压造粒厂房主体结构顺利封顶,为后续安装施工筑牢坚实基础。项目采用正向设计与模块化设计,有效减少现场作业量与设计变更,降低全周期建设成本。

坚持技术先导,源头创新塑精品。公司深耕“科研+工程”发展路径,坚持“专利商+承包商”发展理念,在多项技术领域实现突破。CHP法制环氧丙烷成套技术应用成果丰硕,承建镇海炼化等多个企业的环氧丙烷装置开车投产。打造绿色甲醇领域创新载体与中试平台,联合攻关的沼气

全碳定向转化制绿色甲醇关键技术中试装置成功开车,为航运业绿色低碳转型提供技术支撑。

深化数智赋能,数据驱动强精品。公司加快人工智能与工程建设深度融合,完善数据治理体系,统一数据字典与编码标准,推进项目管理平台、协同设计云平台建设,落地工艺设计问答助手等人工智能应用场景。在福建中沙古雷环氧乙烷/乙二醇装置建设中,团队贯通设计、采购、施工等全链条,实时归集数据,精准调度资源,保障装置高标准机械竣工。“数智技术已成为工程项目精细化管理的重要支撑。”公司副总工程师、设计部经理张斌表示。

### 金陵石化

## 锻造“长板优势” 激活发展新动能

本报讯 记者陈伟伟 通讯员张绍民 张昊报道:“我们加快构建线上线下一体化销售网络,目前已完成电商平台上线布局,厂区‘金宛1号’线下零售店顺利开业,与行业知名企业联名开发的洗护产品正式推向市场。”5月8日,在金陵石化烷基苯厂月度生产经营预算会上,该厂市场发展部部长殷苏宁梳理了近期拓市创效各项成果。

作为国家制造业单项冠军企业,金陵石化深入贯彻落实集团公司工作会议精神,围绕一体化运营主线,聚焦烷基苯等特色产品,持续锻造“长板优势”,坚持向内挖潜、向外拓市,向精益管理要效益,统筹抓好生产组织、市场开拓、技术创新、用户服务与产业链协同等各项工作。前4个月,公司各项生产经营指标稳步向好。

面对复杂的市场环境,公司紧扣“保供应、拓市场、提效益”目标,构建原料装运、质量检测、投料使用全流程闭环管控模式,全力保障烷基苯装置高效运行。持续强化技术创新,参与制定氯化

石蜡中短链检测方法国家标准,为行业发展、产业转型升级提供技术支撑;研发特种烷基苯产品,助力江门中微子实验工程建设;重质液体石蜡实现首单外贸出口,稳步拓展外销新渠道。

“我们始终坚持以客户为中心,主动对接客户个性化需求,优化供需衔接流程,实现产品供应与客户采购、生产组织及终端销售高效协同,有效提升客户资金使用效率,降低综合采购成本,进一步夯实长期稳定的合作关系。”烷基苯厂党委书记舒稳强表示。

同时,公司在精益管理与降本增效上持续发力,不断优化生产装置参数,重点攻关脱氢反应器工况调整,精准把握催化剂最佳反应温度、压力等工艺条件,最大限度释放装置产能,推动烷基苯日产量创新高。精细管控氮气等公用工程系统,构建“节点优化+动态监控”的氮气全流程管控体系,依托在线仪表实现实时监测、精准调控,根据生产实际动态调整工艺,推动装置能耗稳步下降。

### 浙江石油

## 精打细算打造低成本竞争优势

本报讯 记者舒志国 通讯员古思诗 徐韩俊报道:近日,浙江绍兴石油立足降本增效实际,自主完成排风系统变频器电源直连改造,在降低维修成本的同时缩短维修工期。这些精打细算的“小举措”,正是浙江石油全力打好提质增效攻坚战的生动实践。

今年以来,浙江石油深入贯彻落实集团公司工作会议精神,聚焦全力以赴降成本,从刚性费用管控、变动费用压降、创新赋能增效三方面精准施策、系统推进。前4个月,公司经营效益位居销售企业前列,吨油费用同比下降。

严控刚性费用,精细管控持续“瘦身”。该公司优化人力资源配置,精简管理机构,科学有效提高工作效率。强化投资源头把控,传统能源业务坚持轻资产发展路径,新能源业务统筹运用新建、租赁等多元发展模式,

严控设备采购等成本,单枪投资成本优于销售企业平均水平。

深挖节支潜力,全力压降变动费用。积极开辟跨省提油通道,统筹共享区域运力资源,今年以来累计节约物流费用超百万元。宁波石油、嘉兴石油等地市公司创新配送模式与运输管控机制,持续降低物流成本。强化检修队伍专业能力建设,深化检修数字化平台应用,优化配件采购管理,推动维修费用降低。从节约一滴水、一张纸做起,严控非生产性开支,各项经营性费用稳步下降。

坚持创新驱动,激活经营创效能。该公司加快数字化转型步伐,积极配合当地政府,全力推进“成品油综合智治”平台建设。各地市公司积极探索创效举措,温州石油研发充电站动态调整模型,台州石油优化油轮取样流程,以点滴创新汇聚提质增效强大合力。

### 销售华南

## 深化区域优化 提升协同创效水平

本报讯 日前,油轮“东方油10”装载的油品在茂名石化码头卸船,通过炼厂管线输送至销售华南茂名油库。“我们依托集团公司系统内部储运设施共享,有效降低了物流成本。”销售华南调度员徐亚娟说。

今年以来,销售华南聚焦打好提质增效攻坚战,以深化区域优化为抓手,进一步推进大区职能优化转型,夯实企业产销枢纽功能。深入走访区域内产销相关企业,量身定制“一企一策”优化方案,发挥产业链一体化优势,全面提升区域协同创效水平。前4个月,公司吨油运费实现同比下降。

统筹全品类资源,打破管理壁垒。公司强化区域资源供应保障能力,积极推动内陆省市公司与沿海省市公司资源串换调拨,今年以来串换优化量同比增长超20%,大幅降低物流运输费用。

优化全区域流向,推进跨区资源互供。深化跨区域联动、省际协同运作机制,进一步加强与区域炼化企业合作,推动资源就近供应,减少对流运输。目前已协调广西石油与区域炼化企业开通广西崇左、玉林地区资源对等互供业务,有效降低双方运营成本。

抓实全层次物流,畅通配送链路。完善区域立体资源运输网络,建立优化成效共享机制,扩大公路配送覆盖范围,深化区域储运设施共享共用,发挥枢纽油库区位优势,开展多式联运和跨省配送业务,打通炼厂至加能站的最优资源配送通道。

细化全类型运输,精准匹配运力。加强与系统外运输企业合作,精准对比同流向铁路、管道运输等运费标准,选择最优运输方式,实现多方互利共赢。(陆翔 莫凯旋)