

### 以市场化思维 激活绿色价值

刘 华

近日,《中国石化报》报道,上海石化通过富余取水权跨省交易,将节水成效转化为实实在在的经济收益。这一创新实践启示我们:石化行业推进绿色转型,既要抓实节能降耗,还要善用市场机制盘活环境资源,让节约的资源真正转化为价值创造的新动能。

推动资源经营,变被动节约为主动创效。长期以来,节水节电多被视为管理要求与责任义务,节约成果往往停留在内部消耗层面,未能充分转化为市场价值。企业应建立水资源、碳排放等绿色资源核算体系,量化节能降耗与资源富余的效益关系,引导生产单元树立节约即创效理念。把绿色改造形成的资源富余纳入资产盘活,变被动节约为主动经营,以市场化思维挖掘资源隐藏价值。

畅通交易渠道,借专业平台打通流转堵点。绿色资源市场化运作涉及价值评估、流通交易等多个环节,仅凭企业自身难以高效推进。应主动对接专业交易平台,降低参与成本、提升流转效率。同时强化内部部门协同,构建“节约可量化、价值可核算、交易可落地”的全链条机制,让绿色成果顺畅转化为经济效益。

健全长效机制,以先行先试激活内生动力。资源变现不仅带来当期收益,而且能推动绿色发展模式升级。企业要及时总结实践经验,优化流程规则,形成标准化操作体系。将绿色资源变现纳入考核,建立合理收益激励机制,推动各单位从“要我节能”向“我要节能”转变。



### 石工建中原设计公司中标 国内首条乙二醇长输管道项目

本报讯 日前,石油工程建设公司中原设计公司成功中标恒逸能源吐鲁番乙二醇长输管道项目,标志着中原设计公司实现从单一能源基础设施设计向全产业链综合服务的升级。

该项目是国内首条产品级乙二醇专用输送管道,位于新疆吐鲁番市,线路全长约115.2公里,设计年输送能力达240万吨。针对传统公路铁路运输成本高、产品易损耗的痛点,项目采用专用管道运输模式,可有效降低物流成本、保障乙二醇纯度,对推动煤化工产业高端化、绿色化发展具有重要意义。

(郑心仪 魏丹 王静文)

### 山东石油 LNG 经营量同比增长

本报讯 今年以来,山东石油密切研判市场供需形势,深化产销联动与多方合作,全力拓展LNG零售市场,实现量效同步增长。一季度,LNG经营量同比增长39%,新投运LNG站点13座,LNG市场经营规模持续稳居系统内第一。

该公司将天然气业务作为转型发展的重要抓手,围绕市场扩容、服务提升、提量增效,加快网点布局,持续提升“港口—内陆”供应通道。升级司机之家增值服务,构建“加气+生活+运营”一站式场景,不断增强客户黏性。

(李冬凯 李康利)

### 江苏苏州石油 充电业务量效双增

本报讯 今年以来,江苏苏州石油抢抓新能源汽车充电需求增长机遇,加快充电网络布局,一季度充电电量同比增长13.2%,每千千瓦时收益排名省公司第二。

面对激烈的市场竞争,该公司锚定区域头部充电运营商目标,持续加强充电网络布局,落地系统内首个聚合固态锂电池储能微电网示范项目。依托“石化易电”品牌开展精准营销,大力拓展“油转电”客户与充电业务大客户,优化站场充电环境与服务流程,客户满意度持续提升。一季度,充电收益实现同比增长,增量增效态势良好。(吴阅展)

### 广东茂名石油 成品油销量实现首季开门红

本报讯 今年以来,广东茂名石油聚焦“强网络、促协同、拓客户、精运作”,精准研判市场、灵活调度经营。一季度,新投运4座站点,成品油销量同比增长15.3%,成品油销量计划完成率106.2%,完成率排名省公司第一。

该公司坚持网络拓展与精细经营并重,建立领导班子、市公司、县公司、加油站四级客户走访机制,常态化对接客户需求,深化市场协同,稳固客户群体。实行月、周、日经营分析调度机制,动态优化直分销与零售营销策略,持续提升经营质效。(严凯茵)

经纬公司中原测控通过升级定向设备、搭建指挥平台、强化生产管控等措施,有效消除定向施工痛点

# 数智化技术赋能高效勘探开发

王 鹏 万舒广 张翔震

4月6日深夜,经纬公司中原测控远程定向指挥中心灯火通明。屏幕上实时轨迹、仪器状态、井场画面同步更新,定向技术负责人王安广与现场实时连线,定向指令远程直达现场,实现井下轨迹的精准控制——这是该公司推进钻井定向数智化、护航油气勘探开发的生动实践。

今年以来,中原测控紧扣定向钻井数智化、助力勘探开发目标,升级定向设备,搭建指挥平台,强化生产管控,切实将数智优势转化为勘探开发效能。截至3月底,井眼轨迹质量合格率保持100%,成功攻克多个复杂地层定向难题,在多个重点区域创下施工佳绩,

为油气勘探开发注入强劲数智动能。

### 升级定向设备 筑牢数智作业根基

定向钻井技术作为油气钻井的“地下导航”,可精准控制井身轨迹、引导钻头直达油气富集区,是保障钻井提速、油气高产稳产的关键。

工欲善其事,必先利其器。中原测控将设备升级作为推进定向钻井数智化、赋能勘探开发的重要抓手,通过仪器改良、工艺优化和精细维保,持续提升装备性能与智能化水平。

该公司联合厂家开发非标仪器,精准适配涪陵区块瘦身井施工,助力该区域油气勘探高效推进;自研升级钻头模块,

破解数据传输不稳难题,保障智能化作业通畅,提升定向精准度。

“装备是定向施工的‘金刚钻’,只有性能稳、适配性强,才能应对各类复杂地层。”王安广说。截至目前,公司现有各类定向装备90余套,涵盖进口高端地质导向、国产无线随钻等多种仪器,具备多参数服务能力,可满足200摄氏度高温、30000磅/平方英寸高压、井深超8000米的复杂工艺井施工需求,为钻井定向数智化作业、助力油气勘探开发提供坚实装备保障。

### 搭建指挥平台 提升远程协同效能

以往钻井定向作业存在

场技术支撑不足、跨区域协同低效、施工管控滞后等痛点,不仅制约了定向钻井数智化发展,而且影响了油气勘探开发的整体效率。为破解这一难题,中原测控聚焦数智协同,在行业内率先搭建智能化指挥平台,构建远程化作业体系,推动作业模式迭代升级。

该平台实现数据自动回传、远程实时指挥、指令一键下达,形成“跨区会诊+远程支撑+全流程管控”立体化服务体系,专家集中值守实时掌握各井动态,通过远程指导高效消除现场故障,大幅提升施工效率与质量。

这种前端融合作业、后端远程支持的新型模式,彻底打破空间限制,将技术优势快速转化为施工效能。在大港油田沧东页

岩油区块南港9-3-10H井施工中,后方技术团队依托指挥平台,为施工现场提供精准技术支持,成功刷新区块钻井周期最短纪录,钻井周期缩短32.82%,成为数智协同、远程赋能勘探开发的典型案例。

### 强化生产管控 推进协同提质增效

数智化生产管控是推动钻井定向作业实现协同高效发展的关键支撑,更是打通数智化转型“最后一公里”的重要举措。

中原测控依托智能化指挥平台的数据支撑,强化现场生产管控,细化各环节作业标准,明确操作规范与风险防控措施,实现现场作业的数智化监管、精准化执行。深化“地质工

程一体化”数智协同,打破业务壁垒,推动定向技术与录井、钻井等环节的数据互通、联动配合,构建源头策划、过程管控、闭环复盘的全流程数智化管理模式,实现定向钻井与油气勘探开发的深度协同。

该公司前期依托数据研判精准参与轨迹设计、研判邻井资料、审核施工方案,做好前置筹备;施工中通过实时数据监测预警关键井段与工序,快速处置复杂情况;完工后梳理分析施工数据,总结数智化管控经验,固化优化成果,持续提升数智化管控水平。截至目前,公司定向技术服务覆盖国内外多个市场,具备全系列技术能力,以全链条数智保障、全周期精准管控、全方位协同支撑,在行业内树立良好品牌形象。



### 胜利油田深入挖掘海上零散井产能潜力

今年以来,胜利油田海洋采油厂聚焦海上老区提质增效,精细优化井位部署与钻井施工,深入挖掘零散井产能潜力。一季度,累计完钻零散井10口,为后续高效投产提供井位储备,有力保障海上产能平稳有序衔接。图为近日海洋厂技术人员对埕北22A-侧4井进行随钻跟踪分析。

孟清凡 摄 胡绪福 文

## 青岛石化余热利用项目完成首个供暖季任务

本报讯 记者官鹏报道:4月6日,青岛石化余热利用项目顺利完成首个供暖季保障任务,实现安全高效稳定运行,不仅圆满实现供暖保障目标,而且在绿色低碳转型与外部市场开拓上取得实质性突破。

该项目是青岛石化推进绿色低碳

发展的重要实践,通过回收工业低温余热,将原本闲置的能源转化为城市清洁供暖热源,大幅提升了企业能源综合利用效率,为青岛市低碳城市建设提供了有力保障。

本供暖季期间,该项目累计对外供应余热42.3万吉焦,循环水场用

水量同比减少6万余吨,用电量同比减少28万千瓦时,实现了经济效益与环境效益的双赢,标志着青岛石化在开拓环保服务市场上取得实质性突破,为后续进一步拓展余热利用业务、深化绿色转型奠定了坚实基础。

## 暖心救助货车司机

贺 筱 涂志平

4月5日,夜色渐浓,湖南岳阳石油运营的许广高速公路湘阴服务区灯火通明。服务区经理黄海峰与管理员张磊按照惯例开展夜间巡查,行至休息区时,发现一名男子独自坐在角落,双手紧紧捂住脸,脸色苍白,神情十分痛苦,身旁还停着一辆大型货车。

黄海峰立即上前询问:“师傅,您是不是不舒服?”男子一言不发,只是痛苦地摇头。考虑到救助寒冷、地处偏远,黄海峰对张磊说:“快联系派出所,咱们不能让师傅出事。”

民警很快赶到,联系上男子家属,

得知其是长途货车司机,常年孤身奔波。经耐心安抚,男子终于开口,说自己胸闷难忍。黄海峰立即协助民警,将他送往医院就诊。

医生诊断其因劳累和情绪压抑引发不适,待状态稳定后,黄海峰将他接回服务区,安排好房间并安慰:“师傅,您安心休息,有需要随时叫我们。”

次日,黄海峰探望时得知,男子此次送货前往湘阴,因路况拥堵等不可抗力因素延误了两天,收货单位因此拒付运费。这笔运费关系全家生计,男子难以疏解情绪,加上连日劳累,这才引发身体不适。

“您别愁,我来帮您沟通试试。”黄

海峰十分理解,他仔细核对单据,主动联系收货单位说明路况延误情况,耐心沟通协商。最终,收货单位同意支付运费,男子脸上露出了笑容,紧紧握住黄海峰的手连连道谢。

随后,男子家属赶到,看到男子状态良好,紧紧握住黄海峰的手表示感谢:“他一人在外奔波,我们一直很担心,这次多亏了你们的照顾,不然我们真不知道该怎么办!”

### 走近一线

(上接第一版)

### 坚持“投资于人才”,建强人才方阵,让更多科技英才在二次创业的新征程上拔尖冒尖

打造科产融创领军企业,关键是培育大批创新人才。大家一致表示,必须牢固树立“投资于人才”理念,不断提升人才引进、培养、使用能力,营造万马奔腾的生动局面,让更多科技英才在二次创业的新征程上拔尖冒尖。

集团公司高级专家梁红文表示:“大会提出‘加快建设战略科学家、科技领军人才、科技专家、青年科技人才、新兴产业人才队伍’建立科学精准、务实管用的人才激励体系”,激励科技工作者埋头苦干、勇攀高峰,加快把技术搞上去。我将充分发挥科技领军人才作用,带领团队通过‘敏捷创新’‘敏捷科研’让科研成果更加及时响应市场,让湖南石化橡胶产品更具

市场快速反应优势。”

上海海洋油气分公司勘探开发研究院开发一所副所长徐晨表示:“大会既明确了推进新时期科技创新工作的指导思想,又回应了一线科研人员最关心的政策环境、组织保障等问题,让一线科研人员方向更明、底气更足、信心更强。我将立足岗位,紧扣生产需求,用好平台资源,以更加饱满的干劲攻坚克难,为公司加快打造科产融创领军企业贡献青年力量。”

### 解放思想、深化改革,大力营造良好创新生态

打造科产融创领军企业,根本是构建干事创业、充满活力的创新生态。大家一致表示,必须以改革精神抓科技创新,敢于解放思想,跳出舒适区,采用新打法,探索攻坚、勇闯新路,确保党组织部署不折不扣落实到位。

集团公司高级专家水琳表示:“我深刻感受到集团公司打造科产融创领

军企业、开创二次创业更加生动局面的信心决心。我将深入学习领会会议精神,持续深化科技体制机制改革意见等大会文件,立足润滑油公司科技创新工作实际,推进‘用研产创’一体化贯通,发挥好中国石化产业链优势,助推润滑油公司加快推进高质量发展。”

上海石化先进材料创新研究院副经理辛美音表示:“大会提出的‘深化体制机制改革’‘突出市场化、产业化导向’等要求,对我触动很大。产业出题、科技答题,是我们未来的重要努力方向。我是负责碳纤维复合材料研发工作的,材料方案是我们的强项,但我们越来越清晰地感受到,客户需要的不仅仅是材料,而是一整套的解决方案。下一步,我们将认真贯彻落实会议精神,以产业发展需求、市场需求为导向完善体制机制、开展科研工作,积极为集团公司构建‘一基两翼三链四新’产业新格局作出贡献。”

(彭展 李娟 对本文亦有贡献)

## 中韩石化高标号汽油产销量大幅增长

本报记者王冲 通讯员胡愈杰

报道:今年以来,中韩石化通过全流程优化、精细化管理,持续推动汽油产品结构向高附加值升级,有效提升资源保障能力,实现生产效益与市场竞争力双提升,外部市场取得实质性突破。一季度,中韩石化高标号汽油产销量同比增长25.97%。

高标号汽油抗爆性好、能效优,近年来市场份额稳步提升,是炼化企业提质增效的重要领域。为精准对接市场需求,应对供应高峰,中韩石化启动高标号汽油增产保供专项预案,精准调控催化装置运行参数,优化平衡剂活性及原料结构,提升汽油收率。重整装置满负荷高效运行,按最大负荷持续生产,同时优化厂内互

供料流向,实现芳烃、MTBE(甲基叔丁基醚)同步增产。此外,公司精准测算汽油调和组分缺口,合理增加异辛烷外采量,进一步夯实高标号汽油资源保障基础。

在生产组织与储运保障上,中韩石化坚持产销联动、快产快出,全方位强化高标号汽油质量管控,严格把控采样、化验、储存、装车、管输等关键环节,确保产品一次合格、流程高效衔接。储运环节,加强与油码头、铁路、油库等相关单位的沟通协同,优化储罐周转和装卸组织,大幅提升产品出厂效率。设备保障方面,紧盯长输泵、过滤器等关键设备运行状态,提前开展维护保养与隐患排查,全力确保高标号汽油运输安全、平稳、顺畅。

## 广州石化苯乙烯产品外销取得突破

本报记者曾文勇 通讯员郭 颖

报道:今年以来,广州石化抢抓苯乙烯市场回暖机遇,优化产销策略,实现苯乙烯产品外销突破,3月外销苯乙烯产品逾4000吨,激活企业创新新引擎,标志着公司在化工产品外部市场开拓上取得实质性突破。

苯乙烯是重要基础化工原料,广泛应用于合成橡胶、聚苯乙烯及工程塑料生产,此前主要供企业内部下游装置自用。面对有利市场行情,公司及调整经营策略,推动产品从单一自用向“自用+外销”灵活转变。重启苯乙烯装置炼化单元,强

化工艺精细管控与参数优化,深挖装置稳产高产潜力,确保外销产品供应稳定、品质达标。同步完成产品罐及装车鹤管改造置换,全面具备苯乙烯外销装车条件,实现外销流程顺畅衔接、高效落地,为产品顺利出厂提供坚实保障。

销售环节加强与化销华南协同,精准对接优质客户,优化提货与装车流程,严格现场安全监管,实现产销高效衔接,既保障了产品安全顺畅出厂,也提升了客户满意度,为企业持续拓市创效、深化外部市场布局奠定坚实基础。

## 中安联合启动煤化工装置大修改造工作

本报讯 4月6日起,中安联合煤

化工装置大修改造工作全面启动,26套生产装置陆续有序停车。本次大修改造聚焦装置效能提升与瓶颈突破,共部署87个技改技措项目、2557个检修项目,重点推进甲醇制烯烃装置反再系统提升管改造、合成装置合成气压缩机检修等关键工程,提升系统运行水平,夯实生产发展根基。

针对本次大修改造范围广、工期紧、标准高的特点,中安联合创新构建联动管理模式,对检修进度、工程质量、HSE管理等六大目标实行全流程、全方位管控。为确保大修工作有序衔接、高效落地,公司提前编制完善大修总体方案,同步配套制定HSE管

理、工程实施、检修作业、生产运行、综合服务五大专项保障措施,细化责任分工,明确时间节点。安全环保方面,公司以强化承包商安全管理为抓手,严格落实作业人员三级安全教育与专项考核,规范执行作业票证管理和风险分级管控机制,全面推行“四全”HSE管理体系,坚决守住零伤害、零污染、零事故的安全环保底线。

此次大修改造严格遵循安全、环保、优质、文明、准点、节约的工作要求,将进一步提升煤化工装置安全、平稳、高效、绿色、低碳运行能力,精准消除生产运行瓶颈,为企业高质量发展注入强劲动力。

(赵天奇)



日前,浙江绍兴石油建成投运首个物流一站式综合能源服务站。该站聚焦物流园区近200辆物流车需求,突破传统单一加油模式,以柴油供应为中心,集成车用尿素加注、润滑油销售、快速换油等多元服务,有效提升物流车辆停靠效率与运营保障水平,为区域物流高效运转提供坚实能源支撑。图为员工为物流车加注车用尿素。

寿玲琳 摄 邱丽莉 文