

管理视窗

安徽马鞍山石油通过集中管控、打包招标、修旧利废等措施,推动成本管控向前延伸、向深挖潜

挤出“水分”实现成本费用“硬下降”

本报记者 孙德荣 通讯员 汪燕

“我们要牢固树立过紧日子思想,因为没有成本优势,就没有发展优势。”3月5日,在安徽马鞍山石油周例会上,总经理严波的一番话,指明公司全年成本管控的攻坚方向。今年以来,该公司将降本减费作为刚性约束,推动成本管控向前延伸、向深挖潜。通过集中管控、打包招标、修旧利废等一系列组合拳,1~2月吨油降本减费指标排名安徽石油前列。

破局:攥指成拳,管住“散购”

过去,各站点的采购往往是“各买

各的”,导致同类物资价格不一、标准各异。综合部经理刁杰鹏坦言,这种分散采购模式使得需求分散、议价能力弱,形成管理盲区,成本难以控制。

“分散采购就像撒胡椒面,钱花了,效果却没出来。”在去年底的一次经营分析会上,严波直指问题核心。为此,公司决定攥指成拳,对小微采购实施“一揽子”工程。由招投标委员会统筹把关,综合部牵头执行,构建“统一需求、统一标准、统一采购、统一监管”的集中管控模式,从源头把住成本关口。

面对统得太死可能影响效率的疑虑,公司态度鲜明:全力打造低成本竞争力,必须先算好经济账。

攻坚:打包招标,挤出“水分”

变革的任务落在刁杰鹏及其团队肩上。他们将消防器材、标识标牌、信息耗材、办公用品等上百个品类、数百个单品,全部纳入一揽子采购范围,提交招投标委员会进行集中、透明的打包招标。

开标现场,各家供应商的报价与服务方案在投影上逐一呈现。招投标委员会成员从价格、质量、售后等多维度进行综合评审。采购模式的根本性转变,彻底扭转了议价权。结果显示,消防器材采购成本下降20%~50%,其中干粉灭火器等重点品类降幅显著;标识标牌通过统一材

质标准,采购成本下降20%,供应周期缩短30%;信息耗材类采购价格平均下降10%。一批重点物资实现采购费用的“硬下降”。

挖潜:修旧利废,“抠”出效益

成本管控不仅要管“买”,更要管“用”。公司号召全员将目光投向日常运维的“老大难”和废旧物资堆放区,在细节中挖掘效益。

花山片区一台价值上万元的UPS电源发生故障,零售部副经理伍科文经过仔细检查,判断为电池组老化,随即协调入围维修单位制定专项维修方案,最终仅花费不到4000元,便使设

备恢复如新,实现“以修代购”。

在和县汽渡加油站,针对重型车辆频繁碾轧导致减速带易损坏的顽疾,伍科文带领维修队现场钻研,创新采用“铣槽嵌入”安装工艺,一劳永逸地解决了问题,大幅降低了维修频次和费用。

目前,月度盘查、优先利旧已成为各部门的习惯。通过站点间调拨消防沙、消防锹等闲置物资,盘活资产价值超5万元。公司每月将吨油费用、降本成效等关键指标在企务公开栏张榜公布,推动零散的降本举措固化为全员参与、全程管控的长效机制,真正将拧干成本“毛巾”的功夫下在平常、做出实效。

以“链”的贯通谋“质”的跃升

张一文

3月20日,《中国石化报》整版报道了中国石化建成统一数字化交付平台的消息。该平台贯通从工程建设到生产运维全链路数据,以自主可控的数智底座赋能工程全生命周期价值最大化,为高质量发展注入强劲动能。这一突破,不仅破解了困扰行业多年的管理痛点,更启示我们:数字化转型的“关键一招”,要用在打通链条的“关键处”,用在释放价值的“核心点”,用在解决问题的“要害处”。

以“链”的贯通破壁垒,首先要让数据“流得动”。工程建设与生产运维长期存在“两张皮”现象,设计院画完图、建设方交完工,数据就进了档案馆睡大觉。数字化交付平台的价值,就在于以统一标准为数据“修路架桥”,让每一根管线、每一台设备的信息从设计端一路“跑”进运维端。管理者必须把标准统一作为先手棋,唯有让分散的数据拥有“通用语言”,才能在源头消除信息孤岛、在末端激活数据价值,为全链协同筑牢转型根基。

以“链”的贯通提效能,关键要让业务“融得深”。打通链路不是为了“好看”,而是为了“好用”。当数字工厂与物理工厂实现虚实交互,设备管理、智能巡检、工艺优化就有了精准的决策导航。这要求我们不仅要建平台,更要推动业务流程深度再造,让数字化从“被动记录”转向“主动赋能”,使运维人员坐在控制室就能看见千里之外的管线脉搏,真正实现管理“看得见、管得住、跑得快”,以深度融合推动业务质效齐升。

以“链”的贯通创价值,最终要让效益“显出来”。数据只有流动起来、应用起来,才能从“沉睡的资产”变为“创造的资本”。要建立数据反哺业务的良性机制,将积累的工程数据转化为优化设计、预警故障、降本增效的“金钥匙”。数字化转型的成效不在大屏多炫酷,而在运营成本是否硬下降、管理效率是否真提升、数据资产是否真正转化为现实生产力,为企业长远发展蓄势赋能。

春江水暖“数”先知。以链的贯通撬动质的跃升,必能在数字化转型的大潮中,锻造出核心竞争力更强、价值创造更优的现代国企新范式,推动高质量发展行稳致远。

◆原文链接

工程建设领域数字化转型纵深推进

长按查看原文



石化语丝

浙江石油以数智化平台破除充电业务选址运营瓶颈

本报讯 记者舒志国 通讯员朱涵月 余甘和报道:近日,浙江石油“充电站选址数智化评估系统的开发与应用”项目获评销售企业2025年度“十大创新事件”。该项目通过数据融合与智能模型,实现了充电站选址与运营的精准决策,选址效率提升80%,项目落地周期显著缩短,成为推动公司充电业务快速发展的新引擎。

随着新能源汽车普及加速,充电需求持续攀升,传统选址与运营模式在效率与精准性上亟待突破。针对实地摸排耗时耗力、评估依赖经验、运营策略粗放等情况,浙江石油于2024年组建专项团队,以“数字驱动”为核心,启动充电站数智化平台建设。

平台聚焦“数据融合、智能评估、精准运营”三大功能,构建“数智化选址”与“数智化辅助运营”两大模块。系统采用“数据—模型—应用”一体化架构,整合交通流量、人口分布、商业环境、竞争格局、配套资源及运维条件等六大类共32项关键指标,建立量化评分模型,推动充电站选址从“经验判断”转向“数据决策”。在运营层面,平台依托百万级充电订单构建用户画像,通过分析充电行为、预测需求波动、监测设备状态,为各站点量身定制“一站一策”运营方案,有效避免了运营同质化问题。

该平台于2024年底在金华市试点成功后,已于2025年在省公司推广。平台融合云计算、大数据与人工智能技术,通过可视化界面直观呈现评估结果与优化建议,提升了决策效率与科学性。据统计,平台全面应用后,年均节约选址及运营成本超过500万元。截至目前,公司累计投运充电站已突破1600座,成功跻身浙江省充电服务商前列。

湖南娄底石油创新用工模式经营指标见实效

本报讯 2月份,湖南娄底石油汽油零售机出销量同比增长39.1%,高标号汽油同比增长54.8%,两项核心经营指标均排名省公司前列。这是该公司创新“非全日制”用工模式取得的实效。

面对编制优化后一线人力短缺与机关人员下沉服务技能不匹配的困境,娄底石油构建“精准招聘、精准赋能、精准投放、精准管理”四位一体用工体系,打破编制束缚,激活人力资源,保障服务质量。目前,这一模式为省公司在用工管理方面提供了可复制、可推广的经验。(王军辉 曾紫琴)



北京石油开展专项检查严把春季安全生产关

为筑牢春季安全生产防线,北京石油组织员工对加油站设备开展专项检查,重点检查加油机、加氢机等关键设备设施的运行状态、安全防护与隐患情况,为加油站平稳运营提供坚实保障。图为燕山综合能源站工作人员在检查设备设施运转情况。房丽丽 摄

闲置设备“再就业”创效超300万元

本报记者 石建芬 通讯员 刘冬娅 姜超 胡雪莹

3月12日,江汉油田涪陵页岩气公司将焦页13号东2台闲置加热炉调剂至焦页157号集气站,保障焦页157号集气站正常生产,节省购置费约70万元。在涪陵页岩气公司,像这样盘活闲置设备的事屡见不鲜。

气田生产设备数量多、种类杂,由于低效关停停、井口压力下

降、工艺技术变化等原因,不少被闲置。如何让这些闲置资产再创效益?该公司秉承“激活资产价值,提高设备利用率”的理念,统筹闲置设备管理,合理调剂使用,让闲置设备“再就业”节支创效。今年以来,该公司推进内部资源统筹优化,组织完成水套加热炉撬、气动泵等关键设备资产调拨33台(套),盘活闲置资产创效320余万元。

盘活闲置设备,摸清“家底”是关键。该公司成立由基建设备室、

财务计划室牵头的闲置资产清查专项小组,本着“实事求是、清查彻底”原则,深入班组摸清闲置物资,对清查出的设备分类登记,建立闲置资产台账,将设备数量、型号、生产厂家、完整性等详细信息纳入统一管理,定期开展设备筛查登记,为闲置设备调剂打好基础。

该公司在做好闲置资产评估和统计的同时,深入开展闲置资产调剂工作,实现设备再利用。在平桥集输站,设备室将焦页181号集

气站柱塞计量泵维修保养后用于污水转运环节,提高了设备利用率。

为让闲置设备达到重新“上岗”的标准,该公司开展闲置设备“健康”鉴定,本着“能修则修、能用尽用”的原则,鼓励员工开展创新创效活动。废旧油管是该公司易耗物资,因长期处于井底,腐蚀穿孔严重,每年无修价值的报废油管有1000余吨,该公司对能修复的再利用,不能修复的进行回收,实现降本减费。

普光气田天然气净化厂工艺管理系统迈入3.0时代

本报讯 近日,中原油田普光分公司天然气净化厂系统梳理易用性、功能性及精细化管理等维度共30余项升级需求,建成基于数据高度集成、多流程协同的工艺运行管理系统3.0。该系统的全面投用,标志着天然气净化厂在生产运行管控与技术管理智能化方面迈上新台阶。

整合实时数据资源,构建统一数据底座,该系统打通多个实时数据接口,实现全域生产数据的汇聚与整合,消除信息孤岛,为智能

监控、数据分析与决策支持提供坚实基础。

统筹技术效能报表,强化数据管理应用。围绕工艺、节能、质量等13个管理模块,该系统生成90余张技术效能报表,建立“班组—车间—全厂”三级数据分析体系。系统支持对工艺关键参数、质量指标、能耗数据等按小时、日、月、年周期进行自动采集、智能处理与分析,助力精准研判。同时,考核报表实现自动生成、数据自动归集与导出,大幅减少人工填报与核对工

作量,有效提升技术管理的规范化与智能化水平。

全流程线上处理,强化业务闭环管理。该系统将三剂管理、变更管理、开停工管理、信息报送等核心工艺事务全面数字化转型,集成线上办理、审批、共享与过程监控功能,实现业务全流程线上处理、流程可追溯、事项闭环管理,提升跨部门协同效率,筑牢工艺安全与规范管理的数字基础。

搭建知识共享平台,筑牢技术管理根基。全新搭建工艺知识共

享与管理平台,归集工艺技术规范、操作规程、工艺卡片等基础资料,全面整合了生产运行、设备工程、安全环保、科技信息、法规标准等各领域专业文件,形成标准化、体系化、可便捷共享的工艺知识库,为技术传承与管理创新提供了有力支撑。

据悉,该系统不仅显著提升了日常运营效率与管理精度,更为该厂加速迈向绿色、生态、智能的现代化工厂目标注入了强劲的数字动能。(王 媛 马永波)

中韩石化首次全流程线上自主招标采购周期缩短三成

本报讯 近日,中韩石化完成“设备更新(化工)中心导流筒”项目自主招标。这是该公司首次全流程线上自主招标,标志着采购管理体系迈入专业化、规范化、自主化新阶段。

此次招标依托中国石化物资电子招投标交易平台全流程线上运行,自公告发布至定标仅用时11天。通过自主招标,中韩石化实现采购周期缩短、成本可控、响应提速、数据自主四大核心价值,供应链灵活性与抗风险能力进一步增强。(王 冲 吕津)

石工建胜利油建 压降25项关键成本提升管理水平

本报讯 今年以来,面对工程建设行业利润空间持续收窄的严峻挑战,石工建胜利油建公司以“成本管理年”专项行动为抓手,全面升级精益化管理体系。目前,25项关键成本压降目标已全面分解落地,2026年机构费用预计可比上年降低10%。

过去,项目成本核算往往滞后于施工进度,难以实现动态纠偏。为此,该公司构建全周期成本管控体系,建立项目成本实时统计系统,通过成本流水账写实,完善单项目全口径核算机制,并同步推进七大中心成本管控职能优化,确保进度与成本“双线受控”。截至目前,该公司内部施工成本定额库已初步建成,为后续项目投标和标后预算编制提供了精准依据。(王明月)