

提升全流程 预算管理质效

赵华

近日,《中国石化报》报道,沧州炼化以预算管理为抓手,深化系统优化与成本管控,通过动态测算、滚动调整与全员挖潜,推动炼油单位完全费用持续降低、非生产性支出显著压降。这一实践表明,现代企业预算管理必须从“静态编制”向“动态调整”转型,构建精准预测、动态管控、刚性约束的全流程闭环管理体系,高效优化资源配置,有力护航生产经营目标实现。

精准前瞻预测,让资源配置更科学。预算的重点在于贴近业务、预判趋势。要切实打破财务与业务壁垒,推动预算编制深度融入市场研判、生产运行和项目实施全过程。运用多情景分析模型,对原料价格、产品市场等关键指标开展动态模拟与压力测试,使预算目标既具有挑战性又具有可操作性,从源头提升资源配置的前瞻性、精准性和有效性。

动态敏捷调控,让执行过程更高效。面对复杂多变的市场环境,预算必须具备快速响应能力。建立“编制—执行—分析—调整”滚动预算管理机制,按月、按季开展预算执行穿透式分析,结合经营实际与市场变化,审慎实施滚动调整、动态优化。依托数据监测与预警机制,做到预算偏差早发现、早处置、早纠偏,确保经营运行始终沿着既定轨道高效推进。

刚性协同约束,让成本责任更压实。预算的生命力在于刚性执行、令行禁止。将预算控制点嵌入采购、报销、项目投资等关键业务流程,以系统硬约束守住支出底线。同时,把成本管控目标层层分解至部门、装置、班组和岗位,与绩效考核紧密挂钩,通过全员挖潜、专项攻坚等方式激发内生动力,推动降本增效制度化、常态化,让厉行节约、严控成本成为全员自觉行动。

经济走笔

中原油工程首次应用 自研远程控制固井系统

本报讯 近日,中原油工程公司固井分公司自主研发的远程自动控制固井系统,在西北工区信源22井首次成功应用,为固井作业少人化、智能化转型升级提供技术支撑。

今年以来,固井公司围绕西北工区施工难点,加强与中原油工程公司钻井工程技术研究院、相关石油院校合作,持续深化科研攻关,研究开发符合生产需要的特色技术,有效提升技术支撑能力。该系统自动化控制终端集成了供灰(水)自动分配、管汇阀门远程操控、施工参数实时记录等功能,可预设多阶段施工方案并实现“一键式”流程化作业。相较于国外同类型装备,场景适应性更强,可满足西北工区深井、超深井、复杂井高精度作业需求,有效提升安全高质量施工。

广西钦州石油年货节 易捷商品销售额增长

本报讯 今年年货节期间,广西钦州石油积极拓市增效,超额完成易捷商品销量目标任务,易捷商品销售额同比增长11.7%。

为抢抓年货节销售先机,该公司提前谋划、快速行动,召开年货节营销专题会,公司上下牢固树立人人都是销售员的理念,打破岗位界限、激发全员营销潜能,全面整合各类资源,形成上下联动、合力攻坚的良好营销局面,切实稳住老客户、拓展新客户,推动客户资源持续积累与转化。运营保障层面,业务部门联合片区管理人员深入一线、靠前服务,围绕商品陈列优化、门店精细运营等重点,开展实地指导与专项帮扶,着力提升一线执行力和门店竞争力。

贵州毕节石油 深耕市场实施精准营销

本报讯 今年以来,贵州毕节石油坚持以客户为中心,深耕区域市场,聚焦精准营销与优质服务,全力拓市增效。截至2月底,成品油直分销销量同比增长37%,排名省公司前列。

该公司紧盯岁末年初重点工程开工契机,加密工程项目走访频次,动态跟踪施工进度与用油需求,做细做实客户用油保障,当好客户购油补库“管家”。建立市公司、县公司、加油站三级联动服务体系,领导班子带头开展客户摸排,分层分类完善客户档案,提升服务响应效率。依托客户消费数据,推行“一户一策”差异化服务,精准匹配用油方案,推送定制化市场信息,进一步激活存量、拓展增量。今年以来,新开发直分销客户15户,带动客户满意度提升,客户粘性持续增强。

华北石油工程公司统筹资源配置、优化运行模式、强化风险处置,截至2月底,钻井进尺量同比增长12.3%

强化生产组织 提升运行效能

王军

近日,由华北石油工程公司50407钻井队完成的东胜气田J58P50井,钻井周期较设计缩短27.6%。其中,砂岩钻遇率100%、全径显示100%,为该气田近年来最优指标。

今年以来,华北石油工程公司聚焦勘探开发服务保障,强化全链条生产组织运行,持续强化上游一体化协同,统筹资源配置、优化运行模式、强化风险处置,生产运行质效稳步提升。截至2月底,钻井进尺量同比增长12.3%,在大牛地气田、塔河油田等分别刷新8项施工纪录;压裂施工量同比增长86.2%,固井量同比增长11.5%。

优化资源统筹,夯实生产组织基础

2月初,华北石油工程公司50171

钻井队完成的红河油田HH92P3井,井深4106米,以14.29天和18.88天的成绩,分别刷新红河油田二级结构水平井钻井周期、完井周期最快纪录。

“去年底,红河油田部署了多口4000米以上深度水平井,考虑到钻机施工能力,我们从大牛地气田长途搬迁900多公里,到这里施工。”50171钻井队队长金中良介绍。

为持续提升生产组织运行质量和效率,该公司精准对接油气田勘探开发部署,统筹调配钻井资源,优化各油气田施工队伍规模与结构。针对华北油气分公司深层煤层气、富县牛武区块难动用储量等新的勘探开发任务,推行“区域专打”“井型专打”模式,将技术实力较强的钻井队调整到该区块,借助成熟施工经验,以“大兵团”作业模式,集中力量提升施工速度和质量,与甲方协同推进规模效益建产。

自去年底至目前,该公司先后在

东胜气田和大牛地气田、红河油田、陕西富县、西北油田和河南油田等工区调整9台钻机,以高效生产组织全力保障勘探开发。

精细组织搬迁,提速降本保生产

今年以来,该公司用1个多月时间安全高效完成13支钻井队的设备搬迁工作,以科学生产组织破解搬迁难题,保障生产连续推进。

“持续优化搬迁作业方案,全力缩短搬迁时间、提升搬迁效率。”该公司市场开发运行部负责人余中岳表示,强化搬迁环节组织运行,是确保生产连续高效的关键抓手。

为有效缩短搬迁时间,该公司多方考察论证,结合西北油田、华北油气、河南油田等工区地形、道路及施工要求,定制加工存放零散物资的专用爬犁,并将使用频率较低的物资统一存放至项目部仓库,让钻井队实现“轻

装上阵”。截至目前,平均每台钻机可减少搬运量5车次左右,大幅降低搬迁成本与工作量。

同时,该公司从道路踏勘、车辆调度、吊装小组分工等细节入手,编制详细搬迁方案,组建专业化搬迁小队,推动搬迁作业流程规范化、标准化。通过应用液压枕头、穿引绳助力装置、垂直升降平台等辅助设备,在降低员工劳动强度的同时,平均搬迁效率提升8.24%,队伍平均动用率提升12.31%。

提速应急处置,闭环管控稳运行

1月中旬,华北石油工程公司在河南油田施工的一口井发生卡钻,该公司第一时间启动生产组织应急响应,组织技术专家团队,从地层特性、钻井液维护、技术管理等多方面分析原因,制定措施,仅用9个小时就成功解除卡钻,恢复正常施工,最大限度降低对生产的影响。

今年以来,该公司在钻修井、固井、压裂等各类施工中,严格落实“发现异常、快速响应、复杂情况、专家处理”机制,强化生产组织运行中的风险防控与应急处置。一旦发生井下复杂情况,立即组织专家、技术骨干赶赴现场,制定针对性方案,高效解除异常并总结经验,防范同类问题重复发生。

“我们每日跟踪各区块生产进度,及时通报重点井、生产异常井、超周期井情况,便于各部门快速分析问题、研讨应对举措。”余中岳说,针对研讨确定的技术措施,第一时间反馈至各施工队伍,确保生产组织高效落地、施工平稳推进。

此外,该公司依托大数据分析薄弱环节、重点工区、关键工序风险点,提前制定预防性措施,持续提升异常预防和处置能力。截至目前,国内各工区完井周期均实现缩短,生产组织运行质效持续提升。



强化海上平台设备全流程管理

针对海上生产实际情况,胜利油田海洋采油厂强化海上平台设备全流程管理,加大自查自改力度,深入排查整治设备各类隐患,严格落实巡检检查、隐患整改各项责任,做到巡检无死角、整改无遗漏,全力保障海上生产设备安全稳定高效运行。图为3月4日员工检查高频聚结分离器天然气出口调节阀运行状态。

张灿摄

高桥石化与炼油销售协同开发低硫石油焦新品

本报讯 2月23日,高桥石化生产的首批预焙阳极用石油焦通过船运顺利交付下游客户,与炼油销售公司协同推动“油转特”产品结构优化调整,助力企业提质增效。

预焙阳极用石油焦是经煅烧提纯

的高纯度、定制化低硫石油焦产品,相较普通石油焦,具有纯度更高、杂质控制更严、结构与密度更适配电解工况等特点。炼油销售公司加强市场开发,充分发挥市场“雷达”作用,精准捕捉客户需求。高桥石化强化沟通协

作,发挥产销联动与技术攻关团队作用,以客户需求为导向,从原料匹配、装置设计、生产流程、参数调控等多维度开展产品分析调整,提升产品质量、优化产品结构。

(徐峥辉 杜益军)

自主换屏让老设备焕新生

李琳何庆吴成均

“这块国产触摸屏操作起来够丝滑,稳定性也很强,不错!”日前,在西北油田雅克拉采气厂雅克拉班站,生产运行班员工杜亮亮在膨胀机面板上流畅操作,满意地说道。

“太卡顿了!”一个月前,杜亮亮在膨胀机触摸屏上操作时总会不由自主地抱怨几声。这台设备的触摸屏频繁出现黑屏、卡顿,给现场操作带来了不便。他意识到,万一哪天这块“不灵”的触摸屏彻底损坏,机组停运,将直接

影响生产。杜亮亮第一时间上报设备异常,班站长和技术人员高度重视,班站迅速集结技术骨干成立攻关小组。

这台膨胀机已投运多年,原厂型号早已停产,无法提供原装配件,进口屏不仅供货周期长,而且价格昂贵。副班站长周国英牵头研究方案,经过多方对比和技术论证,最终确定选用兼容性强、性价比高的国产触摸屏实施自主替换。

新屏到货后,信息自动化岗技术员王建全身心投入,与时间赛跑,从解析原有逻辑程序、编写调试新程序,到

通信对接、功能校验,每一步都精益求精,反复测试,确保新屏与原有控制系统无缝适配、指令响应精准。经过连续奋战,顺利完成国产化替代,国产新屏平稳过渡,实现“丝滑”替换。

目前,新触摸屏已稳定投用近一个月,运行可靠、操作顺畅,得到班站员工一致好评。“这次国产化改造,彻底消除了设备隐患,还实现了大幅降本增效,成本降幅超过90%。”周国英介绍道。此次自主改造,也为油田老旧设备国产化替代、提质增效积累了可复制、可推广的实践经验。

用匠心守护“能源动脉”

卫园白菜

深夜,中原油田油气储运中心胡状加热站内,56岁的员工赵成立指尖缓缓划过冬季安全运行技术方案,口中默念关键点,生怕遗漏丝毫细节。窗外,输气管线在茫茫冬夜里静默延伸,这座小小的加热站,正是保障17.5公里“能源动脉”畅通的关键。

“夜里冷,气量要是稳定,记得把备用炉水温提上来,多留意仪表变化。”班长伍庆花交接班时的叮嘱仍在耳边。作为加热站老员工,赵成立已在这条管线旁坚守十余年。该管线是中原油田天然气输送的“咽喉要道”,加热站更是严寒中防腐管、保输送的

“生命线”,站内两台相变加热炉需24小时保持“战备”状态,丝毫不能松懈。13时许,赵成立来到备用一号加热炉前,俯身仔细查看仪表,确认炉体温度稳定在56摄氏度,供气参数正常后,才缓缓调节阀门,每转动一格都格外谨慎,直至温度精准达标。巡检、记录、确认,一套流程行云流水,他以匠心坚守岗位,尽显老员工的严谨与负责。

21时50分,气温骤降,赵成立握起手电、裹紧工装,开始夜间巡检。当手电光柱划过一号加热炉泄压阀时,他骤然驻足——阀门渗出亮晶晶的油渍,隐患悄然浮现。

“你好,是中心调度吗?一号加热炉泄压阀出现异常。”他沉着上报,

语气沉稳清晰。挂断电话后,迅速关闭气阀与电源,同步向伍庆花和值班干部汇报。“立即关闭一二号炉连通阀,做好应急处置!”伍庆花的指令及时传来。

寒风中,赵成立手持扳手,利落拧紧连通阀。不久,值班干部赶到,看到受控的现场和赵成立的沉稳处置,不禁点赞:“关键时刻不慌不乱,反应快、处置准,这责任心、业务能力,就一个字——棒!”

走近一线

上海石化碳五系列产品满产满销

本报讯 今年以来,上海石化多措并举保障碳五联合装置稳定高效运行,前两个月,异戊二烯、异戊烯产品产量分别同比增长8.3%、9.32%。2月份,碳五系列产品均实现满产满销,为实现全年生产目标开好局、起好步。

生产方面,该公司抓实防冻防凝工作,对关键设备、管线、仪表等易冻堵部位开展全面排查,加厚保温层、加装伴热设施,同时,加密现场巡检频次,及时排查风险隐患,确保装置在低温环境下平稳运行。着力消除

生产瓶颈,在打通运行堵点的同时,有效降低蒸汽消耗。强化生产过程精细化管理,技术人员紧盯运行参数,根据原料组分与负荷变化动态优化调整,通过优化反应条件、提升催化活性等措施,提高产品收率与质量,充分释放装置运行潜能,确保碳五系列产品稳定生产。销售方面,上海石化计划经营部销售团队精准研判市场、敏锐捕捉需求,灵活实施差异化销售策略,全力保障产销平衡。

(高卫洪 沈霖 喻峰)

化销华中大型中空系列产品销量创新高

本报讯 今年以来,化销华中坚持“技术+市场”双轮驱动,加快从产品供给向价值服务转型,全面提升产品市场竞争力与销售综合质效。截至2月底,推动中韩石化大型中空系列产品月均销量较上年同期增长27%,创同期历史新高,为企业提质增效提供有力支撑。

中韩石化大型中空和IBC产品主要应用于工业包装容器制造。为提升产业链效率水平和整体竞争力,化销华中联合生产企业技术部门,从原料配方、生产工艺等多方面开展技

术攻关,推动大中空产品通过国际工业包装领域龙头企业认证并实现批量供货,标志着该产品正式跻身国际高端市场。

此外,化销华中持续加大客户开发与市场拓展力度,不断优化客户结构、拓宽合作版图。2025年,该公司聚焦客户差异化需求开展精准攻坚,与多家客户建立稳定业务合作关系,进一步巩固了公司在中空包装材料领域的市场地位,企业盈利能力与竞争力显著提升。

(顾玥刘军)

九江石化对二甲苯产量稳步提升

本报讯 今年以来,九江石化锚定增产增效目标,系统推进芳烃联合装置工艺优化与技术革新,前两个月,对二甲苯产量同比增长5.6%。

为进一步挖潜增效,该公司还联合石油化工科学研究院专家开展专项攻关,精细调整吸附塔参数,提升抽出液塔处理负荷。组建专项攻关团队,构建高精度装置模型,结合历史运行数据与现场操作经验,开展多轮效益测算与方案比选。攻关团队协同上游装置运行团队联动优化,成功将吸附装置负荷提升至100%,同

步优化吸附塔关键操作参数,推动对二甲苯产量稳步提升。

为固化攻关成果、保障长效稳定运行,该公司编制发布“对二甲苯小时产量提升105吨以上操作指南”,建立基于外购原料组成和吸附进料特性的动态调控机制,精准微调吸附参数,确保生产平稳高效。优化调整后,每小时可增产对二甲苯5吨,增效显著。目前,相关装置已连续稳定运行超60天,产品纯度始终保持在99.7%以上。

(邓颖刘艺)

化销华南深耕市场实现合成树脂销量增长

本报讯 今年以来,化销华南抓住基材包装行业市场发展机遇,提升服务精准度与实效性,深入拓市扩销,前两个月,基材包装行业合成树脂销量同比增长11.26%。

该公司系统梳理客户结构,建立多维度分类模型,为客户定制专属服务方案,今年以来合约客户数实现增长。整合多方技术力量,组建专业服务团队,深入钻研行业工艺,为客户提

供从原料选择到应用拓展的一站式技术支持,成功推动弹性体、三元膜料等高附加值产品扩销。此外,该公司还发挥自身研发优势,为客户提供专业咨询与精准产品匹配服务,制定覆盖订单处理、生产协调、物流配送、售后跟踪的全环节标准化流程及应急预案,通过持续跟踪反馈,提升服务质量,有效增强客户粘性。

(张英源 张旭东)



安庆石化坚持“人人有指标、层层抓落实”,进一步深化工艺平稳性管理机制建设,推动工艺管理由被动响应向主动预防转变,逐步形成“优化—执行—考核—改进”的良性循环,为生产装置长周期安稳运行提供坚实保障。图为近日安庆石化化工二部管理人员在现场核对装置关键参数。

陈浩 李玲文