

### 强化创新思维 为二次创业注入澎湃动能

徐婕

当前,集团公司已全面开启二次创业新征程。若要赢得主动、开创新局,就要拿出二次创业的顽强斗志和拼搏精神,强化创新思维、激发创新活力,推动企业在市场浪潮中劈波斩浪,驶向高质量发展新蓝海。

打破思维“枷锁”,让“不可能”变成“可能”。因循守旧的惯性思维是开展创新实践的阻力,再简单的日常操作也蕴藏着优化空间。要让创新思维落地生根、结出硕果,需营造敢于探索、勇于试错的良好氛围,鼓励员工在工作中多问“为什么”与“为什么不”,将主动识变应变求变融入日常,在奋楫争先中勇闯新路,全面激发二次创业热情。

磨砺创新“利器”,让“想创新”变为“会创新”。创新需要正确方法指引。企业可为员工搭建创新平台,通过设立创新工作室、组建跨岗位攻关小组等方式,为员工提供实践载体,使创新的“金点子”转化为可落地的具体方案。当员工掌握分析问题、解决问题的能力,创新就不再是遥不可及的概念,而是触手可及的工作方式。

建立评价激励“标尺”,让“要我创”转向“我要创”。创新活力的持续迸发,离不开机制保障的支撑。要优化考核评价体系,既看常规任务完成度,也增设创新贡献“加分项”,对产生实效的创新方法方案给予奖励,使勇于创新、成效显著的员工有机会、有发展。同时,要健全机制,为敢于担当者卸下思想包袱,将个人创新潜能汇聚成团队攻坚的强大合力。



### 西北油田 液体硅橡胶堵剂获专利授权

本报讯 近日,西北油田研发的“一种液体硅橡胶组合物及其应用”获国家知识产权局发明专利授权。

该液体硅橡胶组合物应用于碳酸盐岩缝洞型油藏堵水作业,可有效解决堵水药剂在高温高盐苛刻工况下稳定性差、遇水不耐稀释易被冲刷、固化速度快等技术难题。改进后的液体硅橡胶堵剂具有显著的技术优势,其耐高温性能提升50%,并具有良好的耐稀释性能,有助于强化井周中远端堵水措施效果,进一步丰富了堵水药剂体系,对西北油田高效开发具有重要意义。(石鑫)

### 胜利石油工程 泥浆泵故障诊断技术取得突破

本报讯 近日,胜利石油工程公司研发的“一种用于诊断泥浆泵故障的系统及方法”获国家知识产权局发明专利授权,标志着该公司在钻井装备智能化诊断领域取得突破。

泥浆泵是钻井作业的关键动力设备。该公司研发团队构建“多维度感知-智能诊断-分级预警”一体化技术体系,通过在设备重点部位布设传感器,实时采集运行数据,并结合机器学习算法与设备机理模型,精准识别故障,实现从早期预警、精确定位到原因分析的全流程管理,显著提升故障诊断及及时性准确性。(余守波)

### 浙江嘉兴石油 提升物流创效能力

本报讯 今年以来,浙江嘉兴石油聚焦“提效率、控成本、优服务”目标,推动物流运营效能与客户满意度同步提升。1月至2月,公司24小时配送率与客户好评率均达100%。

该公司持续提升物流效率,深化企业经营管理部、油库、承运商三方协同与订单闭环管理,依托全流程监控系统,精准管控车辆轨迹与时效。强化成本管理,定期开展运力效益测算。深化增值服务,建立健全质量管理机制,实现问题早发现、处置快响应、整改全跟踪,进一步增强客户黏性。(朱时错 乔婷婷)

### 云南西双版纳石油 成品油零售量同比增长

本报讯 今年以来,云南西双版纳石油深挖成品油零售市场潜力,灵活开展营销活动,进一步提升服务质量。前两个月,成品油零售量同比增长10%,排名省公司前列。

西双版纳石油以“强化现场管理、强化服务提升”为抓手,深入实施“县公司经理+客户经理+站经理”联合走访模式,为客户提供个性化服务,并在重要站点开展优惠活动,成品油机出销量稳步提升。开展精准营销,提供自驾游咨询、旅游景区导游地图、应急药箱、针线包等贴心服务,持续增强客户黏性。(代泽万 杨璟)

河南油田坚持向现场要效益、向细节要效率,多措并举稳定单井产量、提高生产效率,1月至2月稠油老区产量超计划完成

# 精细管理夯实稠油稳产根基

本报记者 常换芳 通讯员 乔庆芳 张文龙

## 基础工作精细化,筑牢产量基石

2月28日,冒着蒙蒙细雨,河南油田采油二厂王集巡检一班副班长张吉祥在杨2310井前停下脚步。“这口井热采效果不理想,应停止注汽,转为常采方式生产。”他一边核对生产参数,一边对身旁的年轻员工说,“效益产量就是从这些细节中优化出来的。”

今年以来,河南油田坚持向现场要效益、向细节要效率,持续强化精细管理,优化产量结构,压减稠油老区高成本产量,着力稳定单井产量,提高生产效率,全力夯实稠油老区产量根基。1月至2月,稠油老区产量超计划完成,生产态势持续向好,运行质量稳步提升。

2月28日8时,河南油田采油二厂王集2号集油站内,员工吴晓燕准时开始巡检工作。她捧着巡检记录本仔细核对并记录外输泵、掺水泵、锅炉等设备的温度、压力等数据:“全部确认一遍才放心!”

精准的现场资料是实现油井平稳生产的基础。今年以来,河南油田从油井资料管理、设备管理、注水工程管理等工作入手,推行“智能巡检+人工巡检”双轨验证机制,逐井摸排产能潜力、设施状态与施工条件,将宏观目标分解为可量化、可追踪、可考核的具体行动,为平稳生产提供细致准确的数据支撑。

其中,注水工程是稠油老区实现

稳产的关键工程。河南油田严格执行水质管控“三级取样”机制,实施联合站、配水间、单井同步取样,每日化验分析,动态调整注水工艺,确保注够水、注好水。截至2月28日,油田已完成稠油老区226口水井的精细排查,注水量日均提升170立方米,为产能释放筑牢基础。

## 异常问题日清日结,打通生产堵点

“王柴13注聚泵的维修进展如何?”近日,在河南油田稠油区块日生产例会上,采油二厂生产负责人甘红军询问当日重点工作进展情况。“正在更换零件,预计很快恢复注聚工作。”相关员工现场回复。

每日对照运行日报,逐项跟踪重点工作进展,明确问题解决措施,是

河南油田的规定动作。今年以来,为推动生产异常实现日清日结,油田组建专项巡检小组,对稠油老区重点井站、油井、设施设备等进行全天候动态监控,确保异常早发现、快处置。同时,将异常问题处置成效纳入绩效考核,层层压实责任,保障各项生产任务有序推进。截至2月28日,河南油田43井次措施作业全部按计划节点有序推进。

“不能等出了问题再去解决,而要将隐患消除在萌芽阶段。”采油二厂井楼维护班副班长李澳徽说,“现在每天有人盯进度、查隐患、监督整改,大家心里更有底了。”

## 发挥联动合力,提升生产运行效率

“改革需要换脑筋、转方法。”2

月28日,在采油二厂生产指挥中心,该厂负责人蔡汉文指着屏幕上的日常督办清单说,“过去大家是等任务下达才开始行动。现在我们主动往前赶,提前布局,充分发挥各单位合力。”

今年以来,河南油田围绕采油生产单位“区域生产协调中心”定位,将原油开发实施方案等生产计划的高效落地作为“先手棋”,推动稠油老区管理模式由“条块分割”向“系统集成”转变,构建起区域联动、资源统筹、信息共享的大生产运行格局,实现资源提前调配、生产过程顺畅衔接,持续提升生产运行效率。

“现在,各单位协同研判、一体推进,沟通交流更顺畅,可以更好地投入生产。”油田研究院唐河地质研究所所长叶爽清说。



## 积极应对低温天气 保障生产运行平稳

近日,新疆多地迎来寒潮天气,气温大幅降低。胜利油田新春公司积极应对低温天气,加密重点线路和设备巡检,及时优化调整生产参数,全力保障低温环境下生产运行平稳有序。图为3月2日春风油田采油管理三区员工在排601-斜458重点井现场核对油井参数。张锐 摄 王俊淇 文

(上接第一版)

“建议对重大科技创新成果率先产业化企业给予政策保障支持。”全国人大代表,安庆分公司代表,安庆石油化工总厂党委书记刘晓华说。2025年,中国石化取得一系列突破性、标志性成果,其中,石油化学工业研究院研发的重油高效催化裂解(RTC)技术在镇海炼化完成考核标定,实现炼油加工流程“柴油零产出”重大突破。

“建议加大统筹力度,推进行业数据互通共享,强化示范引领,打造AI+支柱产业融合发展新样板。”全国政协委员,天津分公司代表,天津石油化工有限公司党委书记王百森的意见建议,得

到国家数据局等部门关注。去年,工信部、国家数据局等八部门联合印发《“人工智能+制造”专项行动实施意见》,在加快重点行业应用赋能等方面开展一系列工作;工信部公布包括镇海炼化在内的全国首批15家领航级智能工厂培育名单,国务院国资委发布包括中国石化“AI辅助聚酰亚胺气体分离材料开发”在内的40项中央企业人工智能战略高价值场景优秀建设成果,探索引领行业变革。

产业工人是实施创新驱动发展战略、加快建设制造强国的骨干力量。全国人大代表,茂名石化催化精制部四催化内操(主管技师)阮阳越建议,全面推动新八级工的制度落地实施,

建设知识型、技能型、创新型劳动者大军,为全面建设社会主义现代化国家提供强有力的技能人才支撑。中国石化高度重视技能人才培养工作,截至2025年,已成功培育中华全国总工会重点支持工匠学院2家、能源化学地质系统工匠学院建设点5家;截至目前,共拥有21个国家级技能大师工作室。

征程万里,重任千钧。新的一年,中国石化代表委员将继续认真履职尽责,积极建言献策,全力当好党和国家联系人民群众的桥梁,以实干担当为开创中国式现代化建设新局面贡献力量。(柴润金 官鹏 雷雨 于银花 张亚培 李丁玲 张元旺 姚志广 对本文亦有贡献)

## 安庆石化优化煤炭采购实现降本增效

本报讯 今年以来,安庆石化以稳定生产为前提,统筹优化煤炭采购工作,精准研判生产运行趋势,根据锅炉运行实际工况精细调整不同煤种掺配比例,推动燃煤成本持续下降。

煤炭是安庆石化生产所需的主要原料之一。该公司积极引入经济性新煤种,严格把好煤种质量关,科

学开展煤种试用工作。在锅炉运行管理方面,持续优化配煤方案,动态评估运行风险,科学调整燃烧参数,严格执行定期炉膛测温、蒸汽吹灰等工作,按需开展关键数据取样分析,以精准数据支撑煤炭掺烧优化。加密掺烧炉系统巡检,有效提升锅炉效率,供电标煤耗、供热标煤耗等进

一步下降。

在采购环节,该公司加强市场研判,及时调整采购节奏,科学平衡煤炭采购、消耗与库存,动态确定最优采购策略与库存水平,确保煤炭有序进厂,有效控制物流成本,为企业煤炭采购降本提供有力支撑。(檀文盛 刘子岩)

## 高效检修“抢”出新效益

张铭

2月27日22时,十建公司浙江舟山工程项目部施工现场灯火通明,一场工程建设检修攻坚战正紧张推进。

“第6台换热器今晚必须完成检修,明日凌晨进行水压试验。”夜色中,项目部施工经理董波站在高压聚乙烯装置前对着对讲机说。此时,他已带领参建员工连续奋战了48小时。

2月25日,业主单位为了优化高压聚乙烯装置产能,提出需要对6台换热器进行检修。“务必高标准完成换热器检修工程,确保高压聚乙烯装置

安全平稳运行。”时间紧、任务重,董波迅速组织团队优化完善换热器检修方案,做好紧急施工组织策划。仅用1小时,36名参建员工和吊车、气动扳手等机械设备全部集结到位。

“作业票已开好,换热器内物料已置换完毕,经检测达到施工标准,可以进行检修了!”2月26日凌晨,项目部安全部长王洋手持作业票宣布换热器检修工程全面展开。

连日来,舟山地区持续阴雨大风、天气湿冷,为换热器检修带来不小的挑战。董波将员工分成3组轮班施工,确保24小时不停工。同时,他安

排项目部综合办公室将棉衣、热姜汤、热水饺等防寒保暖物资运送到检修一线,为奋战的员工提供“温暖”保障。

“所有换热器封头安装完毕,水压试验合格,换热器可以投用了。”2月28日凌晨5时,董波激动地说,“经过大家的昼夜攻坚,工期比业主要求的时间大幅缩短,这是我们‘抢’出来的新效益!”

## 走近一线

## 中国石化首批三类高端基础油实现散船出口

本报讯 近日,载有2000吨燕山石化生产的三类高端基础油的货轮抵达东南亚地区,实现中国石化首批三类高端基础油散船出口。燕山石化优化生产方案,确保三类高端基础油产品品质,润滑油公司与国际事业公司密切合作,积极开拓海外市场,联合石化协调原油来料加工等相关

工作。中国石化是国内唯一可以稳定生产三类高端基础油并实现常态化出口的企业,多家终端客户及贸易商主动寻求合作。下一步,有关企业将持续深耕基础油出口业务,加强与全球客户的沟通合作,充分展现我国基础油产品的实力。(詹毅杰)

## 华北石油工程创新破解超深井固井难题

本报讯 近日,华北石油工程井下作业分公司HB-1402固井队完成顺北油田顺北18斜井侧钻水泥塞固井任务,固井深度达7915米。该队创新应用超高温防窜常规密度水泥浆体系,精准计量水泥浆注入量,一次性封固成功率100%。

顺北油气藏储层深度均超7300米,存在地层压力复杂、地表地下温差大、深部地层漏失等风险,对固井技术适配性与稳定性要求较高。该

公司组建联合攻关团队,构建“技术创新+精细管控”定制式技术方案,优选研发新型低密度、抗高温弹性微膨胀水泥浆,建立固井动态模型,完善防漏技术,成功解决抗高温、防漏失与水泥石强度衰退等技术问题。同时,公司与甲方协同开展地质工程一体化运行,细化操作标准,开展科技攻关,保障各环节高效衔接,进一步提升固井效率与质量。(刘明辉 王军)

## 海南巴陵SBS装置能耗管控成效显著

本报讯 今年以来,海南巴陵新材料公司聚焦降本增效提质工作目标,以工艺优化为抓手,以精细管控为支撑,多措并举,全面降低装置能耗,全流程深挖生产潜能。其中,SBS(热塑性丁苯橡胶)装置能耗指标水平排名位居系统内同类装置前列。

该公司围绕装置关键环节精准发力,持续优化工艺参数,从源头管控物料与能源消耗,将能耗指标细化分解至班组、岗位,并积极收集

和采纳员工关于节能方面的意见建议,通过开展各类劳动竞赛,切实鼓励员工在节能降耗方面主动作为。针对不同牌号产品特性,实行精细化管控,为各牌号量身定制指标,同步做好溶剂系统能量平衡,提升溶剂进出温度,有效降低蒸汽消耗。在严守质量底线的基础上,减少胶液掺混时间,提升装置运行效率,助力产能稳步提升。(唐继斌 高新峰 王梦璐)



随着企业陆续复工复产,LNG市场需求持续攀升。安徽石油紧抓市场机遇,强化产销联动,积极协调资源调配,科学优化物流调度,全力保障能源稳定供应。图为2月28日合肥石油中埠路综合加能站员工为客户加注LNG。孙德荣 摄

## 沧州炼化攻坚增产特种焦拓市创效

本报讯 今年以来,沧州炼化持续攻坚增产专用炭材料,预焙阳极石油焦两大特种焦产品,全力推动高端炭材料产能释放,产品产量与销量持续向好。2月份,公司特种焦实现全产全销,创效能力进一步提升。

该公司建立“管理—技术—操作”三维协同机制,全方位夯实特种焦稳产基础。管理团队统筹资源配置,技术团队24小时现场值守,动态优化工艺,班组全员精细操作,严格

生产管理,成功实现特种焦稳定量产与提质增效,产品合格率保持100%。

同时,公司坚持以市场为导向,创新推出定制化产销服务模式,精准对接客户需求,动态调整工艺参数,优化产品结构,客户群体规模稳步扩大。强化与炼油销售公司合作,实现产销协同、高效联动,打通从原料调配、装置生产到产品销售的全链条流程,确保特种焦销路畅通。(王立梅)