

# 贯彻落实集团公司工作会议精神 以二次创业推进高质量发展

## 以创新创业精神推动提质增效升级 实现更高水平振兴石化

编者按

集团公司工作会议提出,以二次创业推进高质量发展,着力构建“一基两翼三链四新”产业新格局,大力实施六大战略,突出打好六大攻坚战。要做强“两翼”,深入推动炼油化工结构调整和提质增效,着力提升产业链创效水平和整体竞争力。本期邀请4位炼化企业领导干部,结合实际谈如何贯彻落实集团公司工作会议精神,敬请关注。



### 推动转型升级提质增效 全力投身二次创业新征程

陈燕斌

镇海炼化深入贯彻集团公司工作会议精神,紧密围绕构建“一基两翼三链四新”产业新格局,推动六大战略抓落地,既站位集团公司发展全局,又因地因企因时因事制宜,全力打好六大攻坚战,奋力为集团公司全面开启二次创业新征程作出新的更大贡献。

开启二次创业新征程、开启镇海炼化下一个50年发展新篇的历史主动,深入开展“二次创业、奋斗有我”形势任务教育,进一步深化“系统思维、前瞻思维、开放思维、市场思维、极致思维”五大思维变革,聚焦回答好“平稳实现新旧动能转换、加快形成独特竞争优势、奋力走在‘双碳’转型前列、大力推动智能工厂迭代、持续凝聚团结奋斗合力”五个转型之问,不断打破路径依赖、惯性思维和陈旧观念,为以二次创业推进高质量发展凝聚强大共识。

链融合硬功,进一步提升高端绿色竞争力;苦练夯基固本实功,进一步提升安全平稳保障力;苦练降本拓市真功,进一步提升产品价值创造力;苦练极致管理细功,进一步提升智能高效驱动力;苦练党建提质强功,进一步提升凝心聚气引领力。镇海炼化将大力传承石油精神、弘扬石化传统,紧紧依靠干部职工,全面营造创新创业浓厚氛围,激励全员变革图强、团结奋斗,通过苦练内功,解决真问题、真解决问题,系统破除影响和制约镇海基地高质量发展的阻碍,在质的有效提升上取得更大突破,只争朝夕打开事业发展新天地。

略窗可期”的紧迫时刻,镇海炼化将深入落实“在讲政治走上走在前、作表率;在干事业上勇担当、善作为;在带队伍上动真格、用真劲;在强党性上下功夫、勤磨炼”要求,锚定高端化、智能化、绿色化发展方向,不断以创新创业精神推动提质增效升级。聚焦“敏捷创新、场景牵引、循环低碳、管理提升、党建效能”五个重点领域,着力获取“低价原料、绿色动能、战略客户、政策信息、创新人才”五大关键资源,动态完善双链融合的产业发展、数智转型的管理改革、赋能赋能的人才培养“三大路径”,加快推进产业结构“优油增化强材”转型,深入开展业务发展、组织体系、运营模式、投资结构、发展动力的系统性重构,改造传统产业、巩固“第一曲线”,壮大新兴产业、拓展“第二曲线”,完成产业接续、动能接续,为集团公司全面开启二次创业新征程,奋力谱写新时代振兴石化新篇章勇挑重担、再立新功。

(作者为镇海炼化董事长、党委书记)

### 培育新质生产力 加快推动从大到强跨越发展

尹兆林

集团公司工作会议明确了以二次创业推进高质量发展是“十五五”时期的主题和中心任务,为企业下一步发展指明了方向、提供了遵循。茂名石化紧跟党组决策部署,以培育新质生产力为重点,实施炼油转向化工、转向特色,化工迈向高端、迈向精细,整体实现高端化、智能化、绿色化的“两转两迈三化”发展策略,大力强链补链延链,加快实现从大到强的台阶式跨越发展,为集团公司全面开启二次创业新征程、再创振兴石化新辉煌贡献力量。

程”理念,稳扎稳打、高质高效推进炼油转型升级及乙烯提质增效等重点发展项目,特事特办、挂图作战实施老旧装置设备更新,牢牢把握实现“脱胎换骨”“返老还童”的历史机遇。全力深耕四个赛道。依托自有研究院优势和外部科研力量,围绕六大特色产业链,做强高端润滑油赛道,拓展精细化工赛道,延伸含氧化合物赛道,抢占高端新材料赛道,为化工迈向高端、迈向精细做好技术储备。攻关加速成果转化。以打造华南地区最强企业级炼化科技研发基地、中国石化重要技术创新策源地为目标,加快技术开发平台建设、关键核心技术中试验证与工艺开发,健全完善科技创新激励方案和科研人员全周期培养机制,探索小众特色产品合作开发、效益分享和产销深度融合等模式,全力打通“科研—产业—市场”价值链,推动自主技术落地生根、开花结果。

产业智能制造升级”要求,聚焦提高管理效率、提升创效能力、降低人工成本、改善工作条件、促进本质安全,全面推动AI赋能。着力加强基础管理。做实域长负责制,最大限度发挥现有系统价值,完成信息化系统适配两级管理改造和北斗二期场景拓展,攻关高端APC(先进控制系统)有效投用率,不断提升信息化、网络安全水平。充分挖掘数据价值。持续深化业务领域数据治理,进一步增强跨域数据共享能力,深入推进数字资产化和工程项目数字化交付,为生产经营、发展建设提供精准数据支撑。拓展延伸应用场景。集中力量建设AI决策“大脑”,大力推进“AI+自动化”高价值场景应用,全方位向数据服务AI、模型化决策、模式化生产转变,加快实现智能制造升级,最大限度助力保安全、减负担、提效率。

扩绿增长,奋力打造国家级绿色工厂。大力深化清洁生产。高标准推动中央生态环境保护督察反馈问题整改,系统开展环保管理专项提升行动,狠抓基层环保管理能力建设,开稳开好环保设施,强化废水深度处理、废气源头管控、固废综合利用,全面打造“无泄漏装置、无异味厂区”。大力深化节能降耗。有序淘汰落后产能,实施炼油和化工全厂低温热综合利用、新旧装置全流程用能优化,推进大型凝汽式机组改电等节能项目,最大限度使用绿色能源和节能技术,逐步提高生物质能掺烧占比和绿色电力消费比例,不断提升发展“含绿量”。大力深化控碳减碳。坚持节能降碳双向发力,纵深推进碳达峰碳中和行动,积极拓展光伏、海上风电及核电等清洁能源应用,推动用能结构低碳化、电气化,聚力攻关二氧化碳高温原位转化合成气中试、高浓度二氧化碳回收利用等新技术,努力打造低碳竞争新优势。

(作者为茂名石化董事、分公司代表、党委书记)

### 构建专精特新产业链 打造新型炼化一体化产业体系

徐宏

集团公司工作会议强调,以二次创业推进高质量发展,构建“一基两翼三链四新”产业新格局,推动六大战略抓落地,奋力谱写新时代振兴石化新篇章。金陵石化认真贯彻落实集团公司工作会议部署,坚持向新提质、争创一流,聚焦全面跨江高质量发展主线,加快培育绿色石化、高端新材料、特种油品、化工新材料四大专精特新产业链,积极构建多点支撑、差异特色、高端领先的新型炼化一体化产业体系,齐心协力将已有优势转化为发展胜势,把“十五五”美好蓝图化为高质量发展生动现实。

超功率石墨电极工业生产与应用验证,结合市场需求差异化开发石油焦系列产品,加快烷基苯产业链新产品研发,推进新型低磨耗催化剂工业落地,开拓表面活性剂、润滑油基础油、清淨剂市场,积极构建高端产品矩阵,为产业升级提供硬核支撑。激发创新创造活力,优化研发中心管理模式,建立“技术贡献+项目突破+职业素养”三级考核模型,完善“基础收入+成果激励+转化分成”三维薪酬体系,畅通“技术+管理”双晋升通道,培养更多懂技术、善管理、通市场的复合型人才。扩大创新开放生态,整合高校、科研院所、下游客户资源,构建开放协同创新联合体,合力突破关键技术瓶颈。依托石油基高端碳材料产业链创新技术平台,推进碳材料特色产品表征平台建设,完善负极材料、电极材料评价方法,建强“N+1”创新平台。

更优经营业绩。践行成本领先战略。动真碰硬、奖惩并济加强过程考核,确保单位变动费用同比不增、非生产性支出下降。踩准原油采购节奏,动态优化品种结构、决策比例、库存运作和接卸运输。大力推进外包委转自干,确保外包费用下降。践行市场开拓战略。坚持以市场为导向,以客户为中心,加强产销研用联动攻关,提高针状焦、锂电负极用石油焦等产品品质,“一品一策”做好特色产品拓市扩销,巩固国内、拓展海外烧碱市场,以更好服务、更优产品切实提升市场竞争力。践行系统优化战略。坚持日周月滚动测算,全力做大有效益的加工程,重点做好低负荷下装置排产和节能降耗,统筹优化公司整体蒸汽平衡,开好开满延迟焦化、加氢裂化、连续重整等装置,多产创效产品,全力争创更优经营业绩。

管。坚持严管就是厚爱,有权必有责、有责必担当、失责必追究。运用数智技术提高风险预警的精准性,常态化做好重大危险源、老旧设备、高危工艺等深层隐患排查治理。建立各级安全风险和隐患清单,从严格落实各级领导承包责任。强化承包商、属地单位、业务主管部门、安全管理部门四方联动,完善承包商“双优”评选与清退机制,以更严考核、更大力度压减重复性违章。专业协同联防联控。深化工艺平稳性、设备完整性管理体系建设,抓实报警联锁、变更管理、预防性维修,严格关键步骤确认、外操巡检、内操盯表,最大限度减少生产波动和非计划停工。擦亮绿色环保底色。坚持当下改与长久立相结合,加快中央生态环境保护督察反馈问题整改与销项闭环,争创国家级绿色工厂。强化源头优化、过程利用和末端回收,深挖直热供料、低温热、现场保温伴热等节能降耗潜力,实现能效指标争先争优。

(作者为金陵石化董事、分公司代表、党委书记)

### 聚焦以二次创业推进高质量发展 奋力站排头当标杆

林国

中科炼化认真贯彻落实集团公司工作会议精神,锚定一体化、高端化、智能化、绿色化世界领先企业目标,聚焦以二次创业推进高质量发展,大力实施六大战略,突出打好六大攻坚战,深耕精益管理,奋力站排头、当标杆。

总量。扛稳保障国家能源安全核心职责,稳产保供打好能源保障攻坚战。统筹产销储运全链条协同联动,抓实极端天气、节假日等特殊时段的现场管理,推动装置高负荷平稳运行,以全厂生产“安稳长满优”的硬实绩筑牢能源保障底线。

置创效潜能,确保每一吨优质原料都能物尽其用。加快推进重点项目建设,增强企业发展动能。加快发展新质生产力,数智赋能打好科产融攻坚战。充分发挥公司智能工厂3.0、全球首座数字孪生智能乙烯工厂的作用,推动人工智能与公司生产、物流、销售、研发等业务场景深度融合,促进公司生产经营各领域全方位质效提升,将数智化优势转化为实实在在的效益优势。

日子”的思想,把成本管控贯穿生产经营全过程,紧盯外委压减、非生产性支出等成本管控关键点,深化全员成本目标管理,以精益管理的深度实践为企业高质量发展筑牢根基。

(作者为中科炼化董事、党委书记)



紧密围绕构建“一基两翼三链四新”产业新格局,推动六大战略抓落地,既站位集团公司发展全局,又因地因企因时因事制宜,全力打好六大攻坚战,以思维变革开辟发展新局面,以苦练内功迎击市场风浪,以转型升级勇立时代潮头,为集团公司全面开启二次创业新征程作出新的更大贡献。



以培育新质生产力为重点,实施炼油转向化工、转向特色,化工迈向高端、迈向精细,整体实现高端化、智能化、绿色化的“两转两迈三化”发展策略,大力强链补链延链,加快实现从大到强的台阶式跨越发展,为集团公司全面开启二次创业新征程、再创振兴石化新辉煌贡献力量。



坚持向新提质、争创一流,聚焦全面跨江高质量发展主线,加快培育绿色石化、高端新材料、特种油品、化工新材料四大专精特新产业链,积极构建多点支撑、差异特色、高端领先的新型炼化一体化产业体系,齐心协力将已有优势转化为发展胜势,把“十五五”美好蓝图化为高质量发展生动现实。



锚定一体化、高端化、智能化、绿色化世界领先企业目标,聚焦以二次创业推进高质量发展,大力实施六大战略,突出打好六大攻坚战。打造安全环保标杆,筑牢高质量发展底线。打造经营创效标杆,激活高质量发展动能。打造精益管理标杆,夯实高质量发展根基。打造党建赋能标杆,凝聚高质量发展合力。

征稿启事

本栏目长期征稿,欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部,就安全生产、改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见,既可以谈工作经验、落实举措,也可以谈理论思考、意见建议,要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物,总篇幅控制在两千字以内。来稿请注明“领导干部论坛”字样。栏目邮箱:lixiaojun@sinopec.com 联系电话:010-59963297