

贯彻落实集团公司工作会议精神 以二次创业推进高质量发展

提升能源安全综合保障能力 全面开启二次创业新征程

编者按

集团公司工作会议提出,以二次创业推进高质量发展,大力实施六大战略,突出打好六大攻坚战。实施资源保障战略,加强油气勘探供储销贸易体系建设,推动从油、气向“大能源资源”延伸拓展,引领“中国页岩革命”,全面提升能源安全综合保障能力。本期邀请4位上游企业领导干部,结合实际谈如何贯彻落实集团公司工作会议精神,敬请关注。



杨勇

一体化统筹推进增储稳油增气降本提效

认真落实集团公司决策部署,积极融入二次创业新征程,遵循“六个坚持”原则,大力实施六大战略,突出打好六大攻坚战,合力推进地质工程、科产融合、生产运行、安全防控等九个一体化,深入实施高质量发展“十大工程”,扎实推进“基础工作深化提升三年行动”,携手打造能源胜利、创新胜利、绿色胜利、数智胜利、活力胜利、平安胜利、清廉胜利,为集团公司二次创业作出贡献。

集团公司工作会议全面系统总结了“十四五”以来取得的新进展新成效,深入分析面临的问题挑战,明确了“以二次创业推进高质量发展”的主题和中心任务,吹响了建设世界领先现代化能源与化工公司的冲锋号。胜利油田和胜利石油工程认真落实集团公司决策部署,积极融入二次创业新征程,遵循“六个坚持”原则,大力实施六大战略,突出打好六大攻坚战,合力推进地质工程、科产融合、生产运行、安全防控等九个一体化,深入实施高质量发展“十大工程”,扎实推进“基础工作深化提升三年行动”,携手打造能源胜利、创新胜利、绿色胜利、数智胜利、活力胜利、平安胜利、清廉胜利,为集团公司二次创业作出贡献。

基础、管理基础、稳产基础,提升石油工程支撑保障能力,深化“少井高产”等效益开发模式,持续稳固常规油气“第一曲线”。深入实施页岩油规模增储效益建产工程,坚持地质工程一体化运行,变革页岩油压裂工程范式,完善“极致井工厂”模式,全力推进页岩油革命。推进实施天然气突破工程,系统开展页岩气资源评价,稳步实施风险井、预探井、产能井,力争“十五五”时期新增探明储量200亿立方米。持续提升绿色低碳产业规模效益,推进实施CCUS全链条产业化建设工程,提升首个百万吨CCUS示范工程开发效果,加快胜利电机厂低浓度CCUS绿色捕集示范项目落地,争当CCUS全产业链技术方案的提供者和标准制定者。大力实施新能源融合拓展工程,打通“绿电—绿热—绿色油田”建设路径,优化绿电“源网荷储”系统,绿电“源用储联”体系,稳步推进光伏、风电、地热、储能等新能源项目实施,力争“十五五”末油气生产绿电替代率提

高到40%以上、清洁用热占比超20%。全力提升科产融合深度。围绕产业链部署创新链,围绕创新链布局产业链,以国家重大专项引领科产深度融合,发挥十大“科技产业融合创新团队”作用,集中资源力量加快攻关突破关键核心技术,力争在页岩油和天然气勘探开发、老油田大幅提高采收率、新能源和CCUS产业发展、工程钻井压裂等方面取得新突破。稳步实施智慧油田建设工程,推进智能化强基、数智化赋能、大模型强链,布局“人工智能+”高价值应用场景,建强用好钻井远程决策支持、压裂施工智能优化、钻井施工方案智能优化等系统,引领支撑研究范式、工作方式、组织运行模式变革,努力打造高水平的创新胜利、数智胜利。全力提升价值创造实效。深刻领会落实“成本领先”战略,按照打好提质增效攻坚战决策部署,构建弹性运营机制,打造“油价联动、动态适配、精准高效”的保效增效管控体系;深

化地质工程一体化,协同推进方案设计、钻井工程、压裂工程、地面工程和管理优化降本;压实经营责任,坚持严谨投资、精准投资、极致优化、极致降本,深化产供销一体化运营增效、区域资源优化提效、外拓市场创效,推进石油工程技术提速降本、模式创新降本、精益管理降本、产业链降本、业财融合降本,以高质量经营推动高质量发展。全力提升安全环保水平。坚持安全第一、环保优先,明晰压实全员HSE责任,加强清单管理、业绩积分、考核兑现,强化风险分级管控和隐患排查治理,强力推进高风险作业源头减量降级,持续巩固中央生态环境保护督察反馈问题整改成效,统筹推进污染防治、节能降耗,全面抓实员工健康管理,以高水平安全保障高质量发展。(作者为胜利石油管理局有限公司董事、党委书记,胜利油田分公司代表,胜利石油工程公司董事、党委书记)



王世杰

坚定不移走好“千万吨级现代化大油气田”建设之路

聚焦保障国家能源安全核心职责,以二次创业推进高质量发展为主题,坚定不移走好“千万吨级现代化大油气田”建设之路,奋力在筑牢安全生产防线、提升能源保障能力、增强创新能力、深化改革等方面取得更大进展,为集团公司全面开启二次创业新征程,确保“十五五”发展开好局起好步,展现新担当、贡献新实绩。

集团公司工作会议明确以二次创业推进高质量发展,构建“一基两翼三链四新”产业新格局,大力实施六大战略,为西北油田“十五五”高质量发展指明方向、擘画路径。西北油田认真贯彻落实集团公司工作会议精神,聚焦保障国家能源安全核心职责,以二次创业推进高质量发展为主题,坚定不移走好“千万吨级现代化大油气田”建设之路,奋力在筑牢安全生产防线、提升能源保障能力、增强创新能力、深化改革等方面取得更大进展,为集团公司全面开启二次创业新征程,确保“十五五”发展开好局起好步,展现新担当、贡献新实绩。

责任落地见效;紧盯井控、硫化氢防控、站库运行、现场直接作业和承包商管理等安全生产的重点领域,持续推动安全管理升级;聚焦绿色企业示范单位、无废企业A级达标建设目标,加快推动14个污染防治攻坚项目和3个碳中和站场建设,持续提升绿色企业建设水平;以“设备节能、技术节能、管理节能、新能源替代”为抓手,加快节能降碳技术推广应用,推动油田绿色低碳发展再上新台阶。全力提升能源保障能力。西北油田聚焦塔里木盆地深层超深层油气资源勘探开发,顺应“以气补油”大势,高质量推进油气增储上产。在油气勘探领域,统筹推进规模增储、突出发现,加快寻找具有商业开发价值的优质规模阵地,持续夯实资源根基;在效益开发领域,立足塔河油田、顺北油气田等区域,深化基础研究,加快小缝薄油藏储改、差异化注气开发等技术迭代升级与推广应用,持续提升精细开发、效益开发和低成本开发水平,稳步推动油气稳产上产;在新能源领域,发挥新疆南疆盆地风光资源优势,以存量绿

电替代、增量风光电建设等为主要路径,加快新能源业务布局推进,推动已规划光伏建设项目尽快落地,为形成油、气、新能源“三足鼎立”之势创造条件。增强创新能力塑造发展新动能。科技创新是发展新质生产力的核心要素。西北油田将坚持目标导向、问题导向,以科技创新补短板、锻长板,加快培育新质生产力,塑造发展新动能。进一步深化科研体制机制改革,探索建立与优质科研团队长期合作机制,构建“分领域、分团队”综合评估体系,推动外部团队合作由“项目合作”向“战略协同”转变;突出基础研究与应用研究深度融合,加快勘探、开发、工程等重点领域难题攻关,推动成熟技术在现场集成应用,着力提升科技创新对生产经营提质增效的支撑能力。强化科研成果转化,常态化开展科研项目后评估工作,全面提升科研成果转化为现实生产力的质效。深化改革充分释放活力动力。西北油田将

打好改革赋能攻坚战,提升公司治理水平,理顺管理体制机制,为高质量发展强根增活力提效率。以更强举措推动“三基”工作走深走实,在全油田推行标准化班组建设,选拔骨干人员充实到一线班组;以标准化岗位操作、风险防控和应急处置能力为重点,紧贴实战要求开展岗位培训和实操练兵,提升班组整体素质。加快高端高效市场建设,编制战略承包商管理实施细则,突出优质优价激励导向,优化承包商数量,试点开展修井、检维修、油建施工和信息服务专业战略承包商培育,推动运营品质提升。推进用工和绩效考核改革,在油田内部开展“外包转自干”工作,提升全口径用工效率;重构月度考核体系,将月度督办与绩效指标紧密结合,建立中层领导人员、专家工效联动机制,发挥正向激励和负向约束作用,进一步激发干部职工干事创业的活力动力。(作者为西北石油局有限公司执行董事、党委书记,西北油田分公司代表)



刘伟

“以气补油”打好能源保障攻坚战

加快构建“一基两翼三链四新”产业新格局,坚持“做大海相、做强陆相、做优非常规、开辟新阵地”的勘探思路,全力打好资源拓展战。以效益为导向,推动油气开发提质增效。聚焦关键技术攻关,打造自主可控的技术品牌,突破高质量勘探和高效开发的技术瓶颈。

集团公司工作会议将以二次创业推进高质量发展作为“十五五”时期的主题和中心任务,为西南油气分公司的发展指明了前进方向、提供了遵循。西南油气分公司作为集团公司天然气业务的主力军,必须加快构建“一基两翼三链四新”产业新格局,提高政治站位、锚定目标方向、细化落实举措,在激流中勇进、在破题中前行,将集团公司战略部署转化为高质量发展的具体实践,扛起“以气补油”打好能源保障攻坚战的重任。筑牢资源根基,夯实二次创业基本盘。集团公司工作会议强调要实施资源保障战略,全面提升能源安全综合保障能力。天然气既是替代高碳能源的过渡选择,又是支撑可再生能源发展的关键力量。西南油气分公司在超深层海相气、深层页岩气、低渗透致密气等领域具备巨大潜力,将

坚持“做大海相、做强陆相、做优非常规、开辟新阵地”的勘探思路,全力打好资源拓展战。一方面,加大探井部署和工作量投入,加快推进已部署探井实施,力争取得油气突破。另一方面,拓展增储阵地,一体化推进重点阵地培育,力争探明新的特大型气田;同时强化风险勘探攻关,力争在新层系实现战略突破。此外,加强开放合作,积极争取煤层气、氢矿等新矿种,为二次创业筑牢资源根基。提升开发效益,激活二次创业“动力源”。油气高效开发是将资源优势转化为产量优势、效益优势的关键环节。西南油气分公司必须以效益为导向,推动油气开发提质增效。川渝地区国家天然气(页岩气)千亿立方米级产能基地建设深入推进,集团公司加大在川天然气投资力度,为公司发展提供了机遇。区域内天然气需求比较旺盛,川西、川东地区骨干管线已形成,新区管

线已初步规划,为产能释放创造了有利条件。西南油气分公司要实现高质量发展,必须聚焦关键技术攻关,打造自主可控的技术品牌,突破高质量勘探和高效开发的技术瓶颈。例如,在勘探领域,攻关超深特深深地地球物理勘探技术,破解成藏规律认识难题;在开发领域,深化页岩气

长水平段安全钻井、高含硫气藏高效开发技术研究,提升页岩气采收率;在新能源领域,加快光伏发电、光伏项目建设,推进地热利用、储气库技术试验,助力“油、气、新能源”三足鼎立格局形成。同时,要创新科技管理机制,推行“揭榜挂帅”“赛马”等协同创新模式,建立以创新价值为导向的评价体系,激发科研人员活力。此外,推进数智化赋能,牵头建设集团地质工程一体化信息平台,打造智能预警、自主决策的应用场景,以科技创新推动生产方式变革,为二次创业提供坚实技术保障。二次创业的号角已经吹响,高质量发展的征程任重道远。西南油气分公司将坚定信心、迎难而上,以建设千万吨级油气田为目标,为集团公司建设世界领先现代化能源与化工公司贡献力量。(作者为西南石油局有限公司董事、党委书记,西南油气分公司代表)



董贤勇

增强创效保供能力激发高质量发展新动能

以建设高水平采运储销贸易体系为主线,紧扣降本增效、拓市扩销,实施资源优化、市场攻坚、国际经营等高质量发展“十大行动”,聚焦资源优化降本、稳固创效保供根基;聚焦拓市扩销增效,提升精细营销水平;聚焦产业焕新升级,开辟第二增长曲线;聚焦安全绿色发展,打造精益管理体系;聚焦改革创新提效,增强企业治理效能。

集团公司工作会议作出全面开启二次创业新征程的战略部署,天然气分公司将深入贯彻落实集团公司工作会议精神,以建设高水平采运储销贸易体系为主线,紧扣降本增效、拓市扩销,实施资源优化、市场攻坚、国际经营等高质量发展“十大行动”,聚焦资源优化降本、稳固创效保供根基;聚焦拓市扩销增效,提升精细营销水平;聚焦产业焕新升级,开辟第二增长曲线;聚焦安全绿色发展,打造精益管理体系;聚焦改革创新提效,增强企业治理效能。充分认识和精准把握当前国内国际“双宽松”供需环境新变化,更好统筹国内国际两个市场、两种资源,发挥系统内上游天然气统一销售优势,梳理细分市场资源,推动存量资源优化,最大限度创造价值,切实经营好每一方气。强化产销协同,协调加快资源外输通道建设,保障自产气后路畅通,同时着眼调动全产业链上中下游积极性,推动自产气增产增供增效。创新提升国际化

经营能力,紧抓窗口期开展进口贸易,同步做好国内第三方资源采购,全力满足经营需求。此外,加快推进相关国际合作合作项目,以多种方式引入优质进口资源,推动设施创效,提升开放能级。聚焦拓市扩销增效,提升精细营销水平。主动适应日益激烈的市场竞争形势,持续完善管道气营销体系,不断提升合同签订率和执行率。进一步加强与销售公司、燃料油公司的一体化协同,优化供应布局,拓展终端网络。结合实际扩充内河沿线LNG加注站点,开发沿江船舶LNG加注直供用户,做大内河加注规模。进一步延伸LNG加注领域,推动产业链向高端延伸。充分利用公司设施、资源、服务等优势,深化与大型城燃公司的战略合作,坚持以电促气、协同发展,加快气电联营,持续开展好气电代加工业务,力争在重点地区取得新突破。统筹民生保供与经营创效,科学制定供暖季、迎峰度夏保供保供方案,持续提升保供保障能力、储备调峰能力和应急保

供保障能力。聚焦产业焕新升级,开辟第二增长曲线。科学统筹建设与运营,优化项目建设节奏,在提升基础设施支撑保障能力的同时,积极开放运营挖掘设施创效潜力。用好LNG接收站,积极向第三方开放窗口期,提供代储等服务。平衡保供与创效,推动租赁储气库降本、自有储气库创效。加快落实冷能利用、光伏发电、生物天然气、“天然气+”融合发展,跟进推动生物天然气项目,努力构建新能源综合服务体系。用好建设及运行经验,拓展外部技术服务市场,稳妥推进有关技术服务项目。聚焦安全绿色发展,打造精益管理体系。强化安全生产领导力和执行力,示范带动全员安全生产责任落实,全面排查治理隐患,分阶段推进隐患治理。落实绿色企业行动第二阶段计划,抓好全过程监督,推动规范化管理和资源利用,彰显“无废企业”形象。加快能效提升计划项目落地,深化“万站沐光”行动。充分结合经营

形势,优化生产运行管理,增强经营创效支撑保障能力和保供保障双向调节能力。聚焦合规管理、风险管控、隐患排查治理等关键环节,做好设备完整性管理信息化建设等重点专项工作,不断提升精益化管理水平。聚焦改革创新提效,增强企业治理效能。加快创新驱动,结合实际实施“人工智能+”行动,全面开展数据治理工作,有序推动易管网、生产安全集约管控平台升级和储运装置智能化改造,打造覆盖全产业链的信息化管理平台。更加注重科技创新和产业创新深度融合,进一步做实协同创新平台,强化科技攻关,加快“天然气+氢”、智能巡检等科研成果转化应用。推进智能运营决策中心建设,提升数字化服务、系统分析、问题预警能力,构建多因素决策模型,为智能决策奠定坚实基础。推动易管网升级及应用,发挥支持营销的关键作用,提升新业态价值创造能力。(作者为天然气分公司代表、党委书记,天然气有限责任公司和长城燃气投资有限公司董事)

征稿启事

本栏目长期征稿,欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部,就安全生产、改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见,既可以谈工作经验、落实举措,也可以谈理论思考、意见建议,要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物,总面俱到、泛泛而谈,字数控制在两千字以内。来稿请注明“领导干部论坛”字样。栏目邮箱:lixiaojun@sinopec.com 联系电话:010-59963297