

西南石油工程公司以战略引领、管理提效、人才培养为支撑,实现海外市场质效并重

# “三足鼎立”打造海外市场品牌名片

● 龚 雯 蒋 鹏

“十四五”时期,西南石油工程公司面对复杂多变的国际环境,锚定“打造海外业务半壁江山”目标,坚持“做大沙特、做强科威特、提效厄瓜多尔”发展路径。5年来,三大海外市场累计钻井进尺为174.59万米,占公司同期总进尺的42.17%,海外业务实现了从规模扩张到质量效益并重的转变,成功在海外市场塑造石油工程优质品牌形象。

**战略引领经营突破 国际市场开新局**

“科威特大包项目井施工取得圆满成功,是我们全力开拓市场、夯实生存发展根基的实践成果。”当西南石油工程公司SP-271队承钻的AH-0339井顺利完钻、刷新科威特大包井施工最短钻完井周期纪录时,该公司科威特项目经理卜伟梁兴奋地说。

“中国石化钻井队展现的专业水准为双方深化合作奠定了坚实基础。”近日,沙特阿美执行副总裁一行考察沙特项目SP-32井队,高度赞赏了他们的专业能力、作业表现及HSE业绩。扎实的发展成果得益于西南石油工程公司具有前瞻性的战略规划,他们集中优势深耕科威特、沙特、厄瓜多尔市场,建立全产业链施工队伍,并构建“三足鼎立”的优质油服市场格局。

此外,西南石油工程公司海外市场还依托钻修井传统优势业务延伸产业链,实施“强链补链”策略。厄瓜多尔项目包括下套管、固控等8个专业综合服务,新签合同总额首次超过钻井合同额,实现“小业务、大钻机”齐头并进的新局面,提升了海外业务链条的综合实力。2024年,该公司首次中标科威特大包项目,并



图为西南石油工程公司科威特项目施工现场。



图为西南石油工程公司科威特项目SP-284队员工安装设备。 孙大杰 摄

成功带动钻井液技术服务项目进入科威特,2025年高质量完成了PAD3平台两口井的施工,为该公司技术服务产业链向中东地区延伸打下坚实基础。

## 管理优化提高效能 运营保障固根基

优秀业绩的背后是坚实的运营体系与深层次的结构变革。西南石油工程公司持续优化资源配置,聚焦沙特、科威特、厄瓜多尔三大核心市场,构建协同互补、风险对冲的市场格局。2023年6月起实施海外业务集约化管理改革,打造独具特色的运营模式,科威特工区率先完成从“1公司项目部+3单位项目部”向“1项目部”的整合升级,显著提升了管理效能。

“我们在工作中严守安全底线,确保每项作业风险可控、设备可靠。2025年以来,针对已发现问题制定分类整改措施,及时消除了几十项隐患。”科威特项目安全总监李佳介

绍道。近年来,西南石油工程公司海外项目将安全管理关口前移,推进安全总监高频次巡井督导、驻井监控、重点作业全程指导,推动安全标准落地。5年来,该公司累计获得98项甲方荣誉、表扬信,钻修井日效率始终保持在99.5%以上,科威特项目SP-925队连续3年获评国际石油工程公司科威特分公司HSE标杆队,SP-982井队在科威特国油81台修井机评比活动中摘得安全生产桂冠。此外,沙特项目SP-262队、SP-32队还先后取得沙特阿美2024年289台运行钻机中综合业绩排名第8、第16的成绩。

产业深耕也激活了协同发展新动能。2024年,西南石油工程公司中标科威特高端市场大包井项目,标志着综合服务能力迈上新台阶。在大包井项目高效推进过程中,该公司实现了钻井效率的历史性突破,刷新了科威特大包井施工最短钻完井周期纪录,为项目实现整体目标提供了强劲动力。

## 人才培养护航发展 跨国团队赢赞誉

“在中国石化工作的经历是我职业生涯中非常宝贵的财富,我在这里感受到了家的温暖。”厄瓜多尔项目员工卡洛斯2016年加入该项目,在中方师傅的指导下,他通过自己的努力成长为技术骨干。

针对跨国团队协同作业的特点,西南石油工程公司利用统一管理体系和“家文化”凝聚多元团队,建立公开透明的制度环境。各海外项目积极建设基础设施、保障后勤服务,为员工营造舒适的生活环境;各基层队就地取材垦土种菜,开展趣味运动会等活动,加强不同国籍员工之间的沟通交流。

人才培育是品牌建设的核心引擎。西南石油工程公司创新“操作+语言”复合培训模式,通过“业绩+成长”双轮驱动机制及海外人才成长通道,构建同层级经验互认、职位互通

的人才发展“立交桥”。各海外项目还因地制宜,针对外籍员工定制师带徒计划,实施多语言培训体系,提升了国际化员工的专业知识和技能水平。为提升井队综合实力,他们还将竞赛活动融入日常生产中,通过班组间的互教互学和互比互赛,目前已有29名外籍员工成长为项目骨干。

“卡瑟姆不仅是我的徒弟,更是我工作中的好搭档。”说起自己的外籍徒弟卡瑟姆,沙特项目SP-261队平台经理刘显良满脸骄傲。被列为重点培养对象后,卡瑟姆工作积极性更加高涨,井场上经常出现师徒二人认真教学、努力实践的身影。在师傅的帮助下,卡瑟姆也迅速成长为实习平台经理,在钻机平移作业领域独当一面。此外,他还在沙特课堂培养技术尖兵,并发起语言互助计划,促进中外员工交流融合,为项目发展凝聚合力。

**跨国拓市**  
Global Insights

## “中国石化是非常值得信任的伙伴”

●栗 强 张 双

2025年12月31日,中原石油工程公司在科威特顺利完成BG-2302井固井施工作业,标志着该公司2025年在科威特施工的21次固井作业全部达到甲方要求。凭借过硬的技术实力、严格的现场管理和稳健的施工表现,该公司在波斯湾地区树立起中国石化固井服务的品牌形象。

“2025年,我们在生产节奏快、天气恶劣等多重挑战下,优化技术方案,强化现场管理,科学调度生产,高质量完成21口井的固井任务,获得甲方认可。”中原石油工程科威特公司固井队队长杨旭东说。

早在投标阶段,该公司便组建专项团队,先后派出十几名技术人员赴科威特开展调研与资质审核,对设备选型、人员配置、技术方案、安全预案进行全面论证,反复推敲每个细节。最终,4台双机双泵固井车组、2台拌混车组顺利进驻作业区,为项目启动奠定了坚实基础。

项目执行过程中,BG-2365井的施工难度远超预期,7寸尾管固井面临易漏地层、低压高风险、排量受

限等挑战。为了啃下这块“硬骨头”,技术团队开展了22组水泥浆配方试验,白天现场测试、夜间实验室分析,最终形成适配该地层的水泥浆体系。施工时,团队全程精准把控流程,优质完成四开次固井作业,不仅确保质量达标,更为中国石化开拓中东固井市场筑牢技术根基。

在海外施工,固井质量是底线,更是生命线。为了保证每口井的施工质量,团队制定了差异化的施工方案,在表层和技套固井中,精准控制水泥浆用量,兼顾质量和成本;在尾管固井中,强化井眼清洁与压力平衡,采用“小排量顶通-逐步提排量循环”模式,结合三級隔离冲洗和双密度三凝水泥浆工艺,实现“紊流+塞流”高效顶替,有效规避了漏失风险。

凭借对固井质量的极致追求和精益求精的工作作风,中原固井全年完成的21口井固井施工质量合格率达100%,多次获得甲方好评。在BG-2302井验收现场,科威特国家石油公司钻井作业经理阿里·伯克哈姆欣表示:“中国石化的井队作风优良、技术过硬,是非常值得信任的伙伴。”

## 一场与时间的“竞速赛”

●李 舒 李佳君

“全部安全抵达!”1月19日上午,收到阿布扎比项目部发来的确认消息,南京工程公司采购部物流工程师徐霞悬了40多天的心终于落下了。这场跨越5000多公里、与时间赛跑的跨国调运,不仅解了项目的燃眉之急,更通过盘活闲置资产,节约成本百万元。

2025年12月3日,阿布扎比项目部协调会上气氛凝重。预制任务迫在眉睫,如果按常规采购新预制场钢结构厂房,从设计到运抵至少需要5个月。“现场材料堆成山,工期一天也耽误不起!”项目部采购经理陈华语焦急地说道。

情况紧急,公司决定大胆实践,从国内基地调拨闲置资源。这个任务落到徐霞肩上——她必须在2026年2月10日前将一批福建基地闲置的钢结构厂房运抵阿布扎比。从接到任务起,留给她和团队的时间只剩70天。

徐霞迅速投入工作状态:海上运输至少40天,剩余的30天必须完成清点、包装、订舱、报关全流程。徐霞团队兵分三路,对接项目办理调拨手续,联系福建基地核实清单,向多家物流服务商紧急询价。



石化机械自主研发设备成功出口非洲

近日,石化机械自主研发的5台(套)连续油管作业设备已完成出厂试验,即将发往非洲。这批设备是针对客户快作业需求开发的车载式SLG630和拖装一体式SLG450连续油管作业机。

车载式SLG630采用油管滚筒与操作室一体式车载布局,可在非铺装道路情况下满足36吨油管运输要求;拖装

一体式SLG450无须现场穿管及管缆连接,1小时内即可完成井口安装,满足深层、超深层连续油管作业要求。

历经近20年的持续研发,石化机械四机公司已开发出系列车、拖、橇产品,满足陆地、海洋、沙漠、极地等多种作业环境要求,成功出口到中东、南美、非洲等市场。

梁海云 李国荣 摄影报道

## 海外工程的“安全守护者”

●楚天舒

1月,十建公司承建的沙特贾夫拉天然气处理装置项目现场的地表温度依然居高不下,热风裹挟着细密的沙子抽打在侯绪航的脸上。28岁的侯绪航是十建公司沙特贾夫拉天然气处理装置项目部的安全员,这是他第一次出国从事海外工程建设的安全管理工作。出国前,他参与过国内5套炼油化工装置工程建设。而这次,他将贾夫拉项目视作积累海外工程安全管理经验的重要开始。

2025年12月28日,寒风中的厦门港,首批30个集装箱按时装船,缓缓驶向波斯湾。随着首批构件顺利交付,徐霞开始着手后续工作。她一边关注第二批大件货物的海上航迹,一边准备下一项任务的筹备清单。这场与时间比拼的“竞速赛”没有终点,只有一个需要精准抵达的站点。

“今天上午钢结构安装工程要进

行钢构件吊装与连接作业,安全管理不能有任何松懈,尤其要盯紧高空作业防护、吊装安全和临时用电安全。”1月20日上午9点,侯绪航收到项目部安全经理孙健打来的电话。他迅速召集参与钢结构安装的20多名中外员工进行安全交底。“施工前,大家必须系好安全带,杜绝一切风险隐患。”随后,侯绪航迅速投入到安全巡检工作中。

正午时分,沙尘天气越发严重,气温也达到全天峰值。侯绪航走到钢构件吊装作业点,逐个检查配电箱里的开关和电缆,用测温仪检测吊装设备温度,又逐一查看作业人员的高空防护装备佩戴情况。

午后的沙尘随风舞动,侯绪航的防尘罩很快就模糊不清,每隔十几分钟就要摘下来清理。“有一段警戒绳被沙尘埋住了,需要重新固定并增加

警示标识,另外有两名外籍员工的安全带卡扣需要检查加固。”侯绪航逐一向孙健汇报了安全检查情况。

下午3点,钢结构安装作业进入收尾阶段,侯绪航紧盯最后的钢构件固定环节。在他的安全管控下,钢结构安装作业按计划顺利完成。此时已是傍晚时分,天边晚霞泛起,侯绪航的工装又一次被汗水浸透,脸上也沾满了沙尘。

“高温沙尘天气施工安全管理存在不确定性,安全隐患排查要从技术交底做起,要紧盯施工作业的每个环节。”休息前,侯绪航坚持总结当天的安全管理工作,这些在海外项目积累的经验已经成为他的宝贵财富。

**域外拾贝**  
Global Insights

## 化销国贸甲醇业务 2025年实现量效双升

本报讯 化销国贸甲醇业务2025年经营规模创历史新高、经营效益同步提升,为公司整体经营目标的实现提供了有力支撑。

面对复杂多变的国际市场环境,化销国贸主动把握市场节奏,积极对接境外优质资源,持续提升业务执行能力和市场响应效率。在规模增长的同时,该公司通过优化贸易结构、提高市场研判和物流组织能力,提升了单吨效益水平,在风险可控的前提下,实现了量效双升。

此外,化销国贸还持续深耕重点区域,拓展国际市场合作深度,与多家国际甲醇生产商和合作伙伴保持良好沟通与合作,为后续业务的持续增长和全球化布局奠定了坚实基础。

(于翔宇 肖雨俊 邹欣迪 袁艺文)

## 华东石油工程钻井队 刷新区块单日进尺新纪录

本报讯 近日,华东石油工程公司阿尔及利亚项目SP-224队施工的EMK-81井单日钻井进尺达1147米,刷新EMK区块新纪录。

EMK-81井位于阿尔及利亚东南部EMK工区的208区块,井段裸眼段长、层位复杂,井段含盐膏层存在易缩径、扭矩大等难点。SP-224队提前保养设备、准备工具,避免产生非生产时效;协同甲方做好节流演习及地层承压试验,为钻进作业打下良好基础。针对钻进过程中出现的问题,该队及时调整钻井参数,配合使用双根液压猫道及自动钻进系统,提高了作业效率,获得甲方赞誉。

(王晨亮 周永铭 蒋如高)

## 石工建承建沙特达曼市 道路维修工程顺利通车

本报讯 近日,在沙特达曼市法赫德亲王路与塔利卜街的交会处,封闭48小时的交通要道顺利恢复通车。石工建中原建工沙特特工程项目管理部圆满完成200米道路伸缩缝更换工程,保障了道路安全畅通。

该路段是达曼市交通咽喉,伸缩缝因年久开裂、雨季渗漏,影响出行安全。接到整改需求后,项目部迅速组建团队,连夜调配设备与材料。施工中,员工们轮班无缝作业,精准完成旧缝切割、残渣清理、新缝铺设等工序,技术员严控质量,安全员全程巡查,如期完成工程任务并顺利交付。

**异域来风**  
Global Insights

## 丝路井场萦粥香

●李 秀 任海超 张 虎

冬日的沙漠傍晚,气温稍降。腊八节当天,华北石油工程沙特项目SP-70钻井队的厨房洋溢着融融暖意,一场中外员工共同熬制腊八粥的活动热闹开启。“红枣要泡多久?”“米和豆子谁先下锅?”来自沙特、巴基斯坦、孟加拉国的外籍员工围在大锅旁,好奇地向中方员工请教。浓郁的粥香很快漫出厨房,萦绕在沙漠深处的井场上空。

巴基斯坦籍员工阿里夫品尝了腊八粥后眼前一亮:“这味道像极了我们巴基斯坦的传统甜粥Kheer,虽然材料不同,但都是甜润温暖的味道!”他兴奋地说,“我要把这份中国味道带回家乡,休假时做给家人吃。”

融合了多种食材与心意的腊八粥是华北石油工程公司海外人文关怀的生动缩影。该公司海外业务覆盖中东、非洲等地区,包括4个海外项目部、35支钻井队。多年来,华北石油工程公司以文化为纽带,用心搭建中外员工交流的桥梁。在春节等中国传统节日组织包饺子、写毛笔字等文化活动,让外籍员工沉浸式体验中国民俗;同时尊重属地文化,与外籍员工共庆开斋节。此外,针对当地恶劣的自然条件,该公司时刻关注员工的健康,常备粥香正气滴丸等药品,高温时将冰镇西瓜和清凉饮料送到一线。井队还常态化开展排球、板球、拔河等体育比赛,在欢声笑语中打破语言与文化的壁垒,凝聚起团队的强劲合力。

“腊八粥就像我们的井队,大家来自不同国家,互相包容协作,组成了团结、有向心力的团队。在这里,我们不只是同事,更是共同奋斗的家人。”孟加拉国籍司钻助理哈桑端着一碗热气腾腾的腊八粥笑着说。从文化交融到生活保障,点滴关怀凝聚起中外员工的同心合力,让这份跨越国界的温情,成为海外业务发展的坚实后盾。