

## 绘好“路线图” 迈稳“开局步”

徐 婕

新年伊始,各企业开足马力忙生产,力争新年开门红。科学制订工作计划,绘制一张指引全年工作、分解到点的清晰“路线图”,是确保工作方向不偏、重心不移、力度不减的关键一步,可助力企业在高质量发展的征程上做到心中有数、脚下有路。

计划贵在“准”,须紧扣目标、切合实际。一份能指导实践的计划,首先要精准锚定目标。计划不能泛泛而谈,必须紧密结合自身工作内容,先明确目标,再反向推导所需的要素与步骤。制订计划前必须深入领会集团公司部署要求,摸清自身家底,看清外部环境,将宏观要求转化为本岗位可量化、可操作、可考核的具体指标。

计划重在“细”,须拆解任务、贯通节点。“心中无数”往往导致“手中无措”。要制订有效的工作计划,必须进行系统性分解,将年度目标逐级拆解为季度重点、月度安排、每周任务乃至每日清单,形成环环相扣、步步推进的“时间表”与“任务链”。通过这种化整为零、聚零为整的分解,长远愿景得以落实为当下行动,使每一步都走得扎实,每一环都扣得紧密。

计划成在“活”,须动态调整、闭环管理。计划不是僵化不变的“铁律”,而是应对变化、指导实践的“活地图”。市场在变、环境在变,认识也在深化,计划也需在落实中结合实际动态校准、及时优化。应定期对对照计划复盘进度,既看完成了什么,又思考为何超前或滞后,及时分析偏差原因,采取相应措施,从而确保目标实现。



## 化销华中 “三烯”经营量创新高

**本报讯** 化销华中坚持整体效益最大化,持续开拓高附加值产品市场,深耕细分领域,引导生产企业灵活排产,助力生产企业持续创效。2025年乙烯、丙烯、丁二烯“三烯”经营量比上年增加29%,创历史新高。

该公司聚焦高分子聚乙烯高附加值应用领域,全力挖掘客户需求,推动乙烯相关装置增产增效。深化产销研用一体化协作,组织客户前往生产企业开展专项技术交流,围绕产品储运等关键环节,提供全流程定制化服务,成功将丁二烯产品导入尼龙66新材料领域。聚焦新兴产业集群,开展市场一线调研,捕捉高新技术企业对化工原料的个性化需求,量身定制服务方案,成功为某特种新材料企业供应高纯度丙烯资源,精准满足其生产工艺要求。

(李德誉 段昊星 裴一博)

## 华北石油工程刷新 深层煤层气井施工纪录

**本报讯** 近日,由华北石油工程公司承钻的华北油气分公司大牛地气田DNSP5井,刷新集团公司深层煤层气井水平段最长,以及大牛地气田深层煤层气井水平段机械钻速最快、日进尺最多、水平段固井最长等6项纪录。

该公司与华北油气分公司深化地质工程一体化协作,依托专家联合驻井指导机制,通过优化钻井液性能、改进井下工具组合与工艺措施,在有效保护煤层的同时,显著提升定向钻进效率与井下质量。在固井作业中,创新应用新型水泥浆体系及相关配套工艺,进一步保障了井身质量,为深层煤层气勘探开发探索更集约、高效的地质与工程配套技术积累重要经验。

(王 军 方 彤)

## 江苏镇江石油 成品油零售业务量效齐升

**本报讯** 面对成品油市场挑战,江苏镇江石油聚焦成品油零售业务精准施策,全力拓市创效,推动成品油零售业务量效齐升。2025年,公司成品油零售业务各项指标完成良好,在省公司排名领先。

该公司紧贴市场动态优化营销举措,稳固提升市场份额。深化拓展客户服务场景,有效联动“车生态”服务,创新推出配备特色餐饮的司机之家,满足客户多元化需求。积极拓展客户群体,开展客户开拓专项活动,进一步增强客户黏性。强化基层运营保障,优化现场服务机制,持续提升站点运行效率。

(李奕函 刘 颖)

以拓展LNG市场、深化客户服务、打造万吨站为重要抓手,2025年油气总销量创历史新高

# 宁夏石油多维攻坚筑牢发展根基

冀兴社

面对复杂严峻的市场环境,宁夏石油纵深推进扩销创效、市场营销、深化改革、风险防控等各项工作,以拓展LNG市场、深化客户服务、打造万吨站为重要抓手,持续筑牢企业高质量发展根基。2025年油气总销量较上年增长22%,创历史新高;天然气总销量较上年增长59%。

### 聚焦LNG市场持续挖潜

近日,宁夏石油吴忠桃山加能站内,等待加气的大型车

辆排起长队,站内员工忙碌穿梭,现场井然有序。该站站长、自治区劳动模范周俊海望着眼前的繁忙景象,自豪地说:“我们站已连续两年LNG销量实现突破,是全国LNG销量领先的站点。”

将LNG市场作为拓市扩销重要路径,宁夏石油深入调研分析区域LNG市场发展趋势,充分结合自治区道路发展规划,通过多种方式科学选点,精准布点,因地制宜完善LNG销售网络。2025年,该公司LNG总销量排名销售企业首位。

“围绕区域市场,我们依据LNG车补能规律,着力打造主

干线骨干站,持续强化区域协同,着力将宁夏打造为西北LNG加气走廊的关键补给区。”该公司零售中心经理陈绍忠说。

### 聚焦客户服务双向突破

“我是中国石化的忠实粉丝,经常趁优惠日来加油,确实实惠!”日前,在银川农资城工作的韩先生,赶在汽油优惠日专程来到银川石油广兴源加能站加油。

面对成品油市场的挑战,宁夏石油坚持以客户为中心,深化精准营销,优化现场服务,

实现油气总销量逆势增长。

实施精准营销,利用大数据技术洞察市场变化,巩固市场竞争优势。该公司零售中心员工常怀佳每日有一项重要工作——通过大数据平台,实时监控进站车流数据与销量情况,深入分析数据变化。“通过分析相关数据,探究数据变化原因,我们可以采取针对性措施,及时调整营销政策。”常怀佳说。

提升现场服务,紧贴客户需求,扛牢保供责任,持续增强客户黏性。“2025年初银川地震发生后,各个加能站都排起了长队。”银川石油经理助理张继强回忆起当时的情景,“保供

是我们义不容辞的责任。为全力保障能源供应稳定,银川市及周边区域的干部员工全部坚守岗位,全力以赴奋战在一线。”同时,他们不断丰富司机之家功能设施,努力让客户体验到更舒心、更便捷的服务。

### 聚焦打造万吨站精准布局

地处宁夏、甘肃、内蒙古三省区交界处,宁夏中卫市交通便利发达。其中,中卫石油红宝加能站是宁夏石油万吨站中的代表。“我们充分发挥区位优势,提升服务水平,加强区域联动,在提升客户体验的同时,营

造良好经营氛围。”中卫石油红宝加能站站长常虎说。

2025年,中卫石油单站平均油气总销量超过万吨。中卫石油经理苏新波说:“为进一步拓市扩销,我们紧跟地方转型发展步伐,加快天然气网络布局,持续推进重点区域加能站建设。”

宁夏石油坚持巩固稳油策略,着力打造油气年总销量突破万吨的加能站,统筹推进加能站网络优化与效能提升。大力巩固柴油市场,努力拓展汽油和LNG市场,持续提升成品油供应保障能力和品牌影响力,为高质量发展注入强劲动力。

## 废旧油管变采样“神器”

汪义何 琴 周红敏

“这是我们用废旧铝制液压油管改造的活性炭采集器,精准度比外购的成品还要高!”近日,在湖北恩施石油铁路油库创新工作室里,工作室负责人虞锐手拿圆形与圆柱形两款自制活性炭采集器介绍道。

过去,油库使用的活性炭采集器均为通用款式,与油气回收塔采样口不完全匹配,采样时会出现漏料、取样不均等问题,影响检测数据的准确性。

在一次研讨会上,虞锐注意到堆在角落的废旧油管,忽然灵机一动:这些油管材质轻、密封性好,能不能用来制作活性炭采集器呢?说干就干,他立即带领工作室成员投入改造。大家先分类筛选废旧油管,选出

管壁均匀、无破损的管材,再依据采样口尺寸精准切割,并用打磨机将管口打磨光滑。

采样孔的大小与间距是制作活性炭采集器的关键。经过多次调试改进,工作室的成员最终确定了圆形与圆柱形两种采集器款型——圆形采集器适用于定点采样,圆柱形采集器则用于深度取样。

试用当天,虞锐带着自制的采集器来到油气回收塔进行采样,采集器与采样口严丝合缝,再无漏料现象,检测数据精准度显著提升。

“自制的采集器真是‘神器’!既解决了难题,又节约了成本,真是变废为宝。”同事赞不绝口,纷纷竖起大拇指。虞锐感慨道:“创新就是要立足岗位实际,把身边的废旧物资利用好,解决实实在在的问题!”

## “智能卫士”解决点火难题

本报记者 石建芬 通讯员 李 慧

“以前处理闪蒸气,就像守着一盏风雨里的油灯,得时刻盯紧长明火,生怕它突然熄灭。现在有了‘智能卫士’,压力一到限定值就自动点火,烧完自己关闭,全程既安全又省力!”1月23日,在红页24HF井现场,江汉油田采气一厂巡检工黄忠东望着稳定燃烧的火炬说。

一直以来,从气田采出水中分离出的闪蒸气,都采用长明火方式处理。但在处理过程中,长明火可能会意外熄灭,而且维持长明火需持续消耗柴油,燃料与运输成本较高。

“能不能研制一套能自己‘看压力、会点火’的装置?”采气一厂创新工作室负责人孙建兵带着这个想法,组建起跨专业攻关小组,扎根井场展开技术攻坚。白天,他们围着

设备记录数据、分析问题;晚上,他们在板房内绘制图纸、推演方案。历经两个月反复试验,团队成功研制出清洁能源驱动的特制闪蒸气自适应点火装置。

这套装置具有“自适应”的特性,如同具有判断力的“智能卫士”,可实时感知系统压力,自主决策点火时机,并动态调节燃烧状态,实现燃烧处理过程安全、高效、全自动。

目前,该装置运行稳定可靠,实现了闪蒸气的100%安全点燃与处理,单井每月可减少数百立方米废气直接排放,持续筑牢井场安全环保防线。

### 走近一线



华北油气分公司采油一厂采油管理六区依托“五小”创新工作体系,鼓励员工自主攻坚。他们以废旧油管为主要材料,搭配废旧木板,经过设计、切割、焊接等工序,制作出18个定制货架,在盘活闲置资产的同时节约采购成本,有效助力库房精细化管理。图为员工对物资进行分类、盘点与登记。

刘 军 摄付绪凯 文

## 海南炼化常减压装置在线优化系统投运

**本报讯** 近日,海南炼化常减压装置在线优化系统顺利投运。该系统经过多阶段调试与现场应用验证,目前已实现稳定运行。

该系统由海南炼化与石科院合作研发,采用人工智能驱动的工艺优化算法,将工艺机理模型、数字孪生模型和高效优化算法有机结合,充分挖掘常减压装置运行潜力,助力实现经济效益最大化。目前,该系统模型运算收敛率在95%以上,可持续稳定

输出实时操作优化参数,为装置高效运行提供关键技术支撑。

海南炼化精准对接装置生产需求,结合装置实际工况开展多轮针对性调试,明确不同生产场景下的工艺特性,并依托该系统实时运算输出的精准数据,科学制定并有效执行操作优化方案,确保系统与现场生产场景高度适配,全力推动在线优化系统研发与落地应用。

(李治明 王梦璐)

## 胜利油田河口采油厂立体挖潜破解开发难题

**本报讯** 近日,胜利油田河口采油厂立足埕东油田实际精准施策,构建立体挖潜体系,精准破解老油田水驱开发难题。系列措施实施后,埕东油田东区开发指标显著改善,日产油量大幅提升,油藏采收率突破60%,助力老油田水驱开发提质增效。

该体系从平面、层内、层间三个

维度系统挖掘老油田潜力。平面上,通过优化井网布局等举措,减少无效水循环,提高注水利用率,并依托老井侧钻等技术,强化储量控制。层内方面,借助定向侧钻等技术,精准挖掘油水过渡带潜力,进一步提升平面储量控制水平。针对层间干扰问题,通过持续增强非主力层的注水能力,

确保注水精确作用于目标油层。同时,该厂构建技术、管理、井网多维协同机制,以创新技术保障注水精准高效,以动态调控机制优化管理,同时持续完善井网结构,形成全方位的水驱开发提升体系,系统推进水驱油藏上产。

(吴木水 邢 娜)

## 化销华南完成海南自贸港封关后首船免税混二甲苯保供

**本报讯** 近日,化销华南充分把握海南自贸港政策机遇,与化销国贸深化协同,高效统筹海外资源,成功实现首船免税混二甲苯顺利保供海南炼化。

面对海南自贸港封关运作带来的

新政策机遇与市场机遇,该企业充分发挥一体化优势,第一时间联合化销国贸组建专项工作组,深入研究相关政策与监管要求。通过前期充分调研,提前确定海外优质资源渠道,围绕

海南炼化实际生产需求,实现采销、物流等环节的高效衔接,有力保障资源的及时稳定供应,以实际行动积极服务海南自贸港建设。

(赵雪君 钱星驰 刘梓澈)

## 广东石油参与编制的氢能交通领域团体标准实施

**本报讯** 近日,广东石油下属的广东力源检测分公司参与编制的《燃料电池电动汽车可移动式压缩氢气储供氢系统技术要求》《燃料电池动力船舶可移动式储供氢系统技术要求》两项

氢能交通领域团体标准正式发布实施,填补了广东省氢能交通领域可移动式储供氢系统规范空白。

广东石油全程参与两项团体标准的研讨与制定,发挥在产品质量检测、系

统优化及安全运营等领域的经验与检测技术优势,在储供氢系统安全防护、检测评估等重点环节提出专业方案,助力突破氢能储供领域发展瓶颈,推动氢能产业高质量发展。(高家伟 陈敬华)

## 中韩石化投运可提升式高效微孔曝气系统

**本报讯** 近日,中韩石化第二污水处理厂可提升式高效微孔曝气系统正式投运。该系统采用高效微孔曝气与可提升式设计,实现了污水处理生化系统不停工在线检修,有效提升了系统运行的稳定性与处理效能,为企业

绿色低碳转型与安全长效运行提供可靠支撑。

改造后,系统运行负荷下降约13%,每年可节约用电超10万千瓦时,企业节能降耗效果明显。可提升式曝气系统设计有效避免了传统检修

中的受限空间作业风险,节约检修成本。在项目实施过程中,项目团队严格执行“三查四定”管理标准,同步开展装置现场环境治理,在实现技术升级的同时提升了现场管理水平。

(王 冲 祝驰骏)

## 沧州炼化实施瓦斯减量化项目提质增效

**本报讯** 沧州炼化坚持将绿色发展与降本增效紧密结合,积极实施瓦斯减量化节能减排项目,将瓦斯燃料气中的碳三及以上组分转化为液化石油气产品。项目自2025年2月投运以来,降低综合能耗1.5千克标油/吨,

并大幅减少二氧化碳排放。

该公司通过深入分析全厂能耗及公用工程系统现状,发现部分装置产出的瓦斯中碳三及以上组分未得到有效利用,导致高附加值液化石油气组分被直接用作燃料。为此,公司统筹

规划各套装置瓦斯利用路径,按照“源头控制、过程回收、系统平衡”优化路线,组织实施瓦斯减量化节能减排项目,并通过筛选适配技术、明确改造对象,对全厂瓦斯系统实施精准改造。

(张玉香 张加锋)