

绘好“路线图” 迈稳“开局步”

徐婕

新年伊始，各企业开足马力忙生产，力争新年开门红。科学制订工作计划，绘制一张指引全年工作、分解到点的清晰“路线图”，是确保工作方向不偏、重心不移、力度不减的关键一步，可助力企业在高质量发展的征程上做到心中有数、脚下有路。

计划贵在“准”，须紧扣目标、切合实际。一份能指导实践的计划，首先要精准锚定目标。计划不能泛泛而谈，必须紧密结合自身工作内容，先明确目标，再反向推导所需的要素与步骤。制订计划前必须深入领会集团公司部署要求，摸清自身家底，看清外部环境，将宏观要求转化为本岗位可量化、可操作、可考核的具体指标。

计划重在“细”，须拆解任务、贯通节点。“心中无数”往往导致“手中无措”。要制订有效的工作计划，必须进行系统性分解，将年度目标逐级拆解为季度重点、月度安排、每周任务乃至每日清单，形成环环相扣、步步推进的“时间表”与“任务链”。通过这种化整为零、聚零为整的分解，长远愿景得以落实为当下行动，使每一步都走得扎实，每一环都扣得紧密。

计划成在“活”，须动态调整、闭环管理。计划不是僵化不变的“铁律”，而是应对变化、指导实践的“活地图”。市场在变，环境在变，认识也在深化，计划也需在落实中结合实际动态校准、及时优化。应定期对照计划复盘进度，既看完了什么，又思考为何超前或滞后，及时分析偏差原因，采取相应措施，从而确保目标实现。

经济走笔

化销华中 “三烯”经营量创新高

本报讯 化销华中坚持整体效益最大化，持续开拓高附加值产品市场，深耕细分领域，引导生产企业灵活排产，助力生产品企业持续创效。2025年乙烯、丙烯、丁二烯“三烯”经营量比上年增加29%，创历史新高。

该公司聚焦高分子聚乙烯高附加值应用领域，全力挖掘客户需求，推动乙烯相关装置增产增效。深化产销研用一体化协作，组织客户前往生产企业开展专项技术交流，围绕产品储运等关键环节，提供全流程定制化服务，成功将丁二烯产品导入尼龙66新材料领域。聚焦新兴产业集群，开展市场一线调研，捕捉高新技术企业对化工原料的个性化需求，量身定制服务方案，成功为某特种新材料企业供应高纯度丙烯资源，精准满足其生产工艺要求。

(李德誉 段昊星 裴一博)

华北石油工程刷新 深层煤层气井施工纪录

本报讯 近日，由华北石油工程公司承钻的华北油气分公司大牛地气田DNSP5井，刷新集团公司深层煤层气井水平段最长，以及大牛地气田深层煤层气井水平段机械钻速最快、日进尺最多、水平段固井最长等6项纪录。

该公司与华北油气分公司深化地质工程一体化协作，依托专家联合驻井指导机制，通过优化钻井液性能、改进井下工具组合与工艺措施，在有效保护煤层的同时，显著提升定向钻进效率与井下质量。在固井作业中，创新应用新型水泥浆体系及相关配套工艺，进一步保障了井身质量，为深层煤层气勘探开发探索更集约、高效的地质与工程配套技术积累重要经验。

(王军方)

江苏镇江石油 成品油零售业务量效齐升

本报讯 面对成品油市场挑战，江苏镇江石油聚焦成品油零售业务精准施策，全力拓市创效，推动成品油零售业务量效齐升。2025年，公司成品油零售业务各项指标完成良好，在省公司排名领先。

该公司紧贴市场动态优化营销举措，稳固提升市场份额。深化拓展客户服务场景，有效联动“车生态”服务，创新推出配备特色餐饮的司机之家，满足客户多元化需求。积极拓展客户群体，开展客户开拓专项活动，进一步增强客户黏性。强化基层运营保障，优化现场服务机制，持续提升站点运行效率。

(李奕函 刘颖)

以拓展LNG市场、深化客户服务、打造万吨站为重要抓手，2025年油气总销量创历史新高

宁夏石油多维攻坚筑牢发展根基

窦兴社

面对复杂严峻的市场环境，宁夏石油纵深推进扩销创效、市场营销、深化改革、风险防控等各项工作，以拓展LNG市场、深化客户服务、打造万吨站为重要抓手，持续筑牢企业高质量发展根基。2025年油气总销量较上年增长22%，创历史新高；天然气总销量较上年增长59%。

聚焦LNG市场持续挖潜

近日，宁夏石油吴忠桃山加能站内，等待加气的大型车

辆排起长队，站内员工忙碌穿梭，现场井然有序。该站站长、自治区劳动模范周俊海望着眼前的繁忙景象，自豪地说：“我们站已连续两年LNG销量实现突破，是全国LNG销量领先的站点。”

将LNG市场作为拓市扩销重要路径，宁夏石油深入调研分析区域LNG市场发展趋势，充分结合自治区道路发展规划，通过多种方式科学选点、精准布点，因地制宜完善LNG销售网络。2025年，该公司LNG总销量排名销售企业首位。

围绕区域市场，我们依据LNG车补能规律，着力打造主

干线骨干站，持续强化区域协同，着力将宁夏打造为西北LNG加气走廊的关键补给区。”该公司零售中心经理陈绍忠说。

聚焦客户服务双向突破

“我是中国石化的忠实粉丝，经常趁优惠日来加油，确实实惠！”日前，在银川农资城工作的韩先生，赶在汽油优惠日专程来到银川石油广兴源加能站加油。

面对成品油市场的挑战，宁夏石油坚持以客户为中心，深化精准营销，优化现场服务，

实现油气总销量逆势增长。

实施精准营销，利用大数据技术洞察市场变化，巩固市场竞争优势。该公司零售中心员工常怀佳每日有一项重要工作——通过大数据平台，实时监测进站车流数据与销量情况，深入分析数据变化原因，我们可以采取针对性措施，及时调整营销政策。”常怀佳说。

提升现场服务，紧贴客户需求，扛牢保供责任，持续增强客户黏性。“2025年初银川地震发生后，各个加能站都排起了长队。”银川石油经理助理张继强回忆起当时的情景，“保供

是我们义不容辞的责任。为全力保障能源供应稳定，银川市及周边区域的干部员工全部坚守岗位，全力以赴奋战在一线。”同时，他们不断丰富司机之家功能设施，努力让客户体验到更舒心、更便捷的服务。

聚焦打造万吨站精准布局

地处宁夏、甘肃、内蒙古三省区交界处，宁夏中卫市交通便利发达。其中，中卫石油红宝加能站是宁夏石油万吨站中的代表。“我们充分发挥区位优势，提升服务水平，加强区域联动，在提升客户体验的同时，营

造良好经营氛围。”中卫石油红宝加能站站长常虎说。

2025年，中卫石油单站平均油气总销量超过万吨。中卫石油经理苏新波说：“为进一步拓市扩销，我们紧跟地方转型发展步伐，加快天然气网络布局，持续推进重点区域加能站建设。”

宁夏石油坚持巩固稳油策略，着力打造油气年总销量突破万吨的加能站，统筹推进加能站网络优化与效能提升。大力巩固柴油市场，努力拓展汽油和LNG市场，持续提升成品油供应保障能力和品牌影响力，为高质量发展注入强劲动力。



健全风险管控体系 保障生产安全运行

中原油田地面工程抢维修中心聚焦直接作业环节，系统构建现场风险管控体系，围绕“零违章”目标，突出开工许可、班前教育、风险管控、过程监督四条主线，落实办好一张票、开好一个会、用好一张卡、吹好一声哨四项举措，推动安全管理向系统化、精准化转变。体系运行以来，中心风险管控效率提高40%。图为1月25日员工在马寨中转站伴生气分离器移位工程现场进行作业。

李刚 摄

胜利油田河口采油厂立体挖潜破解开发难题

本报讯 近日，胜利油田河口采油厂立足埕东油田实际精准施策，构建立体挖潜体系，精准破解老油田水驱开发难题。系列措施实施后，埕东油田东区开发指标显著改善，日产油量大幅提升，油藏采收率突破60%，助力老油田水驱开发提质增效。

该体系从平面、层内、层间三个

维度系统挖掘老油田潜力。平面上，通过优化井网布局等举措，减少无效水循环，提高注水利用率，并依托老井侧钻等技术，强化储量控制。层内方面，借助定向侧钻等技术，精准挖掘油水过渡带潜力，进一步提升平面储量控制水平。针对层间干扰问题，通过持续增强非主力层的注水能力，

确保注水精确作用于目标油层。

同时，该厂构建技术、管理、井网多维协同机制，以创新技术保障注水精准高效，以动态调控机制优化管理，同时持续完善井网结构，形成全方位的水驱开发提升体系，系统推进水驱油藏上产。

(吴木水 邢娜)

化销华南完成海南自贸港封关后首船免税混二甲苯保供

本报讯 近日，化销华南充分把握海南自贸港政策机遇，与化销国货深化协同，高效统筹海外资源，成功实现首船免税混二甲苯顺利保供海南炼化。

面对海南自贸港封关运作带来的

新政策环境与市场机遇，该企业充分发挥一体化优势，第一时间联合化销国货组建专项工作组，深入研究相关政策与监管要求。通过前期充分调研，提前确定海外优质资源渠道，围绕

海南炼化实际生产需求，实现采销、物流等环节的高效衔接，有力保障资源的及时稳定供应，以实际行动积极服务海南自贸港建设。

(赵雪君 祁星驰 刘梓澈)

广东石油参与编制的氢能交通领域团体标准实施

本报讯 近日，广东石油下属的广东力源检测分公司参与编制的《燃料电池电动汽车可移动式压缩氢气储供氢系统技术要求》《燃料电池动力船舶可移动式储供氢系统技术要求》两项

氢能交通领域团体标准正式发布实施，填补了广东省氢能交通领域可移动式储供氢系统规范空白。

广东石油全程参与两项团体标准的研讨与制定，发挥在产品质量检测、系

统优化及安全运营等领域的经验与检测技术优势，在储供氢系统安全防护、检测评估等重点环节提出专业方案，助力突破氢能储供领域发展瓶颈，推动氢能产业高质量发展。(高家佳 陈敬华)

中韩石化投运可提升式高效微孔曝气系统

本报讯 近日，中韩石化第二污水处理厂可提升式高效微孔曝气系统正式投运。该系统采用高效微孔曝气与可提升式设计，实现了污水处理生化系统不停工在线检修，有效提升了系统运行的稳定性与处理效能，为企业

绿色低碳转型与安全长效运行提供可靠支撑。

改造后，系统运行负荷下降约13%，每年可节约用电超10万千瓦时，企业节能降耗效果明显。可提升式曝气系统设计有效避免了传统检修

中的受限空间作业风险，节约检修成本。在项目实施过程中，项目团队严格执行“三查四定”管理标准，同步开展装置现场环境治理，在实现技术升级的同时提升了现场管理水平。

(王冲 祝驰晓)

沧州炼化实施瓦斯减量化项目提质增效

本报讯 沧州炼化坚持将绿色发展与降本增效紧密结合，积极实施瓦斯减量化节能减排项目，将瓦斯燃料气中的碳三及以上组分转化为液化石油气产品。项目自2025年2月投运以来，降低综合能耗1.5千克标油/吨，

并大幅减少二氧化碳排放。

该公司通过深入分析全厂能耗及公用工程系统现状，发现部分装置产出的瓦斯中碳三及以上组分未得到有效利用，导致高附加值液化石油气组分被直接用作燃料。为此，公司统筹

规划各套装置瓦斯利用路径，按照“源头控制、过程回收、系统平衡”优化路线，组织实施瓦斯减量化节能减排项目，并通过筛选适配技术、明确改造对象，对全厂瓦斯系统实施精准改造。

(张玉香 张加锋)

海南炼化常减压装置在线优化系统投运

本报讯 近日，海南炼化常减压装置在线优化系统顺利投运。该系统经过多阶段调试与现场应用验证，目前已实现稳定运行。

该系统由海南炼化与中科院合作研发，采用人工智能驱动的工艺优化算法，将工艺机理模型、数字孪生模型和高效优化算法有机结合，充分挖掘常减压装置运行潜力，助力实现经济效益最大化。目前，该系统模型运算收敛率在95%以上，可持续稳定

输出实时操作优化参数，为装置高效运行提供关键技术支撑。

海南炼化精准对接装置生产需求，结合装置实际工况开展多轮针对性调试，明确不同生产场景下的工艺特性，并依托该系统实时运算输出的精准数据，科学制定并有效执行操作优化方案，确保系统与现场生产场景高度适配，全力推动在线优化系统研发与落地应用。(李治明 王梦璐)

走近一线



华北油气分公司采油一厂采油管理六区依托“五小”创新工作体系，鼓励员工自主攻坚。他们以废旧油管为主要材料，搭配废旧木板，经过设计、切割、焊接等工序，制作出18个定制货架，在盘活闲置资产的同时节约采购成本，有效助力库房精细化管理。图为员工对物资进行分类、盘点与登记。

刘军 摄 付绪凯 文