

## 精耕细作 构建韧性供应链

唐甜

物资采购的精细化管理是石化企业应对市场波动、防范经营风险、构建韧性供应链的关键抓手。石化企业要推动供应链从稳定向韧性升级、从高效向优质进阶,让物资采购真正成为企业高质量发展的“助推器”。

供应链的韧性,始于采购的精准发力,前置管控是守住成本底线的首要前提。石化行业物资采购品类繁杂、体量巨大,且多涉及长周期、高价值设备与耗材。因此,企业要在需求审核、方案设计阶段严把关口,让每一分采购资金都用在刀刃上,在源头上就要确立供应链的成本优势,为后续物资保供工作筑牢根基。

物资采购的价值,远不止“花钱买物”,价值挖掘是提升供应链创效能力的关键线路。在石化行业盈利空间受挤压的背景下,采购环节早已从单纯的执行操作,升级为企创效的增长点。石化企业要将供应链管理延伸为“价值创造链”,既要精准把握市场价格走势,又要盘活闲置积压资源,将“闲置资产”变为“创效资本”。

供应链的安全,贵在采购的多元协同,流程优化是增强供应链韧性的关键支撑。石化行业供应链的任何断点,都可能影响生产大局。要深化与关键供应商的长期战略合作,锁定稳定供应源;主动开拓备选与替代渠道,完善供应商储备体系,确保关键物资“有备选、不缺位”。同时,要打破采购全链条壁垒,提升供应链的抗风险能力,有效应对突发需求与各类不确定性挑战。



## 江汉油田八面河油田 首口古潜山水平井获高产

本报讯 近日,江汉油田八面河油田首口古潜山水平井14-3-斜116井放喷测试获高产油流,标志着该油田新角7奥陶系潜山复杂油藏勘探开发取得实质性进展。

面对潜山构造复杂、储层非均质性、油水关系复杂等难题,攻关团队创新提出短水平段水平井开发思路,旨在精准开采潜山顶部富集油气。在该井施工过程中,地质工程深度融合,量身定制一体化方案。技术人员全程驻井,动态优化轨迹,成功破解了深度预测等难题。目前该井生产稳定,为同类复杂油藏的高效开发提供了可复制的地质工程一体化技术模板。

(谢江 黄中歌 颜林 蔡炳坤)

## 江苏油田投用 首台百吨级混动起重机

本报讯 近日,江苏油田新引进的100吨级混动汽车起重机在真53-02井场完成首吊作业,填补了该油田大型混动起重设备领域的应用空白,为油田绿色低碳转型注入强劲动力。

这台100吨级混动汽车起重机兼具大吨位吊装能力与新能源环保优势,搭载的混动系统可实现混动、插电、纯电无缝切换,相比传统燃油起重机碳排放降低超40%,施工效率提升30%至50%,而且在狭小井场也能高效作业,破解了场地适配难题。

为确保新装备安全高效投用,江苏油田运输服务中心提前组建保障团队,全面掌握新设备的各项技术参数、标准化操作流程、混动系统的独特运行特性。作业过程中,保障团队全程驻场值守,逐一对接设备的关键部件进行安全核查,做好安全技术交底,确保顺利吊装。

(徐博 闻 许艺萱)

## 江苏扬州石油 推动新车卡营销业绩提升

本报讯 2025年,江苏扬州石油坚持以客户为中心,聚焦新车增量市场,创新推广模式,深化场景融合,新车卡业务实现跨越式发展。全年新车卡销量占新增燃油车比重比上年提升23个百分点,售卡比重及增幅均居省公司首位,创历史最佳成绩。

聚焦精准拓客,构建全域推广网络,该公司多点布局宣传物料与售卡服务,将新车卡推广与营销活动深度融合,实现精准触达。聚焦服务优化,提升客户体验与员工动力,优化现场办卡流程,实现快速办理,并通过员工培训提升推介成效,完善激励考核机制,定期通报业绩,核算奖励,调动全员推广积极性。聚焦协同发展,强化跨板块业务联动,充分发挥综合客户经理作用,进一步巩固公司在区域汽油市场中的领先地位。

(万江华)

# 坚定信心乘势而上 续写高质量发展新篇章

## 聚焦 着力点

编者按:岁序更迭,步履铿锵。2025年,石化企业锚定目标、奋勇争先,在增储上产、转型升级、改革管理等领域取得新进展。今年1月以来,各企业更以“开年即冲刺”的姿态,全力以赴稳增长、拓市场、强创新、保安全,为完成全年目标任务、推动公司高质量发展开好局、起好步。本期分享5家企业的做法,敬请关注。

## 西南油气增储上产再攀高峰

本报记者 薛婧

2025年,西南油气分公司补短板、强弱项、固强项,奋力打好高质量勘探、效益开发等“六大攻坚战”,储量、产量、效益实现稳步增长,生产天然气比上年增长4.56%,圆满完成年度各项目标任务。今年1月,西南油气分公司日产天然气量提升至3050万立方米,再创历史新高,为开创“十五五”高质量发展新局面打下良好基础。

勘探是“龙头”,要始终超前谋划,超目标推进。2025年,西南油气分公司立足大突破、新发现,取得亮眼成绩:探明永川千亿立方米深层整装页岩气田,资源基础进一步夯实;取得川南赤水茅口组新区、雷三段泥灰岩新层系、阆中侏罗系勘探3项重大突破,对可持续发展意义重大;资阳筇竹寺组等3个规模储量阵地进一步落实。

开发团队也交出了硬核答卷。全力抓好老区硬稳产,川西中浅层气藏连续4年年产量保持在25亿立方米以上,元坝气田保持高产稳产10年,筑牢老区硬稳产基本盘。推动新区快上产,川西气田二期工程建成投产,中江等区块开发评价获突破,多点开花落实建产新阵地。

西南油气分公司组建工作专班,抓实生产运行全流程提速,迭代提升工程技术,6口井实现“日进千米”。开展提质增效专项行动,经济技术一体化协同挖潜增效,“一井一策”抓好零散井利用,延伸扩大天然气产业链价值。抓实HSE管理体系运行,成功创建无废企业,环境治理和节能降碳水平再提升。



▲2025年,天然气分公司实施市场营销新策略,推出系列创新成果,内河、海外LNG船舶加注实现双突破,LNG直供量比上年增长69%,全力满足市场用气需求。下一步,该公司将持续推动高水平采运储销体系建设。图为近日中能天津号与海拉精神号LNG运输船靠泊青岛LNG接收站,累计接卸15万吨LNG。

刘晶晶 摄 王卓然 文

►2025年,辽宁石油坚持把市场营销作为“生命工程”。密切跟踪市场变化,提升经营创效能力,成品油经营总量比上年增长3%,零售量比上年增长5%。积极打造“综合能源+综合服务”新优势,积极开拓售电业务,丰富服务场景。同时,完善多场景智能化应用实践,推动安全管理全面升级。图为近日大连石油大兴加能站员工在雪中为车辆加油。



田宇 摄 王晶 文

## 石油工程公司狠抓招标工作实现降本增效

本报讯 石油工程公司以招标采购为抓手,区域整合、标准化建设、数字化赋能为抓手,在服务类招标领域精准发力,推动招标采购持续提质增效。2025年,该公司聚焦西南、西北重点工区,对7项同质化业务实施集中统一框架招标及二次选商,发挥区域业务工作量聚合优势,实现招标价格下降、合作商数量压减。

国内招标代理类型分为工程招标、

货物招标和服务招标三类,目前集团公司层面工程招标和货物招标已实现统筹管理。针对服务类招标“品类杂、单笔金额小、响应时效要求高”特点,石油工程公司发挥内部单位优势,建立涵盖9项核心责任的承诺清单,构建标准化管理体系,整合形成21种覆盖维修、技术、科研等重要领域的服务类招标业务标准模板,通过“固化+专业”条款设置和科学权重分配,实现招标全流程量化

管控,筑牢合规风险防线。

积极推动业务拓展,在天津、武汉等地布局建设六个区域评标场所。目前已承接胜利油田服务类招标业务;锚定天津市场战略支点,实现与天津石油招标业务的战略合作,加速对接销售板块招标业务;与青岛理工大学签署合作协议,顺利切入高校招标市场,力争打造成“高校合作”示范区。

(张军)

## 胜利油田建成国内首套油藏二氧化碳生物转化模拟器

本报讯 近日,胜利油田石油工程技术研究院微生物所科研团队成功建成国内首套高温高压油藏条件下二氧化碳生物转化模拟器。该设备可在实验室内真实模拟地下油藏环境,标志着在油藏微生物转化碳资源技术方面取得重要突破。

科研团队经过调研与试验发现,油藏中原位厌氧微生物可将二氧化碳转化为甲烷及有机酸等物质,其中,甲烷作为清洁可再生新能源,具有广泛应用前景。然而,自然转化速率缓慢,需引入外部能量以加速反应。

团队通过长期攻关,逐步明确微生物转化过程中的基础科学问题;面对转化速率慢、菌种还原力弱等技术难题,重点优化调控策略,有效提升转化效率,为实现工业化应用奠定基础。

(任厚毅 郭万江)

## 紧急救援扑灭民房火灾

本报记者 沈志军 通讯员 周剑 赵海明

近日,华东油气服中心第二作业项目部HD-DX101队完成位于重庆市彭水县的彭页3HF井施工任务,乘车返程途中,大家突然发现远处浓烟滚滚。原来是附近的豆家村突发民房火灾,情况危急。

“快停车!救火救火!”带班班长陈建军当机立断,迅速下达指令,安排值班车即刻折返数公里外的井场调取干粉灭火器,其余人员下车疏散

村民、观察火势、划定安全区域。队员立即行动、分工协作。

值班车火速取来灭火器后,陈建军现场指挥:“从上风方向对准火焰根部喷射!”队员不顾热浪灼人、火势迅猛,手持灭火器轮番上阵压制火源,同时与村民紧密配合,成功阻止火势向周边房屋蔓延,为专业救援争取了时间。

十几分钟后,消防救援人员抵达现场。队员主动汇报火情、房屋结构等信息,还协助开展供水、警戒等工

作。多方合力下,现场明火被彻底扑灭。火灾后,队员又配合消防人员排查余火,确认无复燃风险,才整理好器材离开。

“多亏了你们,不然周边几户人家都要遭殃!”村民感激地说。“邻里互帮互助是本身,遇到险情,我们肯定要冲上去。”陈建军说。

走近一线

## 茂名石化双轮驱动全力挖潜增效

本报记者 张亚培

通讯员 颜鲜 杨 峥 黄裕雄

今年以来,针对多艘油轮密集靠泊情况,茂名石化港口部海上作业队持续优化作业,精细操作,截至1月23日已安全高效完成11艘油轮140.5万吨原油接卸任务,同时利用新技术突破原有接卸能力限制,实现5万吨级油轮的首次接卸,进一步提升原油采购灵活性,降低采购成本,为实现2026年开门红提供了坚实基础。

茂名石化坚持深化“全员、全天候、全过程、全方位”优化机制,全力开发效益增长点,唤醒效益沉睡点、封堵效益流失点,争创存量资产效益最大化。2025年,生产经营持续向好,多项关键指标创历史最好水平,研发生产炼化新产品17个,创新创效取得新成绩。

紧盯市场,滚动优化调整生产。多维度收集研判商情信息,针对性提出优化目标和措施,灵活组织生产经营。优化原料结构,最大限度增产高附加值产品,多个炼油产品实现增产,其中润滑油基础油

产量比上年提升42%。持续优化裂解炉投料结构,2025年乙烯收率创历史新高,同时,实现高压聚乙烯装置稳定长期运行。

聚焦高端,研发生产新产品。锚定高端新材料技术研发,加强全链条协同攻关,推动科研成果快速转化为“拳头产品”。按效益排序增产适销对路产品,特别是增产高压电缆料等,推动产品高端化。在土工膜专用料领域,针对高端防渗需求开展攻关,精准制定营销策略,推动该产品效益持续增长。抓好高端合成润滑油基础油的研发、生产及营销,成功进入国际润滑油企业供应链,生产技术获得海外有关专利授权。

数智赋能,突破生产运营瓶颈。率先在炼化企业建成基于DeepSeek“AI问数”的智能运营中心2.0,整合18个业务系统420个重要指标数据,实现安全监管、生产运营、人员动态等全要素实时可视化监控。建成投用修旧利废等管理应用,15套装置APC有效投用率稳步提升,自主研发56个AI应用,其中3个智能体获评2025年中国石化“优秀智能奖”。

## 安徽石油全力推动发展质效提升

臧世扬

“这里的服务很暖心,加完油还能免费吃顿热乎乎的饭。”1月25日,在安徽合肥石油中埠综合加能站司机之家,货车司机王师傅一边吃饭一边向视频通话的家人竖起大拇指。新年伊始,安徽石油依托全省100余座司机之家,开展“好餐暖胃更暖心”营销活动,推动服务质量和经营水平双提升。

2025年,安徽石油坚持“油是基础、气是重点、氢是方向、电是趋势、服是未来”工作思路,聚焦市场攻坚、价值创造、转型发展、安全根基,全力打造差异化竞争新优势,全年主要经营指标持续向好。

坚持把成品油作为核心主业,盈利基础抓在手里。紧盯全年目标任务,精准把握市场脉搏,构建多样化营销体系,提升全员运用营销工具能力。加大客户开发力度,灵活运用柴油量价指导模型,深入

开展客户开拓活动。2025年,油气市场占有率居安徽省首位。

充分发挥预算牵引作用,深化业财融合,调动各方资源向效益创造聚焦,落实“日跟踪、周碰头、月分析”工作机制,强化省市公司“一盘棋”运作,实现了当期效益最大化。2025年,公司盈利能力显著增强,创效能力保持领先水平。

着力打造“第二曲线”,成立工作专班,聚焦充电市场,精准布局重点地区,高效扩充充电网络,打造“充电+”综合服务生态。全年新建投入运营充电终端4768个,充电量比上年增长176%。

安徽石油牢固树立“安全是最大效益”理念,统筹发展与安全,不断夯实发展基础。2025年获评集团公司安全生产先进单位,同时,深化改革激发活力,干部队伍结构持续优化,组织运行效率有效提升,为企业发展注入了源源不断的内生动力。

## 上海石化掺烧生物质燃料有效减排

本报讯 2025年,上海石化热电部统筹推进成本管控与节能降碳,通过掺烧生物质燃料替代石油焦发电,全年掺烧生物质燃料超7000吨,减排二氧化碳1.06万吨。

2025年以来,该部密切关注能源市场变化,通过精细测算经济效益与环境效益,精准把握时机,分批购入生物质燃料,替代石油焦掺烧发电,

不仅有力保障了生产装置用能的稳定供应,而且实现了燃料成本与碳排放成本的双重节约。

上海石化于2021年5月成功实施生物质燃料的耦合燃烧,成为中国石化第一家进行生物质燃料掺烧耦合燃烧发电的企业,目前已累计掺烧生物质燃料2.56万吨,减排二氧化碳3.89万吨。

(于芳)

## 化销华北推动产业链协同创效结硕果

本报讯 化销华北聚焦服务生产企业,发挥产销一体化优势,在齐鲁石化的全力支持下,创新构建“丁二烯-顺丁橡胶”产业链协同创效新模式。2025年,该模式保障齐鲁石化顺丁橡胶装置全周期高负荷运行,产量较上年增长41%。

面对丁二烯价格高位、顺丁橡胶竞争激烈的严峻形势,该公司联合齐鲁石化打破上下游“各自为战”格局,强化协同创效,灵活获取上游丁

二烯资源,新增多条优质采购渠道,定向保障原料供应,有效降低装置运行成本。同时紧盯丁二烯与顺丁橡胶市场形势变化,精准把握窗口期,优化生产运行,助力企业高负荷稳定生产。

在齐鲁石化支持下,化销华北合理运用衍生金融工具,并根据市场动态灵活调整策略,有效对冲风险,助力稳健经营。

(王雪峰 苏静 冯甘雨)

## 海南炼化撬装式加氢站正式投用

本报讯 近日,海南炼化撬装式加氢站完成首次氢气充装作业,正式投入使用。这是海南炼化拓展氢能应用场景、加快绿色低碳转型的一项实质性举措。

此次投用的撬装式加氢站依托洋浦园区产业链协同优势,选用长期合作氢源供应方,实现绿色高效供氢。海南炼化将装置尾气输送至氢源供应方,经过多级工艺处理,产出完全符合氢能燃料电池汽车用氢国家标准的高纯氢气,再通过专用管线直

供该加氢站,实现工业资源循环高效利用。

为保障加氢站氢气充装安全合规,海南炼化提前部署,有序完成操作人员特种设备资格认证及氢能叉车特种设备审批,筑牢合规投用基础;专项开展氮气置换氢气作业,对设备气密性、安全阀等关键环节进行全面排查校验,严格按照标准规范把控各流程,确保充装过程安全可控。

(赵哲甫 李伟 王梦璐)