

全面开启二次创业新征程 奋力谱写新时代振兴石化新篇章

——中国石化2026年工作会议报告图解

工作会议主题报告

一、2025年及“十四五”工作回顾

2025年,我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,持续对标对表习近平总书记对中央企业工作作出的重要指示精神和视察胜利油田、九江石化重要指示精神,认真学习宣贯党的二十届四中全会精神,扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育,拥护“两个确立”、做到“两个维护”的政治自觉不断增强。

- 一是油气保障能力再获提升,能源饭碗端得更牢
- 二是转型升级积蓄势能,结构调整向新图强
- 三是改革创新加快突破,发展活力动力不断释放
- 四是经营管理不断强化,统筹发展和安全更加有力
- 五是全面从严治党纵深推进,党建引领保障作用更加彰显

“十四五”时期,公司经营业绩连获央企A级,顺利完成“十四五”主要指标;产业结构调整迈出坚实步伐,国内油气探明储量实现翻番、产量当量连创历史新高,炼化基地布局持续优化,综合加能站比例大幅提升,新兴产业积蓄势能,资本金融赋能成效明显;关键核心技术攻关取得重要突破;中国特色现代企业制度日趋完善,管理效能和依法经营水平不断提升;全面从严治党扎实有效,党建工作责任制考核连获A档,政治生态持续向好,“党和人民好企业”形象更加彰显。

回顾过往奋斗,感悟习近平总书记对中央企业工作的重要指示、对中国石化的殷殷嘱托,在新时代新征程推进高质量发展,做强做优做大国有企业和国有资本:

- 必须坚持党的全面领导
- 必须树立和践行正确政绩观
- 必须主动识变应变求变
- 必须突出问题导向
- 必须坚持系统观念

二、“十五五”发展总体思路和目标任务

“十五五”时期,公司发展面临挑战

- 加快转型升级迫在眉睫
- 大力提质增效迫在眉睫
- 强化创新引领迫在眉睫
- 全面深化改革迫在眉睫

在强国建设民族复兴壮阔征程中,我们要牢记习近平总书记殷切嘱托,承前启后、继往开来,全面开启二次创业新征程,再创振兴石化新辉煌。

二次创业是面对新形势新任务作出的战略抉择

- 根本任务是推进高质量发展
- 根本路径是推动转型升级
- 根本动力是全面改革创新
- 根本要求是识变应变求变、苦干实干快干
- 根本保障是坚持党的全面领导

以二次创业推进高质量发展,是公司“十五五”时期的主题和中心任务

公司“十五五”时期发展,要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的二十届四中全会和二十届历次全会精神,持续对标对表习近平总书记重要指示批示精神,遵循坚持党的全面领导、坚持高质量发展、坚持“四化”运营、坚持改革创新、坚持统筹发展和安全、坚持员工企业共成长“六个坚持”原则,围绕建设世界领先现代化能源与化工公司,以二次创业推进高质量发展为主题,以转型升级、提质增效为主线,以培育新质生产力为重点,大力实施创新驱动、转型升级、资源保障、市场开拓、成本领先、开放合作六大战略,构建以能源资源为基础、炼油化工为两翼、成品油天然气化工品三大销售为牵引链条、新能源新材料新业态新赛道为战新增长极的“一基两翼三链四新”产业新格局,建设科学规范高效的现代企业治理体系,坚定扛好三大核心职责,不断增强核心功能、提升核心竞争力,为确保基本实现社会主义现代化取得决定性进展贡献石化力量。

经过努力,到2030年以二次创业推进高质量发展取得重要成效;在此基础上再奋斗五年,到2035年走在行业高质量发展前列。

以二次创业推进高质量发展,重点是构建“一基两翼三链四新”产业新格局

- 夯实“一基”**,统筹油气煤和其他矿产资源,构建多能互补、融合发展的新型能源体系。
- 做强“两翼”**,坚持大宗降本、高端跃升,深入推动炼油化工结构调整和提质升级,着力提升产业链效率水平和整体竞争力,全面巩固市场优势地位。
- 做优“三链”**,以市场为导向,以客户为中心,全力提升成品油、天然气和化工品三大销售营销能力和量效水平,带动全产业链竞争力整体提升。
- 开拓“四新”**,积极发展风电、光伏、地热、氢能、生物质能源。高端材料产量及市场份额大幅提升,精细化工业务加快布局,培育一批专精特新企业。新业态加快发展。新赛道有序布局,积极探索未来能源、未来材料、合成生物学。

以二次创业推进高质量发展,必须推动六大战略抓落地,把“十五五”美好蓝图变成生动现实

- 实施**创新驱动**战略
- 实施**转型升级**战略
- 实施**资源保障**战略
- 实施**市场开拓**战略
- 实施**成本领先**战略
- 实施**开放合作**战略

三、2026年重点工作

全年工作的总体要求:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的二十届四中全会和二十届历次全会精神,持续对标对表习近平总书记重要指示批示精神特别是对中央企业工作和视察胜利油田、九江石化重要指示精神,锚定建设世界领先现代化能源与化工公司愿景目标,紧紧围绕以二次创业推进高质量发展这一主题和中心任务,以深化中央巡视、中央审计、中央生态环境保护督察整改为牵引,激发队伍创新创业热情,大力实施六大战略,统筹推进各方面工作,突出打好六大攻坚战,纵深推进全面从严治党,确保“十五五”开好局、起好步。

重点打好六大攻坚战

- 一、打好安全环保攻坚战**
 - 加大推进设备更新改造
 - 压紧推进安全生产治本攻坚行动
 - 提升环境保护和绿色低碳水平
- 二、打好能源保障攻坚战**
 - 加大国内油气勘探开发力度
 - 提升油气基础设施安全保障水平
 - 推动境外油气业务增储上产提效
- 三、打好市场营销攻坚战**
 - 创新营销理念
 - 把成品油、天然气、化工品三大销售打造成黄金终端
 - 培育更多销售单项冠军
 - 大力开拓工程技术服务和装备制造市场
- 四、打好提质增效攻坚战**
 - 刀刃向内治亏损
 - 全力以赴降成本
 - 持之以恒抓优化
 - 筑牢防线控风险
- 五、打好科产融创攻坚战**
 - 把准融创方向
 - 创新组织模式
 - 做强科技金融
- 六、打好改革赋能攻坚战**
 - 提升公司治理水平
 - 理顺管理体制机制
 - 推进市场化经营机制改革

四、以全面从严治党新成效 引领石化事业新发展



开展“二次创业、奋斗有我”形势任务教育,激励广大干部员工增强命运共同体意识,为美好生活而战

工作会议生产经营报告

2025年生产经营主要成果

- (一) 油气增储增产再上台阶
- (二) 炼销一体协同拓市创效
- (三) 化工迎难而上稳产提质
- (四) 资本金融稳健支撑主业
- (五) 产业转型蹄疾步稳推进
- (六) 科技创新成果不断涌现
- (七) 改革管理效能持续释放
- (八) 风险防控底板更加牢固



2026年重点工作安排

- (一) 聚焦打好能源保障攻坚战,全力夯实“一基”
- (二) 聚焦产业链转型、一体化创效,全力做强“两翼”
- (三) 聚焦打好市场营销攻坚战,全力做优“三链”
- (四) 聚焦培育新增动能、拓展新兴市场,全力开拓“四新”
- (五) 聚焦激发内生动能、释放活力动力,全力破题攻坚
- (六) 聚焦打好安全环保攻坚战,全力守牢底线

做好“十五五”开局之年 生产经营工作责任重大、任务艰巨

- 要锚定目标
- 要真抓实干
- 要主动作为

