

## 将精细管理贯穿生产经营全过程

赵华

近日,《中国石化报》报道中原油田物资供应中心围绕物资采购、质量管控、编码规范等环节精准发力,为油田平稳有序生产提供坚实支撑。这一实践深刻表明,将精细管理深度融入计划、采购、生产、储运等全流程,是推动企业从“经验驱动”向“数据驱动”转型升级的关键路径,对企业提质增效具有重要意义。

推行标准先行,夯实精细管理根基。精细管理的前提在于建立统一、规范的执行标准。面对物资品类繁多、技术要求各异的情况,要健全并严格执行物资分类与编码标准体系,确保信息准确无误。同时,需统一质量检验规范与技术标准,为物资的全流程管理提供清晰可靠的依据。

聚焦流程优化,实现关键环节突破。精细管理的成效体现在对业务流程的持续优化与改进。在采购环节,应基于历史数据与需求分析,实施分级分类的精准采购策略。在仓储配送环节,可通过推广单元化包装、实行仓储标准化作业、规划最优配送路径等方式,提升物流周转效率与响应速度。通过对各环节的精准把控,推动物资供应链成为高效协同的有机整体。

强化数据驱动,以精准决策创造价值。数智化赋能是实现精细管理的重要途径。应依托一体化信息平台,全面采集并深入分析物资消耗、库存周转等关键数据,进而通过数据优化采购决策、指导库存结构调整、评估管理改进成效,推动管理模式从依赖个人经验向基于数据的精准、科学决策转变。



### 经纬公司西南测控助力东页6井刷新纪录

**本报讯** 近日,由经纬公司西南测控公司提供定向技术服务的勘探分公司东页6井顺利完钻,刷新了涪陵工区旋导工具单趟钻进尺最高、侧钻水平井机械钻速最快、钻井周期最短等3项钻井纪录,为川东南区块页岩气勘探开发提供有力支撑。

东页6井是勘探分公司部署在四川盆地川东南地区的侧钻水平井。在施工中,西南测控公司精准施策,在侧钻水平井段制定针对性侧钻方案,在地层倾角大于40度的情况下实现侧钻一次性成功,在水平井段实现“一趟钻”高效钻进,总进尺达2261米,有效保障了井身质量。

(赵春国 徐亮 尹帝川)

### 浙江宁波石油加速布局LNG零售业务

**本报讯** 浙江宁波石油精准施策推动LNG零售业务发展,自2025年1月起LNG零售量连续12个月实现增长。

该公司坚持市场导向,聚焦物流运输等用气场景,优化网络布局。注重队伍建设,完善考核激励制度,加强对一线操作与设备维护人员培训,持续培养专业骨干力量。在市场营销方面,创新开展差异化营销活动,有效增强客户黏性。同时,积极拓展合作渠道,建立健全市场信息跟踪与快速响应机制,精准开拓潜在客户群体,持续提升品牌影响力,为公司高质量发展注入强劲动力。

(韩春辉 张立火)

### 云南迪庆石油直分销量大幅增长

**本报讯** 2025年,云南迪庆石油坚持以市场为导向,以客户为中心,以“精准定位、靶向发力、服务深耕”为工作思路,深挖直分市场潜力,全力推动高质量发展,全年直分销量较上年增长12.21%。

该公司聚焦市场拓展与客户服务,持续拓宽信息收集渠道,常态化跟踪市场动态,搭建多维市场监测体系。通过建立闭环管理机制,推动智慧管理平台全覆盖,为客户提供精准、立体服务,不断提升客户经理专业素养,进一步增强客户黏性。

(代泽万 张梅)

### 广西钦州石油大力推广高标号汽油

**本报讯** 广西钦州石油紧扣提质增效主线,优化站点布局,线上线下协同推广高标号汽油,开展精细化主题营销,2025年高标号汽油销量较上年增长11.7%。

为拓展高标号汽油市场,钦州石油面向高标号汽油目标客户群体,常态化宣传高标号汽油在提升动力、保护引擎、清洁环保等方面的优势,持续提升产品认知度。积极开展“六进”营销活动,针对客户需求精准施策,有效提升客户消费体验与产品销量。

(翟恒芳)

江汉油田技术监督中心构建三位一体协同网络保障机制,搭建远程实时决策技术支持平台,深化人工智能技术应用,为钻井工程提供坚实保障

# 钻井优化助力气田提质增效

本报记者 石建芬 通讯员 陈渝 丛日艳

### 构建三位一体协同网络,打通高效优化链

日前,在钻井优化晨会上,江汉油田钻井优化团队的专家组提出,红页16-1HF井A靶点垂深需上调。优化工程师立即开展分析,制定轨迹调整方案,并依托远程督导组协调现场实施。最终,通过多次动态轨迹调整,并眼精准导入A靶点。

为助力气田稳产上产,该油田技术监督中心成立钻井优化团队,构建“钻井专家+优化工程师+远程督导”三位一体协同网络,由专家组负责远程决策支持,优化工程师组实时监测与调整参数、远程督导组督促反馈与落实,形成闭环联动工作链条。

“这一体系明确了各层级职责,形成了纵向贯通、横向协同的高效指挥与执行网络。”该中心地质监督部负责

人程红萍说。

围绕保障网络高效运行,该中心编制《钻井优化工作指南》,明确责任、流程与标准,统筹工区内跨单位协同作业,并动态发布钻井优化统筹运行表。2025年,该协同网络已服务于81口井,单井复杂故障响应时间大幅缩短。

### 建立RTOC技术支持平台,预防井漏风险

“根据平台上的模拟数据,当前井眼摩阻情况、钻井液性能等均符合免通井施工条件,建议直接下套管作业。”在焦页152-2HF井施工现场,优化工程师朱桃霞正在查看RTOC技术支持平台数据,与技术人员讨论方案。

通过该平台,优化工程师可综合地质资料、钻井工况数据与力学模型,对下套管过程进行模拟评估,确认其

符合免通井施工条件后,第一时间向现场反馈。建议被采纳后,套管顺利下至目标位置,固井质量合格,钻井施工进一步提速。

随着江汉油田页岩气开发向深部复杂地层延伸,井壁稳定、摩阻扭矩、井筒清洁等环节都需要开展精细管理。2025年4月,该中心依托IPPE(石油工程业务管控平台)的钻井优化模块,建成RTOC技术支持平台。优化工程师可在平台建立全井段模型,实现对钻井全过程的动态监测与工况评价。平台可精准识别异常并提供针对性优化建议,推动钻井从“经验驱动”向“科学驱动”转型。

### 人工智能技术赋能,提质增效再升级

近日,红页18-3HF井在水平段钻进作业中遇过长兴组地层,钻井施

工面临挑战。该油田钻井优化团队依托长城AI钻井优化智能体,迅速获取分析结果并生成解决方案,提出优化建议,大幅缩短了决策时间。

“以往,钻井优化工程师每天需频繁和现场沟通、调整参数、编写优化建议通知书,一名工程师通常只能负责1至2口井。”该油田钻井优化智能体负责人高航宇介绍。

为此,江汉油田基于长城AI大模型,开发出钻井优化智能体。该智能体内嵌井眼清洁、雷诺数等重点算法模型,以优化日报和精选案例为数据源,通过“测试—探查问题—调整”多轮迭代训练,已具备快速输出高质量优化建议的能力。

在人工智能技术助力下,钻井优化工作效率显著提升,钻井优化质量持续提高,钻井优化建议采纳率已提高至91%。

## 中天合创多项生产经营指标创新高

**本报讯** 2025年,中天合创深入优化生产经营、全力增产创效,生产技术指标、主要产品产销量、科技创新成果等多项生产经营指标创历史新高。

该公司全方位、多角度开展生产经营优化,统筹上下游装置检修、物料平衡等各项因素,不断优化装置生产负荷,煤制烯烃单位产品能耗比上年下降3.52%,吨煤制烯烃取水水量比

上年下降13.42%,能耗水耗指标创历史最优。全力增产创效,根据市场价格变化情况,强化企业内部外部产销衔接,合理安排产销计划,MTO级甲醇、聚烯烃等主要产品产销量创新高。聚焦科技创新,以效益为目标优化用料排产,全年开发7个新产品牌号,聚烯烃产品结构更加丰富,市场竞争力持续增强。

(郭仲权 李兵森)

## 华东油气常压页岩气评价井获突破

**本报讯** 近日,华东油气分公司部署在四川盆地外围老厂坪背斜的常压页岩气评价井——坪页5-1HF井,测试获日均7.5万立方米的工业气流,标志着四川盆地外围中浅层常压页岩气勘探开发取得突破。

该井位于重庆市武隆区,目标层为龙马溪组页岩储层,属于典型常压页岩气藏。华东油气分公司依托三

维地震资料精准部署井位;在钻井过程中实时优化调整钻井轨迹,确保最大化动用优质储层资源;创新采用储层改造工艺,通过实时监测施工过程与动态调控工艺参数,实现复杂缝网的有效构建与支撑;持续开展排水采气工艺优化攻关,助力中浅层常压页岩气井实现高产稳产。

(沈志军 裴宸育 万静雅)

## 福建联合石化废水处理新装置投运

**本报讯** 近日,福建联合石化含盐废水回用及高盐污水处理装置顺利投运,污水回用率在75%以上,实现水资源循环利用,为企业绿色低碳发展提供有力支撑。

为保障装置平稳运行,福建联合石化在投产前对设备部件、管线等逐一检查,筑牢试生产安全基础。针对含盐废水成分复杂、处理难度大的特点,公司着力优化预处理工艺,通过

反复试验论证,精准控制药剂投加量,科学优化处理流程,有效去除高盐组分,提升污水处理效率。通过优化运行参数等举措,延长超滤膜使用寿命,持续降低运行成本。同时,依托新建装置的DCS系统,实现设备运行状态实时监控与故障预警,提升设备管理智能化水平,进一步保障污水处理的出水质量。

(肖万元 肖茹馨)

## 湖南石化热塑橡胶鞋材专用料销量大幅增长

**本报讯** 记者彭展报道,湖南石化聚焦市场和客户需求,积极与运动鞋制造商就热塑橡胶SEBS(氢化苯乙烯—丁二烯嵌段共聚物)在鞋材中的应用展开合作,开发出多个系列运动鞋鞋底用SEBS新牌号产品。2025年,热塑橡胶SEBS鞋材专用料销量比上年增长57%。

该公司组建MPRC(产销研)团队,强化橡胶产品链生产经营挖潜增效专项攻关,形成“专业归口管理+

矩阵式协作+无边团队+例会统筹”运行机制,持续发挥技术创新优势,并依据市场与客户需求调整产品结构,稳步提升高附加值热塑橡胶产品的产销量。2025年,该公司科研团队还围绕宽温域橡胶技术开展专项研发,与客户共同推进鞋材应用配方研究。采用宽温域橡胶制成的冬季户外运动鞋,已通过漠河零下40摄氏度极寒环境现场评测,目前已实现量产供应。

## 销售华北销售华南建立跨区资源串换新通道

**本报讯** 近日,销售华北与销售华南协同联动,成功开展跨大区成品油资源串换,实现大区公司间的联合资源最优配置,区域协同创效能力持续提升。这是销售华北与销售华南首次开展跨区域资源串换,此前销售华北已与销售华中、销售西北等大区公司进行跨区域资源串换。

为满足华南区域成品油资源需

求,销售华北充分发挥区域优势,统筹各种资源,将青岛炼化、青岛石化的汽柴油资源调配至广东省,与销售华南成立专项工作组,建立灵活的资源配置机制,快速开展跨区域对接,全程保障油品配送透明规范、质量稳定,在缩短配送周期的同时,有效节约运输成本,实现炼销产业链高效衔接。

(李新曲 玲玲 陈捷璇)



近日,河南南阳石油精心打造“年货大街”,集中推广易捷商品,在营造节日氛围的同时,有效提升易捷品牌影响力,进一步拓市扩销。图为顾客在卧龙工业路加能站内选购商品。

姜明武 摄



镇海炼化精准施策做好防冻防凝工作

针对冬季温差波动显著的特点,镇海炼化通过实施精准管控、技术优化等举措做好防冻防凝工作,在筑牢冬季安全生产防线的同时实现节能增效。其中,炼油二部将12条高耗蒸汽伴热管线改造为凝结水伴热管线,大幅降低蒸汽消耗。图为炼油二部员工优化调整伴热流程。

邹元辉 摄 卞江岐 文

(上接第一版)

### 践行惠民利民 在服务民生福祉中传递石化温度

中国石化践行惠民利民,将支援帮扶工作融入公司发展大局,做好助力乡村振兴、社会公益、援疆援藏援青、应急救援等方面工作,充分彰显“党和人民好企业”形象。自开展中央单位定点帮扶工作成效考核以来,中国石化连续8年被评价为最高等次“好”。

围绕“振兴所需”,做好“石化所能”。构建企农合作共赢长效机制,不断提升产业、教育、消费等帮扶工作质效。做强“一县一链”产业,中国石化具有完全自主知识产权的PBST全生物降解地膜在新疆万亩棉田试用成功;在安徽岳西实施“茶光互补”项

目。实施“集团化、立体式、结对型”教育帮扶,组织82家直属企业结对72所学校,受益学生超7万人。同时,各石化企业从能源、科技、信息、文化等领域积极助力乡村振兴。

实施公益项目,做好民生服务。“十四五”期间,中国石化积极参与抢险救灾工作,向郑州暴雨、青海地震、西藏地震、香港大埔火灾、甘肃旱灾等重大救灾工作捐赠资金和物资。创新打造司机之家、爱心驿站,切实解决户外劳动者急难愁盼的民生痛点。“中国石化光明号”健康快车累计帮助数万名白内障患者重见光明。“温暖驿站·满爱回家”公益活动在春运期间向返乡及出行人员提供免费服务。连续4年实施“至美有你”香港青少年及儿童成长资助计划。在埃及捐建学校,支持学龄女童接受教育,在8个国家推

## 胜利海上首个单筒多井产能建设项目顺利完钻

**本报讯** 近日,胜利海上油田首个单筒多井产能建设项目——埕北22H井组8口新井全部完钻,进入投产作业施工阶段,投产后将为胜利海上油田上产增添新动力。

单筒多井是在一个隔水导管中下入多串套管,实现在一个井筒内完成多口新井钻井作业的技术。与传

统钻井相比,该技术能大幅提高采油平台有限面积的井口利用率,降低海上油田工程建设成本。埕北22H井组是中国石化单筒多井技术应用示范区,也是胜利油田海上重点产能建设项目。

为推动项目高效建设,胜利油田海洋采油厂与施工方胜利石油工程海

## 暖心守护迷路女孩归家

聂鑫

“谢谢你们照顾我的女儿!”马女士紧紧握住重庆江南海油桥梓塘加能站经理王阅的手,眼中满是感激。

当日15时左右,加能站内车流不息。王阅正在现场引导车辆,忽然注意到一个小女孩独自站在加能站出口附近,身边没有大人陪伴,眼神里写满慌张。

“小朋友,这里车多比较危险,阿姨带你进去玩好不好?”王阅快步上前,蹲下身温柔地牵起小女孩的手,将她带进易捷便利店。她递给小女孩一瓶饮料,轻声安抚着小女孩。

交流中,小女孩断断续续地说,自己与父母是来探访亲戚的,她独自下楼玩耍,不知不觉走出了小区,想回家时却记不清亲戚家的具体地址,想要联系父母,电话手表又没电了……说着说着,小女孩忍不住抽泣起来。王阅赶忙让员工拿来一些零食与店内装饰用的气球逗小女孩开心。

王阅推测,小女孩的亲戚家很可能在加能站旁的小区,父母发现孩子走失后,应该会第一时间在小区周围寻找。于是,她带着小女孩来到旁边小区的保安室内等候,同时叮嘱员工在加能站附近留意是否有寻找孩子的

家长。

大约10分钟后,正在焦急寻找女儿的女孩父母匆匆赶到。看到保安室内安然无恙的孩子,两人终于松了一口气。在得知是加能站的员工照顾女儿后,他们连忙道谢。

“这都是我们应该做的!”王阅笑着回答道。随后,她便返回岗位,继续忙碌起来。

