

科学统筹 综合发力 推动新年稳健开局

许清冉

新年伊始,各项工作全面开启崭新篇章,生产经营工作面临多重任务,需要精准高效的管理保驾护航。因此,既要拿出果断决策、全力推进的魄力,又要秉持科学统筹、精细调控的智慧。

目标分解当立足实际,“扬鞭”需戒盲目加压。管理者部署任务时,应结合装置负荷、人员技能等实际情况,制订节点清晰、责任明确的运行计划。要坚决摒弃层层加码、脱离实际的“高指标”,避免为短期产量牺牲长期稳定。真正有效的“扬鞭”,是绘就一张目标具象、路径可行的生产经营蓝图,让员工清晰发力方向、掌握协同要点,从而步调一致投身生产经营攻坚。

员工关怀当融入日常,“续航”关键在于凝心聚力。管理者要真正沉到现场、贴近班组,把关怀落到实处、暖到人心;通过优化倒班等模式,从根源上杜绝疲劳作业;敏锐察觉员工的情绪波动,借助班组互动、师徒谈心等方式,及时疏导、凝聚共识。这种精准滴灌的日常关怀,如同装置的定期维护与动态调校,能让队伍始终保持充沛活力。

激励引导当及时鲜明,“提效”先要激活内生动力。开局阶段的正向反馈,是点燃员工干劲的关键火种。除了常规的绩效考核,可为解决生产难题、实现能效提升、保障平稳运行的团队与个人给予专项奖励。同时,要让实干者被看见、贡献者被认可,持续激活员工“我要干、争着干、比着干”的内生动力。

新年实现稳健开局,唯有在“扬鞭攻坚”的奋进姿态与“科学续航”的理性把控之间找准平衡,才能凝聚一线力量,确保生产经营开局稳、动力足、后劲强。

经济走笔

3家单位10篇论文获评
石油工业标准化学术论坛优秀论文

本报讯 近日,第二十届石油工业标准化学术论坛交流会在京召开,对优秀论文进行了表彰,中国石化3家单位报送的10篇论文获奖。

本次优秀论文评选由全国石油天然气标准化技术委员会暨石油工业标准化技术委员会组织评审,共评选出45篇获奖论文。其中,中原油田报送的1篇论文获一等奖,2篇论文获二等奖;胜利油田报送的1篇论文获一等奖,4篇论文获二等奖;石勘院报送的1篇论文获一等奖,1篇论文获二等奖。

近年来,中国石化标准化团队扎根生产一线,大力推进科研成果转化,在标准化管理与企业创新方面取得显著成效,助力石油化工行业提质增效。

(王媛 谭召明)

山西石油
易捷速购门店增至11家

本报讯 近日,山西石油4家易捷速购门店在大同、阳泉、忻州三地同步投入运营。截至目前,该公司累计在全省投入运营易捷速购门店11家,标志着便民服务网络布局进一步优化,即时零售服务能力持续增强。

此次新开业的4家门店延续“商圈+社区”的选址策略,采用“店仓一体化”经营模式,单店商品涵盖日用百货、粮油调味、副食零食等逾6000种民生商品。消费者可通过主流外卖平台线上下单,由门店直接配货,30分钟内配送至周边5公里范围,精准满足居民“即时性、高频次”的消费需求。

山西石油此前投入运营的7家易捷速购门店已凭借成熟的即时零售模式,累计服务客户超10万人次。此次门店扩容后,山西石油将民生商品即时配送服务延伸至更多居民生活圈,有效填补区域便民服务空白,为山西“一刻钟便民生活圈”建设提供有力支撑。

(秦晓耕 王昊)

湖南郴州石油
机出零售业务稳步增长

本报讯 2025年,湖南郴州石油机出零售量完成年度计划的104.01%,实现经营业绩稳中有进、规模效益同步提升。

该公司在国道、高速公路主干道打造柴油骨干站,并在各县区培育柴油中心站。同时,开展爱跑98汽油及爱跑白金卡推广活动,精准发力高标号汽油销售。及时响应企事业单位等重点客户需求,增强客户黏性。加大加能站现场会员营销力度,推动散客向会员转化,拓展汽油客户增量市场,效果显著。

(刘瑜桦 曾海霞 陈曦)

河南油田共享优质作业资源、提前落实作业方案、加大技术攻关力度

全力推动施工作业提速提质

本报记者 常换芳 通讯员 俱云娟

近日,在河南油田采油二厂付浅19-1井场,河南油田油服中心修井205联队队长张小强带领员工保养抽油机。“在没有作业任务的空当,我们也不能闲着。要时刻绷紧效率弦,见缝插针保养设备。”张小强说。

这只是河南油田向管理要效益,全力推动作业提速提效提质的缩影。该油田通过共享优质作业资源、提前落实作业方案、加大技术攻关力度,全力打通作业堵点,提升作业质效,进一步为油气生产赋能助力。

2025年,河南油田实施作业井2200口,人均作业井数比上年同期增加2.15%,作业效率比上年同期提升2.76%。

共享优质资源,减少人员、设备等停现象

前不久,河南油田油服中心修井203联队在完成本队作业任务后,利用工作间隙主动联系相邻区域的修井208联队,帮助他们开展检泵作业。

与此同时,油服中心的作业搬迁安装队也第一时间赶到203联队已完成作业的井场,把作业设备搬迁到杨浅3-6-1H井。

“人员和设备流动起来,实现了资源的高效整合,大幅提高了作业效率。”修井203联队队长贾明杰说。

为更好地统筹人员与设备资源,2025年,河南油田组织油服中心创新实施班组流动穿插作业,让作业设备

和人员等充分流动起来,有效减少作业等停现象,为油气生产提供更及时高效的保障。该油田2025年开展流动穿插作业381井次,等停井次比上年同期下降26.8%。

提前做足准备,作业成功率大幅提升

2025年12月30日,河南油田双J新3210井的作业方案确定后,油服中心连夜为第二天的施工做好准备。

该油田牢固树立“今天再晚也是早,明天再早也是晚”的效率意识,组织油服中心、采油厂、工程技术管理部等单位和部门,在作业施工开始前落实作业方案、入井材料等,对作业中的

风险做到心中有数,并提前做好应对预案,提升应对突发状况的处置能力,提高作业效率。

“现在,我们在施工前一周就开始研究作业方案,预判风险、制定措施,作业成功率大幅提升。”河南油田井下作业工首席技师杨新前感慨道。

加强技术攻关,精准诊断并解决问题

近日,在河南油田双T2104井通井作业中,油服中心修井105联队作业3班员工叶平聪利用多功能采油车下人“配重油管+工具”组合作业器具,仅用两个小时就完成了作业任务。“这相当于‘精准空投’,节省了起下几千米油管的时间,生产效率大幅

提升。”修井105联队现场技术主管何龙形象地比喻。

接地气的实用技术是油田施工作业提速提效的“加速器”。以往,套管找漏等难题常令作业队手足无措。2025年,河南油田发挥集团公司技能大师的“传帮带”作用,通过现场练、集中学等方式,组织员工开展技术攻关,形成快速修井、流量法找漏等23项实用技术。同时,河南油田引进井口加压装置、抽油杆剪切器、液压转盘等快速修井工具,精准诊断问题、快速解决问题,不仅提高了作业效率,而且降低了员工劳动强度。

通过技术攻关,2025年,河南油田复杂施工一次成功率由75%提升至84%,为油气生产提供了有力保障。

西北油田采油二厂在安全筑基、效能提升、技术创新等方面发力

钻修井作业质效实现双提升

本报记者 王福全 通讯员 胡强

近日,西北油田采油二厂TH123141X井按计划提前完成大修作业,原油日产量较作业前增加15吨。

采油二厂锚定效益增产目标,在安全筑基、效能提升、技术创新等方面发力,2025年完成侧钻加深作业等措施工程360余井次,作业效率比上年同期提升6.5个百分点,优质工程井数量比上年同期增加12井次,全年措施产量达28.9万吨。

严抓安全管控 筑牢发展防线

采油二厂始终将安全管控摆在工

程作业提效首位,坚持通过完善制度、创新管理织密安全防护网。

2025年,他们不断完善安全要求和操作规程,将月度承包商例会升级为安全例会与现场反思会,通过会场讨论和现场观摩,及时复盘整改问题。强化作业现场监管,优化巡检模式,全年开展现场检查86次。着力提升井控能力,完成全井一体闸板剪切试验4次,开展井控应急演练35次,应急能力得到有效提升。运用数智化技术提升违章智能识别系统工作精准度,工程作业现场监控系统覆盖率达100%,安全监管效率大幅提升。

提升作业效能 强化保供支撑

2025年,TK768CH井与TH12488井需要同时搬迁,采油二厂积极协调钻井队和作业车队,多次优化搬迁方案。经过多方努力,搬迁距离缩短40余公里,单井搬迁时间由计划的6天缩短至5天。

采油二厂立足生产实际,坚持关键环节优化与设备升级两手抓,全力提高作业效率。在关键环节上,他们创新推行检杆作业“三提前”(提前准备物资、提前优化方案、开展开工预检查)机制,有效缩短了作业周期;推进油管保供优化管理,全

年停待井数量比上年下降30%;推行搬迁作业“一站式”协调机制,高效完成21井次搬迁作业,井均搬迁时间大幅缩短。

在设备升级方面,采油二厂引入新型钻机并配套升级固控系统,为6500米以上深井大修作业提供保障;建立效能考核机制,不断完善细化作业周期、成本等核心指标,倒逼作业队伍进一步挖掘潜力,实现甲乙双方同向发力。

加强技术创新 赋能降本增效

在TH10346井作业现场,采油二厂首次将新型PDC钻头与“一趟

钻”工艺相结合,使该井较计划提前12天复产,降本增效效果显著。

采油二厂聚焦破解现场难题推动技术迭代升级,并行推进先导工艺试验与技术攻关,2025年实施钻、完井一体化工艺61井次,全年缩短作业时间80余天,节约费用超过300万元。

他们还通过技术集成解决了TH12530井等多口井冲砂低效问题,创新横块化打捞工艺解除了TH12351等井复杂打捞难题。搭建技术交流平台,成功引进转化滑块捞简等3项新技术,为钻修井工程作业提质提效注入新动力。



深入田间地头推介农资物资

近日,云南石油全面启动农资物资销售工作,调研走访种植甘蔗、坚果等农户,并组织员工深入田间地头、农业合作社等,了解农户用肥需求并结合实际进行农资物资推介,为今年春耕备耕打好基础,推动化肥销量稳步提升。图为云南普洱石油孟连城西加油站员工为农户装化肥。

沈小引 摄 董绍华 文

中科炼化液化烃泊位通过对外开放验收

本报讯 近日,中科炼化5万总吨液化烃泊位通过对外开放验收,标志着这一重大基础设施项目正式获得国际航运资质,为海外液化烃资源进入华南市场开辟了新通道。

该泊位还可同时停靠2艘5000总吨液化烃船。泊位总长度315米,涵盖水域疏浚、引桥等配套工程。泊位开放后,将有效激活中科炼化已建成的液化烃仓储能力,拓宽化

工原料采购渠道,提升原料供应保障水平,进一步满足华南地区市场需求,对增强地方外贸增长动能具有重要意义。

(吴金梅 吴增辉)

镇海炼化实施高纯化工艺技术改造,破解双酚A产品在非光法聚碳酸酯装置中的应用技术难题,赢得高端市场青睐

破解应用难题 客户纷至沓来

孙溪锐

近日,在镇海基地二期的中控室内,双酚A装置内操杨思棋轻点鼠标,系统清晰显示双酚A产品纯度稳定在99.9%。与此同时,在不远处的立体库,一辆辆满载双酚A产品的车辆正有序驶出,奔赴客户厂区。

镇海炼化双酚A装置建设之初,便计划为子公司——宁波大风江宁新材料科技有限公司的聚碳酸酯装置供应原料,用于生产高附加值产品。原料自给不仅能降低外购成本,而且能通过“内循环”提高仓储物流效率,推动产品价值与产业链效益共同提升。

然而,采用传统工艺技术生产的双酚A产品,并不能和大风江宁的非

光法聚碳酸酯装置完全匹配,掺混比例最多只能达到30%。外方工艺包专利商甚至断言,采用传统工艺技术生产的双酚A产品想要实现100%掺混,几乎不可能。

镇海炼化没有轻言放弃,迅速组建一支跨单位、跨专业的技术攻关团队。他们查阅大量的技术资料与实验数据,广泛搜集、比对国内外同类厂家的工艺细节,系统梳理共性问题,对市面优质产品逐一化验分析,终于将问题的根源锁定在一种含量极低的杂质上。

技术攻关团队结合装置工艺特点,深入分析双酚A催化剂的微观表征性质、逆向追踪反应后物料的流向,对流程上百个控制点进行逐一排查、对比,最终决定在两个关键位置实施

高纯化工艺技术改造,精准拦截这种微量杂质。

2025年8月,技术改造成果迎来实践检验,镇海炼化双酚A装置正式投产,大风江宁聚碳酸酯装置开始试用双酚A原料。操作人员依据产品纯度情况,精准调节操作参数,原料掺混比例稳步提高。最终,该装置实现100%掺混镇海炼化生产的双酚A产品,成功破解国内传统工艺双酚A产品在非光法聚碳酸酯装置中的应用技术难题。

难题破解后,客户纷至沓来。如今,镇海炼化双酚A装置已平稳运行4个月,产品稳定供应下游多家高端客户,卓越品质赢得主流市场的高度认可。

扬子石化炼油污水预处理项目开车成功

本报讯 近日,扬子石化炼油污水预处理项目开车成功,顺利产出合格水

源,源头治污减排水平进一步提升。

该项目采用中国石化首套炼油污水预处理多级一体化全密闭油水分离装置,新建200吨/小时高含油和400吨/小时低含油处理设备,以“分质处理、专线净化”取代传统的“隔油+浮选”工艺,能在不投加化学药剂、不产生二次污染的前提下,实现油水高效分离,为炼化企业源头控

制项目装置还内置智能联锁控制系统,可根据来水水质与水量自动调节运行状态,在提升处理效果的同时降低了运行成本。(鲁荟宇 陈蒂)



2025年,安庆石化与化工销售公司紧密协作,在满足市场常规产品供应的基础上,大力生产并推广高端睛纶产品,实现纺毛纤维产品的全系列生产,阻燃睛纶产销量超过200吨,高收缩纤维销量近万吨,创效明显。图为安庆石化组

檀文盛 摄