

油闻必录

沙特阿美启动贾夫拉项目一期生产

本报讯 据世界石油网报道,沙特阿美已启动贾夫拉项目一期的天然气生产活动。贾夫拉项目总投资为1000亿美元,原始天然气资源量估计为229万亿立方英尺(约合6.485万亿立方米)。一期设施目前产能已达到每日4.5亿立方英尺(约合1274.76万立方米),随着后续阶段陆续投产,预计到2030年项目总产量将提升至每日20亿立方英尺(约合5660万立方米)。

该项目生产的天然气主要用于满足沙特的发电需求,替代目前用于发电的原油,从而释放更多原油出口量。据路透社报道,沙特阿美表示,在天然气产量达到峰值时,该项目可替代每日50万桶石油的国内燃料消耗。截至2025年9月底,沙特阿美天然气总产量已增至126亿立方英尺(约合3.57亿立方米),近期已将天然气产量增长目标提升至较2021年水平增加80%。

沙特阿美首席执行官纳赛尔表示,贾夫拉项目一期工程已按计划于2025年年底完工。(赵青)

道达尔能源与NEO NEXT合并北海油气业务

本报讯 道达尔能源近日宣布,已与NEO NEXT公司签署协议,合并英国北海地区的油气业务,成立名为NEO NEXT+的新合资公司。如果成功获得有关部门批准,合并将于2026年上半年完成,届时NEO NEXT+将成为英国大陆架最大的独立油气公司,油气产量将达到25万桶/日。

NEO NEXT原名NEO能源,是欧洲私募公司HitecVision全资成立的油气公司,主要在英国大陆架海上经营,是北海地区最大的独立油气公司之一。2025年3月,该公司宣布,与西班牙雷普索尔公司的北海分公司合并,成立合资公司NEO NEXT,雷普索尔持有新公司45%的股份,HitecVision持股55%。

如果与道达尔能源的合并业务达成,新公司的股权结构将再次调整,其中道达尔能源将持股47.5%,雷普索尔持股23.625%,HitecVision将持股28.875%。合并后,道达尔能源将承担其北海资产的退役义务,以确保新公司的现金流顺畅,涉及价值约23亿美元。(卢雪梅)

韩国石化企业提交重组方案 削减产能

本报讯 全球能源化工行业市场信息服务商安迅思近日称,韩国三大石化园区(蔚山、丽水、大山)的石化企业已向政府提交业务重组方案,主动提出削减裂解装置产能。韩国产业通商资源部表示,企业间需先共同拟定最终重组计划,随后由其审核批准,届时还将推出涵盖金融、税收、研发及监管豁免等方面的扶持政策,助力企业完成重组。

目前,重组方案的具体细节尚未对外披露,仅有HD现代与乐天化学整合大山石化园区资产的计划得到两家公司官方确认。韩国产业通商资源部称,该整合计划正处于初步审核阶段,预计2026年1月与政府扶持政策同步获批,债权人也在敲定对该计划的金融支持措施。产业通商资源部部长金钟宽表示,“如果切实执行这些方案,有望实现行业自主削减270万~370万吨产能的目标。”

2025年8月,受产能过剩、利润下滑影响,韩国石化企业已达成共识,计划将石脑油裂解装置产能削减25%。(庞晓华)

埃尼公司与泰国公司签署LNG供应协议

本报讯 据油价网报道,埃尼公司日前与泰国海湾发展公司达成协议,自2027年起每年向后者供应80万吨液化天然气(LNG)。

此次协议是双方合作的延续与升级。2024年,双方曾签署一项为期两年的协议,约定埃尼公司2025年~2026年向泰国海湾发展公司供应50万吨LNG。由于泰国天然气产量出现结构性下降,市场对海运LNG的依赖日益增加,促使双方扩大合作规模。

埃尼公司计划,2030年前将LNG贸易量提升至2000万吨/年,业务覆盖包括刚果、莫桑比克、美国、印尼等多个国家。(李峻)

埃克森美孚“堆叠技术”开辟页岩油气开发新路径

该公司将地质勘探、钻井工程、完井技术和全价值链管理整合为可优化、可复制的集成系统,将页岩油气开发转变为资本与技术密集型的精密制造产业

●赵华

近日,埃克森美孚在最新公布的企业战略中提出,通过实施逾40项“堆叠技术”,将地质勘探、钻井工程、完井技术和全价值链管理整合为可优化、可复制的集成系统,旨在将二叠纪盆地的采收率提升一倍。埃克森美孚的目标是通过整合上下游资产,到2030年实现超140亿美元的盈利增长,并将全球盈亏平衡油价降至每桶30美元。这标志着页岩油气开发从“资源开发”转向“精益制造”。

战略框架:“堆叠技术”与全价值链整合

埃克森美孚此次战略更新的核心并非依赖某项单一的颠覆性技术,而是一套名为“堆叠技术”的系统工程哲学。这一理念主张将自主研发的创新技术进行叠加与整合,使它们在钻井、完井、生产和运营各个环节产生协同效应,最终实现“1+1>2”的累计价值。这些技术覆盖从井厂到炼厂的每个环节,目标直接指向最关键的行业指标,即在持续降低桶油成本的同时,大幅提升采收率。

这一技术战略的落地依赖于埃克森美孚强大的全价值链整合能力。2023年,埃克森美孚完成对先锋自然资源公司的收购,一举成为二叠纪盆地的主导生产商。该公司以此为基础,实施了二叠纪原油风险投资项目,核心在于实现一体化运营的价值最大化。上游开采的油气可优先供给公司的炼化资产,从而在内部锁定利润,规避市场波动风险。这种深度协同使得技术研发能直接响应下游市场需求,生产数据反馈也有助于优化开采策略,形成从资源到产品的闭环增长。埃克森美孚预计,通过增产和成本节约措施,到2030年将实现超过140亿美元的盈利增长,较此前预测大幅上调50亿美元。

技术突破:石油焦支撑剂与“立方体开发”策略

在“堆叠技术”的庞大工具箱中,几项关键创新正发挥着杠杆效应。首先是石油焦支撑剂技术,能将炼厂副产品石油焦转化为轻质、高强度的支撑剂。与传统石英砂相比,它被压裂液携带至裂缝的更深处并有效保持裂缝开放,从而增加泄油面积。石油焦支撑剂具有低密度与高抗压强度的特性,可在复杂地质结构中形成更广阔、导流能力更强的通道。现场试验表明,使用该支撑剂比仅用砂的完井方式增加20%的原油产量,直接提振单井收益。

更具战略意义的是井距优化与“立方体开发”策略。二叠纪盆地的地质特点是多套油层垂直叠置,传统自上而下逐层开采的方式效率低下且存在层间干扰。埃克森美孚利用数据分析和集成建模,推行“立方体开发”,即在一个钻井平台同时向多个不同深度的油层钻进,如同从一个立方体的顶部向下挖掘多个垂直柱体。这要求对井距进行极致优化,既要避免过密导致井间干扰和收益递减,又要避免过疏而遗漏资源。

“立方体开发”的核心在于三维地质模型的精准构建与实时钻井数据的反馈闭环。通过对地下应力场和流体流动的模拟,实现多层系同步开发时的最优布井方案。埃克森美孚通过诊



视觉中国 供图

断性试验收集高清数据,量化裂缝形态,最终实现区块采收率与单井经济效益的最佳平衡。

高度标准化:规模化下的成本优势

技术突破需与运营模式变革相结合方能释放全部潜能。埃克森美孚在二叠纪盆地推行高度标准化制度,本质是将高风险的钻井作业转变为可预测的工业化流程。这要求对钻井、完井、设备调配乃至供应链进行全方位的流程再造,确保在几百个井位上反复执行最优方案。通过采用多平台钻井技术,从一个集中化的地面井场同步钻探几十口定向井,极大减少了地面环境足迹、设备搬迁次数和非生产时间。

效率的直接体现是成本的显著降低。埃克森美孚系统性地应用钻井提速技术,并优化钻头选型、泥浆性能与实时钻井参数,持续降低钻井的每英尺成本,并最终反映在桶油成本的下降上。这种模式深度整合了供应链管理 with 数字化调度,通过大批量采购、设备标准化和预制



美国监管机构暂停沃旭能源公司海上风电项目

据油价网报道,美国海洋能源管理局对沃旭能源公司在美国东海岸开发的两个海上风电项目发出90日暂停令。根据该指令,这两个项目需立即暂停外大陆架的所有在建活动。沃旭能源公司表示,将遵守指令,实施保障工人安全与环境安全的停工措施。目前,这两个项目均处于建设后期,原计划2026年供电,可满足约百万家庭的用电需求。

沃旭能源公司表示,当前美国海上风电产业发展持续面临成本上涨、供应链压力及政治审查加剧等挑战,公司正全面评估解决方案确保项目继续实施。图为美国的海上风电设施。(视觉中国 供图)

bp换帅,兼并传闻再起

梅格·奥尼尔将接替穆雷·奥金克洛斯出任bp首席执行官,她将成为全球五大石油巨头中的首位女性首席执行官,也让bp与壳牌可能合并的传闻再度引发市场关注

●辛尚吉

2025年12月中旬,bp宣布梅格·奥尼尔将接替穆雷·奥金克洛斯出任首席执行官,正式上任日期为2026年4月1日。奥尼尔上任后将成为全球五大石油巨头中的首位女性首席执行官。与此同时,她的到来也让bp与壳牌可能合并的传闻再度引发市场关注。

此前,奥尼尔长期在埃克森美孚工作,任职于多个不同的管理岗位。2018年,奥尼尔转投澳大利亚伍德赛德能源公司担任首席运营官,随后出任首席执行官。在她的领导下,伍德赛德能源公司于2022年成功完成对必和必拓旗下石油业务的收购。

2013年~2019年担任必和必拓首席执行官的安德鲁·麦肯齐现任壳牌董事会主席,此前他也曾长期在bp任职。据英国《金融时报》披露,2025年初,壳牌负责并购事务的高管曾向麦肯齐建议,趁bp股价下跌时出手收购,从而大幅增加壳牌旗下的油气资产。虽然麦肯齐表现出明显的兴趣,但壳牌首席执行官和首席财务官均表示反对,认为收购bp太过复杂,会影响壳牌既有战略的实施。

2025年6月,针对壳牌可能收购bp的传闻,壳牌曾公开辟谣称无意出价收购。根据英国市场法规,既然壳牌做出了公开表态,那么后续半年内其将不得再提出收购,但如今时隔半年的收购封禁期已于2025年12月26日结束。

据路透社报道,奥尼尔在bp走马上任,使得壳牌收购bp这一潜在的超级并购案比以往更加贴近现实。首先,奥尼尔在伍德赛德能源公司担任首席执行官期间的关键业绩,就是成功完成了对必和必拓石油业务的收购,推进复杂并购项目的经验非常丰富。其次,从基本面看,虽然一段时间以来bp一直在寻求改善业绩、提振股价,但效果有限,而其低迷的股价也吸引着潜在的买家,始终没能摆脱可能被其他石油巨头并购的尴尬地位。如果壳牌并购bp成真,那么并购后将形成总市值高达3000亿美元的新实体,成为埃克森美孚后的第二大国际石油公司,必将对全球石油市场产生巨大影响。

Equinor LNG工厂升级项目被迫延期

本报讯 据油价网报道,Equinor(挪威国家石油公司)近日宣布,其位于挪威北部巴伦支海的斯诺赫维特未来项目遭遇重大调整。该项目原计划于2028年完成液化天然气(LNG)工厂的陆上压缩设施升级,现已确认推迟至2029年。同时,2025年估算该项目总成本将超过200亿挪威克朗(约合140亿元人民币),相较2024年的估算增加了约40亿克朗。

斯诺赫维特未来项目的核心目标是在目前运营的LNG设施内加建陆上压缩模块,以应对气藏压力的自然下降,从而保证LNG工厂产量稳定,并致力于通过全面电气化大幅降低生产过程中的碳排放。该项目完成后,每年将减少约85万吨碳排放,相当于挪威年碳排放总量的2%。Equinor持有该项目37%的股份,挪威Petoro公司持有30%的股份,道达尔能源持有18%的股份,挪威油气公司Var Energi持有12%的股份,港湾能源公司持有3%的股份。

目前,斯诺赫维特未来项目已完成约50%的工程量,但执行过程中的复杂程度和风险远超预期。Equinor项目开发高级副总裁特隆德·博肯表示,公司此前低估了在大中型LNG工厂进行大规模改造和升级的难度,执行面临多方面挑战。一是工厂2025年进行的大规模停产检修占用了关键工期和资源;二是为保障

安全而实施的数次临时关停打断了连续施工;三是2024年~2025年北极地区异常严峻的气候严重限制了户外施工时间;四是全球供应链持续的通胀压力显著推高了设备和材料的采购成本,而与现有基础设施的无缝集成也带来高昂且复杂的工程设计费用。

虽然遭遇延期和成本超支的双重挑战,但Equinor仍强调该项目具有不可替代的战略意义。从能源安全角度看,它直接关系到巴伦支海斯诺赫维特气田的长期发展,是保障挪威未来几十年持续向欧洲输送天然气的重要基石。从经济角度看,在项目开发阶段,预计其创造的总价值约70%将流向挪威本土公司,其中逾1/3将直接惠及挪威北部企业,对提振北极圈内的区域经济和就业至关重要。从国家战略看,该项目完美体现了挪威在维持欧洲重要天然气供应国地位的同时,积极履行气候承诺、降低上游生产碳排放的平衡策略。

此次斯诺赫维特未来项目的困境并非孤例,它集中反映了当前北极地区LNG项目开发面临的普遍难题:极端环境下的高昂建设成本、生产与升级同步进行增加了执行难度、日益严格的脱碳投资要求等。Equinor表示,虽然挑战重重,但该项目对于确保挪威未来能向欧洲市场持续提供低碳天然气具有重要意义。(王宇祺)

阿布扎比国油收购科思创公司

本报讯 据化工周刊网报道,阿布扎比国家石油公司(ADNOC)旗下能源投资公司XRG近期宣布,已完成对聚合物材料制造商科思创的收购。这笔价值117亿欧元(约合959.72亿元人民币)的交易,不仅是欧洲2025年最大的跨境并购案之一,而且标志着中东主权资本在全球化工产业链上的战略性“西进”,或将重塑从原油到高性能材料的全球竞争版图。

作为全球聚氨酯和聚碳酸酯领域的领军企业,科思创的产品广泛应用于汽车、建筑、电子及可再生能源等关键行业。对阿布扎比国油而言,这并非一次简单的财务投资,而是其从传统油气勘探向高附加值下游产业延伸的核心战略举措。通过整合科思创的尖端材料科学与自身庞大的上游资源,阿布扎比国油旨在构建“资源—材料”一体化产业链,以应对能源转型给传统石油带来的长期挑战。

收购的更深层逻辑在于对循环经济与未来增长引擎的锁定。收购完成后,科思创将保持其品牌与运营的独立性,但将获得阿布扎比国油的强大资本支持,以加速其在生物基原料、化学回收及低碳解决方案领域的研发与商业化。这不仅巩固科思创在可持续材料市场的领先地位,而且将为阿布扎比国油实现脱碳目标提供关键的技术路径,形成强大的战略协同效应。

这一交易是当前全球化工行业深度重构的缩影。面对气候变化与地缘政治带来的不确定性,中东的资本优势与欧洲的技术资产正加速结合。以阿布扎比国油为代表的中东油气巨头,正积极向技术密集的下游产业拓展,以确保其资源在低碳未来持续创造价值;而欧洲的化工企业则在寻求可靠的战略投资者,以支撑其昂贵的绿色转型。(王宇)