

## 以全员技控 推动企业改革创新

唐 甜

近日,《中国石化报》报道龙禹公司举办“双擎驱动·全员技控”展示活动。该活动通过汇聚基层智慧、优选落地方案、构建长效机制,推动企业从“经验驱动”向“方法驱动”转型。实践表明,全员参与的技控,是提升企业管理效能的重要路径,能够进一步激发企业高质量发展的内在活力。

开展技控的关键,在于充分释放基层智慧。一线员工往往最了解企业发展中的痛点与难点。传统“自上而下”改革创新模式有时容易脱离实际,而“自下而上”的全员参与,则能使改革创新方案更精准地对接岗位真实需求。无论是工序优化还是流程精简,要让员工从“旁观者”转变为“参与者”,将岗位“小妙招”转化为企业“金方法”,才能持续助力企业革新。

开展技控的价值,在于构建科学的转化机制。缺乏落地性的改革创新,终是“空中楼阁”。企业应设置多维度改革创新方案评价标准,将“经济效益性”“推广复制性”列为关键评价指标,确保优质方案脱颖而出。企业不仅要搭建展示平台,而且要建立筛选、孵化、推广等全链条机制,使能切实解决问题、创造价值的方案获得资源支持,实现从“单点突破”到“全面覆盖”。

开展技控的长远意义,在于培育支撑持续发展的文化基因。单次活动成效有限,唯有将技控思维内化为企业文化,才能驱动企业行稳致远。技控文化倡导“向方法要效率”“以创新促提升”,能够推动企业形成精益求精、持续优化的良好氛围,实现从“短期创效”到“长期赋能”的转变,为企业应对市场变化、突破发展瓶颈提供持久保障。



## 物探院物理模拟技术 获国家发明专利授权

本报讯 近日,由物探院地球物理实验中心研发的“应力敏感致密砂岩储层物理模型材料、模型及制备方法”获国家知识产权局发明专利授权,为致密油藏高效勘探开发提供技术支撑。该技术在国内首次实现了致密砂岩地应力地震响应变化规律的物理模拟研究,目前已应用在多个致密油藏地应力地震预测研究中,具有广阔的市场应用前景。

地应力预测在致密油藏开发中具有关键作用,通过预测水平主应力方向,可以优化压裂设计,提高开发效率。该方法利用软质高分子材料胶结石英砂及矿物模拟不同岩性地层,在施加应力条件下开展地震实验数据观测及分析,为地应力地震预测方法的有效性验证提供了有力支撑。(司文明)

## 山东石油 获评山东社会责任企业

本报讯 近日,“2025山东企业(企业家)社会责任”展示活动名单揭晓,山东石油成功获评“2025山东社会责任企业”。该活动由大众报业集团、中共山东省委金融委员会办公室、山东省工商业联合会、山东省人民政府国有资产监督管理委员会、山东省市场监督管理局、山东省社会工作联合会共同主办,共有80家企业入选“2025山东社会责任企业”、15名企业家入选“2025山东社会责任企业家”。近年来,山东石油切实履行央企社会责任,不断提升能源供给水平,全面推进绿色低碳转型,通过保障农业用油服务“三农”、协助开展“中国石化光明号”健康快车公益项目、推进司机之家和爱心驿站建设、积极助力乡村振兴等持续助力山东经济社会发展。(李康利)

## 重庆涪陵石油 直分销业务实现增长

本报讯 2025年,重庆涪陵石油坚持以市场为导向、以客户为中心,全力拓展成品油及天然气市场,推动直分销业务实现增长,全年成品油销量比上年增长36%,天然气销量比上年增长9%。围绕成品油业务,该公司紧扣物流、工程等重点领域,构建差异化服务体系,实施“全员营销+专业攻坚”,建立24小时应急响应机制,优化物流配送流程,提供加油机检修、油品检测等增值服务,持续扩大市场份额;在天然气业务方面,该公司建立跨区域高效沟通机制,精准对接客户需求,保障资源稳定供应,创新销售模式,积极拓展新能源客户,进一步巩固市场优势。(唐海燕)

中原油田采油气工程服务中心严格质量管控、强化技术攻关,实现修井作业提质增效

# 打造精品作业井赋能稳产上产

李英 孙博

近日,中原油田采油气工程服务中心收到来自该油田文卫采油厂的表扬信,信中对该中心ZY-DX101队以精湛技术成功破解生产难题给予高度肯定。这是该中心严格质量管控、强化技术攻关,全力打造“精品作业井”的生动写照。

作为油田油气井的“修井医生”,该中心始终坚持“一口井就是一项工程”“井深千米、负责到底”的理念,以打造精品工程为目标,通过严格质量管控与技术创新双轮驱动,实现修井作业提质增效,为油田稳产上产提供有力保障。2025年,该中心累计完成作业交井3786井次,作业施工一次

合格率99.53%。

### 严把质量关口,推动全链条管控

1月4日,在中原油田胡7-143油井作业现场,该中心濮东作业区经理余万金正带领员工仔细清理冲砂储液池,防止施工中出现卡泵故障。“每道工序都是质量链条上的关键一环,我们必须对每个作业环节严格把关。”余万金说。

为强化全链条质量管控,该中心在60余支作业队伍中全面推行“6321”工作法——“6”即严把施工设计编写、技术交底、入井油管与抽油杆丈量组配、清洁检查、入井材料验收、完井试抽憋压等6道关

口,确保质量达标;“3”指严格工序验收、重点井监控、作业质量考核等3项制度,构建“上道工序为下道工序负责”的闭环管理;“2”强调技术人员在重点井、高难井作业中要“顶上去”,干部在关键工序、重大措施上要“顶上去”;“1”则是建立1份负面清单,对违反技术标准与操作规程的行为予以记录。依托该工作法,该中心2025年质量隐患排查治理达标率为100%。

### 深化问题反思,助推作业质量升级

“套管变形导致的落物打捞问题必须按照‘一井一策’原则,制定个性化方案。”“现有打

捞工具适应性不足,建议在保留传统工艺优势基础上,引入智能监测和模块化设计,加快工具迭代升级。”……在近日召开的“问题反思与质量提升”月度例会上,该中心技术人员围绕近年套管变形相关案例,从技术、管理、工具三方面展开深入剖析,共同探寻修井质量提升新路径。

“我们坚持开展月度质量回访,深入各采油厂对接需求,推动解决实际问题。”该中心工程技术研究中心副经理李志刚介绍。通过质量回访,技术人员发现了原了解卡装置存在举升系统动力不足等隐患,经过多次调研攻关,自主研发智能修井举升装置,成功解决了多口复杂井的解卡难题。

近年来,该中心依托月度质量分析例会等机制,持续深化QC小组活动,累计形成QC成果14项,汇编完成疑难复杂井成功处置案例、工艺技术操作手册等,推动优秀成果转化

### 强化技术攻关,赋能作业效率提升

在该中心建设的井下工具库中,储存着上百种自主研发的作业工具,它们已成为提升修井质量与效率的利器。“技术是破解难题的‘金钥匙’。我们坚持工序严格要求、难题靠创新,确保每口井都经得起时间和效益的检验。”该中心经理唐

本顺说。

聚焦技术创新,该中心技术团队自主研发多功能混浆注灰车,实现自动化混浆和精准注灰,在降低员工劳动强度的同时提升了注灰效率;针对复杂井况,创新研发高效钻冲磨铣修井液与新型负压油气层环

本顺说。截至目前,该中心已拥有自主研发的打捞类、套磨铣类及辅助类工具共477件,覆盖修井作业全流程。“十四五”期间,该中心累计获得国家专利授权26项、全国能源化学地质系统职工创新成果奖6项,为持续提升修井质量奠定了坚实的基础。

## 浙江石油全力保障嘉兴南湖机场投运

本报讯 2025年12月26日,长三角区域首个专业性航空货运枢纽——嘉兴南湖机场正式投入运行并通航。自2025年12月以来,浙江石油累计为嘉兴南湖机场的通信、医疗、工具等后勤特种车辆供油超3.5吨。为做好保障工作,该公司精准对接客户需求,全面了解用油数

## 镇海炼化生产精制异戊烷降本增效

本报讯 近日,镇海炼化改造后的一号轻碳五分离装置实现一次开车成功,顺利产出首批合格精制异戊烷。这标志着镇海炼化成功实现精制异戊烷这一关键原料的自主生产,大幅降低生产成本。过去,由于自产异戊烷的产品指标和下游装置不匹配,镇海炼化只能将其作为汽油组分和乙烯裂

量、运营里程等信息,上门协助完成采购系统注册等操作,确保流程顺畅;高效协同作业,推动商客、物流、承运商等多部门联动,共同制定用油方案,优化配送路线,并严格规范接卸油作业;持续深化服务,建立健全常态化应急保障机制,为机场顺利投运提供稳定可靠的油品保障。(王 婷 乔婷婷)

## 荆门石化航煤年产销量超60万吨

本报讯 记者蒲红霞 通讯员陈美兰报道:2025年,荆门石化坚持以市场需求为导向,通过持续优化生产体系、强化技术创新和供应链协同等措施,推动航煤年产销量超60万吨,创投产以来历史新高,进一步提升企业能源保供能力。为全力提升航煤供应能力,该公司密切关注生产动态和市场变化,实施涵盖航煤“计划排产、操作监控、物料平衡、生产优化、市场销售”的全流程管控模式,建立高效

联动机制,保障供应链稳定运行。通过实施装置改造与工艺优化,采用先进过程控制系统,优化催化剂性能并精细调控反应条件,持续强化质量管理,2025年两套蒸馏装置航煤收率比上年提升。依托区位优势 and 物流基础设施,该公司积极拓展航煤销售网络,深化与重点客户合作,优化市场响应机制。在储运环节推行精细化管理,构建铁路、公路相结合的多元化保供体系,2025年公司航煤配送准时率与客户满意度均超99%。



近日,2025年湖南省总工会重点支持的劳模和工匠人才创新工作室名单揭晓,湖南石化赵辉创新工作室入选。该创新工作室成立于2022年,重点围绕耗时长、工作量大、自动化水平低的分析方法进行攻关,为生产运行和项目建设提供了精准分析检验数据。图为1月4日起辉向工作室成员讲解分析检验要点。本报记者 彭展 摄

## 中韩石化两款高端大中空专用料年产销量创新高

本报讯 2025年,中韩石化自主研发生产的IBC桶专用料与L环桶专用料两款高端大中空专用料年产销量均创投产以来历史新高。其中,IBC桶专用料年产销量首次突破4万吨,L环桶专用料年产销量达1.5万吨,标志着该公司在高端化工新材料领域取得重要进展。

中韩石化紧密围绕市场需求,持续优化生产运营,确保两款专用料稳产提质。在生产环节,公司通过精细调控反应温度、催化剂进料等关键工艺参数,提升装置平稳运

行水平;开展班组专项培训,强化安全、操作与应急处置能力,成功解决高压过滤器堵塞等问题,有效延长连续生产周期。此外,针对关键设备挤压造粒机组推行“五位一体”保障机制,实现故障早期预警,确保产品造粒质量稳定。在销售方面,该公司与化销华中深化联动,精准把握客户需求,持续开拓高端市场。目前,该公司IBC桶专用料已稳居国内优质产品行列,L环桶专用料成功进入国内市场主流体系。(王 冲 郑 昌 肖雄辉 雷佳伟)

### 华东油气首次应用高压水力切割工艺拆除储罐

2025年12月31日,华东油气分公司首次将高压水力切割工艺应用于储罐拆除作业。该技术借助高压泵将水砂混合液加压至30兆帕,经特制喷嘴形成高速射流,实现钢材精准切割,全程无明火、无高温。此次成功拆解了洲城联合站700立方米碳钢储罐的罐壁、罐顶等关键部分,为安全高效施工提供创新方案。图为华东油气分公司员工进行施工前安全检查。本报记者 沈志军 摄 通讯员 王齐俊 郎 东 文

## 辽宁石油强化市场开拓提升直分销量

本报讯 2025年,辽宁石油深入贯彻落实集团公司“把市场营销作为生命工程”的部署,坚持眼睛盯住市场、功夫下在现场,全年开发战略客户数量比上年增长385%、直分销量比上年增长90%。

在积极开拓市场方面,该公司开展“市场营销攻坚”专项行动,推动干部员工下沉市场一线,深入对接战略客户和大客户资源,着力拓展优质客

户群体。通过面对面倾听客户诉求、精准对接解决客户问题,推动多领域业务合作走深走实。持续挖掘现有客户潜力,深入开发县域市场,构建“横向覆盖全面无遗漏、纵向渗透深入至基层”的网格化开发管理机制,按区域、行业、规模细化客户开发策略,共划分县域市场网格36个。

在客户服务提升方面,该公司坚持数智赋能,依托数字化手段实现客

户全生命周期管理。通过分析客户购油频次、购油量等数据,生成客户走访任务清单,指导客户经理开展精准营销。构建智能信息提醒体系,依托微信公众号平台,向客户推送客户库存、成品油调价等关键信息,有效增强客户黏性。搭建油库线上预约提油系统,实现客户线上预约等功能,大幅缩短客户等待时间,为客户提供更便捷高效贴心的服务。(富郅洋)

## 自制装置解决油井结蜡难题

乔庆芳 王晓琳

1月1日清晨,河南油田采油二厂古城巡检二班值班干部苏帅亦踏着寒霜,赶到该油田泌384-1井场。“现在情况如何?”他焦急地问。副班长王运峰指着油井,眉头紧锁:“结蜡太严重,抽油机负荷过重。”该井地处古城毕店油区,区块油藏高凝、高含蜡,通常需借助多功能互补装置提温,防止油井冻堵结蜡。当日凌晨,该井突然出现结蜡卡井问题。

“眼下正是油田上产关键时期,必

须尽快解决!”苏帅亦说,“这口井能否顺利复产,关系到油田新一年的产量,不能拖延。”

经过现场勘察,他分析认为,要想根本解决问题就得给井筒持续“保温”。由于该井位置偏远,未配套安装多功能互补提温装置,班组决定自制一套循环加热系统,通过持续加热来融化井筒积蜡。

说干就干,苏帅亦和王运峰迅速分工,找来闲置的废旧循环管线、补水泵和电磁加热器等材料,测量尺寸、切割焊接、组装调试……不久,一套简易

的井筒循环加热系统制作完成。

装置很快在井场安装就位,苏帅亦带领当班员工连接循环管线,给水罐补水、接通电源。启动水泵后,冷水经过加热器升温后被注入井筒空心杆,对深部井段进行“热敷”,换热后的水被循环抽回、重新加热,形成封闭的热循环回路。

“启井生产!”随着苏帅亦一声令下,坚硬的蜡堵逐渐融化,泌384-1井重新焕发生机。“这套自制的装置,给新一年的生产开了个好头!”他笑着说。

谢宇洁 黎古寒冰

“向救火的中国石化员工表示最衷心感谢和最崇高敬意!你们的义举,我们全村铭记于心。”2025年12月24日,石油工程建设公司江汉油建公司收到浙江省永嘉县章岙村村委会发来的感谢信。

不久前,该公司川气东送二线项目土建机组组长敬廷宝正在施工现场忙碌,忽然发现不远处章岙村一栋两层木结构老宅冒出滚滚黑烟——着火了!

“快,全员集合!大家带上灭火器,跟我去救火!”敬廷宝一边拨打119火警电话,一边召集机组员工。短短几分钟,26名员工携带着施工现场配备的灭火器等设备,冲向起火地点,展开了一场与烈焰竞速的救援。

当他们赶到现场时,火势已十分猛烈,火舌不断从窗口喷出,向相邻的房屋蔓延。危急关头,机组安全员童鑫临危不乱,一边快速研判现场环境,指挥员工用灭火器压制明火,一边带领几人迅速接通附近水源,架起水管对准火源喷射。

闻讯赶来的村民也纷纷加入救火队伍,提水桶、端水盆,与身穿红工装的石化员工并肩作战。干粉与水花交织,在浓烟中筑起一道“防护屏障”。20分钟内,肆虐的火势就被有效控制。“多亏你们及时出手,再晚一步,我们的损失就更大。”屋主吴纪蕊大娘紧紧攥着敬廷宝的手,连声道谢。



走近一线