

上海海洋石油局勘探八号钻井平台设立“隐患猎手红黑榜”，以红榜表彰奖励精准识患的员工、黑榜实名曝光违规行为并实行闭环整改，形成了激励与警示并重的安全管理机制

红黑分明强监管 全员联动查隐患

杨涵胡朋

2025年12月26日清晨，朝阳为上海海洋石油局勘探八号钻井平台镀上了一层金边。刚换班的作业人员路过生活区一楼走廊的公示栏，目光不由自主地落在刚更新的“隐患猎手红黑榜”上——左侧红榜不仅列有隐患发现人的信息，还附上了安全问题整改后的对比记录；右侧黑榜贴着违规案例公示单，还附上现场照片一片“曝光”。来往的工友凑在榜单前，指着红榜赞不绝口，安全意识在你一言我一语的交流中悄悄扎根。

红榜“猎手”:慧眼识患显担当

泵工王莎亚是红榜里的“常客”。在一次交接班巡检时，他俯身贴近泥浆泵液力端，指尖突然触到一丝黏腻的油迹。“不对，这里有渗漏！”

凭借多年实操经验，他当即判断这是液力端排出管线接头密封不严的征兆。泥浆泵是钻井作业的“心脏”，一旦密封失效，易引发井下事故。

王莎亚立即联系汇报。后续检查证实，系高压分流管法兰与冷缸连接螺栓断裂导致密封不严。团队当即停泵隔离、高效整改，成功化解安全风险。

像王莎亚这样精准识患、高效处患的员工，平台都会第一时间将其姓名、事迹公示于红榜区，同步发放专项物质奖励、给予荣誉表彰。如今，争当“隐患猎手”已成为平台员工“比学赶帮超”的新风尚，休息时“随手拍”隐患、交接班细致排查，渐渐成了全员的自觉行动。

黑榜“亮丑”:实名曝光敲警钟

红榜的荣光催人奋进，黑榜的警

示同样掷地有声。

“大家看看这些警示案例，都是因为一时疏忽、未遵守安全规程，最终酿成无法挽回的悲剧。”在一次安全周例会上，安全监督王玺结合手部伤害安全事故案例警示教育。

不久前，平台一名员工在下楼梯时心存侥幸未扶栏杆，被现场安全监督抓拍，相关照片随即登上黑榜。安全监督当即取消他本月HSE安全激励评选资格，扣除年度安全积分1分，且明确当年度不得参与安全类先进评选。这一处理让违规者红脸出汗，更让旁观者引以为戒。

还有一次，某班组在设备检修后，未及时彻底清理作业现场卫生、恢复装置防护设施，被列入黑榜。班组负责人随即牵头制定整改方案并逐项落实，还在班前会作深刻检讨，切实从思想上筑牢安全防线。

黑榜不搞“一棍子打死”，而是坚

持“曝光+整改+提升”的闭环管理模式。每项违规案例都会明确整改时限和责任人，整改完成后还需组织验收，确保问题不重演。这种“不遮不掩亮丑、较真碰硬整改”的做法，有效遏制了员工的侥幸心理，减少了违规行为发生。

多维发力:多元施策筑防线

红黑榜的背后，是勘探八号钻井平台织密安全生产防线的生动实践。平台以榜单为抓手，构建起一套全方位、立体化的安全管理体系。在责任落实上，平台细化岗位安全生产责任与工作任务“两清单”，将责任精准拆解到每个岗位、每道工序，让“人有责、岗岗尽责”的要求落地生根。

日常管控中，平台通过班前会案例警示、每周安全例会、每月岗位练兵、季度应急演练等多种形式常态化

开展安全培训，全年累计组织173场，让安全技能融入员工日常、作业规范。针对吊装作业区域狭小的痛点，平台定制“安全明白纸”，以实战经验规范操作流程；视频“天眼”24小时不间断巡防，发现隐患立即督促整改、立行立改。同时，安全“猎手”排查发现的问题还能反哺制度优化，让安全管理更贴合现场实际、更具操作价值。

一组实实在在的数据，见证了安全管理的显著成效：2025年，勘探八号钻井平台累计识别各类隐患40余项，整改完成率100%，整改时效较上一年提升20%；违规操作发生率下降5%，员工主动上报隐患数量翻番。

这张小小的榜单，让“生命至上、安全第一”的理念从口号转化为全员自觉行动，让安全文化真正“触手可及”，为海上油气增储上产筑牢了安全防护网。

钻井液里“淘真金”

——胜利石油工程渤海钻井总公司绿色减排添新绩

程帆王伟才芦琳徐学峰

数万立方米优质完井液实现“二次上岗”，生活污水变身工业用水，万米固废排放量创下近5年最优指标……近日，胜利石油工程渤海钻井总公司在钻井液循环利用、绿色减排领域连获突破。该公司通过全链条精益管理实现钻井液物尽其用，将绿色钻井的“生态账”转化为实实在在的“效益账”，为企业高质量发展注入强劲绿色动能。

钻井液被称为钻井工程的“血液”，其重复利用率直接关联施工成本与环保效益。为突破钻井液重复利用率提升瓶颈，2025年，该公司创新构建“钻井液(水基)全链条精益管理模型”，系统梳理设计、配置、使用、回收等全流程环节，明确11道核心工序及386个细化作业节点，形成标准化作业流程与全周期管控体系。

面对深井占比持续提升的行业趋势，该公司以这一管理模型为支撑，推广“配方战略性升级”与“作业模式整体置换”相结合的工艺革新。其中，40531钻井队率先在义43-斜31井等重点工程中成功落地应用，实现完井钻井液复用量翻倍。

不过，随着钻井液重复利用率的攀升，运输费用同步增加，中转贮存环节逐渐成为制约效能提升的“梗阻点”。此前，该公司虽设有两个钻井液回收再利用站点，但受限于站点容量不足、运输距离较远、转运成本偏高等问题，常陷入“井场有液难收回”的困境。

为破解这一难题，该公司盘活

闲置设备，在关键区域搭建钻井液中转站，既新增400余立方米存储空间，又大幅缩短至周边井场的运输距离。经过数月试运行，3500米以上深井钻井液再利用提升率及费用控制均精准达成年初目标，资源循环的“活水”持续涌动。

钻井液在施工过程中会携带大量地下岩屑返出，这些岩屑在后续处理环节会产生固废，需集中收集后转运处置。而钻井液再利用规模的持续扩大，也导致固废处置成本同步攀升。

对此，该公司将固废减排列为新的攻坚方向，构建起“工艺优化+站点赋能”的综合治理体系。施工环节实施精准管控：一开阶段推行“即开即固控”模式，从源头减少固废产生量；二开阶段落地“设备升级+工艺优化”举措，强化过程管控；完井阶段组织优质完井液的回收或转井利用，稳步压缩完井固废排放总量。站点端同步改造提效，利用闲置设备改建的河口净化站，采用“离心机分离+絮凝沉降”协同处理技术，大幅降低基浆固废含水量，实现环保与效益双赢。

为持续深化固废减排成效，该公司进一步细化固废精准计量管理办法，明确计量标准、责任分工及考核细则，同步搭建全流程数据追溯机制，实现固废产生、处置、减排全链条数据可查、可溯、可控。在一系列组合拳推动下，该公司钻井液重复利用率顺利达成2025年初设立的87%目标，超预期完成胜利石油工程公司下达的减排任务，固废排放总量同比压减5%。

浙江金华石油应急保供助力火情救援

本报讯 2025年12月31日，浙江金华石油收到金华东阳市应急管理局的感谢信，信中对该公司在东阳市南马镇火情救援中的迅速响应、无私支援予以高度肯定，称赞其“深刻体现了服务社会、心系安全的大局意识，展现了关键时刻拉得出、供得上的过硬保障能力”。此次应急保供行动为成功控制火情提供了关键能源支撑，彰显了国企担当。

时间回溯至12月29日，东阳市南马镇突发火情。消防救援人员全力鏖战之际，现场部分救援车辆出现油料告急情况，持续作战能力面临挑战。

(金晓靖)

危急时刻，金华石油第一时间启动“急时应急、战时应战”应急机制，迅速开辟保供绿色通道。公司指定专人对接需求，就近安排加能站经理跟进落实，紧急调配95号汽油与车用尿素等应急物资。

救援现场浓烟弥漫，东阳葛府加能站、东阳花园加能站的员工不畏艰险，多次往返火场前线，成功送达200余升95号汽油和28桶尿素。加注过程中，工作人员争分夺秒，操作规范严谨，持续为消防车辆补充能量，有效保障了灭火工作连贯高效推进。

(金晓靖)

齐鲁石化热电厂立足冬季生产运行特点，细化各区域维保职责，严格落实巡检制度，强化关键设备监测与维护。公司同步开展防冻防凝专项检查，进一步提升低温天气应急处置能力，全力保障公用系统安全平稳运行。图为1月4日，检修车间员工现场检查仪表设备运行情况。 苏成武 摄

樊雷华是华北测控公司河南项目部的一名驾驶员技师，不仅驾驶技术好，还擅长车辆维修、维护及汽车管理工作。别人不敢碰的疑难故障，他主动接手；团队遇到技术难题，他牵头排查解决。凭借一身绝活儿，樊雷华被大家亲切地戏称为“故障侦探”。这些年，他成功攻克了众多车辆设备故障难题，还参与了多个工区的车辆技术改造项目。



全覆盖排查 杜绝设备“带病”运行

为有效防范岁末年初安全隐患，确保生产形势持续稳定向好，中原石油工程公司工程服务管理中心对在用压力容器、起重机械等特种设备进行“过筛”式排查，建立隐患台账，确保形成“排查、交办、整改、验收”的闭环管理，杜绝设备“带病”运行。图为2025年12月30日，该中心钻采设备厂员工排查自动焊接设备关键部位隐患。 徐东 摄

新设备让污水“变废为宝”

张新军万明

近日，江汉油田坪北经理部生活污水处理设备顺利投入试运行。一套能够令污水“脱胎换骨”的治理系统正式亮相，为坪北绿色低碳发展注入了崭新活力。

此前，污水问题一度成为这里的“烦心事”。基地常驻人员130人，夏季探亲高峰时可达180人，加之工区5个生活点与值守平台的污水量，每日污水产生量达178立方米，夏季峰值突破240立方米，远超原有处理系统150立方米/日的设计能力。更关键的是，原有设备出水水质也难以实

现资源化利用，成为生态保护道路上的绊脚石。

直面困境，坪北经理部迅速行动，积极谋划解决方案。通过组织实地调研、开展多轮方案比选并严格执行招标程序，他们最终选定了适配本地水质特点的污水处理设备。新设备依托生化处理工艺，能高效去除污水中的有机物、悬浮物等污染物，出水水质不仅稳定达到一级A标准，更顺利取得中水回用通行证，实现了从“脏水”到“清水”的完美蜕变。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。 “以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着基地里的绿地笑着。

“以前路过老污水站得绕着走，现在处理后的水清亮亮的，还能浇草坪！”员工李师傅指着