

以持续革新 为发展注入新活力

唐 麟

核心刚性是指一个组织在长期发展中形成的、曾经为其带来成功的核心能力与惯常模式,在环境变化时,反而可能转变为阻碍变革的僵化结构。曾带来显著效益的工艺流程、沿用多年的管理体系、验证有效的市场策略……这些构成企业核心竞争力的要素,在技术迭代加速、市场环境多变的今天,若被不假思索地固守,便可能从发展的“引擎”异化为转型的“枷锁”。岁末年初,当企业复盘得失、谋划新篇之际,尤其要警惕这种由核心能力异化而来的刚性陷阱,必须主动审视那些曾经成功但可能已悄然僵化的“内核”,以持续革新的勇气跳出刚性陷阱,为发展注入新的弹性与活力。

在企业经营中,战略的调整、生产的优化、管理的升级,无不依赖于对自身能力的清醒认知与动态更新。若因满足于既有核心能力的“舒适区”,而对新技术应用迟疑、对新模式探索保守,对新市场机遇反应迟缓,就可能在行业变革中陷入被动。个别管理者认为,现有技术体系成熟可靠,不必冒险革新;部分团队习惯于既有的协作与决策模式,对优化流程心生抵触。这种“以不变应万变”的思维,正是核心刚性的具体表现,它可能使企业在表面稳定中,逐步丧失应对未来挑战的敏捷性与竞争优势。

破除核心刚性,并非否定历史积累,而是要建立一种动态的、进化的发展观。应勇于挑战自我,不仅基于“我们能做什么”,而且要思考“未来需要我们做什么”;在优化运营时,要主动扫描行业内外的最佳实践,敢于对深层的流程进行重构;在组织建设上,需刻意培育突破常规、包容试错的氛围。这种以来定义现在,以开放促进思维的思维方式,是企业打破刚性、保持生机的关键。



4家石化企业 入选山东企业200强榜单

本报讯 日前,山东省企业联合会、山东省企业家协会发布“2025山东企业200强”和“2025山东工业企业100强”榜单。其中,齐鲁石化、青岛炼化、青岛石化、十建公司4家驻鲁企业入选“2025山东企业200强”榜单;齐鲁石化、青岛炼化、青岛石化分别位居“2025山东工业企业100强”第32位、第33位和第78位。

近年来,中国石化驻鲁企业积极融入地方发展,主动拥抱能源革命,顺应绿色发展潮流,高质量推进勘探开发、炼油、化工、产品销售、工程建设、科研等主责主业,加速构建综合能源服务体系,持续为保障国家能源安全、区域经济建设贡献力量。(刘 强)

天津石化石脑油 火车接卸量创新高

本报讯 今年以来,天津石化积极统筹华北地区优质化工原料资源,持续强化石脑油接卸全过程安全管理,接卸能力实现显著提升。1月至11月,石脑油火车接卸量38.4万吨,同比增长73%,创历史新高。

为全力保障天津基地乙烯装置原料稳定供应,天津石化不断拓展外购石脑油资源的火车、汽车双轨接卸能力,致力构建高效灵活的化工原料调配枢纽。面对接卸任务大幅增加的实际情况,天津石化抢抓装置大修窗口期,顺利完成火车栈台系统提升改造,大幅提升接卸效率。通过持续优化作业流程,实现了“车到卸即卸”的高效运转模式,为石脑油安全、顺畅接卸作业提供了有力支撑。(丁永耀 蔡蕾蕾)

中原石油工程 编写新标准填补行业空白

本报讯 近日,中原石油工程公司管具公司编制《无牙痕起下合金管柱操作规范》,填补了国内该领域的标准空白,标志着中国石化在合金管柱作业标准领域实现“领跑”。作为国内起下合金管柱作业唯一参照标准,将于2026年4月全面实施。

无牙痕技术起下合金管柱是储气库建设及高含硫、二氧化碳油气井开发的关键技术。随着储气库建设规模化推进及超深井开发需求增长,该技术已广泛应用,但长期缺乏统一操作标准,限制了该技术的进一步推广。

作为中国石化唯一具有下套管技术服务甲级资质的单位,中原石油工程公司管具公司通过广泛调研、多次内外审,征集多家单位修改建议,依托丰富的无牙痕起下合金管柱施工实践与成熟技术经验,明确了技术要求,历时2年完成了该标准的编制。(魏国军 刘梦娟 杨 敏)

统筹拓展优质市场 着力提升工程质量

聚焦 着力点

胜利石油工程打造效率革命示范新标杆

本报记者 张玉 通讯员 英占杰

近日,胜利石油工程公司科威特项目部SP138队承钻的首口大包井BG2299井顺利完井,钻井周期仅9.29天,平均机械钻速25.57米/小时,创下该区块同类型井钻井周期最短、机械钻速最快2项施工纪录。

今年以来,胜利石油工程公司始终以服务保障勘探开发为主责主业,以高水平“四提一降”行动,为上游增储上产、提质增效提供坚实支撑。截至12月23日,胜利石油工程公司钻井进尺408.48万米,同比增加14.76万米,超额完成全年进尺任务。

效率提升的关键是一体化思维

编者按:集团公司年中工作会议强调,工程技术服务要统筹拓展内外部优质市场。石油工程要主动融入勘探开发全过程,全力支持上游投资优化和增储上产。炼化工程要创新工程实施模式,着力降低建设成本、提升工程质量。本版介绍6家企业在拓展优质市场、提升工程质量方面的实践,敬请关注。

革新。该公司深化生产组织模式变革,加速适用技术迭代突破。推广专机专打、批钻施工与模块化搬迁等成熟经验,压缩非生产时间,同时形成超前一趟钻、低成本旋导、一体化降温和适配技术系列。从“各自为战”到“胜利会师”,胜利石油工程公司与胜利油田难动用储量合作开发模式实现从1.0到3.0迭代升级,实现了从单纯“参与建产”到携手“共同经营”的角色转变。

技术创新是效率革命的关键引擎。在民丰区块,国内首台2600马匹高压泥浆泵投入运行,将机械钻速提升超6倍,成为技术自主化的生动实践。目前,公司五大特色技

术系列在多个页岩油平台规模化应用。

这场效率革命既有新区块的快速突破,又有老油田的焕新升级。面对老区井位紧张、效益稳产压力大的难题,侧钻井施工成为关键突破口。他们通过应用低成本高效大修侧钻技术,显著缩短侧钻井平均开窗、修窗时间。

从陆地到海洋,成果持续拓展。在垦东473海上区块,3口新井日产量均突破百吨。该公司创新推行船舶一体化运行,船舶共享率提升至9.52%,船舶待命率降低11.09%,大幅降低船费支出,实现产能提升与成本优化的双重突破。

经纬公司自研旋导系统有力支撑服务增储上产

赵春国 渠兵兵 郑志成

12月15日,由经纬公司提供旋导地质导向技术服务的新疆某井顺利完钻,年度累计进尺22.06万米,经纬领航自研旋导地质导向钻井系统施工进尺同比增长,应用井段平均机械钻速17.38米/小时,整体施工规模与技术指标实现跨越。

技术突破推动科学提速。技术研发人员全面梳理旋导作业现场施工难点堵点,通过方法研究支撑结构优化、电路研制与软件开发,实现了经纬领航旋导系统造斜能力升级、结构强度提升、振动检测模块研制与寿命跟踪软件开发。成功升级防脱压

算法与“三不停钻”技术,单井纯钻井时间占比从40%提高到60%。

闭环管控确保施工质量。为保证经纬领航自研旋导系统在高温、高压、高振动等极端复杂工况下稳定可靠,经纬公司构建了涵盖设计、制造、检测及作业维保全流程的四级质量管理体系,形成闭环式质量管控机制。在研发设计环节,采用系统、单元、模块、元器件结构化管理模式,细分4个单元18个攻关模块,逐项明确责任人,通过PDM(产品数据管理)系统实现设计流程标准化。在生产制造环节,建立专业化分工协同机制,实施供应链三级质量验收,实现电子模块和机械结构件全流程追溯。在实验检测环节,开

展高温振动、复合冲击等全方位测试,确保出厂产品100%合格。在作业维保环节,建立24小时在线技术支持平台,实施线上线下服务模式,通过全生命周期管理系统跟踪部件寿命,形成设计、生产、应用的优化闭环。同时,经纬公司依托“旋导远程技术支持系统+钻井优化系统”双平台,实现钻井参数实时协同优化与复杂情况精准预控,推动了作业质效同步提升。

今年以来,经纬领航自研旋导地质导向钻井系统年度完成旋导施工154井次,同比增加18.8%;累计应用438口井、进尺58.35万米,已形成国内一流的市场竞争力与技术保障能力,为油气增储上产提供了有力支撑。



华北石油工程与华北油气合力破解开发难题

华北石油工程公司与华北油气分公司在陕西省富县牛武区块开展难动用储量开发战略合作,在方案编制、设计优化、运行管理等方面推进一体化大包项目,合力破解难动用储量开发难题,共创共享开发成果。图为近日华北石油工程公司50845钻井队在该项目X15-P14井施工。刘彬华 摄 王军文

江苏油田推动伴生气资源高效回收利用

本报讯 记者徐博 通讯员赵海燕报道:12月24日,两台新型橇装燃气发电机组在江苏油田采油一厂井场成功并网投运,实现了油田伴生气资源的高效回收利用,推动油气开发领域清洁能源综合利用。

作为分布式能源系统的重要装备,橇装燃气发电机组可将清洁低碳的天然气高效转化为电能。井口伴生气经过存

储收集器、气液分离器过滤净化后,进入橇装燃气发电机组完成能量转化,产生的电能通过并网接入油田电网,为周边油区抽油机等生产设备提供电力保障。两台橇装燃气发电机组总计年发电量可达300万千瓦时,不仅可以保障井场生产用电连续稳定,而且显著提升井场实际井和零散气井的能源利用率,实现环保效益与经济效益的双赢。

为确保技术方案精准适配油田实际生产情况,技术团队开展多轮调研论证,结合偏远单井点,以及部分井场产气量小、设备移动便利的特点,最终确定采用集成度高、部署灵活的橇装式燃气发电机组,并针对现场气源特性,对机组功率配置、燃料适应性、并网稳定性等关键参数进行多轮优化调试,满足了井场生产的动态用电需求。

西北油田线上竞价交易推动副产品增销

本报讯 记者王福全 通讯员李瑞芝报道:近日,西北油田收到大连石油交易所发来的网络交易成交确认书。确认书显示,西北油田在交易所发布的3650吨1号稳定轻烃产品被新疆维吾尔自治区某公司竞拍成交。这是西北油田通过线上竞价交易方式成交的第

184笔副产品。西北油田积极推动油气资源市场化改革,创新搭建线上销售渠道,更好应对液化天然气、稳定轻烃不断增长的市场需求变化。2025年,进一步加大副产品线上竞价交易力度,截至12月25日,销售稳定轻烃23.54万吨,同比增长3.47%。

在推进线上销售过程中,西北油田持续优化运行机制,建立“销量贡献、价值贡献、竞拍激励”三个维度客户评价体系,强化成果应用,同时引入“计划、执行、检查、处理”全过程质量管理体系,进一步严格质量管控,有效提升了企业品牌影响力。



今年以来,南京工程公司持续提升全产业链一体化效能,围绕工程模式创新、供应链优化与成本管控等重点任务,推动海外工程项目设计提质、执行提速、集采增效。该公司积极推动中东制造基地实体化运营,通过实施“工厂预制+现场装配”并行建造模式,提升工程标准化水平与整体执行效率。图为外籍员工在中东制造基地开展管道自动焊接工作。姚佳奇 摄 李舒文

广州工程科学谋划为项目建设保驾护航

本报记者 申毅腾 通讯员 叶锋

近日,随着吊车伸缩臂缓缓落下,汽空冷器顺利运抵九江石化加氢裂化项目现场,拉开了模块化组装的序幕。

广州工程公司EPC总承包建设的九江石化2号260万吨/年加氢裂化装置是集团公司年度重点工程项目。厂区内道路交通复杂及场地平面布置难度大,加之高压管道订货周期长、安装工程量大,超重及现场焊焊设备较多等因素,项目建设难度大。

项目团队会同参建单位科学谋划、沉着应对,通过实地勘察、数据比对,制定出项目关键路径,施工节点及现场平面布置方案,并动态调整设计出图及材料采购顺序,全力保障现场施工。

“标准化设计、工厂化预制、模块化施工,是项目团队摸索出的工作方法,干起活儿来事半功倍。”项目经理谷峰说。“化整为零、梯次保障”是这套工作方法精髓。以工艺管道的设计制造安装为例,利用专业技术软件和管道预制管理系统,可实现“管道”向“管段”的批量

设计转化及管段预制的配料和发货,并实时监控预制进度和质量,产出以管段为单位的半成品,为模块化施工做好准备。施工过程中,依据高度或空间实体化装置进行分割,将高处部分整体转移至地面进行模块化安装,再以整体形式吊装就位,可有效降低高处安装作业安全风险,节约施工工期。按照计划,管道工厂化预制深度可达到70%,将汽空冷器、压缩机厂房屋面及管架空冷器等划分为6个模块进行施工。

高压不锈钢管道是该项目执行的重点和难点。项目团队与安装单位成立专项课题攻关小组,研究制定高压管道管理规定,建立节点及现场平面布置方案,并动态调整设计出图及材料采购顺序,全力保障现场施工。项目团队充分发挥总承包单位优势,统筹协调全链条资源。

上海工程创新管理模式聚力开拓市场

钟剑锋

今年以来,上海工程公司以“创新工程实施模式”为突破口,持续优化管理体系,加快国际化经营步伐,积极布局战略性新兴产业,全力开拓市场,为企业高质量发展注入强劲动能。

面对全球工程市场的激烈竞争,该公司坚持以“全生命周期管理”理念为指导,通过构建集约化采购体系、动态评估机制和分级管理策略,实现了对项目全流程的精细管控,有效降低了建设成本,提升了工程整体质量。

为支撑国际化业务拓展,推行海外项目轮岗机制,依托境外项目和海外分支机构为员工提供实践平台,并将海外项目经历纳入晋升与人才选拔的重要依据,进而激励更多骨干投身国际业务,为国际化经营储备充足复合型人才。

上海工程公司积极构建覆盖中东、东南亚、中亚等区域的海外网络,扎实推进“1+N”市场布局,

全力拓展境外目标市场。今年以来,该公司海外项目推进蹄疾步稳,尤其哈萨克斯坦Silleno项目是中亚市场斩获的关键订单,成为深度参与高质量共建“一带一路”的标志性成果。长期耕耘的海外传统市场与战略性新兴产业已形成双轮驱动、协同并进的良好发展格局,为打造持续稳定的海外增长极奠定了坚实基础。

在巩固传统业务的同时,该公司积极布局战略性新兴产业市场,围绕石化产业转型升级需求,系统构建技术图谱。该公司充分发挥在科技转化中的桥梁作用,加强与科研院所、生产企业的协同合作,构建产学研用一体化发展体系,推动中试装置共建,聚力突破大丝束碳纤维、高端电子化学品、低成本化工单体等领域的工业化生产技术瓶颈。依托上海区位优势和在“化工+医药”及精细化工领域的积累,加快技术融合与业务延伸,积极布局生物制造、电子化学品等高附加值产业链,推动传统产业转型升级。

深夜送油为客户排忧解难

汪义 林瑞雪

回复。

“我们工地油罐见底了,但得加班点赶在雨来之前把活干完,现在急需2000升柴油,时间特别紧,你们能不能想办法送些油来?”近日,湖北恩施石油恩施北高速公路进口加油站的值班电话突然响起,电话那头传来柴油工程客户刘先生焦急的声音。此时已是23时,油罐车调度困难,无法在短时间内调配到位。

“不管多晚也要将油品配送到位,坚决不耽误客户的施工进度。”接到求助后,站经理阙超立刻拨通了恩施石油恩施北公司经理王岁川的电话。“不用担心,我马上来协调!”王岁川在了解情况后,斩钉截铁地

挂断电话,王岁川立即联系油罐车师傅,协调可使用的小额配送车到站装油。装完油,他和油罐车司机驾驶着小油罐车,朝工地赶去。到达工地后,二人迅速行动起来,熟练地连接卸油管线,将油品卸入工地的储油罐。

“多亏了你们把油及时送到工地上,才没有影响施工进度。你们今晚来得这么及时,真是没预料到。”刘先生看着排队补充油料的挖掘机,紧皱的眉头终于舒展开来,脸上露出了欣慰的笑容。