

## 以全链条优化驱动价值创造新突破

顾家瑞

《中国石化报》近日报道,石油工程公司坚持全要素挖潜、全流程优化、全领域创效,公司整体盈利能力持续提升。这一实践表明,优化全链条、激活全要素是实现价值创造的关键抓手,为企业高质量发展注入强大动力。

全要素挖潜,释放资源价值潜力。价值创造的基础在于生产要素的精准配置与高效利用。需建立覆盖人力、设备、技术、资金等全要素的精细化管理体系,推动设备共享机制,提升关键装备使用效率,完善绩效考核体系,调动全员创效积极性,充分释放资源价值,将内部潜力转化为市场竞争力。

全流程优化,打通价值创造路径。要将价值创造思维贯穿项目全流程,强化项目前期策划,精准测算成本效益;优化施工组织设计,提升作业效率;严格过程管控,筑牢质量安全防线;加强结算管理,促进项目管理水平与效益同步提升。

全领域创效,拓展价值增长空间。价值创造应向市场开拓、技术创新、管理升级等多维度延伸。要坚持市场化导向,在巩固传统业务的同时,积极拓展高端、新兴领域;加大技术创新投入,通过工艺改进等增强竞争力;推进数字化转型,以智能化手段赋能管理升级。

建立长效机制,保障价值持续创造。全链条价值创造需要以完善的制度和长效机制为支撑。同时,要加强人才培养,打造懂技术、善管理、会经营的专业团队;推进管理创新,持续优化业务流程和组织架构;构建动态评估机制,持续提升价值创造能力。



## 贵州石油取得充电桩计量检定资质

本报讯 近日,贵州石油充电桩计量标准顺利通过贵州省市场监督管理局现场审核,获计量标准考核证书,标志着该公司充电桩计量检定资质获得认可,可对企业内部充电桩开展自主检定工作。

此次认证全面覆盖充电桩关键计量检测项目,可精准完成电流、电压、功率等参数的自检,为贵州石油开展充电业务提供可靠的计量技术支持,以精准检测赋能绿色出行。该检定资质的取得,将进一步助力企业降低送检成本,缩短检定周期,持续提升计量精确度,为广大车主提供更高效率的充电服务。截至目前,贵州石油在营充换电站262座,充电车位2628个。(刘 旻 施延吉)

## 安庆石化运输部圆形料仓实现无人化智能作业

本报讯 12月16日,安庆石化运输部圆形料仓无人值守系统顺利完成调试并正式投运,标志着该部煤炭储运环节成功实现从人工现场值守到远程可视化全自动操作的转变。

该无人值守系统是安庆石化运输部智能化改造的关键项目。操作人员可通过系统查看圆形料仓内部的全景三维数字模型,并远程完成全流程堆取料作业。系统投用后,可根据指令自动规划并执行最优作业路径,实现“一键智控”;依托24小时不间断监测与自动预警功能,持续提升设备运行的安全性和稳定性。同时,系统以自动化机械配煤替代人工配煤,提高配煤合格率,减少人为操作误差,有效降低员工接触粉尘、夜间作业视线不良等风险,显著改善员工作业环境。(高寒秋 李丁玲)

## 安徽合肥石油加速布局LNG加气业务

本报讯 今年以来,安徽合肥石油持续推进LNG加气业务发展,加快油气氢电服综合能源服务商转型升级,进一步助力安徽石油构建“七纵九横”LNG走廊网络。截至目前,该公司已累计投运5座LNG加气站。

其中,第5座LNG加气站肥西七十埠LNG加气站于12月23日正式投入运营。该站位于合肥市肥西县威汕线路段,地处合肥、六安两市交界,周边物流货运密集。站内配备60立方米LNG储罐和双枪加气机,日供气能力达2万立方米,可满足约150辆重卡全天候加注需求,有效解决了周边物流重卡加气难的问题,助力区域交通运输绿色低碳发展。投运首日,该站加气量突破5000立方米。(孙德荣 周俊)

中国石化供应商

锡安达防爆电机

与世界同进步

电话: 0510-83591888 83591777

网址: http://www.xianda.com

单位: 江苏锡安达防爆股份有限公司

## 河南油田强化现场服务、深化协同攻关、推动技术升级

# 优化采油工程技术助力提质增效

本报记者 常换芳 范宁 通讯员 张景辉

“看来用氮气泡沫技术解决油井砂堵问题的效果很好,我对下一步推广这项技术有信心。”近日,在河南油田WB8-2-1H井生产现场,该油田工程技术人员耿超看到该井日产量逐步提升后说道。

深入现场是优化采油工程技术、保障油气生产的关键。今年以来,河南油田坚持“生产现场需要什么技术,就攻关什么技术”思路,通过强化现场服务、深化协同攻关、推动技术升级,促进采油工程技术高效应用,为油气生产提供全链条、高水平技术支撑,助力油田提质增效。截至目前,油田今年累计开展采油工艺创新37项,应用1201井次,工艺有效率达91.8%,累计增油10.86万吨。

### 现场服务,一站式解决问题

12月24日,在河南油田甸宜探区D1X-4HF井,该油田工程技术人员赵学琛认真查看电加热设备的加热功率与井口出液温度,跟踪电加热试验效果。为解决油井结蜡问题,赵学琛已在现场坚守50天。“生产现场就是我们的攻坚阵地,守住现场,才能精准把握问题。”他说。

为加速技术成果转化,河南油田创新推行“驻厂一体化服务”管理模式,组织技术人员常态化驻守生产现场,围绕实际问题开展涵盖科研设计、现场实施和异常处置的“一站式”服务,提升问题解决效率。同时,建立

“生产需求—快速响应—成果落地”闭环机制,灵活调配驻场团队与后方科研力量,加快技术响应速度。今年以来,该油田累计派驻技术人员618人次,完成现场服务1201井次。

### 协同攻关,高效推动稳产上产

“过去处理套漏井等难题,往往‘头痛医头、脚痛医脚’,综合效果不理想。如今通过跨部门、跨专业协同攻关,我们不仅高效解决了春光油田套漏井问题,而且延长了油井生产周期。”河南油田工程队负责人邢德钢说。

针对生产中的“卡脖子”难题,河南油田强化协同攻关,在钻井方案设计阶段就组织钻完井、修井、化学等专业技术人员提前介入,分析采油工程

工艺需求,综合研判潜在问题,创新形成井筒完整性关键技术、低成本液压修井技术、精准找堵水技术等系列成果,为油气生产提供精准工艺支撑。

今年以来,油田成功治理多口套漏井与故障井,长井段套管补贴技术补贴长度突破300米,研发的耐高低温高压双封堵漏工艺可实现工具在60摄氏度至350摄氏度、20兆帕压力下的稳定生产,有力促进了油田稳产上产。

### 优化升级,持续完善工艺技术

“这项技术既提效又降本,不仅节约了单井施工费用,而且缩短了工期。”现场值守人员李杰表示。今年,河南油田在甸宜探区水平井D4X-

1HF井、D4-1HF井应用优化后的延时趾漏滑套技术,成功解决了首段射孔效率低、成本高的问题。驻场技术人员邱勇介绍:“该技术目前已在4口井成功应用,下一步将在甸宜探区全面推广。”

如何在解决生产难题的同时实现降本增效?今年以来,河南油田围绕这一目标,安排采油工程技术人员全程参与方案设计、现场实施与效果跟踪,积极探索技术优化方向与空间,持续完善配套工艺。同时,组建创新、服务、应急三类团队,由油田专家及各基层科研院所负责人牵头,聚焦采油工艺需求,不断优化升级现有技术。今年以来,该油田已优化应用含油污泥调剖剂、机械定位等37项技术,创效成效显著。

## 江苏石油爱跑98汽油销量大幅增长

本报讯 今年以来,江苏石油锚定高质量发展目标,把握消费替代规律,强化“零售做高端”策略,聚焦高标号汽油市场,大力推广爱跑98汽油,截至12月25日,爱跑98汽油销量同比增长21.2%。

该公司多维度协同发力,持续完善销售网络,通过站际统筹规划,优化高标号油枪布局、激励“柴改汽”站点改造等措施,拓展网络布局,截至目前爱跑98汽油销售网点超900座。创

新营销模式,深入推进咖啡、高端易捷商品、汽服与爱跑汽油融合营销,创新开展“爱跑体验日”“加爱跑98、抽‘苏超’门票”等主题营销活动,通过提供差异化增值服务,全面提升客户消费体验。强化品牌传播,整合线上线下资源,在全省建设近100座爱跑旗舰店作为品牌阵地,并借助马拉松合作、商圈大屏、影院冠名等多元渠道,持续提升爱跑品牌在消费群体中的认知度和影响力。(李奕函)

## 中韩石化防水卷材专用料产量创新高

本报讯 截至12月25日,中韩石化NS系列防水卷材专用料年产量突破2.7万吨,同比增长超70%,创历史新高,为企业进一步拓展高端合成材料市场提供了有力支撑。

近年来,随着我国绿色建筑与基础设施建设的不断推进,市场对高性能防水材料需求持续增长。该公司NS系列产品品质稳定、适用性良好,被广泛应用于各类工程建设领域。为积极响应市场需求,该公司优化排

产节奏,延长NS系列产品稳定生产时间,通过全流程精细化控制与装置长周期运行管理,确保产品质量稳定;建立动态排产与快速响应机制,保障客户订单按时交付;组建市场攻坚小组,主动深入客户,精准把握客户需求,持续优化产品应用性能,进一步深化与重要客户的战略合作,全年累计走访重点客户17家,逐步构建“以技术带动市场、以服务增强黏性”的良性循环。(王 冲 李 建)

## 化销华中助力古雷石化SBS销量提升

本报讯 今年以来,化销华中围绕服务生产企业高质量发展目标,统筹推进市场拓展、结构优化与产销协同,助力古雷石化SBS(热塑性丁苯橡胶)销量大幅提升。截至目前,古雷石化SBS今年累计销量同比提升52%。

化销华中建立“销售—生产”双向联动机制,为古雷石化实时传递产品动态与市场需求信息,优先对接高需求行业,精准锁定目标客户,为古

雷石化SBS排产优化提供数据支撑。在巩固现有市场基础上,该公司聚焦道路改性等领域,通过深入了解客户技术标准与供货需求,成功开发道路改性领域头部客户,持续拓宽产品销售渠道。此外,针对细分市场,该公司联合古雷石化生产团队推进产品结构优化,推出鞋材专用新牌号,进一步提升细分市场竞争力。(王成勇)

## 胜利油田临盘采油厂作业费大幅下降

本报讯 12月20日,在胜利油田临盘采油厂采油管理八区盘40-斜805井场上,该厂4个部门的专家齐聚现场,系统性诊断躺井原因,同步提出优化完井思路及全生命周期维护方案,降低作业费用。这是该厂今年以来实施跨部门联合诊断的第163口井。

井下作业费用在成本中占较大比重,随着老油田不断开发、油水井作业难度日益加大,作业费用的优化与管控尤为重要。该厂成立作业成本优化项目组,科学梳理作业费用管控各环节,强化前端管理与过程监控,今年以来作业费用大幅下降。

“强化源头管控不仅是我們减少作业费的法宝,而且是我们提高油水井时率、增产增效的有效手段。”该厂厂长于昭东说。该厂以油水井作业

计划为抓手,围绕“严格形成计划、严格执行计划”,通过“初报—初审—复审—核定”流程规划工作量。同时,实施油水井作业考核细则,确保计划执行率在99.5%以上。

在物料管控方面,该厂推行“管理区—技术管理部—生产管理区”三级上报流程,严格审核用料计划与发放,对大件用料进行单独申报,确保用料规范。此外,该厂积极推进资源循环利用,对淘汰管杆进行全面检测与修复,调整新管杆预算用于外修内衬油管,在新增4千米优质油管的同时盘活闲置资源。

今年以来,该厂实施油水井作业1270口井,同比减少55口井,探索出“油水井数减、作业井数减、作业费用降”的提质增效新路径。

(宋大青 姚亮 菅李峰)



今年以来,扬子石化质检中心青年攻关团队围绕精制汽油及原料油分析需求,对现有分析方法进行系统优化,创新采用近红外光谱法替代部分传统分析手段,实现汽油多项指标快速稳定检测。该方法具有分析速度快、安全性高、无污染等优势,大幅降低检验成本。图为12月24日扬子石化质检中心青年攻关团队开展分析实验。李树鹏摄 张影文



### 浙江石油首个洗衣中心在温州投运

12月20日,浙江石油首个洗衣中心在温州正式投运,同步开放覆盖温州各区县的31处收衣服务网点,为车主提供“加油+洗衣”一站式便捷服务,推动加能站综合服务提质升级。该洗衣中心由温州永嘉长泰油库改造而成,采用“站点收衣、集中洗护”的运营模式。用户在设有收衣服务的加能站递交衣物后,衣物将统一运至洗衣中心进行专业清洗。用户可通过微信小程序实时跟踪洗衣进度,确保服务品质可控、过程透明。图为洗衣中心员工对顾客衣服进行清洗。汪海英 摄 舒志国 林彬 刘震 文

## 化销华东助推赛羽绒产品拓市扩销

本报讯 今年以来,化销华东深化产业链协同创新,联合仪征化纤加强与客户合作交流,持续提升产品功能性和舒适度,推动仪征化纤赛羽绒产品销量同比增长25%,创历年同期新高,提前完成产品年度销售目标任务。

仪征化纤赛羽绒是一种仿羽绒的差别化聚酯纤维,拥有类似天然羽绒

的蓬松度和保暖性,具备防霉防蛀、长期使用不易板结等优良性能,被广泛应用于被芯、枕芯、防寒服等领域。

为抓住市场机遇,化销华东联合仪征化纤技术团队组建工作小组,深入市场调研,走访40余家重点客户,了解细分市场行情和发展趋势,全面开展赛羽绒产品客户试用和市场推广

工作。构建柔性生产模式,根据客户需求配置生产线,优化装置排产计划,调整产品结构,实现小批量、定制化生产。结合服装、床上用品等不同行业应用特点,为客户提供包含纤维、蓬松性等指标的个性化解决方案,获得客户认可。

(曹锦秋 刘晓庆 宋磊)

## 高效施工消除管道隐患

魏园军 范士振 闫晓林

“班长,这个保温层有些不对劲。”12月25日,新疆寒风凛冽。中原石油工程油气开发公司新疆柯坪LNG运维服务队员员苏静的一句话,让正在排班的班长元军停下脚步。

元军蹲下身,手指在保温层边缘轻轻一拭,触到一丝湿冷。“管线内散热不均,得把保温层打开看看。”他说。

员工张洪波闻声赶来。他们谨慎

地剥离厚重的保温层,渐渐露出一段管道接头。“焊接点不够均匀,存在安全隐患,必须补焊。”元军眉头紧锁,立刻向队长惠正文汇报。

惠正文迅速赶到现场,仔细查看焊接点及周围环境后,果断决定:“用耐低温耐压铸工胶,分层黏补,做‘无火修复’。”

方案既定,团队默契协作。张洪波精细打磨,确保黏接面洁净;苏静精准调配合适的专用铸工胶;元军负

责主操作,他在沙眼上稳稳地覆盖第一层胶体,形成密封底基,待其初步固化后,又依次涂上第二层加固、第三层保护。

寒风中,三层胶补有序完成。每层胶体都均匀密实,与管壁贴合牢固。经过充分固化和严密检测,管线得到重新加固。

“成功了。”惠正文看着修复点,对大家说道,“隐患不过夜,这是我们的标准。”

## 自研“神器”解决滤芯清洗难题

胡强 郭晓华

近日,西北油田采油二厂TH12330卸油站岗位长赵鹏轻点按钮,启动移动式卸油站滤芯自动清洗装置。瞬间,三个不同型号的滤芯飞速转动,附着其上的油污顺着导流槽精准流进回收桶。

“以前清洗1个滤芯得花1小时,现在20分钟就能洗3个,效率翻了好几倍!”赵鹏指着洁净如新的滤芯说。这让他赞不绝口的“清洗神器”,由采油二厂联合创新工作室梁洪云团队历时3个月攻关研制而成,目前已成为该

厂油气集输系统运维的“得力助手”。

在油气集输系统中,滤芯是保障机泵、计量器具运转的关键部件,其容易被原油中的胶质、凝油、泥沙等杂质堵塞。传统手工清洗方式耗时费力,清洗效果还不彻底,残留杂质会降低机泵运行效率、影响计量精度。

梁洪云团队聚焦提质、提效、降本三大目标,驻守卸油站一线,反复开展试验优化,最终成功研发移动式卸油站滤芯自动清洗装置。该装置以水为清洗介质、蒸汽为加热源,采用自动化控制流程,可灵活适配滤芯规格,能一次性容纳多个不同型号滤芯同步清

洗,全程无需人工干预。同时,装置配备污水回收系统和油泥收集箱,清洗废水经处理后可循环利用,沉淀的油污被集中收纳处置,实现清洁生产和资源高效利用。

“装置投用后,滤芯清洗效率大幅提升,计量精度稳定在99.5%以上,节约了滤芯更换费用等相关成本,持续助力生产提质增效。”梁洪云介绍。

### 走近一线