

南京工程公司中东采购中心以“专业化服务、集约化采购、国产化协同”模式拓市创效

创新供应链织就海外工程“共赢链”

●本报记者 李舒 通讯员 李佳君

冬日的沙特北部小镇图赖夫，一场骤雨带来丝丝寒意，却丝毫没有降低南京工程公司承建的沙特 WAS 项目的建设热度。现场各类物资有序运抵，大型设备安装作业正全面铺开。站在逐渐成型的装置区旁，项目物资负责人贾寒冰紧盯着物流动态说道：“现场每推进一步，我们保供的弦就绷紧一分。”

今年以来，面对 11 个海外重点工程齐头并进的复杂局面，南京工程公司中东采购中心以“专业化服务、集约化采购、国产化协同”为发力点，携手本地合作伙伴降低采购成本、提升采购效率，在沙漠腹地构筑起高效可靠的供应链，还带动“中国制造”进入沙特市场，打造协同出海的“共赢链”。目前中东采购中心已累计完成上千项设备、材料的全球采购，有效保障重点工程的高质量运行，赢得业主高度评价。

专业化服务：从“保障供应”到“价值创造”

在南京工程公司采购部副经理谢宝强看来，专业化采购的意义在于“在合适的时间、以恰当的方式、将合规的物资送达现场”。为此，公司构建“本部统筹+区域协同+现场服务”三级专业体系，推动采购管理从后台走向前线，实现从被动响应到主动服务的转变。

2025 年 6 月初，WAS 项目安装进入攻坚阶段，急需一批土建地脚螺栓和工艺管道材料。中东采购中心立即启动应急响应，组建由采购工程师、物流协调员、质量检验员构成的专项小组，协调供应商紧急排产并锁定物流资源，同时安排员工进驻厂家，实时监督生产进度与质量。“我们不再是‘等货上门’，而是主动‘到厂取货’。”现场保供服务组成员李亨回忆道。团队高频次地往返于项目现场与生产工厂，最终将原本需要 45 天的材料交货周期压缩至 18 天。

针对地下管道警戒带、非标型材等特殊物料，中东采购中心通过实地走访、全球寻源并结合技术参数精细对比，两周内快速锁定符合欧美标准且具备本地供应能力的优质供应商，迅速打通物料瓶颈。“物资保供不是孤立环节，必须与施



▲图为采购人员现场核验设备。 郑思远 摄
▲图为采购中心与设计中心相关员工到当地厂家开展联合催交。 李舒 摄

工计划、设计变更、现场进度紧密联动。”谢宝强介绍道。中东采购中心推动采购人员嵌入项目团队，参与前期技术评审与计划协调，实现采购与工程建设的同频共振。同时，通过国内外轮岗、专项技能培训及属地化人才培养，持续锻造出一支既懂采购与工程，又熟悉国际规则与区域市场的复合型团队。

集约化采购：从“分散作战”到“集采增效”

“过去，项目采购像是各自为战的‘游击战’；如今，我们打的是统筹规划的‘阵地战’。”中东采购中心负责人范银炼这样概括中东地区采购模式的转变。

转变的核心在于整合分散在各项目的物资需求，人力与资源，形成规模效应。2025 年，中心通过签订长期框架协议，将零散、临时性采购需求整合为稳定集中订单。范银炼介绍道：“这不仅带来了更具竞争力的价格，更给供应保障加上

了一道‘安全锁’。”据测算，集约化采购模式可节约 11% 的综合成本。

新模式的落地离不开专业分工与协同。在 27 人的沙特运营团队中，部分员工负责深耕区域市场，寻找战略合作伙伴；驻扎朱拜勒工业城的团队承担“运营中枢”职责，精于合同风险防控与流程管控；项目专员则负责保障物资供应精准对接现场需求。

集约化优势还体现为前端深度介入与价值策划。启动沙特 AMIRAL 项目 27 台大型覆土子弹罐采购前，中东采购中心提前数月开展全球产能调研与风险评估，协同设计团队优化方案，平衡物流、催交便利性、业主本土化要求及经济性后，选定履约优势突出的本地合作伙伴，为项目顺利推进奠定基础。

数字化手段让集约化管理更精准高效。海外采购业务依托项目管理、供应链管理实现全流程线上运行，从需求提报到履约跟踪均可在系统上完成。“数据跑起来了，我们的工作也更清晰了。”贾寒冰表

示。系统应用有助于提升工作效率，帮助团队实时掌握供应链动态，为物资保障提供了有力支撑。

国产化协同：从“中国制造”到“携手出海”

11 月 23 日，在沙特 SABTANK 项目现场，首台由中国制造的丁二烯储罐正式开始组装，并获得业主肯定，标志着这一由中国制造的工程设备通过了国际高端市场的严格检验。

项目初期，因本地供应商价格高、周期长，储罐采购陷入困境。项目团队与采购中心果断转向国内优质制造商，决心为其打通“资格准入”通道。团队全面梳理业主供应商名录，主动对接国内厂商，通过多轮技术澄清与风险评估。为帮助国内企业熟悉国际流程，中东采购中心成立专项支持组，在一个月内完成从标准解读到文件准备的全流程辅导，助力企业成功进入合格供应商名录。

“推动国产化不是单纯采购国内产品，而是系统谋划、全程护航。”采购部经理金岳军总结道。为此团队形成了清晰的准则：成熟技术坚定用、同等条件优先选，全力为国内厂商“走出去”创造条件。

这一策略在多个项目取得显著成效。为 AMIRAL 项目采购的国产阀门提前 15 天交付，获得业主的高度评价；在 SABTANK 项目中，大批阀门订单继续选用国产产品，进一步拓展了国产设备在沙特市场的接受度。

成功打开市场后，中东采购中心持续推动在中国制造的优质产品出海。面对某些设备采购欧美产品价格高、周期长的问题，团队凭借项目经验与寻源能力，成功说服业主采用国内生产、符合国际标准的高性价比方案，在保障质量的同时优化了成本与时效。“现在和业主谈判，‘中国制造’已经成为我们手里的一张王牌。”金岳军深有感触。从最初单台设备的艰难准入，到如今多类产品的稳定供应，“中国制造”在沙特市场正从需要争取的“可选项”，成为项目方主动考虑的“优先项”。



油管变花架 沙漠生新芽

●萨利赫·纳贾德/口述 杨红苏 顿永/整理

我是萨利赫·纳贾德，来自科威特，是中原石油工程科威特公司 SP-993 队的员工。在我工作的茫茫沙漠里，藏着一片“井场花园”——这是我和中国同事一起用汗水和巧思，在黄沙里打造的“生命绿洲”，也是我们写给沙漠的一封信。

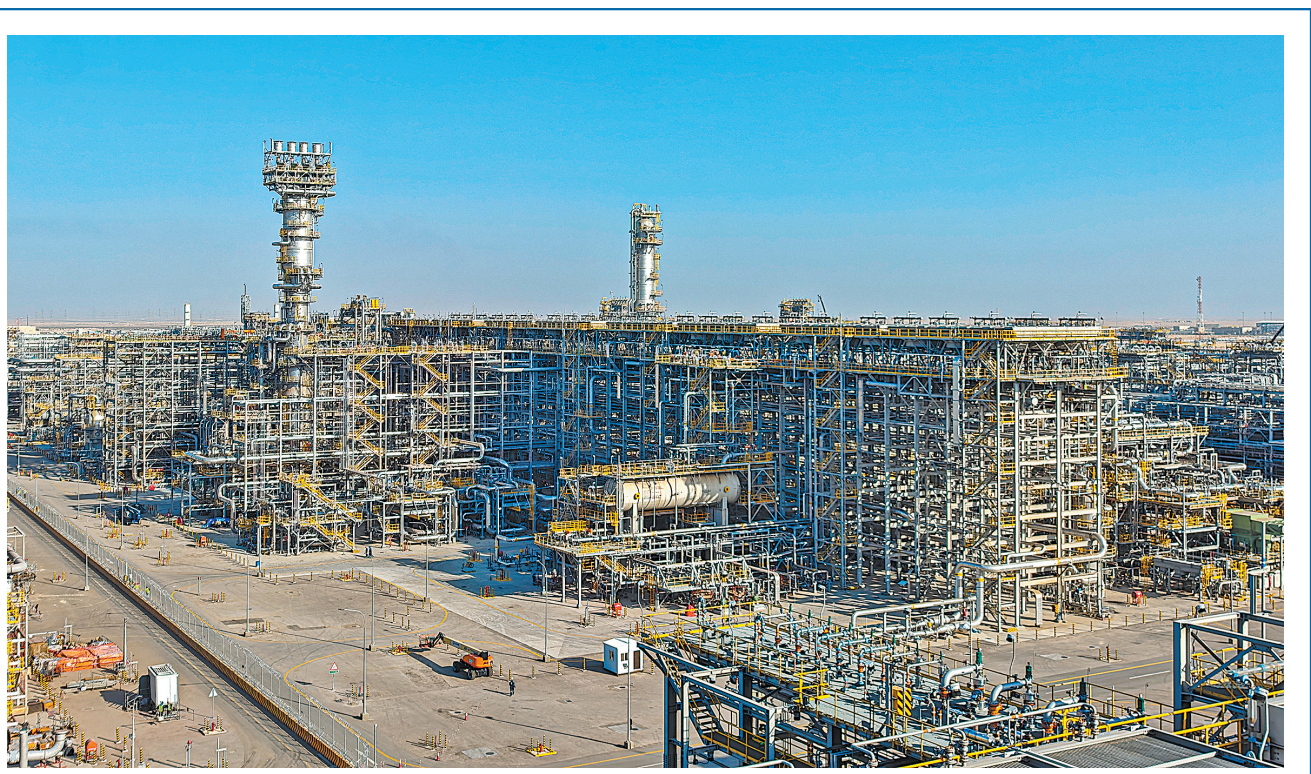
科威特油田位于沙漠腹地，这里气温高、风沙大，植被存活率不足 1%。我和同事们积极利用各种闲置物品“向沙漠索绿”，以“井场花园”为实践平台，串联起“一带一路”上的绿色环保行动。

工作之余，我们将废旧管材切割成 30 厘米高的立柱，焊接成可移动的景观花架，栽种下一株株缀满露珠的绿色植物。重新涂色的废旧木板围成的绿色农场里，番茄苗冒出嫩绿的芽尖。井场搬迁时，这些“绿色朋友”会跟着我们同行，让能源建设的道路始终有绿意相伴。

为了让沙漠绿植扎根，我们还引入微生物污水处理技术。公司为井队配备了先进的污水处理装置，其中的复合微生物菌群能对生活污水中的污染物进行纳米级降解，降解达标后的生活污水引入井队小菜园，既能防止污水对环境及土壤的污染，消除疾病隐患，又可为各类蔬菜提供稳定水源，实现循环利用。

这片井场花园的价值早已超越绿化本身。目前，公司在科威特累计种植树木 1000 余棵，多次完成井场和营地的“绿色锁边工程”，有效改善工作和生活条件。井队种植的蔬菜丰富了员工餐桌，还成为我和中国同事之间的友谊见证。工作间隙，我们时常一起照料树苗、采摘蔬菜。我回家休假时，还会带上亲手种植的绿色环保蔬菜，与亲朋好友们分享。

看着废旧油管搭建的花架上，一棵棵树苗茁壮成长，装点着沙漠井场，我别提有多高兴了。在这里，环保不是写在纸上的概念，而是我们用双手践行的承诺。看着油管花架上的绿苗茁壮成长，我为能参与建设家乡的绿色未来感到自豪。



五建公司承建沙特马赞天然气项目首套装置交付

近日，由五建公司承建的沙特马赞天然气处理项目 T72-T1 单元正式移交，成为该项目群中首个完成交付的工程。在此次交付的装置单元中，现场焊接量为 33.8 万英寸，试压复位量达 60.3 万英寸，为该项目群最大单体规模。面对艰巨繁重的施工任务，项目团队主动作为，提前开展深化设计与工厂预制工作，为项目顺利推进赢得先机，并创新推行“一专多能”人才培养模式，促进作业人员技能复合化，有力保障关键路径施工的连续性。此外，团队还与业主、监理等各方加强沟通协作，凭借过硬的工程质量和优质的管理服务，率先获得业主颁发的最终接收证书。

彭林 晏兴 摄影报道

钻塔下的婚礼请柬

●袁滨 焦保霖

告别了雨季的潮湿闷热，孟加拉国西莱特市迎来干爽温和的好天气。凉风裹挟着周边茶园的清新气息，轻拂过西莱特 11 井井场。12 月 10 日清晨，经公司胜利地质录井公司孟加拉国项目负责人姜明正站在录井仪前，专注地翻看报表，校正参数，开启了新一天的工作。

“姜队长，下周我的妹妹将举办婚礼，我想请您参加。”孟加拉国籍小伙纳吉姆手中紧攥着一张请帖，眼神里满是期待。望着纳吉姆清澈又真诚的眼神，姜明爽快应下，脑海中浮现出三个月前初识纳吉姆时的场景。

那时，SL152 录井队刚在 11 井井场开钻，姜明接到一项特别任务——担任纳吉姆的中国师傅。作为一名新入职的采集工，27 岁的纳吉姆此前毫无录井工作经验。为了帮助他快速上手，姜明特

地量身定制了“一对一”岗位培训计划。从岩屑采集的操作规范、清洗标准，到采样时间的精准把控、数据记录的格式要求，每一处细节都倾囊相授；工作之余，姜明还将日常英语和专业术语整理成英文教案，带着纳吉姆一遍遍学习、应用。

在姜明的悉心帮带和自身的努力下，纳吉姆很快熟练掌握了录井采集工岗位工作要点，成为姜明的好帮手。岩芯整理是纳吉姆日常工作的重要内容。姜明从最基本的知识教起，手把手帮助他熟悉各项操作。“岩芯刚出筒时要注意及时清理。这是砂岩、这是泥岩……”姜明一边整理，一边耐心讲解，在他的帮助下，纳吉姆认真对待每次实践，仔细观察岩芯新鲜面，用心记住每一个细节。整理完成后，师徒二人逐块核对每块岩芯，填写取芯井段等信息。经过日复一日的教学实践，纳吉姆迅速进步成长，截至目前，他在师傅的指导下已

经完成了 18.3 米岩芯的整理、取样、封蜡等工作，岩芯收获率达到 100%，并见到了良好油气显示。

婚礼当天，姜明和队友们带着精心准备的礼物如约来到纳吉姆家。院子里挂满了五彩斑斓的纱幔，当地民族传统鼓乐声欢快悠扬，处处洋溢着喜庆气氛。在亲友们热情簇拥下，姜明和纳吉姆一家在院落中央拍下了一张温馨的合照，将这份跨越国界的深厚情谊永远定格。

席间，纳吉姆向亲友们隆重介绍了他的中国师傅，并举起酒杯，向姜明表达了由衷的感谢：“我会永远记得刚入职时师傅的帮助与鼓励。以后我要继续跟着您学习录井技术，在岗位上创造更好的成绩！”



COMPANION 共进 第十七期 Cross-Cultural Communication Bilingual Journal Published by Sinopec News Agency. “十四五”收官在即，“十五五”新程将启。本刊聚焦过去五年间中国石化在能源探索、创新引领、开放合作、绿能新篇、至美生活等领域的重大事件，遴选出最具代表性的 25 个“石化坐标”。透过一组组精准的定位、一个个鲜活的词条，我们既呈现中国石化过去五年走过的坚实足迹，也折射出国际社会对中国发展的热切瞩望。您可前往新石化客户端、中国石化新闻网、集团公司中英文官方网站阅读。境外读者还可关注中国石化脸书 (@Sinopec)、X 平台 (@SinopecNews) 阅读。

国勘公司在厄瓜多尔探井测试获高产油流

本报讯 近日，国勘厄瓜多尔公司安第斯项目北区 T 区块一口探井在主要油层测试中获得高产油流，标志着该井钻探取得圆满成功。

为进一步挖掘 T 区块勘探开发潜力，推进增储上产，并验证主要目的层含油性，国勘公司多次开展井位建议讨论，组织专家审查材料、提出优化意见，在专题会上通过审批。在钻探实施阶段，该公司组织

技术人员参与全程监督，保障该井高效、顺利推进，获取了高质量的录井与测井资料。这些资料为准确评价油气层奠定坚实基础，也为测试选层工作提供关键决策依据。该井在测试中实现高产，不仅印证了前期技术研究对油气成藏规律的认识，也进一步坚定了公司在该区域挖掘勘探潜力的信心。（岳云雷 李红林 杨品荣）

石工建沙特项目部“学徒计划”签约落地

本报讯 近日，石工建沙特项目部与沙特国家能源培训学院等四所培训学校分别签署联合培养协议，并顺利完成 221 名培训学员的签约工作，为其国际化人才储备注入新动能。

此次联合培养计划分两个阶段推进，每个阶段时长均为一年。第一阶段为基础科目学习阶段，重点培养科学、技术、工程、数学、英语等方面的素养；第二阶段为专业课培训阶段，涵盖职业健康与安

全、管道安装、焊接技术、电气仪表、质量检验等课程，重点培养学员的动手实践能力。

石工建沙特项目部积极履行契约义务，将联合培养作为重要举措，聚焦工程实践与创新能力提升，成功搭建中外协同育人、综合素质拓展、多元文化交融的国际化复合型人才培养体系，为项目高质量发展提供了坚实的人才保障。（杨伟）

胜利石油工程钻井队在墨西哥顺利开钻

本报讯 近日，胜利石油工程公司 SP-246 队首口井在墨西哥 POZARICA 油田顺利开钻，标志着该公司成功进入墨西哥主力油气市场。

作为胜利石油工程进入墨西哥 POZARICA 油田的首支钻井队，SP-246 队自合同签署以来，面临设备调试困难、准备时间紧张等挑战。为有效应对难题，该公司搭建了跨部门在线协调平台，实现安全、人力、物资的即时响应与专业支持。与此同时，井队创新采用高度本地化的运营模式，在中方骨干的指导下，外籍员工班组快速攻克设备整改、标准对接等难关，实现中外团队的深度融合与高效协作。

开钻当日，墨西哥国家石油公司、贝克休斯及后续项目业主代表联合进行现场验收。整齐规范的井场、周密完备的安全措施、井然有序的作业流程，有力保障设备调试一次成功，赢得验收方好评。甲方代表奥斯卡表示：“中国石化井队凭借高效的启动效率和专业的作业水准，树立了良好标杆。”

该井的成功开钻，不仅为胜利石油工程在墨西哥市场的长远发展奠定了坚实基础，更是该公司一体化运营与国际化管理能力的有效体现。未来，公司将进一步拓展全球高端市场，深化国际能源合作注入了强劲动力。（刘惠文）

中原石油工程乍得项目顺利复工

本报讯 近日，中原石油工程公司乍得项目 SP-919 钻井队顺利开钻，标志着该项目成功实现复工复产。

为保证项目顺利推进，该公司在复工筹备阶段成立专项工作组，以清单化方式优先调配关键物资，夯实设备与物料基础。在人员能力方面，SP-919 队为员工安排了 56 学时的集中培训，打造了“理论+实操”培训体系，聚焦安全规范、设备操作及应急处置等重点内容，全方位提升员工履职能力。

进驻井场后，该队立即对所有设备进行强制深度保养与隐患排查，成功攻克新顶驱调试等技术难题，确保设备性能达标。在甲方的复工验收中，面对 195 个优化事项，该队快速响应，按时完成各项工作任务，顺利获得开钻许可。

此次乍得项目的顺利复工，展现了中国石化钻井队高效的组织执行力、严格的安全质量标准以及扎实的技术功底，为后续项目平稳运行提供了坚实支撑。（魏园军 熊社 赵辉）

华北石油工程 SP-229 队安全获沙特阿美贺信

本报讯 近日，华北石油工程沙特项目 SP-229 队收到沙特阿美的贺信，信中对该队连续 5 年安全生产无事故的成绩表示高度肯定。

自 2019 年进入沙特市场以来，SP-229 队始终将安全生产放在首位，构建起以设备巡检、流程管控、应急处置为重点的安全管理体系，确保从日常检查到全员演练均有章可循、责任到人。该队创新采用“三级 HSE 管控”模式，取得显著成效。设备管理方面，井队员工严格执行进场检测、运转巡查与定

期维护，对关键设备实行预警管理，确保设备完好率保持 98% 以上；人员培养方面，新员工必须通过岗前培训、应急处置等系统性培训，并配备导师手把手教学考核，确保安全意识与技能持续巩固；安全文化建设方面，通过现场设置警示标语、开展每日主题宣讲、组织全员隐患排查、推行 STOP 卡等形式，推动员工从“要我安全”向“我要安全”转变，让“安全为本”成为行动自觉。（张威 樊波 李秀）