

# 学习贯彻党的二十届四中全会精神 决胜“十四五” 奋斗启新篇

## 以新发展理念引领发展 奋力开创中国式现代化建设新局面

编者按

党的二十届四中全会强调,“十五五”时期经济社会发展,坚持以经济建设为中心,以推动高质量发展为主题,以改革创新为根本动力,以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的,以全面从严治党为根本保障,推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。本期邀请4位总部部门的领导干部,结合实际谈如何贯彻落实党的二十届四中全会精神,敬请关注。



### 持续提升财务管理效能服务公司高质量发展

寿东华



认真落实集团公司党组各项决策部署,以推动高质量发展为主题,以改革创新为动力,以价值创造为主线,以边界管控为抓手,以零基预算为支撑,强化战略引领,深化价值创造,加快数智赋能,坚持党建引领,持续提升财务管理效能,为推动集团公司高质量发展贡献财务力量。

“十五五”时期是基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期,也是集团公司转型发展的关键阶段。党的二十届四中全会明确“十五五”时期“坚持以经济建设为中心,以推动高质量发展为主题”,为做好新时代新征程经济工作提供了根本遵循和行动指南。股份公司财务部深入贯彻习近平经济思想,以党的二十届四中全会精神为指引,认真落实集团公司党组各项决策部署,以推动高质量发展为主题,以改革创新为动力,以价值创造为主线,以边界管控为抓手,以零基预算为支撑,持续提升财务管理效能,为推动集团公司高质量发展贡献财务力量。

经济、行业政策、市场趋势的深度研判,扎实推进“十五五”财务规划编制与实施,将规划确定的财务目标、任务和重大举措,分解落实到年度预算和重点工作计划中,强化战略财务边界管控,推动公司加快向“智慧型增长”转变。围绕公司转型升级发展需求,充分发挥预算牵引作用,持续优化高质量发展运营评价指标体系,加大科技创新和绿色发展的评价权重,引导资源向战略性新兴产业和关键核心技术领域集中,巩固拓展“第一曲线”,加快开辟“第二曲线”。

化结果跟踪评估,盘活存量优化创效,提升资产综合效益。坚持统筹发展和安全,进一步健全构建适应穿透式监管需要、深度嵌入公司治理的风控体系,融入公司“大监督”管理格局,严防资金、债务、税务、贸易、境外、衍生品等重大风险,坚决守住不发生系统性风险的底线,为集团公司行稳致远保驾护航。

策向数字化、智能化深度转型。坚持党建引领,在固本强基中锻造新时代铁军。把学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务,与贯彻落实习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神结合起来,与推进中央巡视、中央经济责任审计反馈问题整改结合起来,与做好当前各项工作结合起来,牢固树立在经济领域为党工作的理念,不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。围绕公司高质量发展需求,全面提升战略思维、业财融合、数智应用等综合能力,练就过硬本领,持续打造一支政治强、业务精、作风硬的财务铁军。充分发挥党组织战斗堡垒作用,大力推进党建“三基本”建设与“三基”工作有机融合,推动党建工作与财务业务融合互促,把党建优势转化为发展实绩,坚决打好“十四五”收官战,为“十五五”开好局、起好步打下坚实基础。

### 锚定“头号”规划 为实施创新驱动战略贡献力量

卜凤鸣



全面落实集团公司工作部署,深入分析当前面临的新形势、新任务、新挑战,谋划“十五五”科技创新进步工作,全面提升服务国家战略需要、引领产业深度转型升级、快速响应市场需求“三个能力”,以高水平科技创新开创集团公司高质量发展新局面。

党的二十届四中全会通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》,对“加快高水平科技自立自强,引领发展新质生产力”作出战略部署,并将“科技自立自强水平大幅提高”列为“十五五”时期经济社会发展的主要目标之一。集团公司科技战线把学习贯彻党的二十届四中全会精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务,与贯彻落实习近平总书记关于科技创新重要论述精神相结合,全面落实集团公司工作部署,深入分析当前面临的新形势、新任务、新挑战,谋划“十五五”科技创新进步工作,全面提升服务国家战略需要、引领产业深度转型升级、快速响应市场需求“三个能力”,以高水平科技创新开创集团公司高质量发展新局面。

略,从科研、生产、市场等多维度,充分征集来自科研单位、生产企业及客户的需求,形成“自上而下”和“自下而上”相结合的规划体系。规划编制自始至终,产业链创新链相互参与、相互“出题”。强化一体化规划思维,加快从科技规划向研发、生产、销售“一起干”思维转变。深入借鉴“十条龙”项目攻关经验,设计、生产、工程、销售等力量提前介入关键核心技术研发,联合谋划、协同攻关。在规划之初“量身定制”为科研成果快速转化搭建“从实验室到生产线”通道。强化规划落地实施与效益,把抓落摆在突出位置,制定具体方案,明确责任分工,把规划分解到各企业和研究院;及时组织产业链创新链专家,根据产业、技术、市场的变化开展战略复盘,确保公司科技战略布局保持正确方向。

构筑未来竞争优势领域。夯实支撑增储上产关键技术体系,牢牢抓住“油气资源接替、降低盈亏平衡点、突破新领域”,围绕“两深一非一老”主战场,加大深层超深层油气、陆相页岩油、复杂页岩气、深部煤层气、海域油气勘探开发关键技术布局力度,一体化推动原始创新和关键核心技术攻关。加大炼油引领性技术开发力度,深刻理解炼油行业从能源属性转向能源、原料、材料多重属性并重的定位转变,持续强化催化裂化、加氢等优势领域引领性技术迭代,加大低成本“油转化”、差异化“油转化”技术研发力度,持续拓展产品高值化技术布局。做优化工材料“基础+高端”技术体系,加快让基础原料发挥出更大价值,让高端产品变成公司效益增长极。持续提升基本有机原料、三大合成材料等基础化工与材料技术先进性经济性,支撑大宗化工原料与基础化工产品降本增效;加速突破高端聚烯烃等新材料技术瓶颈,引领产业链迈向价值链高端。加快新领域技术突破与产业破局,围绕深部地热、CCUS

(碳捕集、利用与封存)、氢能等领域方向,加快形成支撑新领域产业发展的技术体系,夯实“三新”产业快速发展技术基础。三是提升“十五五”快速响应、敏捷创新研发能力。当前,“以客户为中心”已成为至关重要的经营理念,产销研用一体化攻关成为不可或缺的研发机制。加快实施集成技术开发管理体系,优化完善项目分级分类管理,强化各技术阶段论证评价,推动“项目管理”向“项目+技术管理”转变,提升项目实施和技术研发的系统性和集成度,降低技术开发和成果转化风险,打造油气、炼油、化工新材料、公用等重大领域技术集群,推动关键技术从单点突破向聚合趋势演进。加快推动快速响应市场需求科研项目管理体系试点工作,以客户需求牵引资源分配、技术服务和产品创新,强化科技创新资源统筹能力,及时将市场信息传递至科研生产端。

### 以高质量审计工作为公司发展保驾护航

阎晓青



夯实审计工作高质量发展思想根基,把牢审计工作正确政治方向,推动审计工作守正创新,激励审计工作担当作为。科学谋划审计工作“十五五”规划,健全规范高效的审计管理体系,完善全级次数智化穿透式平台式审计查证体系,打造审计铁军,厚植审计文化,切实以高质量审计监督为公司加快建设世界一流企业保驾护航。

党的二十届四中全会围绕坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化作出重大部署,为集团公司深化改革、推动发展提供了根本遵循。审计工作作为推动国家治理体系和治理能力现代化的重要力量,在护航集团公司高质量发展、服务“十五五”发展规划、谱写中国式现代化石化新篇章中责任重大。深学细悟,把握要义,夯实审计工作高质量发展思想根基。学习贯彻党的二十届四中全会精神,准确把握推进国家治理体系和治理能力现代化的方向路径,将全会精神转化为推动审计工作高质量发展的强大动力。一是以全会精神为根本遵循,把牢审计工作正确政治方向。始终坚持和加强党的领导,自觉在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致,贯彻落实党和国家各项决策部署,落实集团公司党组的各项要求。二是以全会精神为行动指南,推动审

计工作守正创新。锚定构建“集中统一、全面覆盖、权威高效”审计监督体系目标,坚持把立足经济监督定位、聚焦主责主业作为看家本领,把开展研究型审计作为必由之路,把审计职业精神和专业能力作为重要保障,既传承公司多年审计工作积淀下来的好传统、好经验、好作风,又紧扣数智化转型趋势,探索人工智能技术赋能审计监督的新路径,完善审计监督与其他监督贯通协同机制,以机制创新和技术革新提升审计工作质效。三是以全会精神为强大动力,激励审计工作担当作为。认真贯彻落实全会精神,持续增强审计工作的预见性和前瞻性,密切关注宏观经济形势、行业政策变化及公司转型升级过程中可能出现的新风险、新矛盾,精准揭示问题隐患;持续增强审计工作的穿透性和震慑性,聚焦重点领域和关键环节深挖细查,及时发现潜在风险,推动问题整改落实见效,为企业高质量发展保驾护航。

作再立新功。“十五五”时期是中国石化推动高质量发展、加快建设世界一流企业的关键五年。审计工作将紧密围绕集团公司整体战略和核心职责,科学谋划审计工作“十五五”规划,健全规范高效的审计管理体系,完善全级次数智化穿透式平台式审计查证体系,打造审计铁军,厚植审计文化,切实以高质量审计监督为公司加快建设世界一流企业保驾护航。一是进一步巩固深化集中统一的审计管理体制。加强理论武装,持续打造践行习近平新时代中国特色社会主义思想重要阵地;健全审计领导体制和机制,进一步落实重要审计师制度,完善审计工作重大决策部署落实机制,构建协调统一、上下贯通、执行有力的组织体系。二是进一步提升审计监督质量和效果。聚焦公司高质量发展战略目标,紧盯重大经济方针政策决策部署落实,“专业化发展、市场化运作、一体化统筹、数智化赋能”四化机制落实见效,健康安全环保、科技创新、战略性新兴产业与新兴技术应用、重点经

营风险领域合规管理等,依法全面履行审计监督职责。将审计发现问题作为宝贵资源,切实推动问题整改、整改、改到位。三是进一步完善平台式穿透式审计新模式。加快推动新一代人工智能与审计工作广泛深度融合,健全全级次数智化穿透式平台式审计查证体系,推进上下贯通、实时在线、自动预警的业审融合数智化平台建设,全面提升审计监督的精准性、时效性和穿透力。四是进一步加强队伍建设,锻造审计铁军。强化党建引领,加强基层党组织,深化融合互促,发挥战斗堡垒作用;加快培养数智化审计尖兵,分层分级培养复合型审计人才,努力锻造人才优势互补、梯次结构合理、资源配置科学的审计铁军。五是进一步赓续审计文化护航发展动能。弘扬“依法求实、奋进奉献”的审计精神,坚持以“摸家底、揭隐患、防风险、促发展”作为审计宗旨,凝聚培育审计文化共识。

### 形成产融结合良好生态 打造“第二曲线”新动能

程忠



牢固树立“一流意识、标杆意识、典范意识”,不断做优资金平台业务,做大产业资本、保理、租赁、期货业务,做精保险、数智、年金业务,实现各有所长、各有所特、各有所位,同时不断做强自身规模实力,推动形成产融结合良好生态,真正实现质的有效提升和量的合理增长,成为支撑保障集团公司打造“第二曲线”、实现高质量发展的重要战略性力量。

党的二十届四中全会是在我国即将胜利完成“十四五”主要目标任务,进入基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期召开的一次重要会议。全会对“十五五”时期发展作出顶层设计和战略擘画,就建设现代化产业体系、加快建设新型能源体系、加快建设金融强国等作出战略部署。资本和金融事业部将认真学习贯彻全会精神,自觉从全会精神中找方向、定位置、明措施,为奋力谱写中国式现代化石化新篇章作出新的更大贡献。回顾“十四五”,在集团公司党组的坚强领导下,资本金融业务发展稳健、盈利稳定、服务到位、风险可控。展望“十五五”,面对国内外发展环境的深刻复杂变化,我们将以全会精神为指引,按照集团公司党组关于资本金融功能定位,牢固树立“一流意识、标杆意识、典范意识”,不断做优资金平台业务,做大产业资本、保理、租赁、期货业务,做精保险、数智、年金业务,实现各有所长、各有所特、各有所位,同时不断做强自身规模实力,推动形成产融结合良好生态,真正实现质的有效提升和量的合理增长,成为支撑保障集团公司打造“第二曲线”、实现高质量发展的重要战略性力量。

所长、各有所特、各有所位,同时不断做强自身规模实力,推动形成产融结合良好生态,真正实现质的有效提升和量的合理增长,成为支撑保障集团公司打造“第二曲线”、实现高质量发展的重要战略性力量。锻造转型发展强引擎,加速构筑面向未来的竞争新优势。提升产业资本对转型发展的引领力,投早投小投长期投硬科技,将“种子”项目培育成中国石化的未来产业,加速构建以资本为纽带的产业生态圈,为公司打造“第二曲线”增添新动能。提升金融服务对转型发展的支撑力,大力拓展科技金融、绿色金融等业务领域,为转型发展、国际化经营等提供更加专业和高效的综合金融服务。打造石化特色产融结合范式,成为主业身边的金融服务专家。构建资金业务服务特色典范,持续提升存款服务能力,高效服务集团资金优化配置,协助集团有效管控利率汇率风险,围绕主业务痛点难点,大力拓展重点领域信贷服务,保障重点项目资金需求。构建产业金融服务特色标杆,发

挥贴近产业需求的优势,提供高质量综合金融服务,帮助主业更好地降本、提效率、增动能。持续推进业务创新,提升金融服务广度深度。推动服务创新,按照“金融五篇大文章”要求,不断丰富金融产品供给,提升石化e融、氢能基金、石化易保等品牌影响力。推动协同创新,充分发挥参股金融机构优势,通过基金撬动等方式调动更多外部优质资源,强化内部融融协同,提高一揽子综合金融服务供给能力。推动手段创新,加快金融云、金融域、智慧财司、数字盛骏、石化金融APP、智能投研助手建设,打造产融互促的智慧金融。严守风险防范和合规经营底线红线。把防范化解风险作为各项工作的生命线和基石工程,强化对金融风险的集中管控和分级防控,健全风险预警和应急管理机制,抓实内审外查问题整改,利用人工智能等手段持续丰富风险管理工具箱,做到早发现、早发现、早处置,增强风险应对的主动性,坚决守住不发生系统性风险的底线。坚持不懈推进改革深化管理。深刻把握改

革根本动力,打造具有央企特点石化特色产业资本金融高质量发展新模式,推动各项市场化改革措施落地,加快制度创新和管理创新。落实事业部经营管理责任,扎实做好战略规划、绩效考核、财务工作、风险防控、行业研究、业务运行、经营创效等工作,推动资本金融业务专业化发展。践行“共建、共享、共赢”理念,加强业务统筹和过程管控,推动上下形成“一盘棋”,成为“一家人”。以高质量党建引领保障高质量发展。深入抓好全会精神的贯彻落实,将党的政治优势、组织优势转化为企业发展优势和发展动能,推动党建与公司治理、战略实施、生产经营深度融合,建设“四强”党支部,增强党组织的政治功能和组织功能。坚持事业为上、能力为上、业绩为上,充分利用内部成长和外部引进两个通道,推动人才“生聚理用”。让求真务实、清正廉洁的新风正气不断充盈,持续巩固舆论阵地,讲好资本金融的故事,用统战群团工作凝聚人心,提升干事创业的精气神。

#### 征稿启事

本栏目长期征稿,欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部,就安全生产、改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见,既可以谈工作经验、落实举措,也可以谈理论思考、意见建议,要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物,总字数控制在两千字以内。来稿请注明“领导干部论坛”字样。栏目邮箱:lixiaojun@sinopec.com 联系电话:010-59963297