



上海海洋石油局 深蓝筑梦担使命 能源报国启新程



扫码看详情

翻开上海海洋石油局“十四五”成绩单，“超额完成”“提前达标”“产量翻番”等亮眼数据频频出现。“十四五”期间，上海局深入学习贯彻习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示批示精神，认真落实集团公司党组各项工作部署，聚焦主责主业，全面实施海域“13381”高质量发展战略，加快推进“一阵地、两高地”建设，海域油气产量实现“六连超”，提前一年完成“七年行动计划”，主要生产指标再创新高，把能源报国镌刻在浩瀚无垠的大海上、奋楫逐浪的实践中。



上海海洋石油局
勘探八号钻井平台。

挺膺担当做强主业 筑牢能源保供基石

亮丽答卷的背后，是上海局日复一日、主动破局的坚实足迹。

区块“小、碎、深”，开采难度大，致密气藏动用效率低，新区上产制约因素多，老区气藏衰减速率快……“十四五”初期，面对油气产量翻番这一曾被视作“不可能”的目标，上海局党委拿出啃硬骨头、蹚深水区的决心和魄力，从思想上找差距，在谋划中寻方向，探索建立“学悟讲做”学习实践模式，通过深入研讨、调查研究，强化形势研判和科学谋划，坚持把服务国家发展大局、为集团公司上产增效摆在首位，将强化党建引领、保障战略实施贯穿各项工作始终。

思想破冰，引领行动突围

随着高质量发展势头正劲，集团公司党组赋予上海局“走向深海远海主力军”“在‘五化’上走在前、作表率”等重要使命。面对新的职责与发展要求，“建一个什么样的企业”“怎样保持高速发展”成为干部职工共同思考的话题。

战略规划转变。上海局党委结合国内外行业形势分析，围绕“怎样把能源饭碗端得更牢”，制定海域“13381”高质量发展战略，明确“主力军”定位，聚焦建设“一阵地、两高地”三大任务，落实“三步走”的时间表和路线图，加快实施融合发展、科技赋能、市场突围等八大工程，锚定打造“一流企业”的目标。

挺进主战场，勇担主力军

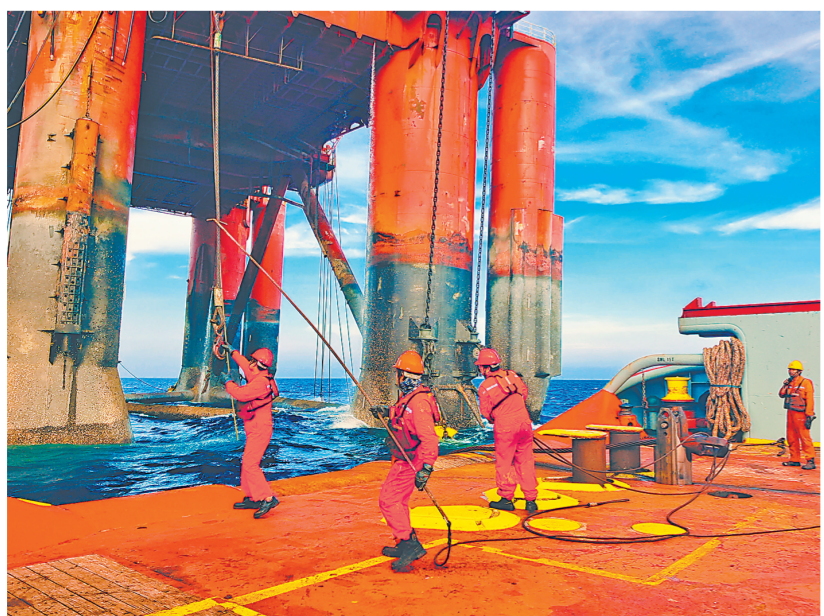
上海局海陆双线凝聚起“勇担中国石化走向深海远海主力军”的磅礴

合力，各项工作焕发出勃勃生机，不断创造新纪录，展现新作为。

天然气产量效益增长迈上新台阶。这是一场与时间赛跑的攻坚。上海局以“锚定勘探规模发现、新区冲锋加速建设、老区滚动稳住产量、新技术新方法打开局面”的系统策略，一吨吨夯实基础、一方方拼增长，跑出了令人瞩目的上产“加速度”。低渗油气藏动用项目达到国际领先水平，有效带动新区建设高效推进。其中，合作区块某气田抓住机遇，成为国内增储上产的重要增长点。“十四五”期间，油气产量增长250%，天然气产量完成率达158%，“七年行动计划”完成率109%，成功将海底“黑金”从看不见的资源变成实实在在的储量和产量，筑牢海上千万吨级国家能源基地根基。

首个中深海自营油田产建驶入快车道。这是一次向技术探路的跨越。湘西探区由于断裂多期交错，多序级共生复杂地质条件，曾长期被贴上“资源潜力有限”标签。上海局打破传统认知束缚，将勘探方向转向近源北部陡坡新区带，建立全新的复合油气藏新理论。采用OBN三维地震采集、纵-横波联合烃类检测等新技术，在传统油气贫瘠区实现重大突破。海3斜井、海301井测试日产破“千方”，证实了海3构造整体含油，成功实现自营区块超千万吨规模扩储，溇洲油田产建进入实质阶段，有望再培育一个千万吨产能阵地。

海洋工程铸就拓市创效“新利器”。这是一支向深海挺进的铁军。紧扣勘探开发需求，构建钻井、采油气、海洋工程三大工程技术体系，推动海洋工程市场结构、装备结构、技术实力同步升级。东海超深大位移井水平位移由3公里扩展至6公里，高效激活中深层油气资源潜力。高温高压井勇创极限，挑战最高施工地层压力系数2.3、温度215摄氏度极限工况，为高温高压井勘探开发提供技术范本。海工市场规模水平实现强劲增长，“十四五”期间增幅高达63.86%，钻井队伍动用率超96%，船舶在航率超99%，在国内外海域市场站稳脚跟。



勘探225轮船员正在牵引平台锚头缆，准备连接至船舶钢缆。

数说“十四五”成绩

- 累计新增天然气探明储量全额**747亿立方米** 完成目标任务**107%**
- 新增石油探明储量**1139万吨**
- 油气产量增长**250%** 天然气产量完成率达**158%** “七年行动计划”完成率**109%**
- 东海超深大位移井水平位移由**3公里扩展至6公里** 已建平台覆盖范围由**30平方公里扩展至120平方公里** 累计新增天然气动用储量**239亿立方米**
- 海工市场规模增幅达**63.86%** 钻井队伍动用率超**96%** 船舶在航率超**99%**
- 承担集团公司科技项目数量是“十三五”同期的**4倍** 研发经费是“十三五”同期的**14倍** 获省部级科技奖励较“十三五”增长**130%**
- 党建考核晋级集团公司**A档** 党组专项巡视整改评估为**A档**



科研人员在导管架平台模型前探讨技术方案。

向海图强扬帆深蓝 谱写能源报国新篇

保障国家能源安全，既要“稳当前”，更要“谋长远”。站在“十四五”收官冲刺与“十五五”谋篇布局的历史交汇点，上海局深入学习贯彻党的二十大精神，作为当前和今后一个时期的首要政治任务，以“实现海洋能源贡献率一流、打造中国石化上游一流能源企业”为发展目标，聚焦“加快建设千万吨级油气资源阵地、中深海科技创新高地、中深海人才集聚高地”建设，科学谋划“十五五”海域高质量发展蓝图。

锚定“一阵地”建设，筑牢能源安全压舱石

上海局坚决扛稳保障国家能源安全核心职责，始终把油气增储上产作为企业发展的战略基石，聚焦规模发现、效益开发，奋力推动勘探实现重大突破，油气产量稳增长、盈亏平衡点持续下降。

主业攻坚，注入持续上产“新动能”。锚定“十五五”时期建设海域千万吨级油气资源接替阵地目标，通过做大做强东海合作区、加快建设南海自营区、战略准备外围新区“三步走”战略，为稳产上产奠定坚实基础。勘探上推动理论创新，加大重点目标区勘探力度，着力培育规模整装储量接替阵地。开发上深化老区精细化管理，持续推进新区某重点产建项目，坚持老区调整研究与新区建设齐头并进，强化“一井一策”精细化管理模式，有力支撑油气上产增效。坚持勘探开发、地质工程一体化，建设中国石化首个深远海溇洲自营油田，为海上油气持续上产注入澎湃动力。

绿电赋能，按下低碳转型“快进键”。将绿色低碳转型作为高质量发展的必由之路，建设绿色化、数智化的中深海首个百万吨级智能零碳油田示范区，加快打造第二增长曲线。广西深远海风电项目预计可新增装机容量700兆瓦，年发电量21亿千瓦时，年减碳115万吨，以绿电直供溇洲平台替代伴生气发电，并每年为驻桂炼化企业提供6亿千瓦时的绿电。浙江深远海风电项目预计可新增装机容量1300兆瓦，年发电量42.9亿千瓦时，将有效缓解驻浙炼化企业绿电需求压力，可实现年减碳236万吨，同步推进临近海域千万吨级

CCS碳封存前期研究，用沉甸甸的“含金量”，孕育出高质量发展的“含金量”。

建强“两高地”支撑，培育发展新质生产力

深蓝梦想，根植于创新的沃土，依赖于人才的支撑。建设海域科技创新策源地与高端人才集聚地，重点突破8个技术系列26项关键技术，建强“战略领军、科技创新、专业管理、一线骨干和国际化”五大人才方阵，持续激活高质量发展核心引擎。

创新策源，攻坚核心技术。坚持“理论创新步伐必须快于资源枯竭速度，技术创新步伐必须快于成本上升速度”创新理念，构建“双轮驱动”支撑体系，聚焦海域勘探开发技术瓶颈，攻坚克难核心技术，全力支撑三大区块勘探开发和海外工程技术服务需求，保障海上千万吨级油气阵地建设。强化“四维协同”保障机制，通过完善科研考核分配机制、优化科技奖励体系、创新开放式协同攻关模式、营造轻负高效创新生态等模式，构建既有基础研究高原支撑又有技术突破高峰引领的中深海科技创新高地。

人才集聚，构筑智力引擎。扎实推进干部队伍雁阵格局建设，着力培育讲政治、负责任、有能力、敢担当、受尊重的主流价值观。充分利用中国石化人才引进政策和上海高能级区位优势，“十五五”期间预计在10个专业领域形成高水平专家团队，构筑海域高质量发展智力支撑。构建培训、导师、实践、项目、管理“五位一体”人才培养新范式，推进“海苗”培育工程、复合交叉锻炼、国勘实岗锻炼、合作项目人才培养平台建设，“兵头将尾”二十条工程“五维”培养体系，让干部人才各展其才、各尽其能。

东风已起筑澜阔，行而不辍更可期。从“七年行动计划”的提前交卷，到“十四五”产量的连年跃升；从打破沉寂的重大突破，到向绿而行的低碳布局，上海局用实干担当诠释了能源报国的深刻内涵。站在新的历史起点上，上海局将主动识变、应变、求变，守正创新、笃行不怠，在海域能源报国新征程上向着更深、更远扬帆启航！

(本版文图由杨涵 宋敬月 金珺鑫提供)