

管理视窗

高桥石化加快智能化转型,推动循环水系统设备升级改造

智慧“管”水 绿色“节”水

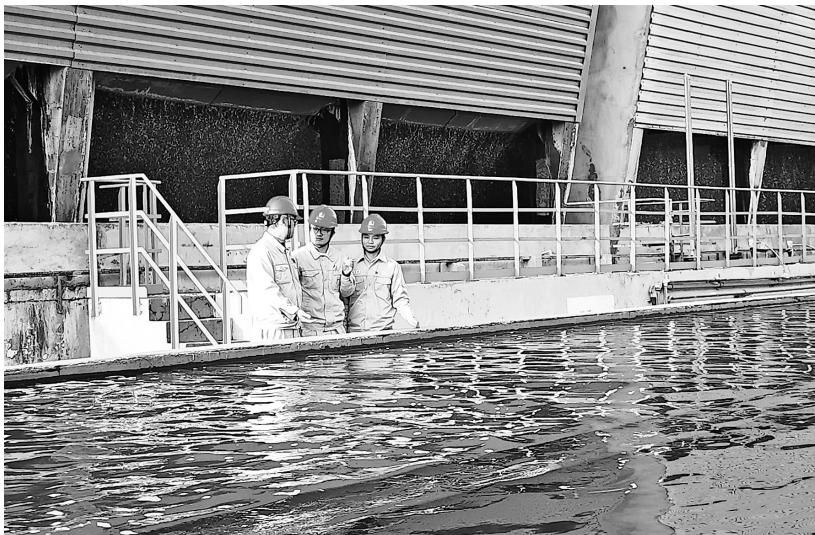
徐峥辉

“以前常规分析一组水样需要两小时,现在有了智能水质分析仪,除了能更及时掌握循环水水质,指导生产,还能形成大数据,提前预判循环水水质的变化。”12月1日,在高桥石化水务部循环水场加药间,1号水处理装置副装置长沈龙海一边检查新投用的智能水质分析系统运行情况,一边介绍新设备的优点。

循环水管网如同人体的血液,遍布生产装置各个角落,水质优劣和循环效能直接影响各装置运行。今年以来,高桥石化积极推动设备升级改造,加快智能化转型,多措并举提升循环水场主要指标综合合格率。

向绿出发:改造冷却塔,提升冷却能力

“虽然冷却塔外观没有变化,但内部构件都完成了改造,就像家里浴室中的花洒头,由柱状水流改为细流喷出后,布水细密、均匀,换热效果显



技术人员在循环水池旁观察水质情况。

徐峥辉 摄

著提升。”近日,水务部1号水处理装置副主任师戴振兴在循环水场,详细地向新入职员工介绍今年大修改造项目。

改造前,装置7台冷却塔平均冷却能力只有81.7%,夏季高温时段,循环水热负荷就会居高不下。今年下半年,冷却塔改造完成后,冷却能力

提高至95.8%,平均耗电下降21%。与此同时,循环水装置于今年9月完成了对原有效冷水泵的更新改造,有效降低了循环水场的用电量。经实际运行数据测算,每年可节约电量286万千瓦时。

向智转型:投用智能设备,实现精准调控

为保证循环水水质分析数据的完整性和有效性,今年初,高桥石化在循环水系统投用智能加药设备,对循环水中的游离氯、阻垢缓蚀剂浓度等关键指标进行实时监测,并基于数据自动生成科学配方,实现精准加药管理。

“现在,我们的智能加药设备就像一位经验丰富的‘智能大厨’,实时品尝水质咸淡,然后精准调味。”1号水处理装置设备主管师熊倪健指着智能加药设备屏幕上实时跳动的药剂浓度曲线满意地说道。

此外,循环水场还新上两套智能水质分析仪,实现对循环水pH值、电导率等10余项水质指标的自动检测,

有效提升循环水场运行的稳定性和经济性。今年以来,循环水水质综合合格率始终保持100%,为装置的长周期安全稳定运行提供了保障。

向优而行:强化循环水运行管理,及时化解风险

“循环水场运行的好坏,不仅取决于自身的精细化管理,还依赖于整个生产区域装置的大环境。”沈龙海坦言,循环水流经每一套装置,只要有一台换热器泄漏,循环水水质就会受到影响。

今年以来,他们通过实时监控水质数据,每日跟踪生产区域装置动态,分析循环水场及炼油装置漏油报警信息,及时识别异常趋势,提前研判并采取应对措施,争当风险预警的“吹哨人”,将隐患化解于未然。

此外,他们还积极协同公司各专业管理部门开展技术交流,深入探讨循环水的腐蚀机理、类型、影响因素及控制措施,共同提升循环水运行管理水平。

产融数智公司完成首笔数据资产登记

本报讯 近日,产融数智公司在北京国际大数据交易所完成数据资产权属认定和登记工作,成功获得“中国石化关联方企业股权数据集”登记证书,标志着中国石化在数据要素市场化确权领域取得里程碑式突破。

作为数据资源入表试点企业,产融数智公司自2024年起积极落实集团公司数据资源(资产)专题会

部署,组建专人专班推进数据资源入表工作。今年11月25日,该公司通过北京国际大数据交易所权威审核,成为集团公司首家完成全流程数据资产确权登记的企业。

此次登记不仅为集团公司构建数据资产管理体系提供了可复制的范本,还通过金融创新路径激活了数据要素的价值。 (王晓朦)

服务微创新提升客户加油体验

汪义

“师傅,刚烤好的红薯,您拿一份垫垫肚子,也能暖暖手。”12月3日清晨,在湖北恩施石油金桂加能站,客户王先生加完油后,收到员工曹梦莎递来的一份热气腾腾的烤红薯。“太感谢了,你们的服务真暖心。”王先生接过红薯,惊喜之情溢于言表。

今年以来,恩施石油深入践行“以客户为中心”的服务理念,精准捕捉客户需求,紧密结合季节变化,积极开展服务“微创新”行动。通过一系列细节设计,该公司为客户打造差异化体验,走出了一条吸引客户、留住客户的新路径。

“您的车胎气压偏低,等洗完车,可以给您免费充气。”车主黄先生在

高旗加能站综合汽服店洗车时,员工张伟在检查过程中温馨提醒道。充气过程中,张伟及时发现车胎被利器扎破,并凭借专业技能和丰富经验,迅速帮黄先生解决问题。“幸好你们及时发现,问题还能一站式解决,真是太方便了!”黄先生赞叹道。

今年下半年,鹤峰满山红加能站在推出易捷咖啡后,员工将现煮咖啡留下的残渣晾干制成“空气清新剂”,赠送给前来加油的客户,受到好评。

从单纯的“卖油”向“卖服务、卖体验”转型,恩施石油致力于将流量客户转化为留量客户,有效带动成品油销量增长。今年前11个月,该公司汽油经营总量同比增长5.2%,排名省公司前列。

标准化积分助力建设精品工程

本报记者 李舒
通讯员 王珣颖 吕德军

“上个月又拿到了12分!”12月2日,在南京工程电仪工程分公司茂名项目部的标准化积分公示栏前,电气班班长指着最新积分,一脸自豪。

今年以来,电仪工程分公司先后编制《“六能六不”和“六化”暨“全面优化”工作指南》《项目经理执行手册(试行)》,为项目全过程管理提供了制度保障和执行标准。在此基础上,茂名项目部创新实施“三块板”管理方法,通过首件样板定标准、检验模板控质量、工序看板强指引,将制度条文转化为现场可执行、可检验的实操指南。

为确保标准落地见效,项目部配套推出标准化工序积分制,将标准化成果与物质奖励、荣誉评定直接挂钩,推动各班组从被动整改转向主动创建,现场固废管理、扬尘控制、施工流程等标准化指标执行率显著提升。

在标准化理念引领下,项目部积极推进工艺创新。在全厂道路照明工程中,通过采用8套金属组合模板,实施钢筋笼集中预制、现场快速

组装的模块化作业模式,使300座路灯基础施工效率提升30%。

严格的质量检验为标准化建设提供了保障。项目部每月开展“毫米行动”,坚持动尺动线进行精细化验收。“我们坚持将误差控制在1毫米内,不放过任何细节。”项目经理袁俊东强调。此外,项目部还建立了“每日班前会+每周安全检查”的常态化管控机制,并依托信息化平台动态跟踪整改进度,实现管理过程的闭环与可追溯。

为促进标准“入脑入心”,项目部还为不同工种量身定制了二维码质量看板。土建、照明、仪表等岗位人员只需手机扫码,即可快速获取对应工序的施工程序、操作方法、技术措施和质量标准,实现“一岗一码、按需所学”。“刚来时很多标准记不牢,现在扫码就能学,就像有个老师傅在身边随时指点。”刚转正的施工员张博雅对此深有感触。

截至目前,该项目部已累计制作质量看板20余块,获得业主颁发的首件样板工程4项。今年10月,他们被茂名石化项目管理部授予“三星级标准化工地”称号,以扎实的标准化管理为工程建设保驾护航。

工程项目建设和日常检修中强化设备改代利用与循环利用,盘活填料、喷头等可用物资。在3号循环水场监测换热器更换项目施工中,他们利用已内酰胺部城区装置拆迁的贯流监测换热器,安装后已稳定运行一个多月,换热效果良好,节约成本13万元。

弘扬宪法精神 筑牢法治防线



12月3日,中原油田文留采油厂借“宪法宣传周”和“国际残疾人日”契机,开展“弘扬宪法精神·守护残疾权益”主题活动。他们在现场设宪法宣传、康复服务、爱心帮扶3大区域,解读残疾人保障法、提供义诊、发放物资,收集23条员工诉求并对接解决。图为员工在活动现场踊跃咨询。 丰建法 摄 胡国红 文



中科炼化在公司倒班公寓前开展宪法宣传活动,通过“宪法知识有奖快问快答”“我来读法条”“公民权益知识配对”等趣味小游戏,将宪法知识融入生活场景,向广大干部员工普及法治理念。图为员工在倒班公寓前积极参加读法条活动。 吴金梅 摄 孟紫薇 文



“宪法宣传周”期间,浙江绍兴石油所属加能站内张贴主题海报,营造浓厚氛围。各加能站利用交接班会时间组织员工学习法律知识,并积极向客户宣讲,将法治宣传融入日常工作。图为新昌大明市加能站站长组织员工学习宪法。 成然 摄 邱莉莉 文

胜利油田胜利采油厂通过油地协同共治,提升油区治安水平

“六联机制”奏响油地和谐乐章

纪青海

近日,胜利油田胜利采油厂巡逻队员在东营市垦利区利泉村附近发现一处油区治安隐患。由于地处村庄腹地,该厂第一时间向垦利区委政法委通报情况,联合行动迅速展开,最终成功取缔隐患点。这场漂亮的“协同仗”,正是油地共建“六联机制”取得的实实在在成效。

今年以来,胜利采油厂与垦利区委政法委以“一盘棋、一家人、一条心”的融合理念为指引,创新建立联合研判、分析、联合活动、宣传、联合整治、考核的“六联机制”,全力推动油区平安建设迈上新台阶。

“‘六联机制’犹如一座彩虹桥,将油地双方紧密连接在一起,目标同向,协同发力,确保原油颗粒归仓。”该厂党委常委、工会主席徐文明形象地比喻道。该机制不仅打破了以往的沟通壁垒,更开创了资源共享、优势互补的新局面。

油区护卫队员老张回忆:“以前发现盗油盗气线索,我们要层层上报,再通过相关渠道联系公安部门,组织起来再联合行动。”如今,随着“六联机制”的建立,行动更加及时迅速。

机制创新带来了理念变革。油地双方共同树立“油区治安无小事”的责任意识,形成了“问题共商、责任共担、成果共享”的工作新局面。“我们始终秉持‘油田的需要就是我们的责任’这一服务理念,真正把油田的事当作自己的事来办。”垦利区委政法委相关负责人表示。

联合研判、分析,把融合做强。双方建立联席会议制度,每月对接共享涉油案件信息,每季度召开油区治安形势分析研判会,发案现场共同出击处置,共同制定措施,做到快速反应、协调有序。4月,通过信息共享,油地双方准确掌握了一起在输油管道上打孔盗油的犯罪线索,迅速组织

交叉巡护,避免了重大经济损失。

联合活动、宣传,把融合做细。他们积极寻找共融共建工作的结合点与切入点,适时联合开展主题活动,通过定期联合宣传,强化油区法治宣传教育。同时,设立有奖举报电话,充分调动群众参与油区治安防范的积极性。

联合整治、考核,把融合做实。针对影响油区治安稳定的突出问题和薄弱环节,开展联合排查整治,确保融合实效。考核机制如同双轮驱动,使油地双方密切配合,夯实融合基础。7月,针对油区周边出租院落非法收油现象有所反弹的情况,油地双方开展了为期一个月的“利剑”专项行动,先后取缔非法收油点两处,收缴非法运油车辆3台,有效遏制了违法犯罪苗头。

“六联机制”运行以来,油区治安状况显著改善,涉油案件发案率逐年下降,油地关系更加融洽。

低成本战略重在以系统思维统筹推进

郭晓华

低成本战略不是简单地降成本,而是创效益的系统工程,唯有以系统思维打通思想、流程、协同与合规4大关键环节,方能推动战略扎实落地。

思想革新,从“要我降”到“我要降”。不少企业之所以陷入“上热下冷”的成本管控困境,根源在于未在全员中达成效益优先的共识。企业要推动全员从完成任务向创造价值转变,将成本效益意识嵌入每个岗位的日常决策,如设计方案前先算投入产出账,操作中主动寻找优化空间,并通过案例分享与技能培训破除“降本就是削减”的误区,让员工真正理解省下的每一分钱都是为企业增值。

全链管控,从“单点管”到“全链控”。成本管控不能只盯某个环节,而要覆盖从源头到末端的全价值链。要打通业务流程的堵点,设计阶段就要融入成本优化思维,避免先建后改;采购环节通过协同谈判降低价格;生产环节通过流程重构减少冗余;结算环节以结果付费代替投入付费,用产出效率评估投入价值。全链条管控,能破解成本刚性上升的瓶颈,让投入的每一分钱都有回报。

全局协同,从“各自战”到“一盘棋”。部门壁垒是成本管控的隐形障碍。若地质与工艺脱节、财务与生产割裂,成本便难以下降。要构建跨部门协作机制,建立信息共享平台,让数据在各环节顺畅流动;推行“问题共商、责任共担”的联动模式,针对成本痛点联合制定解决方案。唯有“一盘棋”思维,才能释放“1+1>2”的协同效应,让战略高效落地。

合规护航,从“被动守”到“主动防”。合规不是紧箍咒,而是安全阀。很多企业因决策不合规、合同不规范导致后期损失,反而增加了成本。要将合规要求嵌入关键环节,决策前开展合规审核,确保方案符合制度;合同签订时通过标准化条款规避风险;常态化开展合规培训和案例警示,让全员树立“合规创造价值”的意识。实践证明,主动预防比事后补救更有效,合规护航能让低成本战略行稳致远。

石化语丝

中韩石化煤炭检测能力获国家权威认证

本报讯 近日,中韩石化化工分析中心承担的煤炭物理特性与化学成分分析项目,顺利通过煤炭科学技术研究院有限公司检测中心组织的能力验证,标志着该公司检测技术已达到国家权威认可标准。

本次认证涵盖灰分、挥发分、全硫和发热量等15项煤炭核心检测指标。验证结果显示,该中心提交的灰分、挥发分等7项关键指标的检测结果全部达到“满意”等级。检测数据精准度高、稳定性强,多项指标处于行业领先水平,为公司从源头控制原料质量、保障装置稳定运行提供了可靠的数据支撑。

(王冲 陈维 郭琳娜)

多措并举降回压 精细管控保稳产

乔庆芳 刘惠亚

自11月开展“降回压、保产量”专项行动以来,河南油田采油二厂井楼油区聚焦油井生产关键环节,将油井回压精细管控作为重点工作持续推进,通过系列举措有效破解回压难题,为原油稳产提供有力保障。

专项行动从基础入手,全面开展掺水管线摸排与处置工作,累计排查46条掺水管线。针对问题管线,通过清理、更换角阀等措施,恢复管线正常输水能力,有效降低输油管线回压。针对偏远井、易偏流井等特殊井型,通过调节前段掺水用量,从源头为输油管线减负。

为确保油区24个站点的29台降回压泵正常运行,各巡检班定期排查诊断,在油区建立了“生产群通知、巡检班专人落实、持续跟进整改”的日跟踪机制,确保高回压井异常处置时间不超过24小时。截至目前,排查出的问题均已通过区域联动维护或现场调整、停泵等方式进行处理,保证了设备的高效、平稳运行。