

# 学习贯彻党的二十届四中全会精神 决胜“十四五” 奋斗启新篇

## 推动高质量发展迈上新台阶 谱写中国式现代化石化新篇章

编者按

党的二十届四中全会强调,“十五五”时期经济社会发展,坚持以经济建设为中心,以推动高质量发展为主题,以改革创新为根本动力,以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的,以全面从严治党为根本保障,推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。本期邀请4位总部部门的领导干部,结合实际谈如何贯彻落实党的二十届四中全会精神,敬请关注。



### 在服务推动公司高质量发展中走在前作表率

张钧



将学习贯彻党的二十届四中全会精神同深入学习贯彻习近平总书记对办公厅工作“五个坚持”重要要求、对新时代办公厅工作重要指示精神结合起来,以打造模范部门为目标,以更高站位、更严标准、更实举措推动“三服务”工作提质增效。

党的二十届四中全会吹响了向“确保基本实现社会主义现代化取得决定性进展”进军的号角,习近平总书记在全会上的重要讲话和“十五五”规划建议立意高远、统揽全局、为乘势而上、接续推进中国式现代化建设指明了方向。综合管理部(党组办公室)作为公司运转的核心枢纽、决策参谋的关键支撑、对外形象的重要窗口,必须学在前、干在先、作标杆,将学习贯彻党的二十届四中全会精神同深入学习贯彻习近平总书记对办公厅工作“五个坚持”重要要求、对新时代办公厅工作重要指示精神结合起来,以打造模范部门为目标,以更高站位、更严标准、更实举措推动“三服务”工作提质增效,为公司高质量发展、建设世界一流企业贡献更大力量。

胸怀“国之大事”,在服务发展大局上勇担新使命。发展是硬道理,是解决一切问题的基础和关键。我们将把学习贯彻全会精神作为重大政治

任务,与学习贯彻习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示结合起来,一体推进,服务保障党组高质量开展理论学习、专题研讨、宣传宣讲等工作,引导广大干部员工更加自觉地用党的创新理论统一思想、统一意志、统一行动。紧扣高质量发展主题,聚焦建设现代化产业体系,实现高水平科技自立自强、推动绿色低碳转型、深化国资国企改革等重大战略部署,强化前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局,加强对宏观政策走向、行业发展趋势、市场竞争格局的深度研判,努力在公司“十五五”规划编制等关键决策中提供高质量参谋建议,当好党组的“参谋部”和“智囊团”。同时,以高度的政治自觉统筹协调推进中央巡视、中央经济责任审计、中央生态环境保护督察反馈问题整改,在标本兼治上下功夫,以整改促提升、促发展。扎实推进保密工作体系与能力现代化,深化信访稳定工作法治化建设,健全风险防控机制,为公司高质量发展筑牢安全稳定屏障。

治理高效和运行顺畅是现代企业核心竞争力的重要体现。我们将持续深化对中国特色现代企业制度理论与实践的研究,服务党组进一步完善权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制,推动建设科学性高效董事会,加强子企业董事会建设分类指导,全面提升公司治理现代化水平,将制度优势更好地转化为治理效能。充分发挥承上启下、协调左右、连接内外的枢纽作用,以极端负责、精益求精的态度,高质量完成文稿起草、公文处理、会议组织、重大活动统筹协调等各项任务,善于“穿针引线”,及时疏通运行堵点,推动决策高效传达、信息顺畅流转、资源有效整合。持续拓宽信息渠道,完善信息网络,深入调查研究,及时反映公司改革发展中的新情况、新问题,认真总结基层创造的新经验、新做法,敏锐捕捉市场环境的新变化、新趋势,为党组科学决策、精准施策提供鲜活的一手资料和典型案例,使各项决策更契合实际、更富有效。崇尚实干笃行,在狠抓决策落地中树立新标

杆。我们将积极服务党组履行全面从严治党主体责任,持续健全全面从严治党体系,推动“大党建”格局科学有效运行,以高质量党建引领保障公司高质量发展。充分发挥督查督办抓落实的“利器”作用,聚焦公司年度重点工作和“十五五”规划编制等重大项目,加强全过程穿透式督办,敢于较真碰硬、严督实查、精准问效,坚决打通决策落实的“最后一公里”,力保“十四五”收官圆满、“十五五”开局起步稳健有力。巩固拓展深入贯彻中央八项规定精神学习教育成果,以落实《党组深入贯彻中央八项规定精神学习教育实施细则》《整治形式主义为基层减负工作清单》为抓手,持续推动作风建设向纵深发展、向常态长效转变。将着力锻造政治绝对可靠、业务精通娴熟、敢于吃苦奉献、纪律作风过硬的高素质队伍,让事事马上办、人人钉钉子、个个敢担当成为鲜明标识,凝聚起推动公司高质量发展、建设世界一流企业的磅礴力量。(作者为集团公司董事会秘书、党组秘书,综合管理部主任、党组办公室主任)

### 加快HSE管理体系和能力现代化建设

刘家海



以党的二十届四中全会精神为指引,坚决贯彻落实党中央决策部署和集团公司党组工作要求,坚持安全第一、环保优先、以人为本,加快推进HSE管理体系和能力现代化建设,在筑牢安全生产防线上展现新作为,在推动绿色低碳发展上实现新突破,在守护员工身心健康上彰显新担当。

党的二十届四中全会审议通过《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》,明确提出建设更高水平平安中国,建设美丽中国,加快建设健康中国。这是立足满足人民日益增长的美好生活需要作出的重大战略部署。健康安全环保管理部将以党的二十届四中全会精神为指引,坚决贯彻落实党中央决策部署和集团公司党组工作要求,坚持安全第一、环保优先、以人为本,加快推进HSE管理体系和能力现代化建设,为集团公司安全绿色高质量发展提供有力保障。

坚决贯彻“建设更高水平平安中国”的战略部署,在筑牢安全生产防线上展现新作为。我们将加快推进安全管理现代化水平,推进HSE管理体系有效运行,分层级健全与现代企业相适应的安全生产责任体系,深化“两清单”“网格化”应用,把安全工作抓到末端、基层队站与车间班组,穿透到风险点、危险源,强化安全

绩效激励约束,推动安全管理向事前预防转型。坚持从根本源头上消除事故隐患,从根本上解决问题,深入实施安全专项整治三年行动,用好“一件事”全链条治理成果经验,坚持和巩固实践中形成的好做法,完善贯穿生产经营全过程、涵盖全生命周期的风险识别管控与隐患排查治理双重预防机制,找准本质问题和深层次矛盾,推进标本兼治,实现整体提升。持续加强关键领域风险防控,聚焦油气田开发、炼化过程、新能源、高风险作业等关键领域,以有效防控火灾爆炸及人身伤害为目标,持续深化液化烃罐区、老旧管道等安全生产专项整治,推进“双边”作业计划风险总值管理,有效斩断风险隐患转化链条,向零事故、零伤害目标不懈努力。坚定走好科技兴安之路,推进高风险作业智能化技术应用和自动化装备配备,开展不安全行为智能识别等人工智能场景应用建设,为发展和实现数智化安全监管提供坚实支撑,以科技赋能提升本质安全水平。

推动绿色低碳发展上实现新突破。我们将以中央生态环境保护督察反馈问题整改为牵引,系统提升生态环境保护水平,全面推进绿色低碳转型,坚决谋划好“十五五”绿色低碳发展。科学精准依法开展污染防治,注重源头治理,推动无异味工厂建设,高标准开展长江、黄河等重点流域生态环境保护,积极推进国家土壤及地下水源头管控和“边生产边管控”试点项目实施,深度参与“三北”工程和重点流域水生态环境保护,以打造“无废集团”为目标,深化“无废集团”建设三年提升行动。牢牢把握实现碳达峰的节奏和力度,加快构建碳排放双控管理体系,建立健全碳成本考核制度,推进减排降碳协同治理,深入开展资源节约和专项利用行动,积极推进温室气体回收利用,大力建设CCUS(碳捕集、利用与封存)示范项目,高质量实现碳达峰。积极参与碳市场交易,持续提升碳资产价值,建成公司主要产品碳足迹基础数据库,发挥能源化工产业链碳足迹联盟纽带作用,助力产品碳足迹核算方法国际衔接互认,为我国参与

全球气候治理贡献中国力量。深入落实“加快建设健康中国”的重要部署,在守护员工身心健康上彰显新担当。我们将不断健全完善健康管理体系及工作协同机制,推进员工健康管理,加强职业健康保护,组织实施健康促进行动,加大健康管理投入,优化基本卫生健康服务,支持内部技术服务支撑机构建设与转型发展。深化职业病危害源头管控,加强职业病防护设施与劳动防护用品防护效果评价,健全员工健康状况与岗位适应性的监测评估机制,努力构建职业病危害风险与职业健康损害分级管控体系。积极推进健康企业建设,深入实施“体面管理年”活动,改善员工工作环境,推进生产生活环境标准化建设,优化健康体检、员工帮助计划、境外员工健康体检评估等基本卫生健康服务,开展多种形式的健康教育和运动促进健康活动,促进员工身心健康,不断增强员工的获得感、幸福感和安全感。(作者为股份公司安全总监,健康安全环保管理部总经理)

### 聚力锻造建设世界一流企业的坚强战斗堡垒

王安



牢固树立大抓基层鲜明导向,坚持补短板、填空白与提质量、强功能并举,充分激发全系统1.6万余个基层党组织和28万余名党员的奋斗热情,建强组织体系,筑牢战斗堡垒。锻造党员队伍,凝聚先锋力量。深化融合互促,提升服务效能。搭建桥梁纽带,汇聚奋进力量。

增强党组织政治功能和组织功能,是夯实党执政的组织基础的长远之计和固本之策。党的二十届四中全会《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》强调,要统筹推进各领域基层党组织建设,增强党组织政治功能和组织功能,发挥党员先锋模范作用。中国石化作为国有骨干能源企业,必须牢固树立大抓基层鲜明导向,坚持补短板、填空白与提质量、强功能并举,充分激发全系统1.6万余个基层党组织和28万余名党员的奋斗热情,为谱写中国式现代化石化新篇章提供坚强保证。

建强组织体系,筑牢战斗堡垒。严密的组织体系是党的优势所在、力量所在。突出“动态调整”建强一线堡垒,紧跟企业改革发展步伐,持续完善油田企业“厂直管班站”、炼化企业“三级改两级”等扁平化管理模式下组织设置和运行方式,规范社会化用工等党员管理,确保组织有效

覆盖。要突出“示范引领”带动全面提升,扎实推进基层党组织“百千示范提升行动”,选树培育一批基础扎实、特色鲜明的示范点,加强对基础薄弱及“特、远、新”等基层党组织的帮扶指导,形成以点带面、整体提升的工作格局。突出“精准施策”打造特色品牌,巩固拓展油气、炼化、销售、工程、科研等不同业务板块规范化管理,探索不同类型混合所有制企业落实责任、发挥作用的有效方式,创新资本金融企业党建引领模式。突出“数智赋能”推动提质增效,建设虚实共生的数字孪生组织,打造“必修提醒+选修推荐”的精准教学模式和基于VR、AR的沉浸式教育体验,借助多维度指标模型优化无感化智慧考评,不断提高党建工作时代性实效性。

精准强化党员管理,健全全覆盖、全方位、全周期党员教育管理机制,创新不同群体党员管理监督和考核评价方式,加强和改进流动党员管理,永葆党员队伍先进性和纯洁性。有效发挥党员作用,建立完善党员岗位建功及应急动员发挥作用长效机制,建好用好党员责任区、示范岗、突击队,真正做到平常时候看得出来、关键时刻站得出来、危急关头豁得出来。深化融合互促,提升服务效能。党组织政治功能和组织功能强不强,抓重大任务落实是试金石,也是磨刀石。着力突破“点上”难题,针对改革重组、亏损企业治理,结合关停并转、治理结构调整等实际情况,建立完善党建引领保障工作机制,有力促进观念转变、改革深化、管理变革和队伍稳定。助力攻克“链上”难题,开展产业链创新链党建赋能工作,推动上下游联建、大中小带建、产学研用共建,形成链长单位党组织牵头、链上单位整体联动工作格局。合力解决“面上”难题,深化拓展党建引领安全生

产、科技创新、“三基”等工作等制度机制,推动党建阵地与安全网格、科研攻关、工程建设等融合运行。搭建桥梁纽带,汇聚奋进力量。统战群团工作是党的重要组成力量,是公司打造世界一流的重要支撑力量。抓好统战工作“聚合合力”,加强党外代表人士队伍建设,推动联谊交友全覆盖,深化建言献策和集智攻关,团结动员统战成员为公司改革发展贡献聪明才智。抓好工会工作“添动力”,深化产业工人队伍建设改革,加强以职代会为基本形式的企业民主管理,扎实开展劳动竞赛和“五小”等群众性创新创效活动,不断激发广大员工的劳动热情和创造潜能。抓好共青团工作“强活力”,深化推进青年精神素养提升工程、“青马工程”和青工政治轮训等工作,广泛搭建青年成长成才和创新创效平台,促进青年队伍活力充分释放、智慧充分涌流。(作者为集团公司党群工作部主任,党组统战部副部长,直属党委副书记)

### 抓实全产业链优化 提升生产经营质效

杨延飞



践行“六大发展战略”“四化运营准则”,锚定“集团整体效益最大化”目标,聚焦生产要素创新性配置和产业深度转型升级,科学编制“十五五”原油产业链、天然气产业链规划,全力抓牢资源稳定保障,抓强市场营销量效,抓实生产经营优化,努力实现生产经营质的有效提升和量的合理增长。

党的二十届四中全会对未来五年国民经济和社会发展作出顶层设计和战略擘画,高屋建瓴、统揽全局、举旗定向、催人奋进,是乘势而上、接续推进中国式现代化建设的又一次总动员、总部署。生产经营管理部将认真学习贯彻党的二十届四中全会精神,在集团公司党组的坚强领导下,践行“六大发展战略”“四化运营准则”,锚定“集团整体效益最大化”目标,聚焦生产要素创新性配置和产业深度转型升级,科学编制“十五五”原油产业链、天然气产业链规划,全力抓牢资源稳定保障,抓强市场营销量效,抓实生产经营优化,努力实现生产经营质的有效提升和量的合理增长,助力中国石化高质量发展。

进资源战略接替和增储上产降本。坚持多元化采购策略,充分发挥国际贸易优势,抢抓高性价比资源,强化衍生品工具使用,全力降低进口原油成本。优化自产原油配置,推进分质分馏炼增值利用。推动炼油业务聚焦产品结构优化调整,做到“油转化”引领行业、“油转特”国内领先。推动化工业务聚焦“布局完整、原料配套、成本极致、份额领先、抗风险能力强”,实现“大宗强基、高端跃升”目标。推动销售业务聚焦油气氢电服,巩固成品油市场主导地位,提升综合服务创效能力。统筹谋划全产业链量、价、利,努力实现物流、资金流、信息流、价值流“四流合一”,全力提升传统业务价值创造力。科学编制天然气产业链规划,把握机遇做强战略增长极。顺应“以气补油”大势,抢抓规模扩张、潜力释放机遇,聚焦“稳资源、拓网络、提份额、扩链条”,锻造天然气高水平业务体系和高价值效益链条。推动国内自产气稳增长,加快海外产能布局,夯实资源基础。构建多元化全球供应网络,引进高性价比优质资源,确保

安全稳定供应。完善基础设施布局,推进储气能力建设,支撑产业做优做大做强。加强与大型城市燃气企业合作,加大终端业务投入,获取稳定市场。全力推动市场开发提效,加大LNG加注网建设运营力度,加快拓展内河、保税、海外船舶加注及终端燃气市场,努力扩大直供资源规模,确保零售市场份额保持行业领先,全力打造全国天然气加注业务第一品牌。完善国内天然气一销售管理,提升产业链价值创造和风险控制水平。加强市场分析研判应对,全力把握生产经营节奏。坚持“眼睛向外看市场、眼睛向内强管理”,自觉直面市场竞争,以及时准确的市场信息和价格信息支撑资源科学配置,一体扩大产业规模、市场规模和效益规模。坚持以市场引导决策、驱动生产,做好形势研判、情景分析和措施应对,跟进调整生产经营策略,把准生产经营节奏。深化集成优化模型应用,科学编制生产经营计划,严格刚性执行落地,确保增效创效的稳定性和持续性。强化细分市场研究,科学研判当期

和远期市场空间、变化趋势和价格走势,研究提出分地区、分品种经营指标,一体优化产能规划、产量计划和产品结构,推动全产业链同题共答、同向发力。深入推进生产经营优化,充分挖掘一体化创效潜力。充分发挥母合优势,统筹上中下游,传统产业与新兴产业、创新链与产业链、两个市场两种资源,促进各线条协同发力、各领域良性互动。坚持“一盘棋、一本账”,纵向深化一体化优化,推动资源要素优化配置、高效流动、区域整合、协同创效。坚持“一域一策、一企一策”,横向深化区域优化,聚焦降本增效空间,挖掘破解区域性、阶段内不平衡矛盾,提升区域内、区域间运转效率和创效活力。依托智能运营中心平台,集全链条、全环节、全要素的生产经营数据,构建横向联动、纵向穿透的生产经营管理模式和端到端管控体系,全面提升科学决策、资源配置、风险防范、应急处突水平。(作者为中国石化生产经营管理部总经理、生产调度指挥中心总调度长)

征稿启事

本栏目长期征稿,欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部,就安全生产、改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见,既可以谈工作经验、落实举措,也可以谈理论思考、意见建议,要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物,总篇幅控制在两千字以内。来稿请注明“领导干部论坛”字样。栏目邮箱:lixiaojun@sinopec.com 联系电话:010-59963297