

以务实态度 做好年终总结

杨建军

年终总结是年度工作的“收官答卷”，也是未来发展的“导航蓝图”。如果说“流水账”式敷衍、“报喜不报忧”式套路，那么就会减弱其实际意义，让团队错失复盘成长的宝贵契机。唯有摒弃虚浮、求真务实，才能让年终总结发挥“照镜子、找差距、明方向”的作用。

务实总结需有全面系统的复盘。脱离实际的总结如同无源之水。既要看经营指标完成进度、项目推进实际成效等“硬成果”，也要重团队协作的磨合、人才培养的进展等“软实力”；既要与自身过往的纵向对比，也要有与行业标杆的横向参照。唯有用数据说话、用事实支撑，才能为后续的分析反思筑牢坚实基础。

务实总结需有批判深刻的反思。总结要带着“显微镜”思维深挖问题、提炼经验。对于工作中的亮点成绩，要拆解其成功要素；对于暴露的典型问题，要建立清晰的因果链条，唯有把零散的感性认知，升华为系统的办法论，才能让经验教训真正转化为可实践的具体措施。

务实总结需有系统科学的谋划。要将日常经验与战略目标紧密衔接，转化为新一年的行动纲领。既要立足当下，以具体量化的标准明确工作抓手，也要着眼长远，让发展愿景转化为清晰的行动步骤，实现前瞻性与务实性的统一。

务实总结需有开放包容的共识。年终总结不是某个人、某个部门的“独角戏”，而是凝聚团队智慧的“交响乐”。需要搭建多元交流平台，通过专题研讨、交叉评议等方式，让不同视角的观点碰撞、不同岗位的智慧交融，凝聚起对发展路径的共同认同。

经济走笔

石工建联合申报实验室 入选山东省数字经济实验室

本报讯 近日，山东省工业和信息化厅公示，由石油工程建设公司石油工程设计公司联合山东大学、山东浪潮公司申报的“地下空间智能感知与协同控制人工智能创新实验室”，成功入选山东省2025年度数字经济实验室（人工智能方向）。这一成果为企业深化地下空间科技创新、搭建高端技术交流平台、完善人才梯队建设及加速科技成果转化提供了有力支撑。

针对当前地下空间建设中存在的实时地质数据适配不足、多源异构数据解译滞后、岩性识别与围岩分级精度偏低、支护设计效率不高等痛点，该实验室将重点开展智能感知与协同控制关键技术攻关，推动地下空间智能建设领域技术创新，为保障国家地下储能安全、筑牢能源安全屏障提供坚实的技术支撑。

(杨森 张鹏程 尹倩)

茂名石化 单点系泊系统创多项纪录

本报讯 11月18日，茂名石化30万吨级单点系泊系统原油接卸系统顺利接卸今年第100艘油轮，年度接卸油轮数、接卸原油量均创该单点系泊系统投产31年来历史新高。10月，该系统平均靠离码头时间压缩至3.5小时以内，创投产以来最短纪录。

茂名石化港口部会同政府监管部门推进“一离一靠”高效衔接，提前对接联检流程，实施油轮无线验放、高清监控等快速通关措施，确保前一艘油轮离港后新船即刻靠泊。作业环节中，港口部员工24小时紧盯卸油操作，在确保安全的前提下以最大允许压力和流量推进作业。今年以来，实现油轮当天“一离一靠”42航次，减少滞期960多小时，降本增效显著。

(张亚培 黄裕雄)

经纬公司中原测控 用PNN仪器测量裂缝高度

本报讯 近日，经纬公司中原测控公司在甲方YK6-3井应用“PNN（脉冲中子测井）+示踪剂覆膜技术”，填补了国内应用PNN仪器测量裂缝高度的业务空白，为后续市场开拓奠定基础。

该公司在收到甲方需要评价区块压裂效果、精确掌握压裂后裂缝高度的需求后，立即组织技术人员讨论，决定使用“PNN+示踪剂覆膜技术”测量裂缝高度，最终被甲方选中。施工过程中，他们持续强化部门统筹协同，自制检测装置验证示踪剂响应效果，圆满完成施工任务，资料解释结果获得甲方高度认可，为今后制定压裂方案提供了精确的数据支撑。

(王鹏 王强 张翔霞)

中原油田采油气工程服务中心加强设备全生命周期管理，设备综合完好率达99.75%

精益管理保障设备本质安全

魏园军 孙博 杨敏

题描述、现场照片及整改情况。

此次井场“挑刺”并非个例。今年以来，该中心加强设备全生命周期管理，通过加强隐患排查、精准维护设备等举措，持续提升设备本质安全水平。截至目前，该中心设备综合完好率达99.75%。

全员当“哨兵”，织密隐患排查网。“过去查隐患主要靠安全员和季度大检查，难免有疏漏。”翟全良介绍，如今中心发动管理、维保、操作“三支队伍”，让人人成为安全“哨兵”。同时，员工使用手机APP报备系统，一旦发现螺丝松动、油渍渗漏等隐患，都能随

手拍、随时传，系统自动生成整改工单，实现“发现—分配—验收”全流程闭环管理。截至目前，该中心发现的设备类问题全部实现整改，营造了“人人管设备、设备保安全”的浓厚氛围。

“病因”配“处方”，精准维护设备。“有了前人积累的案例，处理问题心里更有底。”该中心文华作业区副主任师左传超深有感触。11月18日，该中心针对设备记录不规范的问题，组织专题培训，结合中心编制的设备典型故障案例手册等，分析“病因”，确定“处方”。

为提升维护保养精准度，该中心建立案例库，严格执行“清洁、紧固、润

滑、调整、防腐”10字作业法，结合季节特点，对老旧设备关键系统实施专项整治。入冬后，聚焦冬季“八防”工作，结合手册里的案例，全面强化各类设备防冻保温措施。今年以来，设备故障等停时间大幅降低，为冬季安全生产筑牢防线。

数字作“战友”，激活设备价值。11月19日，该中心设备管理室管理员黄浩轻点鼠标，通过设备动态调剂平台快速调取到一台“良好待命”状态的修井机，设备型号、历史工况、维护记录、实时位置等数据一目了然。这是该中心运用数字化手段，为每台关

键设备建立的全生命周期电子档案。该中心构建数字化管理生态，自动分析各单位设备需求与状态，生成优化调配方案，推动资源内部高效流转。截至目前，通过智能调剂盘活设备36台，资产利用率显著提升。

针对电动修井机等自动化设备，该中心完善考核机制，调动全员使用自动化设备的积极性；拓展配件编码，实现全程数字化追踪；搭建远程诊断平台，快速排查故障，着力打通智能化运行“最后一公里”。目前，30台电动修井机实现自动化高效运行，在提质的同时消除安全风险。

加强隐患排查整治 筑牢冬季安全生产防线



图1



图2



图3

图1:华北油气分公司采油一厂组织越冬安全专项检查，对物资储备、冬防保温、安全用电、应急演练等进行检查，建立冬季安全隐患排查整治动态台账。目前，针对检查发现的问题，完成整改率96%，剩余问题均已落实到相关人整改，确保隐患全部消除。图为11月24日采油管理二区越冬安全专项检查小组在HH51P4井场检查燃气锅炉运行情况。

王霞 摄 卫少锋 文

图2:齐鲁石化运维中心加强装置冬季运行维护，基层车间定期开展安全隐患治理与冬季防冻防凝排查，守牢安全生产底线。图为11月26日该中心二化运维车间员工查看气体联合装置洗眼器接地线情况。

李建强 摄

图3:为保障冬季油品安全供应，贵州贵阳石油严把冬季安全生产关，每日安排专人管控关键环节，强化加能站现场管理，同时优化排班、加强现场巡查，确保加能站安全平稳运行。图为11月26日大坝加能站员工排查消防沙池。

夏冬梅 摄

中韩石化成功生产高光泽聚丙烯新品

本报讯 近日，中韩石化首次成功生产高光泽聚丙烯新产品，性能指标全部达标，表面光泽度较普通注塑级产品提升30%，可替代进口同类产品。

作为中韩石化自主研发的首款高光泽聚丙烯产品，该材料具备优异的

表面光泽度、良好的加工性能和力学性能，可应用于高端外观件制造，适用于冰箱门板、洗衣机面板等部件。

面对原料配比控制难度大、气相反应器易波动等技术挑战，中韩石化技术团队通过反复试验与参数优化，制定了详细的生产切换方案。技术人

员全程值守，实时监控关键数据并精准调控反应参数，确保了聚合过程平稳运行。此次成功开发高光泽聚丙烯，为国内家电等行业提供了本地化材料解决方案，推动关键化工材料的进口替代进程。

(王冲 李建 梁静宇)

东北油气多线发力有序推进天然气保供

确定，预计12月中旬完成明年全年工作量。

该公司构建起老区新区“双线保供”格局。针对老油田，通过“一井一策”实施排水采气、增压开采等工艺，开展异常井治理200余井次，处置及时率100%；依托PCS预警模型和信息化手段，精准调控气井配产，确保老井连续稳定生产。加快新区产能建设，加速推进聚宝山气田油气处理装置、CNG/LNG供气管线等配套工程建设，按照“分期建设、整体衔接”模式，在供暖季内建成完整的产供销体系。目前，中国石化东北地区最大储气库

——孤家子储气库已开启外输模式，日均输气50万立方米，可满足吉林省长春市100万居民的日常用气需求。

低温极寒对设备管网是严峻考验，该公司提早启动“冬防保温”专项行动，截至目前，已检测维修各类装置1200余台，巡检外输管道480多公里，坚决确保“不冻坏一台设备、不冻堵一条管线、不停止一分钟生产”。在5G智能指挥中心，多工种专家团队24小时值班值守，通过智能化管控实时监控管网运行状态；一线巡检人员加大巡查力度，精准调控工艺参数，确保外输系统在严寒环境下平稳高效运行。

胜利油田临盘采油厂“三全”管理助老油井上产

本报讯 截至11月底，胜利油田临盘采油厂采油管理一区临2-斜404井连续生产32年，累计产油6223吨，成为该厂“长寿井之王”。这是该区针对特高含水开发阶段老油田，实施“三全”管理法，激活油藏活力的生动实践。

该区有油水井591口，所辖油藏位于临盘油田大芦家断块区，断块破碎复杂、油藏类型多样、层间平面矛盾突出，经过50多年开发已进入特高含水开发阶段，稳产难度极大。为实现老井持续上产、老油田产量不减，该区反复研究油藏特性与管井规律，创新推出“油藏全过程提效、井筒全链条提效、地面全方位提效”的“三全”管理法。目前，该区5年以上的长寿井86口，10年以上的长寿井25口，20年以上长寿井3口。

油藏全过程提效。该区从源头发力，实施“精准补能+高效驱替+能量利用”全过程差异化管理。针对埋藏浅、能量足的油藏，采取“单元提效、堵水控液、井间剩余油挖潜”提效

措施。针对地层能量不足的致密低渗透深层油藏，探索“平面变强度注水、层间周期轮替注水、增降压差注水补能”等措施。临37区块通过增降压差注水补能，地层压力恢复5.2兆帕，日产油提升6吨。

井筒全链条提效。该区开展工况提效、维护提效、作业提效的“全链条提效工程”。通过调整冲程、优化参数，提升地层能力足的油井采出率，对泵效差的油井及时检修。建立“日巡检、旬把脉、月体检”制度，为油井建立健康档案，实现“一井一策”动态调整方案。今年以来，该区工况合格率稳定在92%。

地面全方位提效。该区聚焦抽油机、电机、抽油管等地面设施，梳理8项关键节点，实行承包人项目化管理。通过“智能巡井+人工巡井”交叉模式排查隐患，提前处置风险。目前，该区已更新节能电机47台，治理抽油管线11.6公里，为长寿井持续生产筑牢保障。

(夏凤宪 菅李峰)