

以务实态度 做好年终总结

杨建军

年终总结是年度工作的“收官答卷”,也是未来发展的“导航蓝图”。如果沦为“流水账”式敷衍、“报喜不报忧”式套路,那么就会减弱其实际意义,让团队错失复盘成长的宝贵契机。唯有摒弃虚浮、求真务实,才能让年终总结发挥“照镜子、找差距、明方向”的作用。

务实总结需有全面系统的复盘。脱离实际的总结如同无源之水。既要经营指标完成进度、项目推进实际成效等“硬成果”,也要重团队协作的磨合、人才培养的进展等“软实力”;既要与自身过往的纵向对比,也要有与行业标杆的横向参照。唯有用数据说话、用事实支撑,才能为后续的分析反思筑牢坚实基础。

务实总结需有批判深刻的反思。总结要带着“显微镜”思维深挖问题、提炼经验。对于工作中的亮点成绩,要拆解其成功要素;对于暴露的典型问题,要建立清晰的因果链条,唯有把零散的感性认知,升华为系统的方法论,才能让经验教训真正转化为可实践的具体措施。

务实总结需有系统科学的谋划。要将日常经验与战略目标紧密衔接,转化为新一年的行动纲领。既要立足当下,以具体量化的标准明确工作抓手;也要着眼长远,让发展愿景转化为清晰的行动步骤,实现前瞻性与务实性的统一。

务实总结需有开放包容的共识。年终总结不是某个人、某个部门的“独角戏”,而是凝聚团队智慧“交响乐”。需要搭建多元交流平台,通过专题研讨、交叉评议等方式,让不同视角的观点碰撞、不同岗位的智慧交融,凝聚起对发展路径的认同。

务实总结需有批判深刻的反思。总结要带着“显微镜”思维深挖问题、提炼经验。对于工作中的亮点成绩,要拆解其成功要素;对于暴露的典型问题,要建立清晰的因果链条,唯有把零散的感性认知,升华为系统的方法论,才能让经验教训真正转化为可实践的具体措施。

务实总结需有系统科学的谋划。要将日常经验与战略目标紧密衔接,转化为新一年的行动纲领。既要立足当下,以具体量化的标准明确工作抓手;也要着眼长远,让发展愿景转化为清晰的行动步骤,实现前瞻性与务实性的统一。

务实总结需有开放包容的共识。年终总结不是某个人、某个部门的“独角戏”,而是凝聚团队智慧“交响乐”。需要搭建多元交流平台,通过专题研讨、交叉评议等方式,让不同视角的观点碰撞、不同岗位的智慧交融,凝聚起对发展路径的认同。



石工建联合申报实验室 入选山东省数字经济实验室

本报讯 近日,山东省工业和信息化厅公示,由石油工程建设公司石油工程设计公司联合山东大学、山东浪潮公司申报的“地下空间智能感知与协同控制人工智能创新实验室”,成功入选山东省2025年度数字经济实验室(人工智能方向)。这一成果为企业深化地下空间科技创新、搭建高端技术交流平台、完善人才梯队建设及加速科技成果转化提供了有力支撑。

针对当前地下空间建设中存在的实时地质数据适配不足、多源异构数据解译滞后、岩性识别与围岩分级精度偏低、支护设计效率不高等痛点,该实验室将重点开展智能感知与协同控制关键技术攻关,推动地下空间智能建设领域技术创新,为保障国家地下储能安全、筑牢能源安全屏障提供坚实的技术支撑。

(杨森 张鹏程 尹倩)

茂名石化 单点系泊系统创多项纪录

本报讯 11月18日,茂名石化30万吨级单点系泊系统原油接卸系统顺利接卸今年第100艘油轮,年度接卸油轮数、接卸原油量均创该单点系泊系统投产31年来历史新高。10月,该系统平均靠离码头时间压缩至3.5小时以内,创投产以来最短纪录。

茂名石化港口部会同政府监管部门推进“一离一靠”高效衔接,提前对接联检流程,实施油轮无线验放、高清监控等快速通关措施,确保前一艘油轮离港后新船即刻靠泊。作业环节中,港口部员工24小时紧盯卸油操作,在确保安全的前提下以最大允许压力和流量推进作业。今年以来,实现油轮当天“一离一靠”42航次,减少滞期960多小时,降本增效显著。

(张亚培 黄裕雄)

经纬公司中原测控 用PNN仪器测量裂缝高度

本报讯 近日,经纬公司中原测控公司在甲方YK6-3井应用“PNN(脉冲中子测井)+示踪剂覆膜技术”,填补了国内应用PNN仪器测量裂缝高度的业务空白,为后续市场开拓奠定基础。

该公司在收到甲方需要评价区块压裂效果、精确掌握压裂后裂缝高度的需求后,立即组织技术人员讨论,决定使用“PNN+示踪剂覆膜技术”测量裂缝高度,最终被甲方选中。施工过程中,他们持续强化部门统筹协同,自制检测装置验证示踪剂响应效果,圆满完成施工任务,资料解释结果获得甲方高度认可,为今后制定压裂方案提供了精确的数据支撑。

(王鹏 王强 张翔震)

中原油田采油气工程服务中心加强设备全生命周期管理,设备综合完好率达99.75%

精益管理保障设备本质安全

魏国军 孙博 杨敏

11月19日,中原油田采油气工程服务中心设备管理室主任翟全良在濮东作业区504队庆25-16井场检查时,指出修井机保养记录填写不规范、润滑部位和油品型号记录模糊,要求整改。“记录不清就意味着保养可能有漏洞,设备‘隐性病情’无法追溯。像修井机这样的关键设备,每一颗螺丝、每一处润滑点都关乎安全,必须用‘显微镜’式管理严防风险。”翟全良说。该井员工立即组织整改,规范填写保养记录,登录精益管理信息化平台,同步上传问

题描述、现场照片及整改情况。

此次井场“挑刺”并非个例。今年以来,该中心加强设备全生命周期管理,通过加强隐患排查、精准维护设备等举措,持续提升设备本质安全水平。截至目前,该中心设备综合完好率达99.75%。

全员当“哨兵”,织密隐患排查网。“过去查隐患主要靠安全员和季度大检查,难免有疏漏。”翟全良介绍,如今中心发动管理、维保、操作“三支队伍”,让人人成为安全“哨兵”。同时,员工使用手机APP报备系统,一旦发现螺丝松动、油渍渗漏等隐患,都能随

手拍、随时传,系统自动生成整改工单,实现“发现—分配—验收”全流程闭环管理。截至目前,该中心发现的设备类问题全部实现整改,营造了“人人管设备、设备保安全”的浓厚氛围。

“病因”配“处方”,精准维护设备。“有了前人积累的案例,处理问题心里更有底。”该中心文卫作业区副主任师左传超深有感触。11月18日,该中心针对设备记录不规范的问题,组织专题培训,结合中心编制的设备典型故障案例手册等,分析“病因”,确定“处方”。

为提升维护保养精准度,该中心建立案例库,严格执行“清洁、紧固、润

滑、调整、防腐”10字作业法,结合季节特点,对老旧设备关键系统实施专项治理。入冬后,聚焦冬季“八防”工作,结合手册里的案例,全面强化各类设备防冻保温措施。今年以来,设备故障等停机时间大幅降低,为冬季安全生产筑牢防线。

数字作“战友”,激活设备价值。11月19日,该中心设备管理室管理员黄浩轻点鼠标,通过设备动态调剂平台快速调取到一台“良好待命”状态的修井机,设备型号、历史工况、维护记录、实时位置等数据一目了然。这是该中心运用数字化手段,为每台关

键设备建立的全生命周期电子档案。

该中心构建数字化管理生态,自动分析各单位设备需求与状态,生成优化调配方案,推动资源内部高效流转。截至目前,通过智能调剂盘活设备36台,资产利用率显著提升。

针对电动修井机等自动化设备,该中心完善考核机制,调动全员使用自动化设备的积极性;拓展配件编码,实现全程数字化追踪;搭建远程诊断平台,快速排查故障,着力打通智能化运行“最后一公里”。目前,30台电动修井机实现自动化高效运行,在提效的同时消除安全风险。

加强隐患排查整治 筑牢冬季安全生产防线

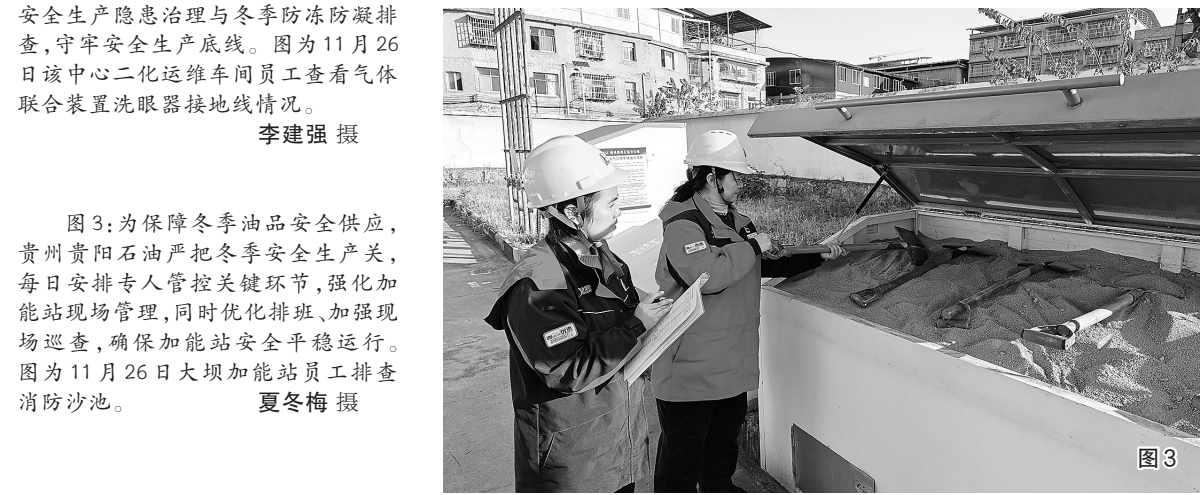


图1:华北油气分公司采油一厂组织越冬安全专项检查,对物资储备、冬防保温、安全用电、应急演练等进行检查,建立冬季安全隐患排查整治动态台账。目前,针对检查发现的问题,完成整改率96%,剩余问题均已落实到相关人员整改,确保隐患全部消除。图为11月24日采油管理二区越冬安全专项检查小组在HH51P4井场检查燃气锅炉运行情况。

王霞 摄 卫少锋 文

图2:齐鲁石化运维中心加强装置冬季运行维护,基层车间定期开展安全生产隐患排查与冬季防冻防凝排查,牢牢安全生产底线。图为11月26日该中心二化运维车间员工查看气体联合装置洗眼器接地线情况。

李建强 摄

图3:为保障冬季油品安全供应,贵州贵阳石油厂把冬季安全生产关,每日安排专人管控关键环节,强化加能站现场管理,同时优化排班、加强现场巡查,确保加能站安全平稳运行。图为11月26日大坝加能站员工排查消防沙池。

夏冬梅 摄

中韩石化成功生产高光泽聚丙烯新品

本报讯 近日,中韩石化首次成功生产高光泽聚丙烯新产品,性能指标全部达标,表面光泽度较普通注塑级产品提升30%,可替代进口同类产品。

作为中韩石化自主研发的首款高光泽聚丙烯产品,该材料具备优异的

表面光泽度、良好的加工性能和力学性能,可应用于高端外观件制造,适用于冰箱门板、洗衣机面板等部件。

面对原料配比控制难度大、气相反应器易波动等技术挑战,中韩石化技术团队通过反复试验与参数优化,制定了详细的生产切换方案。技术人

员全程值守,实时监控关键数据并精准调控反应参数,确保了聚合过程平稳运行。此次成功开发高光泽聚丙烯,为国内家电等行业提供了本地化材料解决方案,推动关键化工材料的进口替代进程。

(王冲 李建 梁静宇)

东北油气多线发力有序推进天然气保供

本报讯 记者张万东报道:近日,东北地区寒潮来袭,企业生产与居民生活供暖需求增加。东北油气分公司以“保民生、保生产、保稳定”为核心,从油气生产、管网维护到应急保障多线发力,确保天然气保供工作有序推进。预计今年供暖季累计供应天然气3.5亿立方米,同比增长10%以上。

寒潮来临前,该公司就启动冬季保供专项行动。供暖季计划投产新井17口,日增天然气产量56.5万立方米。目前,日产天然气量达340万立方米,较10月底增长12%;跨年度部署油气井45口,36口新井井位全部

确定,预计12月中旬完成明年全年工作量。

该公司构建起老区新区“双线保供”格局。针对老油田,通过“一井一策”实施排水采气、增压开采等工艺,开展异常井治理200余井次,处置及时率100%;依托PCS预警模型和信息化工具,精准调控气井配产,确保老井连续稳定生产。加快新区产能建设,加速推进聚宝山气田油气处理装置、CNG/LNG供气管线等配套工程建设,按照“分期建设、整体衔接”模式,在供暖季内建成完整的产供销体系。目前,中国石化东北地区最大储气库

——孤家子储气库已开启外输模式,日均输气50万立方米,可满足吉林省长春市民100万居民的日常用气需求。

低温极寒对设备管网是严峻考验,该公司提早启动“冬防保温”专项行动,截至目前,已检测维修各类装置1200余台,巡检外输管道480多公里,坚决确保“不冻坏一台设备、不冻堵一米管线、不停止一分钟生产”。在5G智能指挥中心,多工种专家团队24小时值班值守,通过智能化管控实时监控管网运行状态;一线巡检人员加大巡查力度,精准调控工艺参数,确保外输系统在严寒环境下平稳高效运行。

长期送水温暖村民心

钱晨来 蒋如高

冬季清晨,阳光洒向重庆南川区金佛山。华东石油工程公司70860钻井队厨师李岩像往常一样,将12份热气腾腾的早餐和4个装满自来水的水桶搬上电动车。早餐要送给井场值班的员工,自来水是专程送往井场附近老乡家的。

11月22日,李岩驾驶着电动车从基地出发。半小时后,车稳稳停在焦页198-4HF井场。待值班员工领完早餐,李岩顾不上歇脚,又马不停蹄地赶往100米外的铁锅坪。

“李大娘,我给您送水来啦!”车刚停稳,李岩便麻利地跳下车,提着水桶快步走进李大娘家。清澈的自来水哗哗注入水缸,年过六旬的李大娘顿时开心地说:“这下做饭喝水都

不愁喽!”

一个月前,该钻井队搬到铁锅坪附近施工。这片区平均海拔较高,村民需下山取水,这被该钻井队党支部书记黄峰看在眼里、记在心上。他当即决定,从队里生活用水中匀出部分余量,由每天往井场送饭的厨师顺带送水,确保村民用水无忧。

从此,钻井队的3名厨师便多了一份送水任务。他们每天定时往返于基地、井场与铁锅坪之间,那辆穿梭在山林间的电动车,还有他们暖心的笑容,成了当地村民最期盼的风景。

走近一线

扬子石化首次生产工业用β晶聚丙烯专用料

本报讯 11月21日,扬子石化首次成功试生产工业用β晶聚丙烯专用料PPH-EN00-S,生产过程平稳有序,各项性能指标达到标准要求。

当前,国内聚丙烯产品存在品种牌号不足、低端通用料占比高、高档专用料依赖进口等问题,其中性能出色且稳定的工业用β晶聚丙烯专用料尤为稀缺。工业用β晶聚丙烯(β-PP)是一种高性能聚丙烯管材料,在耐冲击性、耐热性和抗蠕变性能方面优势显著,同时具有可回收性。在建筑领域可用于给水、采暖系统及中央空调,具备耐高温、长寿命和阻氧特点,在工业领域适用于化工品输送、矿山

等环境,具有耐腐蚀和耐高压性能,在民生领域可用于医药管道、纯净水输送等场景。

近年来,扬子石化聚焦高附加值专用料生产,积极调整聚丙烯产品结构与技术开发方向。此前已成功开发无规共聚聚丙烯管材料YPR-R503、低熔指聚丙烯专用料PPH-B00-S、聚丙烯板材专用料PPH-E00-S等,为此次工业用β晶聚丙烯专用料的研发生产积累了经验。在生产过程中,通过精准控制催化剂与助剂加入量,全面评估管控安全环保风险,合理调节生产工艺参数,确保了新产品质量合格。

(达军)

沧州炼化增产增销负极焦产品

本报讯 面对负极焦需求旺盛的形势,沧州炼化积极满足市场需求,聚焦产品质量提升、产销协同深化、产品结构优化,增产增销负极焦产品。截至11月底,该公司负极焦产销量均突破4万吨,实现全产全销,完成年度任务的138%,为企业创效注入强劲动力。

随着新能源行业对负极材料的需求快速增长,沧州炼化成立特种焦生产攻关组,深化产销研用一体化协同。通过创新运用“数据模拟+专家研讨”模式,成功突破重油平

衡、油浆比例调控等关键技术瓶颈,为负极焦顺利生产与稳定供应提供坚实保障。

在生产端,该公司持续优化工艺参数,其中硫含量、哈氏可磨指数及黏结指数等均满足高端客户需求。在营销端,密切跟踪石油焦市场动态,强化与炼油销售协同运作,根据客户实验数据及需求反馈,灵活调整销售策略。下半年,根据市场需求进一步提升负极焦产量,7月至10月产量超过上半年总产量。

(王立梅)

胜利油田临盘采油厂“三全”管理助老油井上产

本报讯 截至11月底,胜利油田临盘采油厂采油管理一区临2-斜404井连续生产32年,累计产油6223吨,成为该厂“长寿井之王”。这是该区针对特高含水开发阶段老油田,实施“三全”管理法,激活油藏活力的生动实践。

该区有油水井591口,所辖油藏位于临盘油田大芦家断块区,断块破碎复杂、油藏类型多样、层间平面矛盾突出,经过50多年开发已进入特高含水开发阶段,稳产难度极大。为实现老井持续上产、老油田产量不减,该区反复研究油藏特性与管井规律,创新推出“油藏全过程提效、井筒全链条提质、地面全方位提速”的“三全”管理法。目前,该区5年以上长寿井86口,10年以上长寿井25口,20年以上长寿井3口。

油藏全过程提效。该区从源头发力,实施“精准补能—高效驱替—能量利用”全过程差异化管理。针对埋藏浅、能量足的油藏,采取“单元提液、堵水控液、井间剩余油挖潜”提效

措施。针对地层能量不足的致密低渗透深层油藏,探索“平面变强度注水、层间周期轮替注水、增降压差异注水补能”等措施。临37区块通过增降压差异注水补能,地层压力恢复5.2兆帕,日产油提升6吨。

井筒全链条提质。该区开展工况提质、维护提质、作业提质的“全链条提质工程”。通过调整冲程、优化参数,提升地层能量力足的油井采出率,对泵效差的油井及时检修。建立“日巡检、旬把脉、月体检”制度,为油水井建立健康档案,实现“一井一策”动态调整方案。今年以来,该区工况合格率稳定在92%。

地面全方位提速。该区聚焦抽油机、电机、输油管线等地面设施,梳理8项关键节点,实行承包项目化管理。通过“智能巡井+人工巡井”交叉模式排查隐患,提前处置风险。目前,该区已更新节能电机47台,治理输油管线11.6公里,为长寿井持续生产筑牢保障。

(夏凤宪 曹李峰)