

学习贯彻党的二十届四中全会精神 决胜“十四五” 奋斗启新篇

加快综合能源服务转型 全力服务人民美好生活

编者按

党的二十届四中全会强调,“十五五”时期经济社会发展,坚持以经济建设为中心,以推动高质量发展为主题,以改革创新为根本动力,以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的。本期邀请4家企业的领导干部,结合实际谈如何贯彻落实党的二十届四中全会精神,敬请关注。



在奋进新征程中展现新担当实现新突破

谢勃



认真贯彻落实全会精神,自觉将全会作出的决策部署转化为推动企业高质量发展的生动实践。筑牢能源保供压舱石,以安全可靠的清洁能源护航美好生活。打造综合能源服务商,以多元绿色的新能源格局驱动美好生活。做强做优易捷生态圈,以便捷温馨的车生活服务点亮美好生活。

学习好、宣传好、贯彻好党的二十届四中全会精神,是当前和今后一个时期的重大政治任务。作为地处中国经济发达省份的头部能源企业,浙江石油肩负着保障区域能源安全、服务人民美好生活、促进经济社会发展的重大责任。浙江石油认真贯彻落实全会精神,自觉将全会作出的决策部署转化为推动企业高质量发展的生动实践,在保障传统能源供应中展现新担当,在构建新能源格局上实现新突破,在提升综合服务品质中创造新价值,全力以赴为浙江高质量发展与人民群众美好生活加油助力。

筑牢能源保供压舱石,以安全可靠的清洁能源护航美好生活。全会提出,加快构建高水平社会主义市场经济体制,增强高质量发展动力。作为浙江省能源供应主渠道,浙江石油必须始终将保障油品供应作为首要责任和立身之本。全力保障供应链安全稳定。充分发挥中国石化上中

下游一体化优势,密切跟踪市场变化,加强产销协调,优化资源配置,确保油品资源足量、稳定供应市场。全面提供优质的清洁能源。秉承“绿水青山就是金山银山”的理念,在供应国VI标准车用汽柴油的基础上,大力推广98号高标号汽油;提升油品管输比例,积极推广环保设施应用,加强油气回收治理和污水处理,以实际行动助力打赢蓝天保卫战,为“诗画浙江”的生态画卷增添亮色。

打造综合能源服务商,以多元绿色的新能源格局驱动美好生活。全会提出,加快建设新型能源体系,积极稳妥推进实现碳达峰,加快形成绿色生产生活方式。随着能源革命和汽车产业变革的深入推进,能源消费结构正在发生深刻变化。浙江石油必须顺应时代潮流,主动拥抱变革,从传统油品供应向“油气氢电服”综合能源服务商加速转型。加速布局充换电网络。充分利用浙江石油遍布全省的站点网络优势,合理规划,加快建设高质量充电网络;利用“整区整县、合资合作”模式,

重点在关键节点、车流量大的地区布局大功率快充桩,实现低成本快速发展;以租赁、委托管理、直连、平台服务等轻资产模式,推进平台型企业建设;着力解决电动车用户的“里程焦虑”,为绿色出行提供便捷、高效的能源补给。稳健探索新能源发展。立足长远,稳妥有序探索氢能产业链发展,在具备条件的地区建设加氢站,为氢燃料电池汽车示范应用提供支撑。此外,大力挖掘站内、站外资源,发展分布式光伏发电,推进站点用能清洁化、低碳化,力争实现“自发自用、余电上网”,积极探索“光储充”一体化、微电网建设,为企业绿色低碳发展探索新路径。

做强做优易捷生态圈,以便捷温馨的车生活服务点亮美好生活。全会提出,坚持扩大内需这个战略基点,坚持惠民生和促消费、投资于物和投资于人紧密结合,以新需求引领新供给,以新供给创造新需求,促进消费和投资、供给和需求良性互动,增强国内大循环内生动力和可靠性。易捷服务是连接企业与客户、拓展服务内涵、创

造新增长点的重要平台。浙江石油将不断做大做优易捷服务,使其成为“为美好生活加油”的亮丽名片。重点发展“车生态”服务。围绕车生态核心需求,坚持“实体+平台”双轮驱动,一方面夯实实体网络基础,2025年计划在全省建成300座易捷养车标准门店,为车主提供高效、优质、实惠的服务;另一方面依托“易捷养车”数字化平台,整合线上线下资源,提升服务便捷性。深化发展“家生活”服务。深入洞察用户日常与出行场景,一方面围绕民生刚需,加强源头定制开发,持续推出高性价比的定制商品;另一方面围绕旅途需求,拓展咖啡、餐饮等便利业态,打造满足出行途中便捷餐饮、疲劳缓解等需求的温馨补给站。同时,以即时零售平台深度融合打造便民生活圈,依托站点网络,布局前置仓,构建“网上下单、站点出货、快速送达”的即时服务体系,将遍布城乡的加能站打造成为触达社区的便民服务前沿阵地。

(作者为浙江石油分公司代表、党委书记)

优化转型破题攻坚 锻造高质量发展新优势

胡琦



以全会精神为指引破解发展难题,以高质量发展的确定性应对各种不确定性,切实把学习成效转化为打造新的核心竞争力的强大动能。筑牢安全合规底线,以高水平安全保障高质量发展。聚焦优化转型,打造高质量发展接续动能。深化改革创新,锻造高质量发展新优势。

作为驻苏能源骨干企业,江苏石油坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,把学习贯彻党的二十届四中全会精神与冲刺全年目标任务、打好“十四五”收官战结合起来,以全会精神为指引破解发展难题,以高质量发展的确定性应对各种不确定性,全面压实集团公司、销售公司部署要求,持续优化转型,切实把学习成效转化为打造新的核心竞争力的强大动能,为保障国家能源安全、服务地方经济社会发展、助力中国石化打造世界一流企业作出新的更大贡献。

筑牢安全合规底线,以高水平安全保障高质量发展。全会强调,要做好安全生产和维护稳定工作,压紧压实安全生产责任,严格落实各项监管制度,坚决防范和遏制重特大事故发生。江苏石油牢固树立“安全是最大的效益”理念,进一步增强抓好安全环保工作的责任感、紧迫感。压实安全生产责任,确保安全责任融入日常、抓在经

常,落实到专业管理、基层末梢,以最严要求紧绷安全生产弦。加强体系化管理,坚持底线思维、问题导向,做好年度HSE重点工作和安全隐患排查整治“雷霆行动”收官。构建“事前严防、事中严管、事后处置”的全过程、多层次风险防控体系,统一认知框架和行动目标,协同研判、联动攻坚,以问题共答推动问题系统性治理。深化合规管理体系建设,促进业务、合规管理、监督“三道防线”协同高效运转,推动合规要求深度融入日常运营。强化环保全过程依法合规管理,抓实沿江沿水环境风险防控,加强固废、危废管理,确保“全环节、全流程、高标准”依法合规。

聚焦优化转型,打造高质量发展接续动能。全会指出,坚持高质量发展,坚持全面深化改革。江苏石油聚焦“优化、转型”两个关键,扎实推进“经营有效益、增长有潜力、发展有价值”的高质量发展。优化上,统筹经营创效,做实“站际统筹”“区域统筹”,打造“多能互补、业态互促”的消费场景,增强区域市场竞争力。做强业态联

动,推进“家生活”提质,提升门店精细化和差异化经营水平。强化挖潜增效,动态优化“大资产”,细化“小资产”全生命周期管理,做优增量、挖潜存量,分级分类盘活各类资产。优化成本费用管理,做好管理“加减法”,加强全面预算管理,提升成本管控和价值创造能力。转型上,拓展新能源网络,最大限度承接“柴转气、柴转电”,加强客户挖掘,促进天然气业务增量提效、电能业务增量提质,着力构建覆盖广泛、功能完善的综合能源服务网络。构建“车生态”核心竞争力,加快构建覆盖全省的六级“金字塔”式车生态服务网络,打造“一站式高品质车生态服务的领航者”,推动从“建设与运营并重”向“以经营为中心”转变,开辟“第二曲线”,建成区域网络、经营、管理、品牌等全面领先的汽车服务品牌。

深化改革创新,锻造高质量发展新优势。全会强调,以推动高质量发展为主题,以改革创新为根本动力,以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的。江苏石油深入践行“以客户为中心”

的经营理念,从“重管理”向“重经营”转变,从“聚焦内部管理”向“聚焦市场和客户”转变,不断提升经营质量和管理效率。深化体制机制改革,统筹推进地市公司定编、城区公司优化和综合客户经理改革,推动经营管理力量下沉基层一线,抓好地县两级综合客户经理队伍建设,全面负责与“油气氢电服”业务相关的客户开发、维护和综合销售。发挥专业性优势,推动检修维修分中心区域化,深化检修体制改革。推进无锡、江阴区域重组改革,提高运行效率,巩固市场主导地位。深度促进数业融合,坚持“赋能经营、赋能管理”的结果导向,注重“效果、效率、效益”,推进“数据+平台+应用”融合互促。充分发挥“网络+客户”基础优势,发挥“流量+品牌”优势,加快经营业态转型,探索车生态发展新模式,加强客户画像和数据分析,精准锁定目标客户,强化站内、站外、线上多渠道引流获客,提升“油+汽+服”等交叉业务转化率。

(作者为江苏石油董事长、分公司代表、党委书记)

牢记“国之大者” 坚定不移走好转型之路

查显双



自觉站在保障国家能源安全的高度,推动全会精神在企业落地生根、开花结果。筑牢政治忠诚,在擘画“十五五”宏伟蓝图中坚定航向。聚焦高质量发展,在新征程上坚定不移推动企业转型。坚持统筹兼顾,在发展与安全的良性互动中行稳致远。强化党建引领,在深化改革创新中激发组织活力。

安徽石油把学习贯彻党的二十届四中全会精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务,时刻牢记“国之大者”,自觉站在保障国家能源安全的高度,不折不扣地推动全会精神在企业落地生根、开花结果,推动高质量发展再上新台阶。

筑牢政治忠诚,在擘画“十五五”宏伟蓝图中坚定航向。全会指出,“十五五”时期是基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发展的关键时期。“双碳”目标下,能源行业正在经历从“以化石能源为主”向“以新能源为主体的多能互补体系”转型的历史性变革,传统能源企业面临成本压力叠加、结构调整加速、竞争主体增多、经营模式转型深化等多重挑战。安徽石油肩负着保障能源安全、产业安全、战略安全的重大使命,必须深刻认识到,能源安全是国家安全的一部分,能源供给是民生保障的一部分,能源转型是发展质量的一部分,必须以更强的历史主动精神,坚定不移

走好转型之路,真正担起“国家所需、企业所能、责任所在”,以实际行动坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。

聚焦高质量发展,在新征程上坚定不移推动企业转型。全会指出,完整准确全面贯彻新发展理念,加快构建新发展格局。当前正处在传统能源保障压力不减、新能源替代持续加速的关键阶段,要摆脱传统路径依赖,在不断巩固强化传统市场优势地位的基础上,把向“油气氢电服”综合能源服务商转型发展作为破解发展难题、增强发展动力的重要举措。向“新”转型,构建多元能源供应体系,站内站外同步推进新能源业务网络布局,快速跻身头部充电企业,持续增强LNG市场主体地位,拓展高质量发展新赛道。向“绿”转型,坚持走生态优先、绿色发展的道路,聚焦降碳、减污、提效、增绿,加大“无废加能站”建设力度,加快推广绿色清洁能源,大力实施节能降碳措施,构建绿色竞争优势。向“智”转型,大力推进“智慧油库”“智慧加能站”建设,不断完善包括

车主客户、线上平台、线下服务的“人·车·生活”高价值生态圈,以AI、大数据等技术赋能经营管理全流程,通过数字化营销、智能化服务形成差异化竞争优势。

坚持统筹兼顾,在发展与安全的良性互动中行稳致远。全会指出,坚持统筹发展和安全。在发展中固安全,在安全中谋发展,强化底线思维,有效防范化解各类风险。安全是企业生存发展的基石,安徽石油必须以“时时放心不下”的责任感,将安全生产的神经绷得更紧、责任压得更实。深入实施安全生产治本攻坚三年行动,全面推动“三管三必须”要求落实,推进安全管理向事前预防、事中控制转型。实施全员、全过程、全方位、全天候安全监管,强化“三基”工作,不断提升本质安全管理水平。强化经营风险防控,始终把依法合规经营作为企业安身立命之本,统筹推进风控、内控、法律、合规工作,建立健全“管业务必须管合规,管业务必须管风险”责任制,推进风险防控常态化。

强化党建引领,在深化改革创新中激发组织活力。全会强调,坚持以党的自我革命引领社会革命,持之以恒推进全面从严治党。安徽石油将坚持不懈开展习近平新时代中国特色社会主义思想学习教育,严格落实“第一议题”制度,健全以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干长效机制,推动理论武装走深走实。不断增强组织功能、政治功能,深化拓展“百千万示范提升行动”,丰富党建工作载体,实现党建和经营管理融合互促,推动基层党组织聚力聚能、增动力、添活力。坚持把政治标准放在首位,完善干部考核评价机制,旗帜鲜明为敢于担当作为者撑腰鼓劲,形成能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的正确导向,营造有利于干事创业的良好环境。贯彻党中央八项规定精神,推进作风建设常态化长效化,加大反腐倡廉同治力度,坚决惩治基层“微腐败”,涵养风清气正的政治生态。

(作者为安徽石油分公司代表、党委书记)

拥抱行业之变市场之变 打造新能源业务新增长点

李力波



深入贯彻落实党的二十届四中全会精神,以改革为引领,以效益为导向,以品牌为抓手,以队伍为支撑,在服务能源强国、制造强国、质量强国、交通强国建设中端牢能源饭碗。深化机制改革,激活市场化运行内生力。优化产业结构,打造绿色低碳新引擎。集成拓展市场,塑造卓越品牌影响力。传承石油精神、弘扬石化传统,凝聚团结奋斗向心力。

广西石油深入贯彻落实党的二十届四中全会精神,认真落实集团公司、销售公司部署要求,积极拥抱行业之变、市场之变,以改革为引领,以效益为导向,以品牌为抓手,以队伍为支撑,以思想破冰引领改革突围,以创新驱动赋能高质量发展,奋力投身“十五五”现代化产业体系建设,在积极服务能源强国、制造强国、质量强国、交通强国建设中端牢能源饭碗。

深化机制改革,激活市场化运行内生力。全会提出,更好发挥经济体制改革牵引作用,完善宏观经济治理体系,确保高质量发展行稳致远。广西石油将内部机制改革作为融入大局、服务全局的主动实践。锚定“人均劳效达到区域领先水平”的挑战性目标,以“控总量、调结构”为核心,推进效率提升体制机制和“三定”改革,持续优化两级机关用工结构,推动管理人员向新能源、新业务流动,进一步提升经营创效水平。有效缓解

基层重复性、事务性负担,让员工将更多精力投入市场开拓、客户服务和价值创造中,将整治形式主义、为基层松绑减负的部署落到实处。

优化产业结构,打造绿色低碳新引擎。全会提出,要优化提升传统产业,培育壮大新兴产业和未来产业。广西石油积极践行国家“双碳”目标、深度融入中国石化绿色低碳发展战略,将新能源业务打造为新的增长点,并将其定位为“加快建设新型能源体系,积极稳妥推进和实现碳达峰”的核心举措。发挥“区地县”公司三级组织优势,做大充电业务,打造重卡充电、“电+易捷”等多种新业态,形成“充电一张网”。做精充电业务,成立销售公司首家售电公司,成为系统首家跻身省级电力市场管理委员会的企业。做实光伏项目,推进“万站沐光”行动,打造“碳中和”加能站,实现降本增效。目前,广西石油正试点推进“光储充”微电网项目,并联合电网企业探索氢能综合利用及氢能,进一步拓展电能盈利模式。

集成拓展市场,塑造卓越品牌影响力。全会提出,优化区域经济布局,促进区域协调发展。广西石油坚持“从全局谋划一域、以一域服务全局”,始终牢记“国企兴企、在桂兴桂”,把造福人民作为根本价值取向。以“产品+服务”为双轮,构建自有品牌体系。通过“专业化管理、序列化开发、计划性生产”,成功开发“车生态”“家生活”“人健康”三大序列12个单品,推动特色单品走出广西、走向全国。输出专业服务能力,创造多元价值。成立销售公司首家安全环保技术服务全资子公司,发挥中国石化在安全环保领域的技术优势,输出水、油、气三大类75项检测服务。为上中下游35家兄弟公司提供专业培训,与自治区应急厅、蓝天应急救援等10余家单位开展合作培训,为贯彻总体国家安全观、筑牢区域安全屏障打下坚实基础。盘活存量资产,打造综合体IP。抓住国家推进“城市更新计划”的契机,打造“石化里·美好生活街区”综合体品牌,构建具有辨识度和影响力的“车生

态+家生活”综合体IP,为集团存量土地资产的创新利用和销售企业向“美好生活服务商”转型,探索可复制的成功路径。

传承石油精神、弘扬石化传统,凝聚团结奋斗向心力。全会强调,持之以恒推进全面从严治党,增强党的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力。广西石油把传承石油精神、弘扬石化传统,作为强根铸魂、凝聚力量的根本保证。严格执行“第一议题”制度,系统跟进学习习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神,将学习成果有效转化为高质量发展实践,确保集团公司顶层设计在广西石油落地生根。传承红色基因,讲好石化故事。坚持“宣传也是生产力”,发挥集团级红色教育基地作用,深入挖掘并传承具有广西特色的“四个勇于”“六个特质”企业精神,全方位讲好红色基因、绿色发展、蓝色科技和金色责任“四大故事”,让担当作为、协同攻坚成为全员投身于能源报国事业的追求。

(作者为广西石油分公司代表、党委书记)

征稿启事

本栏目长期征稿,欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部,就安全生产、改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见,既可以谈工作经验、落实举措,也可以谈理论思考、意见建议,要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物,总面俱到、泛泛而谈,字数控制在两千字以内。来稿请注明“领导干部论坛”字样。栏目邮箱:lixiaojun@sinopec.com 联系电话:010-59963297