



# 构建现代化石化产业体系 走好新型工业化道路

编者按

**领导干部论坛**

党的二十届四中全会擘画了中国未来五年的发展蓝图,提出了“十五五”时期经济社会发展的主要目标,宣示了乘势而上、接续推进中国式现代化的坚定决心。学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神,是当前和今后一个时期全党全国的一项重大政治任务。本期邀请4家企业的领导干部,结合实际谈如何贯彻落实党的二十届四中全会精神,敬请关注。



陈燕斌

把深入学习贯彻全会精神与破解自身发展难题相结合,牢记“世界级、高科技、一体化”殷切嘱托,推进“1366”高质量发展体系建设。聚焦治理效能提升,以深层次改革引领发展大势。聚焦科技创新引领,以高水平协同加快“双链”融合。聚焦绿色低碳转型,以前瞻性布局推进动能转化。



徐宏

构建多点支撑、差异特色、高端领先的新型炼化一体化产业体系,推动“江南内涵+江北外延”新时期跨江高质量发展。坚决扛稳牢安全环保政治责任,以绿色低碳战略统领全局。统筹优化产销运行,多点发力打好经营创效攻坚战。以科技创新引领产业创新,实现创新链与产业链深度融合。



刘臻

作为中国石化在粤港澳大湾区唯一的炼化企业,站在“十四五”收官、“十五五”规划开局的历史交汇点,深入领会、深刻把握全会精神的核心要义,坚持以智能化提升夯实高质量发展根基、以绿色化转型厚植高质量发展底色、以融合化创新拓宽高质量发展空间,在中国式现代化进程中展现新作为、作出新贡献。



谢道雄

深入落实习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神,牢记嘱托,以智能化、绿色化、融合化为引擎,勇当建设制造强国排头兵。以智能化升级驱动效能变革,打造行业建设新标杆。以绿色化转型引领发展变革,塑造美丽工厂新形象。以融合化发展激发产业变革,构建协同融合新生态。

## 打造世界级高科技一体化绿色石化基地

党的二十届四中全会审议通过《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划的建议》,为镇海炼化在转型攻坚期明确发展方向、提升治理效能、激发内生动力提供了根本遵循。镇海炼化把深入学习贯彻全会精神与破解自身发展难题相结合,牢记“世界级、高科技、一体化”殷切嘱托,推进“1366”高质量发展体系建设。通过治理效能提升、技术创新引领、绿色低碳转型协同发力,全力推动“十四五”圆满收官,为“十五五”高质量发展奠定坚实基础。

聚焦治理效能提升,以深层次改革引领发展大势。我们将以健全中国特色现代企业制度为核心,将制度优势转化为发展动能。当前,公司正处于转型升级攻坚期,必须用好改革关键一招,优化资源配置,打造灵活高效的市场化经营机制。针对合资公司差异化特点,实施“一企

一策”精准管控,充分激发各类市场主体活力。在改革中注重统筹发展与安全,确保各项工作平稳有序推进。坚持夯实“三基”工作,筑牢企业管理根基。完善岗位责任体系,推动岗位清单与安全责任清单深度融合,形成权责清晰的标准化模板。将合规管理要求延伸至运行部一线,通过全员培训、考核机制提升基层执行能力。建立常态化检查督导机制,确保制度在基层有效落地。强化绩效考核导向,聚焦增收创效、降本减费、管理提升三维维度,完善专项考核办法。健全工效联动体系,使收入分配体现价值创造导向。引导全员树立“过紧日子”思想,将成本管控落实到生产经营各环节,营造全员降本增效的良好氛围。

聚焦科技创新引领,以高水平协同加快“双链”融合。我们将坚持创新驱动发展战略,围绕“减油增化转特”转型方向,以消除生产瓶颈为导向,精准配置研发资源,加大研发投入,加快新材料

研究院二期平台建设。在创新布局上,重点突破电子化学品、新能源材料等战略性新兴产业,推动产业链创新链深度融合。“产销研用宣”团队深入市场前沿,实现从技术导向向市场导向转变。深化科技人才发展机制改革,完善“引育用留”全链条工作体系,建立市场化薪酬和中长期激励机制,赋予科研团队更大自主权,破除“四唯”倾向,强化知识产权保护,充分激发人才创新活力。强化科技成果转化应用,深化与浙江大学、中国科学院宁波材料所等合作,完善“双链”融合机制。重点推进聚丁烯-1装置改造等项目,加快超深润油气吸附材料等先进技术推广应用,推动创新成果从实验室走向生产线,尽快形成新的经济增长点,为培养新生产主力注入强劲动能。

聚焦绿色低碳转型,以前瞻布局推进动能转化。我们将坚持底线思维,以“时时放心不下”的责任感,全面提升本质安全与环保水平。在安全生产方面,深入开展安全生产治本攻坚三年行

动。强化变更管理和风险管控,特别是确保新投产装置安全稳定运行;加大隐患排查治理力度,建立台账并实行销号管理;以创建工部“领航级智能工厂”为契机,加快推进“工业互联网+安全生产”建设,运用大数据、人工智能提升监管效能;强化承包商“同标准、同要求、同培训、同考核”的一体化管理,并以获评ISRS(国际安全评级系统)8级为契机,全面提升HSE管理体系运行质量。在绿色低碳方面,高标准抓好中央生态环境保护督察反馈问题整改,建立长效机制。深入打好污染防治攻坚战,聚焦VOCs(挥发性有机物)治理、废水减排与固废资源化,确保稳定达标排放;积极稳妥推进“双碳”工作,加快分布式光伏(二期)项目建设,谋划储能、氢能等新能源布局;深入实施节能改造,挖掘装置节能潜力。大力发展循环经济,推进“无废石化基地”建设,并积极参与区域氢能基础设施建设,助力区域绿色低碳发展。

(作者为镇海炼化董事长、党委书记)

## 乘势而上谱写跨江高质量发展新篇章

徐宏

党的二十届四中全会擘画了中国未来五年的发展蓝图,提出了“十五五”时期经济社会发展的主要目标。这为金陵石化构建多点支撑、差异特色、高端领先的新型炼化一体化产业体系,推动“江南内涵+江北外延”新时期跨江高质量发展注入了坚定信心,提供了根本遵循。金陵石化认真学习贯彻党的二十届四中全会精神,践行“在经济领域为党工作”的使命,全力以赴打好“十四五”收官战。

全会提出,压实压牢安全生产责任,增强绿色发展动能。抓好安全环保是企业高质量发展的根基,金陵石化将坚决扛稳扛牢安全环保政治责任,以绿色低碳战略统领全局,在安全绿色发展的道路上作示范、当标杆。压实责任体系,强化过程监管,深化基层安全管理网格化、安全生产“两个清单”运用,紧盯现场操作、施工作业等

重点领域,确保所有区域、所有作业、所有环节责任清晰、责权匹配。秉持“不是企业消灭污染,就是污染消灭企业”理念,协同推进降碳、减污、扩绿、增长。狠抓源头减排、过程管控和末端治理,强化依法合规管理,以最高标准、最严要求推进 VOCs 应治尽治和 LDAR(泄漏检测与修复),共创无异味工厂;稳步推进实施碳达峰八大行动,有序推进碳中和试点示范,加快 CCUS(碳捕集、利用与封存)二期项目落地;积极投身资源节约和高效利用行动,进一步加强固废减量化、资源化、无害化处理,创建国家级绿色工厂、集团公司 A 级无废企业,以及水效、能效“领跑者”标杆企业。

全会提出,建设现代化产业体系,巩固壮大实体经济根基。面对行业加速转型艰巨挑战,金陵石化将以强烈的责任感和高效的执行力,统筹优化产销运行,多点发力打好经营创效攻坚战。精益求精落实生产优化,按照“效益优先、供需匹配”的理念精准优化原油采购节奏和产品结构,平衡

好原油和产品库存,全力做优有效益的加工量。更大力度“稳汽增航减柴做特”,“一品一策”深挖航煤、高端石墨等产品下游市场,抢占更多份额、实现优质优价。强化“一切成本皆可降”理念,研究生产过程节能减排举措,更大力度加强节能设备投用管理和节能技术应用,系统优化直热供料和低温热利用,把节能降耗作为长期性、基础性工作抓实抓细。坚决压降非生产性支出,确保重点费用用硬回落,全力打造低成本竞争力。结合政策导向、市场走向和发展方向,在充分考虑现有装置和产品优化空间的基础上,科学制定“十五五”规划,努力把核心主业做得更好,把职责使命担得更实。

全会要求,加快高水平科技自立自强,引领发展新质生产力。金陵石化将坚持以科技创新引领产业创新,加强研发中心建设,优化激励约束机制,建成面向市场、面向客户的研产销一体化攻关机制,实现创新链与产业链深度融合。坚持内部培养与市场引进并重,建强科技人才队伍

伍,构建以能力、价值、贡献为导向的人才评价体系,营造鼓励创新、宽容失败的良好氛围,让更多高精尖人才和创新团队脱颖而出。着力强链补链延链,整合产业、技术和资源优势,持续在“特色”上下功夫,因企制宜打造高端碳材料、绿色洗化、特油润滑油、化工新材料等四大专精特新产业链,在石墨电极、负极材料、特种烷基苯等领域取得一批原创性成果,实现一批引领性转化,为低成本、高效益“油转化”“油转特”提供有力科研支撑。深化智改数转网联,牢牢把握产业智能化发展时代潮流,高标准实施智能炼化工厂3.0建设,创新5G、AI等技术多场景、多领域运用,探索实施视频智能分析、作业风险监测、机器人巡检等新实践,整合生产、技术、安全、物流等专业数字化管理平台,最大限度共建共享信息数据资源,打造数字金陵、智慧金陵。

(作者为金陵石化分公司代表、党委书记、执行董事)

## 以智能化绿色化融合化发展推动转型升级

刘臻

党的二十届四中全会明确提出“坚持智能化、绿色化、融合化方向”,为石化行业转型升级提供了根本遵循,指明了前进方向。作为中国石化在粤港澳大湾区唯一的炼化企业,站在“十四五”收官、“十五五”规划开局的历史交汇点,广州石化深入领会、深刻把握全会精神的核心要义,坚持以智能化提升夯实高质量发展根基、以绿色化转型厚植高质量发展底色、以融合化创新拓宽高质量发展空间,在中国式现代化进程中展现新作为、作出新贡献。

智能化是传统产业现代化的关键突破口。当前,石化行业正经历从“经验驱动”向“数据驱动”的深刻变革。近年来,广州石化持续深化数字化场景培育和应用,统筹推进信息化补强、数字化赋能,实现了装置运行更稳、技术经济指标更优、经营管理更先进、企业发展更好。未来,将聚焦建设

更高标准的“数智广州石化”,进一步健全完善风控内控机控、财务决策数智模型和炼油化工一体化调度排产管理体系,大力推广工程数字化交付和数字化管网应用,推进无人值守与远程监控建设,实现设备互联、数据互通、流程互控,最大限度提升装置可靠性指数、信息基础设施自主可控率、现场视频采集率和能源自动数据采集率。与此同时,紧扣生产关键环节,开发应用“人工智能+业务场景”,助推成品油调和再优化,提高资源利用率;深化红外监控与AI智能识别技术应用,推动高位巡检再升级,构建立体安全防护网;依托色谱智能机器人建设智能实验室,全力打造智能化发展新标杆,不断夯实企业高质量发展根基。

绿色化是石化行业必须跨越的转型门槛,是企业高质量发展的鲜明底色。“十四五”以来,广州石化持续加大投入,提高站位抓环保治理,纵深推进绿色低碳转型,连续4年保持国家“绿色工厂”称号,获评石化行业环境评估“炼化一体化

企业先进水平”,兑现了“向人民负责、让珠江放心”承诺,实现了与城市共融、共促发展。作为城市型炼厂,我们将围绕绿色低碳水平行业领先,狠抓源头减排、过程管控和末端治理,高质量推进“无废工厂”建设三年行动计划,持续降低污染物排放总量,提升固废资源综合利用效率,实现无异味工厂建设目标,打好污染防治攻坚战;锚定率先实现碳达峰目标,构建绿色循环产业链体系,抓实生产过程低碳化,抓好绿色低碳技术攻关,抓紧用能设备迭代更新,推动由被动治理向主动转型、由末端治理向全过程控碳转变,打好节能降耗持久战;坚持“一水一策”做好含硫污水处理、净化水回用和凝结水回收,强化土壤与地下水风险防控治理,持续推进土壤和地下水边生产边管控试点工作。

融合化是石化行业突破发展瓶颈的战略选择。“十五五”是广州石化推进新型工业化建设的奋进五年、攻坚五年、黄金五年,我们将融合推进

安全绿色高质量发展技术改造项目及新能源、新材料等重点项目建设,推动产业链、价值链共同提升,构建主业突出、结构合理、优势互补,更具战略支撑力的石化产业体系;坚持炼化一体融合发展,推动碳材料生产向高端化、产业化迈进,研发高端特种油品,推进航煤质量升级,加速特种材料、高端新材料、特种聚烯烃等产品线改造升级和技术突破;立足长远规划建设车用氢气集中充装设施,推进掺氢燃气长周期、规模化供应,加快炼化副产氢制氢工业化技术开发,积极推进电储氢系统建设,开辟新能源增长极;深度融合融入粤港澳大湾区高端制造业产业链,加快突破低成本“油转化”、高价值“油转特”技术路径,推进实施“短平快”结构调整项目,提升油转化率和油转特丰富高端特色产品种类,打造华南地区新材料生产基地,推动产业焕新升级,不断拓宽企业高质量发展空间。

(作者为广州石化公司代表、党委书记)

## 牢记嘱托 勇当建设制造强国排头兵

谢道雄

党的二十届四中全会作出了“建设现代化产业体系,巩固壮大实体经济根基”的战略部署,指出要“坚持把发展经济的着力点放在实体经济上,坚持智能化、绿色化、融合化方向,加快建设制造强国”,这为传统制造业企业指明了前进方向。作为江西省唯一大型石油化工企业,九江石化深感责任重大、使命光荣,将继续深入落实习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神,牢记嘱托,以智能化、绿色化、融合化为引擎,勇当建设制造强国排头兵,谱写高质量发展新篇章。

以智能化升级驱动效能变革,打造行业建设新标杆。当前,新一轮科技革命和产业变革深入发展,石化产业结构正经历深刻调整。智能化成为产业升级的核心引擎。九江石化将牢牢把握产业智能化发展的时代潮流,围绕“打造世界领先绿色智能炼化企业”的愿景目标,以智能工厂迭代升级为主攻方向,基于石化智云云边协同架

构下的“数据+平台+应用”新模式,聚焦数智改造、创新应用、全面赋能,统筹推进数智化改造,大力推动人工智能等新一代信息技术与业务深度融合,持续提升全面感知、预测预警、协同优化、科学决策、价值创造能力,构建新型炼化企业智能工厂运营模式,为企业数智化转型、高质量发展提供新动能。实施数智化改造“1511”工程,通过精益化经营管理,实现全过程赋效;通过协同生产运行,实现全流程赋值;通过一体化安全环保,实现全天候赋质;通过预知化设备管理,实现全周期赋能;通过平台化数字底座,实现全方位赋安全;通过场景化大模型应用,实现关键领域赋智,努力打造智能工厂建设行业新标杆。

以绿色化转型引领发展变革,塑造美丽工厂新形象。绿色化转型是高质量发展最鲜明的底色。作为江西省企业自愿减污降碳主要发起单位,九江石化将认真贯彻落实关于全面绿色转型的要求,积极开展资源节约集约和高效利用行动,持续协同推进降碳、减污、扩绿、增长,加大环保投

入,认真实施环保治理项目,打好污染防治攻坚战。加快绿色低碳技术应用,推进绿色低碳转型。开展基于碳平衡的生产计划优化研究,加大绿色生态设计、智能环保管控集成技术研究力度,提升水务系统智能化管控水平。深入推进行业“油不落地、气不上天、污不入土”管控,建立装置地漏封堵统一标准,高效管控油气治理设施,高标准推进 VOCs 治理,创建无异味工厂。九江石化将通过智能化、数字化赋能降碳减污新路径,以降低能耗和碳排放为核心优化生产运营,锻造绿色低碳竞争力;全方位推进化石能源洁净化、洁能化、绿色低碳发展。在生产过程中,努力在石油石化行业绿色低碳发展中走在前、作表率,成为我国生态文明建设的重要参与者、贡献者、引领者。

以融合化发展激发产业变革,构建协同融合新生态。凝聚高质量发展的强大合力,用发展的眼光推进产业、技术、要素跨界协同、融合。推动“产业内融合”,以150万吨/年芳烃及炼油配套改造项目为核心,整合沿江资源,向上游延伸保障原

料优化,向下游拓展精细化学产品,同步推进 PTA(精对苯二甲酸)、PET(聚对苯二甲酸乙二醇酯)项目,构建“炼油+芳烃+PTA+PET”全产业链;统筹新建项目投运后的全链条优化,深化挖潜降本,推动由生产型向生产经营型转变,提升盈利稳定性,打造具有竞争力产业链供应链。促进“产技融合”,加强与高校、科研院所合作,建立创新联合体,突破关键核心技术,将科技创新“关键变量”转化为高质量发展“最大增量”;加大科技攻关力度,在89万吨/年芳烃装置能耗获评行业能效“领跑者”标杆的基础上,进一步深化第三代芳烃技术的工业应用。探索“跨界融合”,关注新能源、新材料等战略性新兴产业的交叉机会,探索炼化与信息技术、现代服务业的融合发展新模式;深化数字化转型与绿色化转型,培育发展新动能;生产紧贴市场,产品从“大路货”向“定制化”转变;持续推进负极集束等高附加值产品的生产优化、产能提升,实现动力电池焦量,打造新的效益增长点。

(作者为九江分公司代表、总厂党委书记)