

胜利油田创新实施干部“之”字形培养,通过“3433(精选三类人员、规划四型路径、搭建三大平台、把握三个重点)”模式,系统推进干部人才成长

锻造堪当重任的复合型干部人才队伍

本报记者 王维东
通讯员 刘超 任金涛 张康

近期,胜利油田东胜公司调整了一批基层管理和专业技术干部,其中既有关键和基层上下交流的,也有科研和生产横向调整的,还有政工和经营专业跨界的,复合培养占比高达46%。

复合型干部人才如何培养?胜利油田创新实施干部“之”字形培养,通过“3433(精选三类人员、规划四型路径、搭建三大平台、把握三个重点)”模式,系统推进干部人才多专业知识储备、多岗位实践历练、多层次递进成长。

胜利油田党委组织部(人力资源部)干部管理监督室高级主管周敏介绍,相较于传统的直上直下成长路径,“之”字形培养就是让干部在成长过程中,经历更多横向上的跨单位、跨专业、跨层级岗位历练,在曲折反复中前进,成长为能够驾驭复杂局面、推动改革发展的复合型干部人才。

分层分类选准好苗子

今年以来,胜利采油厂人力资源(组织)部工作人员下基层的时间明显增多。

“虽然忙碌,但很充实。”胜利采油厂人力资源(组织)部负责人孙志华说,“通过深入基层一线,我们近距离考察了解干部人才成长、成熟情

况,进一步明确了培养目标和方向。”自去年开始,这家采油厂创新实施以成熟度为横轴、复合度为纵轴的九宫格管理,把全厂干部人才筛了一遍,选出了“之”字形培养的潜力股。

如何将发展亟须、具有潜力的好苗子选出来,有组织、有计划地纳入新的培养体系,是推动复合培养落地见效的关键一步。

胜利油田坚持早发现、早培养,深入开展队伍盘点,充分利用组织考察、谈心谈话、教育培训、基层调研等契机,用好胜利新星三年基础培养工程、青年优才三年培养计划等平台,加强干部人才日常考察了解,对标不同岗位胜任力要求,识别发现品质好、素质优、潜力大的复合培养人选,分层级、分岗位、分专业建成涵盖重点培养对象、主要培养对象、源头培养对象等2000余人的苗圃林,自上而下构建形成质优量足的复合培养人才方阵。

因人制宜绘好成长图

自2024年以来,滨南采油厂先后有3人从基层党群正职转任机关生产经营部门正职。跨度如此大的调整,虽然让外人感到意外,但在该厂组织部门负责人孟宪友看来,也在情理之中。这是滨南采油厂党委结合干部个人特质和“之”字形培养需要作出的审慎安排。

“之”字形培养重在因人施策。胜利油田对500余名优秀领导干部成长轨迹进行建模分析,深入探究成长规律,总结提出四种“之”字形成长路径,为制定好苗子培养规划提供了科学指引:

——对学习能力、适应能力、抗压能力强的,采用螺旋上升型路径,同步提任职务、调整专业,加快培养节奏。

——对具有较强管理能力且成长经历单一的,采用复回补能型路径,通过跨层级、跨单位、跨部门任职、兼职或挂职,弥补经历空白、经验盲区,全面增强能力本领。

——对抓班子带队伍有思路有办法、处理一线矛盾问题得心应手的,采用厚积深植型路径,让其在基层充分历练,适时调整到机关任职,进一步拓宽视野,增强宏观把控能力。

——对所从事工作专业性强、业务能力突出的,采用专业晋升型路径,通过选派其参加重大课题、重点项目攻关,在相关专业领域进行多岗位、多层次精进研修,持续拓展专业宽度和深度。

“我们坚持一把钥匙开一把锁,细致分析好苗子培养潜质,一人一策精准匹配复合培养路径,让每个人都对自己的赛道。”周敏说。

多元搭台筑牢练兵场

“光有培养规划不够,得让好苗

子在真刀真枪的实践里长本事!”胜利油田党委组织部(人力资源部)管理人员室高级主管王雷介绍,针对复合型干部培养缺场景、少实战的痛点,他们搭建“重大任务+基层一线+跨界融合”三维实践平台,让干部人才在练兵场上经风雨、壮筋骨。

他们依托页岩油、CCUS等重点工作、重大工程,安排干部到攻坚一线扛重任、挑大梁,在应对和解决复杂棘手问题中砥砺坚强意志、锤炼过硬本领。同时,每年选送100余名干部到偏远油区、改革试点单位受磨炼,80余人到党委巡察、信访稳定等岗位练硬功。

基层是干部成长的沃土。胜利油田坚持每年遴选一批高校毕业生担任基层班站长、组室长,把好苗子大胆放到基层重要岗位历练,引导优秀人才扎根基层、扎实成长。

针对跨界融合难题,胜利油田加大单位间、板块间、业务间特别是科研与生产一线之间的挂职交流力度,常态化组织开展胜利工区、油地和油田内部三类挂职,3年来累计安排近500名干部跨板块、跨单位复合锻炼。同时,他们还探索干部跨界兼职、导师跨界带徒、人才跨界参训,助力干部人才复合成长。

“以前搞技术只需要盯着图纸,现在还要协调勘探、工程、经营多个环节,系统思维、统筹能力明显提升。”胜利油田页岩油项目部安全生

产部主管王青深有感慨地说。

强化管理确保结硕果

好苗子要长成参天大树,林间管理非常重要。如果不能及时修剪枝叶、浇水施肥,到头来是竹篮打水一场空,干部复合培养也是一样。

为了避免“之”而“之”、走马观花式复合,胜利油田坚持将培养历练成效、成长成熟情况作为重要考量,严格关键吃劲岗位历练管理,一个周期(2~3年)内一般不做调整。

使用是最好的培养。胜利油田突出用当其时,对于经过“之”字形复合培养的干部人才,同等条件下优先提拔使用,班子结构优化调整时优先补充,正职岗位、重要岗位空缺时优先考虑。近年来,胜利油田新提中层领导人员中,经过复合培养的超40%。

成功难以复制,但成长可以复制。王雷介绍,“之”字形培养是干部成长成才的科学路径,通过有计划地安排干部人才跨单位、跨专业、跨岗位培养锻炼,可有效培养全局视野和系统思维,增强抓班子带队伍、抓经营创效能力,推动锻造堪当重任的复合型干部人才队伍。

打造人才强磁场

《原油库里的黑科技》,胜利油田

《钻井队里开动物园》,中原油田

《自驾游省油小贴士》,江苏石油/上海石油

《热小源的“热电氯”三联魔法》,新星公司

《爱跑95长什么样?》,新疆石油

《加油机聚会》,河北石油

《轻质原油长什么样?》,胜利油田

《新能源刀片电池》,北京化工研究院

《能源巨舰的靠泊密码》,天然气分公司

《硫黄“食”用记》(科普讲解),沧州炼化

《长城润滑油摩擦润滑理科普》,润滑油公司

《加能站“老员工”你们认识吗?》,黑龙江石油

《揭秘:特黑涤纶短纤维的“黑”实力》,河南炼化

《凑钱会少油吗?》,福建石油

《1.25毫秒能干嘛?》,金陵石化

《石油和天然气是怎么形成的》,中原油田

《如果穿越只能带一个系统》,茂名石化

《慢点儿 等等我》,海南炼化

《从排放难题到绿色宝藏》,南化公司

《藏在汽车里的“隐形守护者”》,广州石化

《当我在实验室做出一片星空》,催化剂公司

《油气是怎么挤出来的》,工程技术研发院

《中国石化芳烃成套技术如何编织现代生活》,工程建设公司

《炼油厂为什么有铁路》,齐鲁石化

《买双胶鞋还得看这》,扬子石化

《海水电解制氢这样做》,天津石化

《会传热的油》,荆门石化

《5G时代,你的网络安全防线够强吗?》,共享公司

《我家猫偷偷拍了Vlog》,石化报社

最佳创意奖(3件)

《井架为啥是斑马纹》,胜利石油工程

《沉浸式体验全自动包装流水线》,上海石化

《夏季沥青会黏拖鞋?》,镇海炼化

最佳动画奖(3件)

《假如唐朝有塑料》,中科炼化

《一滴油的旅程》,湖北石油

《会“拐弯”的钻井技术》,石化出版社

最佳剪辑奖(3件)

《探宝五维“元宇宙”》,西北石油局

《开渔了!船怎样加油?》,浙江石油

《会拐弯的“液体勺”坑在哪?》,镇海炼化

优秀奖(25件)

《加200和加满哪个更划算?》,河北石油

《让“地沟油”飞上天——生物航煤科普》,镇海炼化

《油泥砂的绿色之旅》,胜利油田

《不褪色的帐篷》,上海石化

《显微镜下看石油》,胜利油田

《气井医生》,西南石油局

《森林公园内的钻井架夜晚是什么样的?》,中原石油工程

《高效润滑 智驾未来》,润滑油公司

《加能站发展见“证”人》,黑龙江石油

《水力压裂技术的奇妙之旅》,胜利石油工程

《车轮上的“魔三角”》,北京化工研究院

《海上平台可以钓鱼吗?》,上海海洋石油局

《“可溶球”成长记》,西南石油局

《轮胎橡胶是怎样生产出来的》(科普讲解),茂名石化

《会打嗝的石头》,江汉油田

《智慧库站闯关实录》,安徽石油

《让机器人长寿的秘密》,润滑油公司

《沙漠上班是什么体验》,中原石油

《最强户外搭子》,石化报社

《贡岩气“寻宝记”》,勘探分公司

《当DeepSee告诉我哪里能挖到石油》,石化报社

《石头里渗出石油》,江汉油田

《什么? 包装袋也减重了?》,燕山石化

《我就下一个谷歌浏览器,隔壁小哥竟被骗走好几万!》,石化盈科

《覆土罐成套技术》,广州工程

优秀组织单位(10家)

胜利油田

江汉油田

西北石油局

西南石油局

上海海洋石油局

中原石油工程

镇海炼化

金陵石化

湖北石油

新疆石油

2025年“千万IP创科普”中国石化科普短视频征集活动优秀作品与组织单位名单

一等奖(10件)

《能源知识局》系列,石化报社/西南石油局

《光伏小龙虾有什么不一样》,江汉油田

《硬核机械》系列,石化机械

《加油反复摇晃会少油吗?》,江西石油

《奶奶的嫁衣》,石化报社

《你以为这些是碳纤维?》,上海石化

《炼厂来了主力军》,金陵石化

《古代人怎么加油》,石化报社

《我真的会倒》,天然气分公司

《深秘级环保材料》(科普讲解),上海石油化工研究院

二等奖(20件)

《皮划艇原材料揭秘》,镇海炼化

《全世界最大的鸳鸯火锅》,胜利油田

《带你体验“高空滑梯”》,中原石油工程

《揭秘身边的“非人类同事”》(科普讲解),上海石化

《海上钻井平台是如何漂在海上的》,上海海洋石油局

《“制片人”周瑜平》,江苏油田

《硬汉科普》系列,江汉油田

《石头里面有什么之恐龙的秘密》,西南石油局

《教你做一块“豆腐”》,扬子石化

《小心! 这些食物容易“醉人”》,新疆石油

《副驾你可长点心吧!》,上海石油

《液冷超充为什么快?》,石化报社

《我的同事在天上飞》,燕山石化

《浪浪山上岸记之合成纤维皇后》,湖南石化

《一颗柚子》,重庆石油

《谁更厉害》,高桥石化