

严抓施工安全管理 筑牢工程建设“生命线”



建设项目施工管理查什么?

(1)查施工范围及分包管理

重点关注是否存在无资质施工、超资质范围承揽项目,是否存在以包代管、违法分包转包问题;

(2)查项目组织机构及人员

重点关注项目组织机构是否健全,人员资质是否符合要求,关键人员是否到岗履职,安全责任是否落实,履职能力是否达到项目要求,监理履职是否到位;

(3)查危大工程及特殊作业过程管控

重点关注涉危大工程项目是否编制方案并已审批或专家论证,特殊作业各项安全管控措施是否落实到位;

(4)查项目各阶段交接验收情况

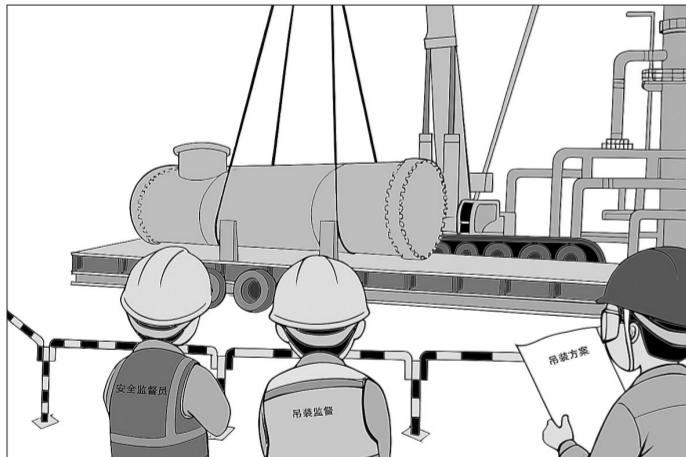
重点关注工程建设项目是否达到标准即验收交接,是否存在甩项交接,是否存在“三查四定”问题未达到整改要求就机械竣工、验收交接,是否存在未达到中交验收标准就验收交接、投料试车,是否存在各交接界面不清、管理责任不清等问题;

(5)查开工管理

重点关注是否对开工方案进行审查并组织培训和应急演练;机械竣工(中间交接)后,是否按照在运装置由建设单位统一管理施工尾项和装置开工协调工作,是否严格组织PSSR(开车前安全审查)工作,是否存在问题未整改到位就引入介质,是否针对装置交出、引入危险介质等关键步骤执行确认制度,开工期间是否有领导紧盯现场指导开工操作。



对照承包商备案资料检查承包商资质及分包管理情况。



重点作业过程中,检查项目关键人员履职情况。



组织专家对重点作业专项方案进行论证。



新装置开车前,组织相关人员进行开工方案培训。

陆希平 张训棣 绘制

自“雷霆行动”开展以来,石油工程建设公司围绕“查项目组织、查设备缺陷、查施工方案”等9大类重点排查内容制定专项方案,通过风险前置预防、工序精细监管、全员安全赋能三大递进举措,构建起覆盖工程建设全流程的安全管理体系。

以全流程管控筑牢石油工程建设安全屏障

本报记者 杨森 通讯员 申菲菲 刘亮

“单根溜绳会造成吊物摆动,安全十二黄金法则里第6条怎么说的?”10月23日,在石油工程建设公司乌干达Tilenga油田CPF场站施工现场,区域安全主管苗磊发现当地吊装工试图违章使用单根溜绳作业后,立即叫停作业,手把手指导作业人员掌握双绳固定技巧。

自“雷霆行动”开展以来,石油工程建设公司迅速响应,围绕“查项目组织、查设备缺陷、查施工方案”等9大类重点排查内容制定专项方案,通过风险前置预防、工序精细监管、全员安全赋能三大递进举措,构建起覆盖工程建设全流程的安全管理体系。截至目前,其300余个施工及EPC类项目均实现安全施工零事故,已累计完成6537.7万安全人工时,为企业高质量发展筑牢安全根基。

把隐患堵在萌芽时,让“预防”成为安全习惯

清晨的工地上,嘹亮的“安全喊话”准时响起。“我的工种是电焊工,今天要完成管廊焊接,存在弧光灼伤和高处坠落风险”。这样的岗前风险自述,已成为该公

司各项目每日开工前的独特风景。

石油工程建设公司具备工程项目全生命周期管理能力,项目遍布国内外,不仅涉及高空、动火等高风险作业,还需应对分包商管理、多国籍员工协同等挑战。“面对复杂多变的安全风险,必须将防控关口前移,让预防走在处置前面。”该公司安全环保部负责人刘鑫表示。

为此,该公司积极开展“亮身份、读明白纸、查身边安全隐患”劳动竞赛,将岗前“自我三问”与“安全明白纸”朗读,固化为每日规定动作,从思想源头绷紧全员安全弦。

压实责任是风险防控的关键。该公司构建“领导引领、部门协同、基层执行”三级防控体系:领导班子带头深入高风险作业点督导安全工作;各专业部门严格把控计划、人员、方案、设备等关键环节;基层项目通过风险研判会提前排查隐患,形成“隐患清单—整改责任—闭环销号”的完整流程,“先查风险再开工”已成为全员自觉遵循的施工准则。

让每道工序都在监管中,用“精细”守住现场底线

“压力表数据异常,立即暂停作业!”

10月5日,石油工程建设公司大牛地气田乙烷回收工程EPC项目施工部经理董奇武一声令下,试压作业立即停止。现场团队随即核查设备校准记录、密封件状态及操作流程,确认隐患彻底排除后,才重新恢复作业。

作为全国首个天然气乙烷回收联产LNG工程,该项目已进入试压关键阶段。主装置区59个试压包中,31个采用水压试验,28个采用气压试验,不同试验类型的参数差异与风险特性叠加,安全管控面临多重挑战。

针对这一复杂状况,该公司聚焦作业现场全流程风险管控,针对围挡隔离、人员值守、动态巡查等关键环节制定专项管控方案。截至目前,59个试压包验收全部实现“零事故、零泄漏”。

在所有在建项目中,该公司全面推行网格化监管模式:将施工现场精细化划分为责任区域,明确“定人、定岗、定责”要求;严格执行作业许可制度,在所有高风险作业点安装在线远程视频监控,实现24小时动态监管。

此外,该公司对所有设备实行“质量认证、安全认证、操作认证”三认证管理,定期开展专项检查,及时消除设备隐患,确保每道工序安全高效推进。

每名员工都是“安全员”,以“赋能”夯实安全根基

“VR模拟的高处坠落冲击力,比听10次安全课都直观!”在石油工程建设公司沙特MGS项目VR安全体验馆,沙特籍新员工塔米·阿卜杜拉·奥多萨里完成模拟训练后仍心有余悸。

该公司围绕“全员懂安全、会应急”目标,构建“精细化、场景化、常态化”的沉浸式培训体系。在沙特MGS项目,公司配制21套VR眼镜,搭建包含高处坠落、吊装等24个虚拟安全场景的体验系统;配备6套物理实操体验装置,员工可沉浸式参与心肺复苏、触电应急、机械伤害防范等模拟培训。

此外,沙特MGS项目还常态化开展中暑急救、紧急撤离、火灾扑救、机械伤害应急处置、毒蛇咬伤救援等应急演练,持续检验并提升员工的应急响应与处置能力。

如今,该项目的安全管理经验已成为海外工程领域可复制的“安全样本”。10月13日,在阿美MGS项目全球界面会上,该项目凭借出色表现斩获“最佳管理创新奖(安全)”“最佳EPC承包商奖”两项国际荣誉,成为全线16家国际承包商中唯一同时斩获两个奖项的企业。

◆ 重点工程项目 ◆

九江石化

150万吨/年芳烃及炼油配套改造项目

■项目介绍:

作为贯彻落实习近平总书记视察九江石化重要指示精神的重要举措,该项目深度契合中国石化“一基两翼三新”产业格局发展要求,积极响应国家中部地区崛起战略部署,有利于推动中国石化芳烃产业链升级和技术创新,可促进沿江芳烃资源的高效利用及化工轻油的区域优化,进一步提高公司芳烃产能,助力芳烃产业链延伸,促进企业转型发展。

本报记者 邓颖 通讯员 张咪

“吊装区域已隔离,措施已确认,可以吊!”10月23日9时,九江石化150万吨/年芳烃及炼油配套改造项目现场,一声指令响起。总重35吨横跨5个轴线的钢结构,在芳烃项目管理部HSE管理部成员的注视下缓缓升空。此时,HSE管理部副主任刘闯的检查记录本上,19项关键检查点已逐一完成签字确认——从构件进场验收、吊装方案审核到现场安全措施落实,每一个环节都清晰可追溯,为吊装作业筑起“零风险”防线。两个小时后,钢结构平稳就位。

这场高难度吊装任务圆满收官的背后,正是九江石化以“雷霆行动”为重要抓手,全面推行“1234”HSE精细化管理模式结出的安全硕果。

作为贯彻落实习近平总书记视察九江石化重要指示精神的战略工程,该项目自启动以来,公司项目管理部便将安全管理摆

在核心位置,围绕“压实责任”一条主线,构建起“业主—监理—承包商”三级安全网格,通过“定格、定人、定责”的精细化分工,实现项目区域安全监管全覆盖、责任无盲区,确保每一项安全要求都能精准落地。

在此基础上,项目管理部以安全监管表单化、现场管控程序化“两手抓”强化过程管理:一方面通过表单化开展安全培训、检查与评估,明确问题整改措施并督促落实,同时对整改情况跟踪复查,形成管理闭环;另一方面规范现场管控流程,要求监理与第三方严格执行日常督查、专项督查、联合督查机制,实现对高风险作业的穿透式监管,杜绝安全漏洞。

项目管理部还着力夯实“三个关键”,通过安全警示教育增强全员安全意识与应急能力,依托风险分级管控实现精准防控,借助正向激励引导参建人员主动落实安全责任,做到严管与厚爱相结合。在具体执行中,始终坚持“四项从严”标准:从

石家庄炼化

绿色转型发展项目

■项目介绍:

该项目是河北省与中国石化共同谋划的重点项目,也是中国石化华北地区“油转化”战略重点项目。它对优化公司产业结构、提升产业链韧性与产品竞争力具有重大意义。该项目通过炼化一体化改造延伸产业链,推动产品向绿色化、高端化新材料转型,助力石家庄炼化实现从“燃料型”炼厂到“新材料”炼厂的转变。

本报记者 支玉铭

10月27日,从项目现场检查返回办公室后,石家庄炼化绿色转型发展项目管理部安全技术副总监张鑫第一时间打开双边作业管理系统,开展资质合规性排查。尽管每月两次的规定排查已完成,但他仍放心不下,“严把承包商人员准入关,是精准防控风险的第一道关口”。

自集团公司启动“雷霆行动”以来,项目部迅速组织召开专题会议,部署隐患排查整治工作,以“精准防控风险”为目标分阶段梯次推进。行动中,项目部不仅从安全标识设置合规性、施工范围及分包管理等方面开展全方位排查,还将反“三违”整治等专项工作纳入统一体系,构建起系统化治理格局。

为确保“雷霆行动”落地见效,项目部

精细管理织密项目建设安全防线

建立三级责任体系:领导干部践行“一线工作法”,带头深入装置现场排查隐患;各参建单位对照检查清单,开展“翻箱倒柜式”全面排查;HSE管理部则强化考核制度,对整改不力的单位进行约谈问责,定期通报正反典型案例,营造比学赶超的良好氛围。

针对项目“双边作业(边生产边施工)多、施工作业点分散”的特点,结合老区施工环境的特殊性,项目部聚焦规范作业要求,一方面强化作业许可、作业内容合规性管理及设备机具入场报验管控;另一方面进一步优化老区双边作业许可证办理流程、明确注意事项,并严格执行老区作业许可审批流程与管理要求,精准防控双边作业风险,筑牢安全防线。

项目部还通过建立清单对照机制推进隐患排查。截至目前,各职能部门、监

理及承包商单位已完成首轮隐患排查,并建立“排查—整改—验收”闭环管理机制,每周五定期报送检查进度。针对承包商管理难点,项目部实施动态考核机制;通过违章发生率排名实施差异化管控,对临时用电、设备机具、动土作业等突出问题开展专项整治;向承包商下达9项HSE隐患整改通知,明确临时用电管理、设备机具监理验收,动土开挖前对坑、槽、井、沟边坡或固定支撑架的检查等具体要求,同时持续做好安全管理提示提醒。

项目自开工起,实现了持续安全建设,HSE绩效表现良好。石家庄炼化以此次“雷霆行动”为契机,通过构建“全员参与、全域覆盖、全程管控”的立体化防控体系,将安全发展理念切实转化为具体实践,为打造平安工程提供坚实保障。

天然气分公司

龙口LNG工程

■项目介绍:

该项目位于山东省烟台市龙口港区,是国家能源战略布局的重要节点和环渤海及华北、华东地区LNG产供销体系的重要一环,一期工程接转能力650万吨/年,包括1座26.6万立方米LNG储罐及配套设施和电厂温排水取水工程,年供气能力可达70亿立方米,对进一步提升中国石化在华北和华东地区天然气供应保障能力及储气调峰能力具有重要意义。目前,项目整体进度完成99.93%,正处于工程收尾与试运行并行阶段。

周子健 宋先剑

10月15日14时27分,J22段最后两道口安全平稳完成焊接,标志着天然气分公司龙口LNG项目温排水取水管线全线贯通。当天一早,龙口LNG项目工程技术部副经理傅伟就赶到现场,逐项确认管道焊接受限空间作业的各项安全措施,随后签批作业许可证,并全程实施安全监管,保障最后焊接作业的顺利完成。

自开工建设以来,项目部全力构建安全管理自控体系。领导班子成员带头示范,落实HSE行动计划100余项,开展要害部位承包及HSE观察活动66次;严格做好“两特两重”时期值班带班工作,以“头雁效应”带动全员重视安全、践

精准防控风险着力打造平安工程

行安全。

在风险管控方面,项目部落实风险识别管控责任,定期组织风险排查,先后开展4次专项识别工作,制定55项控制措施,通过实时预警、现场巡查等手段,确保风险始终处于可控范围。在安全检查环节,项目部创新推行“网格化+安全管理模式”,将现场划分为两级区域单元网格,设置5级管理层级,形成“横向到边、纵向到底”的检查网络;同时发起“隐患随手拍”活动,鼓励员工主动发现隐患,累计整改206条,实现安全隐患早发现、早处置。

在此次“雷霆行动”中,项目部聚焦BOG二次增压等关键施工区域。针对该区域作业密集、作业面狭窄、安全管理难

度大的现状,项目部实施作业票每日一审批,安全管理关口前移、安全管理人员全时段监管等措施,将安全管控切实贯穿施工全过程。作业期间,累计排查整改各类安全隐患20余项,为工程顺利推进提供保障。

随着工程建设逐步收尾,龙口LNG项目部深入分析工程机械竣工向生产运行过渡的安全管理特点,科学划分管理界面,建立工程建设与生产运行“双体系”运行机制,避免因管理脱节引发安全问题。目前,龙口LNG项目已累计实现1038万连续安全人工时,现场安全环境管理水平显著提升。一系列扎实推进的安全管理措施,为项目高质量建设与稳定运行筑牢了坚实屏障。