

多维发力 夯实降本增效根基

张铭

面对复杂多变的市场环境,企业如何在竞争中站稳脚跟、实现可持续发展?石化公司推动全员创效、技术创新、管理创效深度融合,为企业降本增效提供了有益借鉴。企业要跳出单点突破的局限,从全员活力激发、市场精准对接、管理机制革新等多维度协同发力,持续夯实降本增效根基。

全员挖潜是降本增效的基础支点。降本增效从来不是少数人的独角戏,而是全体员工共同参与的大合唱。企业要将创效视角延伸至生产经营的每一个微观环节,要充分激发员工的创效热情,让零散的“金点子”转化为可复制的长效机制。

市场导向是降本增效的核心引擎。企业创效的根本在于产品与市场的精准对接,脱离市场的生产经营无异于闭门造车。在市场需求与竞争格局不断变化的当下,企业更需建立动态的市场研判与效益测算机制,既要通过技术优化提升高附加值产品产量,又要主动拓展市场空间,让降本增效始终围绕价值创造的核心目标推进。

管理革新是降本增效的长效保障。企业要推动精细管理,深化全员成本管理,不仅通过自主检修、工序承包等方式直接降低成本,而且要通过“揭榜挂帅”、专项攻关等方式,激发员工的技术创新热情。企业降本增效不能仅停留在“节流”层面,而要通过管理模式的革新,打破路径依赖,让“自己的事情自己干”转化为员工的内生动力,实现降本与增效的“双丰收”。

降本增效没有终点,企业只有将全员参与的广度、市场导向的精度与管理革新的深度相结合,才能构建起可持续的创效体系,为企业在复杂形势下高质量发展注入不竭动力。



物探院自主研发低功耗地震仪技术获专利授权

本报讯 近日,石油物探技术研究院自主研发的“一种低功耗地震仪及地震仪数据流控制方法”获国家知识产权局发明专利授权。

该技术通过形成高效的电源管理方案、数据传输和处理方案,有效提高了节点地震仪的电池使用效率和系统安全性,可以在野外地震勘探采集数据时实现更长时间连续工作,有效指导野外生产进度,保障野外生产质量。目前,该技术已在南方山地、东部平原、东北极寒等地区30多个实际探区中应用,有效延长了节点地震仪的野外工作时间。

(洪承煜 杨尚琴)

河南油建完成大牛地气田乙烷回收工程试压作业

本报讯 近日,石油工程建设公司河南油建公司圆满完成大牛地气田乙烷回收工程全部试压作业,为项目按期投产奠定了坚实基础。

本次试压作业涵盖451条管线和41个试压包。该公司提前部署,实行网格化管理,明确责任分工,强化执行落实,同时制订详细作业计划,严格按照技术方案有序进行。作业过程中,严格落实技术交底、每日例会和动态监控措施,最终实现试压作业一次成功,合格率100%,顺利通过检查验收。

(徐延锋 张艳红)

广西钦州石油 尾气处理液销售额攀升

本报讯 今年以来,广西钦州石油加大尾气处理液销售力度,通过多元营销、竞赛激励、提升服务等措施,销售额持续攀升。1月至10月,该公司尾气液销售额同比增长19.2%。

该公司结合客户需求及市场特性,制定优惠营销方案,强化线上线下协同引流,精准触达液客户。主动走访客户,强化技术支持,及时解决尾气液使用疑问,同时完善免费配送、免费质检、免费代保管等售后服务,有效提升客户满意度和认可度。针对散装尾气液市场,因地制宜安装散装尾气液加注机,开展加注机专项问题整改,满足客户个性化加注需求。

(霍恒芳)

中国石化供应商 锡安达防爆电机 与世界同进步 电话:0510-83591888 83591777 网址:http://www.xianda.com 单位:江苏锡安达防爆股份有限公司

齐鲁石化构建全流程闭环管理保障体系,通过外委转自干、业务整合、拓市创效等举措,压减成本增创效益

打破管理壁垒推动业务优化降本

刘芳芳

“以前外委费用核算不够精准,现在有了成本分析机制,每一笔支出都明明白白,降本也有了新方向。”齐鲁石化企管和法律部员工许振宝介绍。今年以来,齐鲁石化牢固树立“一切成本皆可控”理念,构建严谨高效的全流程闭环管理保障体系,通过外委转自干、业务整合、拓市创效等举措,层层传递压力,成本实现硬压减,累计降本超千万元。

下好“先手棋” 改革激发活力

面对业务管理存在责任分散、业务衔接断层、激励不足等问题,齐鲁石化以公司管理层级优化改革为契机,构建起归口部门牵头、专业部门协同的矩阵式闭环管理体系,打破以往“多头管理、责任不清”管理壁垒,配套建立成本分析、结算评价、考核激励三大

机制,不断激活活力、提高效率。

成本分析是推进业务优化改革的关键抓手。公司精准核定承包商管理费用,科学测算外委业务真实成本,从整合零散业务、优化单价类业务计价方式等方面制定针对性措施,开展穿透式成本管控。

“现在有了‘四级监管’,全程盯得紧、管得严。”许振宝说。齐鲁石化针对不同外委业务制定专项检查清单,实行“归口部门季抽查、主管部门季检查、业务单位月自查、属地单位日监管”,结算时需主管部门、业务单位、属地单位三方确认。同时,归口、主管、财务部门通过月度联动,动态监控业务进度,及时纠正异常结算,确保费用优化、成本管控不打折扣。

同时,齐鲁石化不断完善考核激励机制,出台外委转自干、对外创效、降本减费等奖励方案,将正向激励与刚性管控相结合,推动各单位主动探索外委转自干、管理创

效的新方法。

打出“组合拳” 降低外委成本

“现在依托全流程数据闭环,检测结果、处置进展清晰可见,心里更有底了。”在齐鲁石化胜利炼油厂装置区,完成检测工作后,塑料厂检测团队主管沈珂没有丝毫耽搁,第一时间将数据实时上传,同步检测信息。从“被动等数据”到“主动传信息”的转变,是齐鲁石化打破LDAR(泄漏检测与修复技术)业务外委依赖、推动外委转自干的真实写照。

公司组建专业论证团队,从业务流程、设备配置到人员适配反复推演,制定详细实施方案。依托内部人力优化,组建烯烃厂、塑料厂两个专属检测团队,邀请系统内专家开展集中授课与实操演练,快速提升团队技能;编制LDAR检测作业指导书、安全操作规程与质量标准,保障检测工作规范化、

标准化,确保依法合规。

经过逐项对接,原外委单位完整移交了历年检测记录和数据资料,确保业务无缝衔接。LDAR检测团队上岗后,建立“周总结、周讲评、月总结”机制,实现检测数据的实时共享与全程监控。

此外,检验计量中心实施监督性监测、环境监测等业务自主化转型,在减少外委费用同时,培育一专多能人才,单样品7个分析项目的工作效率提升50%。信息中心自主承揽公司区域电脑终端、信创设备的硬盘用户资料转移、系统配置等工作,全年降低费用近20万元。

拓展经营版图 实现对外创效

“以前宾馆主要做内部接待,现在外地游客、企业会议订单不断。”齐鲁石化天齐宾馆前台工作人员介绍。这正是宾馆从“对内服务”转向“对外创

效”的鲜活缩影。

“宾馆发挥餐饮、会议、客房一体化资源优势,聚焦服务品质提升与经营版图拓展,快速启动创效模式改革。”天齐宾馆经理刘婷介绍,宾馆通过齐鲁石化微信公众号、视频号和临淄融媒等平台发布推介短视频,加大宣传力度;线下深入调研同规模酒店市场行情,针对长期客户、职工家属、中高考学生等推出专项政策,灵活调整经营价格。

天齐宾馆不断丰富服务供给,延伸经营链条,以专业的接待能力保障活动高效开展,同时深耕餐饮品类创新,推出灵活便捷的零食点心套餐,将地域文化与美食体验深度融合。

宾馆还开展了衣物送洗、特产导购、熟食礼包等多元化增值服务,满足个性化需求。如今,天齐宾馆客户满意度和关注度显著提升,对外经营创收成效亮眼,树立起“美食、美景、美居”的良好品牌形象。



扬子石化聚焦重点环节实现精准节能

扬子石化聚焦原料成本核算、加工过程管控、产品结构优化三大重点环节,通过灵活调整二甲苯、纯苯、航煤等高附加值产品产能,同步实施“一装置一策略”精准节能方案,优化加热炉氧含量、分馏塔回流比等关键参数,实现能耗总量与单耗指标双下降。图为10月22日芳烃厂员工现场优化换热器运行。

李树刚 摄 裴军 匡文静 文

国产瘦身井系列旋转导向工具应用获突破

本报讯 近日,江汉油田联合经纬公司在涪陵页岩气田集气40-25HF井水平段应用国产瘦身井旋转导向工具,实现一趟钻进尺2233米,机械钻速21.96米/时,优质储层钻遇率100%,刷新涪陵工区国产瘦身井旋转导向工具一趟钻进尺最长、机械钻速最快等纪录,标志着国产瘦身井系列旋转导向工具应用取得突破。

钻井施工中,旋转导向技术可以让钻头在地下一边旋转钻进,一边灵活拐弯。瘦身井通过把井眼和套管直径设计得比常规井更小,达到节约成本、提高钻井速度目的,与配套的旋转导向技术一直是攻关的重点。

集气40-25HF井是江汉油田部署在焦石坝中南区的一口瘦身II型开

发井。仪器入井前,江汉油田联合多家单位参与,围绕地质条件、施工参数、钻井液性能、复杂预控等方面组织技术交底。施工过程中,实行全过程管理、一体化统筹、专业化协同,确保施工方案精准落地,同时坚持“预防为主”原则,细化预控措施,有效保障了施工连续性、安全性。

(谢江叶 鑫任启明 许谦)

送肥上山助果农增收

吕政华

“黎站长,请您一定要尝尝我们种的橘子,这是我们采摘下来的第一筐,快尝尝甜不甜。”10月22日,在广西玉林石油博白水鸣加能站,两名果农笑容满面地抬着一筐橘子进站。

这两名果农都是加能站的化肥客户。之前,他们合伙种的橘子个头不大,收购商到他们村时,总把他们的橘子放在最后一批收购,连年卖不到好价钱。

该站站长黎建军知道后,就把他俩的事放在了心上,特意骑摩托车到他们的果园查看,并把照片和视频发给农技专家,请专家帮忙制定了施肥方案。

开始,果农还不相信会有效果。于是,黎建军自费送给他们一部分化肥,并说服他们拿出几棵橘子树做试验。过了一段时间,这几棵橘子树果然长势喜人。一年多来,黎建军不辞辛劳地送肥上山、送施肥技术上门,请农技专家

到现场帮忙诊断橘子种植问题,终于实现了增产增收,而且质量很好。两名果农已经和上门收购商达成初步收购协议。

水鸣镇周边都是盛产柑橘的丘陵。黎建军为了送肥助农,把周边的山区都走访了一遍,他向果农承诺:只要大声招呼,不管刮风下雨他都会按时送肥到位。今年,20多名果农爱上了该站供应的化肥,都实现了增产增收,水鸣加能站也成了果农最爱逛的“致富站”。

“隐患必须第一时间处置”

黄平华

近日,重庆永川石油旗山加能站设备管理员王灵进行日常巡检。他走进配电室,闻到空气中似乎有一股异味。

他一下子警觉起来,打开配电箱仔细查看,发现箱内的一只空气开关接点处有烧焦现象,连忙向站长周建平报告。

周建平仔细查看了这只空气开关,原来是站上最近加LNG的车辆比较多,设备用电负荷较大,这只空气开关的触点磨损,导致局部电流增大

引发接点烧焦,必须立即更换。

“可是排队加LNG的车辆很多,这些都是我们前段时间好不容易争取过来的客户。更换空气开关大概要停电半个小时。要不要等车辆少的时候再更换?”王灵问。

“不行,隐患必须第一时间处置。现在不及时更换这个空气开关,继续发展下去可能导致火灾。”周建平说,“你立即做好更换空气开关的准备,我负责给客户做好解释。我们尽量把停电的影响减小到最小。”

王灵随即从库房找来一只新的空

气开关并拿来螺丝刀等工具,做好准备工作。

周建平从便利店拿了几瓶矿泉水来到现场,逐一递给等候加气的司机,并引导大家先到便利店内休息。20多分钟后,王灵更换好空气开关并推闸送电,加气机等设备重新恢复正常运行。

走近一线

西北油田自研技术助力侧钻提效

本报讯 记者王福全 通讯员李林涛报道:10月21日,西北油田在TK732CH2井应用长穿泥岩侧钻技术,实现一开次同时钻穿泥岩层和碳酸盐岩储层两个井段,在泥岩层钻进长度1019米,创该技术在塔河油田作业距离最长纪录。

长穿泥岩侧钻技术是西北油田近年自主研发的新技术,主要为解决侧钻作业中钻穿泥岩层、钻遇储层的周期长、费用高问题。泥岩是以黏土矿物为主要成分的沉积岩。在塔河油田,奥陶系储层上部的泥岩层通常埋深在5500米至6000米,厚度在

200米至500米,具有遇水分散、密度支撑不足、易出现垮塌等特点,给侧钻作业提效带来影响。

“我们在研发新技术的同时,优化钻井轨迹,强化钻井液防塌性能,解决了泥岩易垮塌等难题,保证了泥岩与碳酸盐岩两类不同地层的井壁稳定。”西北油田石油工程技术研究院副院长于洋介绍。这一技术突破不仅将相关地层侧钻作业从两次优化为一开次,而且将钻穿泥岩层长度由95米增至1019米。2024年以来,西北工区在87口井应用该技术,累计节约钻井时间1044天。

湖南石化SBS产品首次出口拉美市场

本报讯 记者彭展报道:近日,湖南石化橡胶部生产的一批SBS(热塑性丁苯橡胶)道路沥青改性专用料发往位于哥伦比亚的工厂,这是该产品首次出口拉美市场。

SBS性能优异,被广泛应用于道路沥青改性、防水卷材等多种高附加值工业领域。湖南石化是国内最大的苯乙烯类热塑性橡胶生产企业。该公司自主研发的SBS道路沥青改性

专用料,具有出色的改性性能和稳定的加工性能,近年来被广泛应用。

今年前三季度,湖南石化橡胶部通过对生产工艺调整优化,提高单线生产能力,累计生产SBS道路沥青改性专用料3.1万余吨,10月以来单线平均产能同比提高5%。与海南炼化合资的海南巴陵化工新材料有限公司目前3条生产线满负荷运行,日产320吨。

浙江石油联合当地企业设立“车辆报废便民交车点”

本报讯 近日,浙江石油联合杭州市政府定点报废车拆解回收企业,在杭州102座交通便利的加能站设立“车辆报废便民交车点”,有效解决流程不规范、车主怕麻烦难题,受到广大车主欢迎。

一直以来,车辆报废流程烦琐,让车主十分困扰。车主办理报废需往返车管所、拆解企业等多个机构,不仅耗费大量时间和精力,而且因信息不对称存在残值价格不透明等问题。

“车辆报废便民交车点”设立后,拟报废车辆的车主可选择就近的中国石化站点,将车辆停放至加能站指

定位置,工作人员协助提供全流程服务,核对车辆信息、收集相关证件,并安排车辆拖运、代办报废手续及出具注销证明等。车主只需等待通知即可领取相关凭证和残值款。这一模式不仅大幅降低了车主办理车辆报废的时间成本,而且让车主在信息安全、流程规范上更加安心。

“以往办车辆报废得好几趟车管所,现在到加能站就能办理,太省心了。”近日,车主李先生在秋涛路加能站通过简易流程顺利完成了报废车辆交车,切实感受到“一站式”办结的便利。(舒志国 倪满刚)



胜利油田河口采油厂按照“系统思维、全链优化”理念,围绕天然气“收集—处理—外销”全流程精准发力,持续提升系统运行效率与创效能力。加大资源整合力度,实现了天然气资源“应收尽收”;加强品质管控,确保外输天然气符合行业标准。今年以来,河口采油厂已累计外销天然气5687万立方米。图为10月21日员工对天然气生产环节进行日常巡检。吴木水 摄丁洁 何娟文

中韩石化实现APC系统日级精准评估

本报讯 近日,中韩石化成功投用APC(先进控制系统)监控日有效投用率诊断功能,率先实现对APC运行状态的日级精准评估与智能诊断。该技术将APC系统评价的精细程度从“按月衡量”提升至“按天追踪”,为企业进一步提升工艺平稳性、保障产品质量、降低运行成本提供了技术支持。

APC系统对提升装置安全性、平稳性和综合效益具有关键作用。中韩石化此次首创的APC监控日有效投用率诊断功能,可对系统中每一个控制变量和操作变量进行实时跟踪与精准分析,快速定位异常波动,辅助管理人员及时优化调整,确保APC持续处于高效运行状态。

(王冲 刘茜)