



扫码看详情

南京工程公司 砥砺前行铸海外丰碑 转型突破谱发展新篇

自2005年进入海外市场以来,南京工程公司积极探索“国际规则+中国模式”,将70年工程建设的成功经验和建设能力带向国际市场,全力打造中国石化炼化工程亮丽名片。经过近20年深耕,合同结构从过去的以施工项目为主转向EPC项目占比过半,海外业务结构不断优化,项目管理水平、工程质量和履约能力持续提升,赢得业主和国际合作伙伴的高度认可。

截至2025年

- 累计承建海外项目 **89** 个
- 海外业务覆盖 **15** 个国家和地区
- 海外EPC合同额占比超过 **72%**
- 供应商资源超过 **15000** 家,覆盖亚、欧、北美 **30** 余个国家和地区
- 国际化用工比例达 **85%**
- 具有海外项目执行经历的设计、管理人员占比达 **35%**,拥有海外项目执行经历的中层骨干占比达 **65%**

开拓进取 从跟跑到领跑

公司秉承“立足沙特、辐射中东”的发展战略,以“艰苦奋斗、开拓创新、团结奉献、勇于超越”的海外创业精神为引领,实现了从“借船出海”到“造船远航”的历史性跨越,走出了一条从“跟着干”到“独立干”再到“领着干”、从单一施工项目执行模式向多点开花的“工程总承包+施工+制造”海外业务组合模式发展的道路。

市场拓展实现三大突破。2005年,公司以联合EPC方式顺利承揽沙特聚烯烃项目,首次进入沙特市场。依托在建项目执行,先后承揽了多个项目,并中标全球最大高温高压加氢裂化装置,完成海外业务的初步布局。2011年,公司通过独立承揽首个海外EPC项目实现模式升级,通过一批中小型EPC项目的执行,不断提升项目管理、技术创新、资源整合等综合管理能力,实现沙特市场全域覆盖。2020年至今,公司连续中标多个海外大体量重点工程,成功开拓阿布扎比海外第二基地市场,海外合同额占比突破65%,海外EPC合同额占比超过72%,海外业务成为公司高质量发展的核心支撑。

技术优势加速转化提升。公司持续强化技术引领战略,通过专有技术开发推动传统产品迭代升级,拓展了东南亚、中亚和北非市场,巩固了国内外市场领先优势。公司积极响应沙特政府提出的“绿色沙特”和“绿色中东”倡议,开展“三废”处理、二氧化碳捕集利用以及绿色能源等核心技术攻关,形成了服务全产业链零碳发展的产品和解决方案。承接34个老厂升级改造改造项目,助力中东地区绿色工业体系建设。参与建设的沙特拉比格、阿尔舒巴赫光伏项目,项目全生命周期内可实现二氧化碳累计减排2.45亿吨,进一步推进沙特能源结构转型和绿色低碳发展。

精品工程铸就闪亮品牌。公司依托“设计—采购—施工—制造—运维”全产业链一体化优势,建立“策划先行+过程管控”双轮驱动的全生命周期精细化管理机制。设计方面,进一步加强与世界一流国际工程公司的合作,依托深厚技术积淀,开发符合海外市场需求的定制化工艺包。成立沙特设计中心,培养了一批熟悉国际标准规范、胜任国际化设计要求的工程技术人员,提升了国际工程公司的底色。采购方面,持续完善采购制度,打造专业化国际采购平台,构建覆盖全球的供应商网络,供应商资源从3000多家拓展到15000多家,形成多层次、多渠道的供应保障体系,推动公司采购模式从“传统采购”向“智慧供应链”转型升级,同时也为国产设备出海贡献了中工力量。施工业务方面,公司依托单体设备吊装、模块化施工、自动焊接技术等方面的核心优势,在多个标志性项目建设中屡创佳绩。建成集管道、钢结构、非标设备和储罐预制为一体的中东地区规模最大的炼化工程智能化装备制造基地,为海外工程服务能力提升奠定了坚实基础,充分彰显了公司大型综合装置的工程建设实力。

截至目前,承建的5个项目被中国



▲ 沙特拉比格光伏项目全景。

▶ 中外籍员工在现场开展工作交流。

▲ 沙特聚烯烃项目现场。

体系。中东公司、制造分公司成功取得ISO三大国际体系认证,标志着质量、安全、环保管理全面接轨国际。海外市场拓展与客户维护能力显著增强,与海外主要客户战略黏性持续增强,资源优化配置与项目执行效能全面提升。

国际化用工走向成熟。公司创新构建跨国人才体系,累计引进沙特籍员工超3000人、其他国籍专业人才逾2800人次,推动用工结构向管理型、技能型升级,国际化用工比例突破90%,多次得到当地政府专项表彰。为外籍员工打造完善的职业发展体系,建立以服务年限为导向的金银铜荣誉勋章机制。全面实施WPS薪酬保障系统,打造集生活服务、医疗健身、文体娱乐于一体的智慧营地。推出EAP员工关怀计划,通过家庭档案和家属热线解除员工后顾之忧。以外籍员工自治协会搭建跨文化融合平台,员工归属感显著提升,树立了海外用工新标杆。

社会责任履行赢得赞誉。公司深度践行属地化责任,创新打造“一带一路”国际人才订单班,联合沙特MAHARAT中心与南京邮电大学构建常态化人才培养平台,连续获沙特政府授予劳动发展奖、创新培训大奖,系唯一获此殊荣的中资企业。积极开展公益活动,累计植树1.6万棵,高月慈善惠及数千家庭。通过修缮当地小学校舍、捐赠教学物资、配备现代化教学设备等举措,为当地学生创造了更优质的现代化学习环境。先后对大学坍塌、尼泊尔地震、贫困儿童及贫困社区提供人员、资金和物资支持,中国石化“负责任国际化大公司”形象更加深入人心。

20载峥嵘历程,公司始终以战略定力深耕区域市场,以技术创新为引擎成功开拓第二增长极,实现了从“适应海外”到“转型提升”的跨越,在激烈竞争中打响了“中国石化炼化工程”的品牌。这是响应国家战略的担当,是一代代南工子逐梦前行、不懈奋斗的缩影,更是中国石化炼化工程力量走向世界的生动写照。站在新的历史起点,南京工程公司将继续秉持初心使命,深入贯彻“一带一路”倡议,奋力谱写海外事业高质量发展更加壮丽的新篇章,为集团公司加快打造世界一流企业贡献力量。

(本版文图由李舒陈勇宋思韵方洪贵徐立姚佳奇提供)



中外籍员工激战“丝路杯”球赛。

沙特大使馆授予优秀中资项目,成为“一带一路”能源合作的典范工程,由一批批精品工程铸就的“南京工程”品牌也愈加闪亮。

夯基垒台 从粗放经营到精细管理

南京工程海外业务以“国际化、专业化、属地化”为发展主轴,构建起全周期、多维度的精细化管理体系。通过实施“五年一复盘”的国际化经营评估机制,系统提炼过程资产,打造出独具南京工程特色的国际化运营范式。

国际化资源整合能力显著提升。公司构建“专业公司+直聘外籍+国内分包+当地分包+当地劳务”的“五维联动”资源组织模式,形成跨界、跨文化的资源协同网络。通过与超200家当地劳务公司及分包商建立战略合作,实现外籍施工班组精准管控与劳动效率双提升,显著降低综合运营成本。

安全质量管理对标一流。公司对标国际先进安全管理理念,构建国际化安全管理体系,通过“理论+实践”学习双驱模式系统强化专项培训与实战演练,全面提升海外员工安全素养与应急处置能力,实

现公共安全培训合格率、外派人员健康风险评估率、应急演练完成率等关键指标100%达标,安全管理体系全面接轨国际标准。

经营合规管理更加精细。公司始终将依法合规经营作为海外可持续发展的生命线,秉持“系统化、专业化、一体化、全覆盖”管理理念,持续加强制度流程建设,逐步构建起符合国际标准的全流程管理体系,内容涵盖客户关系、投标报价、项目管控、绩效薪酬、人才培养、财税审计等核心领域。强化海外业务风险与内控合规管理体系建设,确保各业务环节依法合规运营,为海外业务稳健发展提供了坚实保障。

融合发展 从走出去到融进去

南京工程坚持“扎根属地、长期发展”的理念,以海外项目为依托,积极推行理念、制度、人员、资源等属地化管理,充分利用当地成熟市场优势,形成高效协同的供应链体系,实现集约化经营和跨越式发展。

区域中心建设不断强化。2023年,经集团批准成立南京工程中东(子)公司以及阿布扎比分公司、制造分公司、设计分公司,构建起辐射中东的全链条服务



员工在中东制造分公司进行管道自动探伤作业。

业务大事记:

- ▶ **2005年**
公司以联合体形式中标沙特基础工业公司聚烯烃项目
- ▶ **2006年**
公司以联合体形式中标沙特卡扬乙二醇项目
- ▶ **2010年**
公司成功进入沙特阿美市场
- ▶ **2011年**
中标沙特卡扬NDA项目
- ▶ **2012年**
签订越南德江洗涤剂股份公司硫酸—磷肥装置设计项目合同
- ▶ **2013年**
签订哈萨克斯坦黄磷和热法磷酸项目可研合同
- ▶ **2013年**
公司以联合体形式中标沙特矿业公司硫酸项目
- ▶ **2014年**
沙特装备制造基地与管道预制工厂投产
- ▶ **2016年**
签署沙特阿美FGP项目合同
- ▶ **2019年**
签订乌兹别克斯坦硫酸磷肥项目基础设计项目合同
- ▶ **2020年**
签订沙特阿美原油输送泵站升级改造EPC总承包项目
- ▶ **2022年**
中标沙特拉比格300MW光伏项目
- ▶ **2023年**
中标沙特阿美Amiral项目P5AC包工程总承包合同
- ▶ **2024年**
中东制造分公司正式揭牌成立
- ▶ **2025年**
成功签约阿联酋LNG公用工程项目



迪拜电厂项目全景。