

## 企业降本增效 需多维发力

余卓君

近日,中原油田通过“外委转自营”“外委转自干”模式,在设备研发、人力资源调配、外部市场拓展等领域取得显著成效。这启示我们:降本增效绝非简单的压缩开支,而是要通过技术内化、人力激活与管理优化,实现资源利用效率与价值创造能力的双重提升。

技术创新是降本增效的根本支撑。企业若长期依赖技术外包,不仅会增加成本负担,而且会丧失发展主动权。应鼓励基层团队自主攻关,将原本依赖外包的技术环节逐步内化。可通过组建跨部门技术攻坚团队、设立创新奖励机制等方式,打破技术壁垒,激发一线员工的创造力,让技术创新成为降本增效的“源头活水”。

人力优化是降本增效的关键保障。人力资源闲置与短缺并存的问题,往往制约着企业效率提升。应打破部门与岗位壁垒,建立“人力资源池”“人才中转站”等,实现员工在不同业务板块间有序流动。同时,多岗位锻炼能提升员工综合能力,有助于打造“一专多能、按需调配”的队伍,为降本增效提供人力支撑。

机制创新是效率提升的重要途径。企业需重构业务流程,借助信息化平台压缩决策链条,提升响应速度,减少时间与人力成本损耗。要建立以创效结果为导向的考核激励体系,明确“谁创效、谁受益”的原则。当每一名员工都成为价值创造的参与者与受益者,企业才能持续优化资源配置,实现降本增效与高质量发展的良性循环。

### 经济走笔

## 湖南石化 高熔指聚丙烯产销两旺

本报讯 记者彭展 通讯员刘细报道:湖南石化环氧丙烷部聚焦增产增效,聚丙烯装置8月生产3个牌号高熔融指数聚丙烯8624吨,产销率100%;9月持续保持产销两旺态势。

该部严格执行“完善专业检查表,按月兑现绩效”考核体系,层层分解落实指标,严抓工艺纪律,精细调整操作,排查整改隐患,保障装置长周期安稳运行。加强与北京化工研究院聚丙烯研究所、催化剂公司合作,邀请专家到现场指导参数控制,组织技术人员制定生产方案,开展班组培训提升操作技能。成功开发纤维料、薄壁注塑料等高熔融指数产品,其中薄壁注塑熔融指数提升55%以上,可塑性增强,适用于生产一次性环保餐盒,实现加工量与效益同步增长。

## 沧州炼化 推进固废资源化利用

本报讯 今年以来,沧州炼化推进固废源头减量化、过程资源化,推动资源高效循环利用。前8个月该公司三泥干化装置浮渣产生量同比减少43.61%,催化裂化装置催化剂使用量同比降低13.76%。

沧州炼化将固废减量目标融入生产全过程,通过改进工艺、优化操作、更换材料等,在减少固废的同时实现降本增效。优化装置生产工艺,通过延长催化剂使用周期,从源头降低催化剂消耗量;操作人员精准调控三泥干化装置生产参数,精细控制加药量,严格控制浮渣含水率。

(张婷)

## 石化机械首套 自研LNG加气设备通过测试

本报讯 近日,石化机械首套自主研发的LNG加气设备在西南某加气站完成首次测试,所有核心指标均达到设计标准,标志着该公司LNG加气设备具备商业运营条件。

该LNG加气设备具备自动化、安全性、可靠性等核心优势,内置自动化卸车控制系统,可实现LNG槽车卸车作业全程无人操作,提升了作业安全系数;配备高效加注控制系统,确保加注过程稳定高效。在此次LNG加注测试中,设备全程平稳运行,计量精准度符合国家及行业标准,验证了其在实际应用中的可靠性与稳定性。

目前,石化机械已形成覆盖LNG橇装站、常规站的标准化装备矩阵,可提供从设计、制造到运维的全生命周期服务,满足LNG加气场站多样化建设运营需求。

(吴州赵钰)

江汉油田通过加强联合攻关、应用AI赋能、优化组织运行,使钻井周期缩短19.3%

## 钻井提速提效赋能气田高效开发

本报记者 石建芬  
通讯员 赵春

9月12日,江汉油田焦页40-Z5HF井一体化攻关团队针对前期试验中出现的传感器、螺杆配套等设备难题,积极协同设备厂商,对旋导固件程序、数据采集系统等进行迭代升级,实现机械钻速21.96米/小时,优质储层钻遇率100%,刷新了涪陵工区瘦身型国产旋导工具一趟钻进尺最长、机械钻速最高等多项纪录。

今年以来,江汉油田油气产能建设管理中心围绕提速提效目标,加大联合攻关力度,利用AI智能化手段,优化组织运行,推动钻井施工提速提效。前8个月,钻井进尺完成年度计划任务的117%,机械钻速同比提升29.6%,钻井周期缩短

19.3%,刷新20余项钻井纪录。

### 联合攻关:破解技术 难题,升级29项新技术

9月6日,在红页18-2HF井施工现场的简易铁皮房内,地质、工程等专业人员组成的攻关团队正围绕该井漏失层段多等问题开展讨论,最终决定运用迭代后的综合预警与防漏堵漏一体化新技术解决难题。

今年以来,该中心针对钻井生产难点和“卡脖子”技术,加大跨领域、跨单位、跨专业联合攻关力度,深化校企“产学研用”融合,推动生产技术全面迭代升级。

针对红星区块页岩优质层段薄、硅质含量高、地层变化快导致的轨迹控制难、单趟进尺

少等难题,该中心联合科研院所、知名企业和高等院校共同攻关,升级“分段控制轨迹调整+随钻地震校正迭代+震震定向仪器”精准穿行技术,将水平段长度从2202米提升至2435米,优质储层钻遇率从91.2%提升至95.4%。

前8个月,该中心迭代升级7个领域新技术29项,解决了特殊复杂构造地层固井难题,为气田高质量发展提供坚实技术支撑。

### 智慧赋能:植入AI “大脑”,提升钻井科学性

9月3日,在焦页68-11HF井钻井施工现场,技术人员通过AI系统推荐最优钻井钻压、转速、排量等指标。应

用这一方案后,该井平均机械钻速提升20%以上。

“过去远程监控平台只有单参数预警模型,判断逻辑单

钻速较邻井提升43.63%。

过去,钻井作业主要依赖人工经验与单一参数监控,对异常情况的识别能力弱,复杂故障处置依靠经验积累。今年,该中心打造“AI+钻井技术决策”智能应用场景,集成钻井技术决策、钻井提速、复杂故障处置三大核心智能体,为钻井作业植入“最强大脑”,通过大数据分析,将技术人员的成熟经验、思维逻辑转化为模型,为钻井施工提供智能支撑。目前,该系统钻井下风险实时预警准确率在65%以上,已为21井次复杂故障提供53条措施建议和风险提示,专家审核采纳率80%,降低复杂时效37%,红星区块平均机械钻速提升20%以上。

“过去远程监控平台只有单参数预警模型,判断逻辑单

一,常出现误判、漏判。”该油田技术监督中心钻井监督部主任于泮龙说。此前,他通过钻井技术决策智能体多参数预警模型,及时收到焦页56-Z3HF井异常提示,迅速组织人员处置,成功避免了故障。“钻井AI系统不仅提升了预警准确率,而且给现场决策提供了有力支撑。”于泮龙说。

### 流程优化:精简节点 工序,缩短作业周期

“现在甲方会帮我们优化各个环节,省了不少时间。”8月1日在焦页4平台钻井施工现场,平台经理李超鹏感慨道。这一变化,源于该中心对生产运行节点工序的深度优化。

今年以来,该中心系统分

析钻井作业流程节点,优化闸

板更换、短起下钻、专项通井等传统工序,建立多部门联合验收机制,实现作业流程精简。以中完井作业为例,团队深入分解中完井作业节点,疏通堵点难点,通过免换闸板、免短起下钻、免专项通井、联合验收等措施,累计节约作业周期433.58天,为钻井提速提效奠定基础。

同时,该中心按照“日跟踪、周对比、月调整”机制,紧盯工序衔接,动态跟踪调整年度开发实施大表,实现钻井全流程一体化运行、一体化推进。梳理井位部署到开钻、钻进过程、完钻到交井三个阶段的钻井流程,划分关键运行节点并按重要性分级管理,确保运行高效。前8个月,该中心累计开钻井65口、完井84口,分别完成年度计划的70%、76%。

## 财务公司成功接入央行金融信息传输系统

本报讯 近日,财务公司作为国内首批试点机构,成功接入中国人民银行通用金融信息传输系统(GFIFX),顺利完成生产业务验证,为公司金融业务数字化升级奠定重要基础。

GFIFX系统是中国人民银行清算总中心推出的国家级金融基础设施,旨在通过标准化、低成本的接入模式,推动金融机构间高效互联互通。财务公司全程参与系统功能设计与测试,高效完成技术对接。接入GFIFX系统后,财务公司在授权账户及同业账户管理方面实现了效率跃

升,信息查询与资金结算时效性显著提高,减少了银行系统对接的定制化开发与专线维护成本,解决了城市商业银行接口标准不一、对接难度大的痛点。

该系统将助力财务公司打造全流程可视化的同业账户管理平台,实现非直联银行账户余额、交易明细等信息的集中监控,彻底打破信息孤岛。下一步,公司将持续深化GFIFX应用,推动资金管理向数字化、智能化转型,为实体产业高质量发展提供更高效的金融支撑。

(赵一瑾)

## 辽宁石油多元发力提升经营指标

本报讯 今年以来,辽宁石油持续提升油气经营量效水平,紧盯市场需求变化,科学统筹资源运作,多元布局“家生活+车生活”服务板块。前8个月该司油气经营总量同比增长6%,易捷基础品类营业额同比增长9%。

在资源保障方面,积极开展资源调配,加强集采和省内资源互供,确保油品稳定供应;在客户维护方面,主动走访对接区域内优势单位开展业务合作,优化升级直分销客户管理系统,全力稳定客户群体;在天然气

(王晶)

## 广西北海石油“小班制”培训筑牢安全防线

本报讯 “以前总觉得台账记录是额外负担,今天的‘小班制’培训上,老师一对一答疑,才明白规范记录能帮我们快速找到问题根源。”9月15日,广西北海石油北京路加能站站长劳华平在培训中感慨道。

8月以来,该公司创新开展“小班制”培训,一次培训人数不到10人,以“小而精”的教学模式,聚焦基层站点安全管理痛点,让安全管理知识与实操技能传递到基层一线。培训内容围绕真实的工作场景,如“加油机滤网更换频次”“配电柜标识张贴位

”等实际问题,结合案例进行讲解分析。理论课程结束后,老师带领学员到现场开展实战演练,快速将理论知识转化为实操能力。“以前大课听得容易忘,现在小班互动多,记的是能用得上的干货。”重庆加能站站长江泰杰一边记笔记一边说。

“小班制”培训是该公司扎实开展安全隐患排查整治“雷霆行动”的创新实践,有助于筑牢基层安全生产防线,打通基层安全技能应用“最后一公里”。

(韦颖芳 张荟 刘易)



近日,浙江石油在宁波福南加能站率先引入无人机清洁技术,完成该站屋顶光伏板自动清洗作业。该技术通过无人机搭载专用清洁设备,实现高空喷淋与自主飞行协同作业,具有高效、安全等优势,为大规模光伏发电站的清洁维护提供了智能化解决方案。图为无人机清洗该站光伏板。

## 天津石化炼油产品连续42年100%合格

本报讯 今年以来,天津石化全面深化质量管理,通过完善管理制度、强化过程控制等,持续提升产品品质。截至目前,该公司炼油产品连续42年出厂合格率、抽检合格率均达100%。

面对炼油规模扩大、产品种类增多等挑战,天津石化始终坚守“每一滴油都是承诺”的理念,持续提升质量管理水平。在制度建设层面,及时组织修订质量管理相关制度,开展专项培训,明确各岗位质量

管理职责、工作流程与目标要求;通过对质量管控各环节进行自我评价,不断查漏补缺,夯实质量管理基础。

在生产控制层面,技术人员主动优化生产工艺,调整装置工艺参数,细化质量指标控制范围;利用LIMS(实验室信息管理)系统,强化生产过程中质量数据反馈与分析,及时发现并解决潜在质量问题,为确保炼油产品质量100%合格提供了坚实保障。

(张训棣 胡玉华)

## 助迷路孩童平安回家

马春光 车有造 侯凤

近日,一位来自茂名石化化工厂区周边的村民,专程赶到化工分部2号管带附近,将一面锦旗交到茂名石化化工储运部巡线一班巡线员谢绍韬的手中,感谢他在深夜帮助自己迷路的孩子平安回家。

原来,9月5日2时,谢绍韬正在2号管带1655号桩巡检,突然发现一名

年幼的孩子抱着玩具,在管带下准备跨过一个积水坑。孩子神情紧张,谢绍韬判断其大概是迷路了。他立即暂停巡检工作,上前与孩子沟通询问。在确认孩子迷路后,谢绍韬耐心安抚孩子的情绪,同时向运行部领导汇报情况,并联系安全部人员前来协助。

经过耐心沟通,孩子记起奶奶家位于厂区附近的某个村庄。由于谢绍韬平时对周边村庄情况较熟悉,在向领导请示并得到同意后,妥善安排好巡检工作,随后与安保人员一同将孩子安全护送到奶奶家中。

见到平安归来的孩子,家属满含热泪地说:“真是太感谢了,我们都急死了,也报警了,好在你们把小孩送回来了。”谢绍韬微笑着回答:“这是我们应尽的,安全需要我们和周边村民共同维护。村民遇到困难,我们有责任和义务提供帮助。”

好不容易将老人护送到路边安全地带,王爱军一边安慰老人,一边仔细检查她的伤势,好在老人只是手掌擦破点皮。通过交谈得知,老奶奶年近

七十,当天回家途中,电动车前轮突然爆胎,她没稳住摔倒了。王爱军拿出手机联系老人的子女,并将老人安全护送回家。

面对家人的感谢,王爱军回答道:“我也没多想,看到老人摔倒了,就想救。

### 走近一线

## 暖心行动救助摔倒老人

方星晨

9月22日,江苏油田采油二厂天然气生产班站电焊技师王爱军在送注水配件的途中,听到一声“砰”的闷响。王爱军猛地抬头,只见前方一位骑电动车的老奶奶连人带车重重摔倒,在地上翻滚两圈后,一动不动地躺在马路中央。

王爱军毫不犹豫地快步上前查看老人伤情,关切地问道:“老奶奶,您别动。伤到哪了,疼得厉害不?”

老人嘴唇微微颤抖,双手紧紧捂着膝盖,挤出几个字:“腿动不了,疼……”

此时,往来车辆呼啸而过。王爱军将老人挡在身后,挥手引导过往车辆注意避让。他又小心翼翼地挽起老人的胳膊说:“试试能不能站起来?我扶您到路边,这里太危险。”

好不容易将老人护送到路边安全地带,王爱军一边安慰老人,一边仔细检查她的伤势,好在老人只是手掌擦破点皮。通过交谈得知,老奶奶年近

七十,当天回家途中,电动车前轮突然爆胎,她没稳住摔倒了。王爱军拿出手机联系老人的子女,并将老人安全护送回家。

面对家人的感谢,王爱军回答道:“我也没多想,看到老人摔倒了,就想救。”

王爱军拿出手机联系老人的子女,并将老人安全护送回家。

王爱军拿出手机联系老人的子女,并将老人安全护送回家。