

## 聚焦降本减费 打造低成本竞争力

孙德荣

近日《中国石化报》报道,安徽合肥石油将两年前的一片闲置空地,打造成为中国石化首座超级充换电综合能源站,日均服务新能源车1200辆次,高效盘活了闲置资产,打造了低成本竞争力。这一实践正是强化成本管控的生动注脚。

集团公司年中工作会议强调,要把降本减费作为刚性约束,全力打造低成本竞争力。没有成本优势就没有发展胜势。当前,市场竞争日趋激烈,企业的生存与发展更依赖于成本管控能力。每一个环节的冗余消耗、每一处资源的浪费闲置,都可能成为制约发展的“绊脚石”。

降本减费绝非短期应对市场的权宜之计,而应成为植根于每一名员工心中的行动自觉。这要求我们敢于“刀刀向内”,聚焦价值创造核心目标,坚决削减不必要开支,把有限资源用在“刀刃上”;秉持精打细算的理念,依托技术创新突破与业务流程再造,在研发、生产、销售、管理等全链条深挖降本潜能,最大化释放资源效能。

降本减费不能依赖“运动式”突击,必须构建常态化、长效化的制度保障。要避免“一阵风”式的整改,建立严密的考核与激励体系,将成本管控目标细化分解到岗、落实到人,形成“人人算成本、事事讲效益”的内在机制,让降本减费成为企业运营的“日常习惯”。

合肥石油盘活闲置空地的实践证明,只要树立强烈的成本意识,找准资源利用的突破口,就能在降本中寻新机、在增效中谋发展。我们要始终紧绷成本管控之弦,紧盯重点领域与关键环节,把降本减费工作做实做细,打造过硬的低成本竞争力。



## 中韩石化完成 润滑油华中公司土建施工

本报讯 8月15日,中韩石化提前完成润滑油公司华中分公司搬迁配套改造工程的土建施工,标志着该项目取得阶段性进展。目前,钢结构安装、管道敷设等后续施工正有序推进,整体工程已进入全面加速阶段。

项目启动以来,面临交叉作业多、地下环境复杂、持续高温等多重挑战,中韩石化设备工程部统一协调,施工单位、监理单位与设计单位通力协作,通过优化工艺流程、加强安全管理等举措,有力保障了土建施工提前完成。该项目建成后,华中分公司将整体迁入中韩石化厂区周边,实现水、电、气、风等动力能源高效共享,有效提升区域资源协同运营效率。

(王冲 刘荣艳 闫人杰)

## 经纬公司 在创新创业大赛中获奖

本报讯 近日,由山东省总工会、山东省科学技术协会等联合主办的“国网智能杯”2025年山东省第十届智能制造(工业4.0)创新创业大赛成功举行,经纬公司组队参赛,从全省近600个项目中脱颖而出,获得一等奖和二等奖。

经纬公司博士后团队及旋转导向研发团队申报的“高精度智能测控旋转地质导向钻井系统关键技术及产业化应用”项目,基于自主研发的旋转地质导向钻井系统,成功攻克高精度姿态测量、高可靠导向结构、自动稳斜控制等技术难题,在多个油区实现规模化应用,获大赛一等奖。

经纬公司博士后团队申报的“页岩油三维数字井筒构建技术与应用”项目,通过构建“地质建模—工程优化—实时调控”智能闭环系统,创新形成页岩油三维数字井筒构建及应用关键技术,为提升页岩油测井评价解释精度提供新模式,获大赛二等奖。

(赵春国 于静怡 张晓林)

## 江苏扬州石油 提升高标号汽油销量

本报讯 江苏扬州石油通过品牌建设、网络优化、精准营销,持续提升高标号汽油市场竞争力。前7个月,高标号汽油销量同比增长1.06%,增幅排名省公司第一;爱跑98汽油销售占比5.5%,实现量效双增。

该公司精选10座加能站实施形象改造升级工程,更新立柱广告、灯箱标识等品牌元素,设置爱跑98专属通道,强化客户的品牌认知。针对城区汽油需求激增的形势,持续优化高标号汽油网络布局,新增汽油全品种供应站点12座,有效满足客户对高品质油品的多样化需求。强化营销创新,开展爱跑98主题营销、“爱跑体验日”“豪抢一吨油”等活动,提升了客户参与度。

(蒋丽莹)

## 胜利石油工程公司井下作业公司实施新型目标经营责任制,打破传统生产运行中的部门壁垒,为页岩油高效开发注入强劲动能

# 优化机制推动作业提速提效

顾珍时 李 佳

8月13日,胜利石油工程公司井下作业公司牛页2号台最后一段压裂施工顺利结束,较原计划提前3天完成储层改造任务,全程78段无砂卡、无砂堵、无地面安全事故。甲方胜利油田现河采油厂相关负责人在施工群里发来消息:“高,实在是在高。”

“过去搞页岩油开发,常遇部门壁垒高、资源统筹难、效率上不去等问题。现在‘一切围绕效益转’,让每一分资源都往创效流转,让每一名员工都往效益聚力,彻底盘活了开发全局。”谈及如今的变化,牛页2号台项目负责人高晓超深有感触。

面对页岩油开发中“协同难、效率低、成本高”痛点,胜利石油工程公司井下作业公司实施新型目标经营责任制,通过整合资源、提升效能、统一权责,推动页岩油开发全链条向效益聚焦。自7月该机制在牛页2号台实施以来,施工效率同比提升15%以上,

单井成本明显下降,为页岩油高效开发注入强劲动能。

### 整合资源:打破壁垒聚合力

新型目标经营责任制的核心在于破解传统模式下“部门各管一段、资源分散闲置”的困局,围绕“一切资源皆可调用”,让优质资源从“分散发力”变为“握指成拳”。

他们推进人力资源整合。该公司在机制设计之初,就赋予项目负责人“全公司选人、跨单位调资源”的职责。牛页2号台项目负责人高晓超从公司各队伍中优选压裂五中队、试油26队、连续油管作业6队等精兵强队,形成联合施工集群,让原本需要多部门反复对接的施工环节,实现“指令一键下达、资源即时调配、问题现场解决”的高效运转。

他们推进设备资源共享。“不只是人能整合,设备也能共享共用。”高晓超介绍,在施工现场,胜利油田、经纬

公司等其他单位的吊车、挖掘机、生活污水罐车、工业污水罐车等设备,全部纳入共用设备体系,直接作业费用按实际使用分摊至关联单位。这种跨单位的设备高效利用模式,不仅减少了设备闲置浪费,而且让单井车辆费用显著下降。

### 提升效能:提速提效破纪录

新型目标经营责任制的目标在于推动作业施工“提速提效”,通过构建“目标可量化、责任可追溯、激励可兑现”的闭环管理体系,打破传统生产运行模式中的部门壁垒。

牛页2号台提前3天完成压裂施工,减少了人力资源和设备折旧成本,让后备井组压裂得以提前启动,间接创造了额外效益。施工过程中,“拉链式施工”模式使射孔与压裂两大工序的衔接时间缩短至5分钟,创该公司层间施工衔接时间最短纪录。

效率上去了,质量安全也没落



### 燕山石化氢能装置完成检修后成功开车

8月15日,燕山石化1万标准立方米/小时氢气新能源装置完成检修,实现成功开车,顺利充装20兆帕燃料电池氢气。目前产品已输送至北京通州腾达加氢站,保障了首都燃料电池氢气稳定供应。此次检修重点对原料氢气管线进行适应性改造,检修后装置各单元气密合格率100%,关键设备状况良好。图为燕山石化员工充装燃料电池氢气。

鲁贺振 宋望天文

## 运用“密封神器”提高油井运行时率

朱清峰 金化线

8月13日,在西北油田采油三厂采油管理二区TP272井现场,巡线人员徐忠山看着干净整洁的井口,指着正在“服役”的“密封神器”称赞道:“以前三天两头换井口密封盒根盒,操作费时费力,如今有了‘密封神器’,省心又省力,太好了!”

截至8月25日,该“密封神器”已

运行60天,密封效果良好,降低了巡井维护工作量,提高了油井运行时率。

TP272井由气井转机抽生产后,井口盘根无法有效密封。6月初,采油管理二区高级技师金化线多次到现场查看,发现双闸板防喷器中的密封盘根为锥形盘根,密封效果差,同时,井口采油树位置较高,悬绳器与盘根盒之间距离小,无法加装常规高含水盘根盒。他查阅相关资料,联合技师

团反复研讨,结合TP272井实际特点,量身定制出“密封神器”——盘根盒与自动加注黄油配套装置。该装置分为上中下三部分,同时配套自动加注黄油装置,一端通过引管连接井口盘根盒,一端无线路联网中控室,可根据现场需要远程设定加注量。

据悉,该“密封神器”将在该厂TP146井等6口同类井推广应用,为油田清洁生产提供有力支撑。

## 低成本改造让取样便捷省力

路万鹏 姚 宁

近日,中天合创甲醇部净化装置运行一班员工创新自制了一款地下水“取样神器”,替代传统抽水泵抽水方式,降低现场操作人员工作量,成为为基层减负的“新法宝”。

此前,该装置地下水及雨水池取样需接入电动抽水泵,设备笨重、操作

烦琐。为解决这一问题,运行一班员工从古代军队行军壶取水原理中汲取灵感,利用废旧塑料瓶、乒乓球等材料,自制出无须电力、轻便易携的取样工具。操作时,只需将该取样工具放入水井、水池中,反复提拉两三次,利用惯性将水体引入瓶中,提拉时乒乓球堵住瓶口,即可快速完成取样,全程仅需1人操作,用时不到原抽水泵取

水的十分之一。

“之前取样要搬运抽水泵,来回启动关停,工作量大。现在用这个‘土办法’,便捷又省力!”该班员工吕捷介绍。经测试,采用该工具后,装置取样完全符合标准,且制作成本只需1元,年减少启停水泵30余次。下一步,他们将推广至装置5个水体取样点,并优化设计用于其他生产装置。

## 跳海勇救落水男子

樊 慧 高晓雅 李康利

8月,山东东营广利港附近海域正值涨潮。近日,山东东营石油中沃2站经理邱杰发现,百米外的桥下有一名男子仅剩半个脑袋露在水面,双臂疯狂拍打水面,却被水流不断推远。“那小伙子是不是不会游泳?”邱杰立即高声询问岸边一位年轻人,得到确认后,他迅速冲向桥头,纵身跃入海中。

邱杰奋力游近落水男子,对方已耗尽体力,身体开始下沉。更危险的是,男子的脚被水下渔网死死缠住。慌乱中男子拼命抓挠,导致邱杰的胳膊被划出血痕。涨潮的海水裹挟着两

人,第一次拖拽以失败告终,邱杰被水流推向更深区域。

呛了几口水海的邱杰体力迅速透支,只能被迫退回浅水区短暂喘息。但想到落水男子的危急处境,他咬牙再次冲进激流,一把拉住对方衣领,用尽全力向岸边拖拽。“那时候就一个念头——一定要把人救上来!”邱杰回忆道。被救上岸的男子面部发紫,已陷入昏迷状态。邱杰立即跪地,实施人工呼吸和胸外按压,同时指挥男子的同行朋友拨打120。凭借加能站日常急救演练积累的经验,他沉着冷静地完成每一个急救步骤。几分钟后,男子吐出大量积水,终于睁开双眼。邱

杰这才长舒一口气,瘫坐在地上。

事后,男子父母在电话中泣不成声:“孩子要是出事了,我们全家都活不下去,你的恩情我们这辈子忘不了!”面对酬谢,邱杰连连摆手:“换了谁都会这么做。”

潮水渐渐退去,岸边的渔网仍随风晃动。当被旁人问及“为何56岁还敢冒险”时,邱杰答道:“海里的人等着救命,哪有时间算年龄?”

### 走近一线

下。他们在牛页2号台施工中创新采用“分子做加法,分母做减法”管理法,在施工段数(分子)持续增加的同时,重点排查高风险井段(分母),先后甄别出3个高风险井段,联合胜利油田工程技术研究院、胜利油田页岩油项目部进行处置,最终实现78段施工全程安全平稳运行。

此外,井下作业公司试油队与胜利油田现河采油厂护卫中心联合实施“双门岗交通管控”模式,解决了施工现场单车道易拥堵的难题,保障了单日百车次有序通行,整个施工期间未出现因交通堵塞中断作业的情况。

### 统一权责:优化机制激活力

新型目标经营责任制的生命力,源于“权责利”高度统一。项目负责人从“管一段”变为“全链条负责”,员工“按岗干活”变为“为效益攻坚”,形成“有权必有责、有责必担当、有绩必重奖”的闭环管理体系。

在人员配置上,该公司推行“流程再造减冗余”,将开关供水泵、回收生活垃圾等单一工作交由试油队统一运行,把外围门卫岗管理、除尘降噪等辅助性岗位交由胜利油田现河采油厂统筹负责,既避免了非专业人员操作的风险,又减少了核心施工队伍的冗余人力。

在绩效分配上,该公司彻底打破“平均主义”,将人力成本节约部分直接注入绩效奖金池,实行“施工进度+质量安全+成本控制”三维评分机制,使进度快、质量优、成本省的团队,能拿到更多奖金。“现在干多干少、干好干坏差别明显,大家创效的劲头更足了。”压裂五中队员工坦言。

目前,该公司实施新型目标经营责任制以来,实现了“资源持续整合—效能持续提升—活力持续激发”的良性循环。下一步将在工具服务经营承包项目、海南经营承包项目等板块复制该机制优势,并结合实际场景进行优化升级,确保公司始终保持高质量发展势头。

### (上接第一版)

中原油田扎实推进“十四五”后三年科技攻关,与16家研究院和高校开展战略合作,“揭榜挂帅”机制打破壁垒,产学研深度融合成效显著,接连攻克关键技术卡点24项,2024年获中国石化油气勘探奖5项、油气开发奖16项。铁北1侧井HF井刷新国内海相页岩气垂深最深纪录;率先启动中国石化首个兆瓦级PEM(质子交换膜)电解水制氢示范项目,完成国内单套最大SOEC(固体氧化物)电解水制氢装置试验,绿氢气制技术国内领先。

从传统油气开采技术到新能源技术探索,中原油田累计获得省部级以上科技进步奖406项,其中国家科技进步奖36项,不仅突破自身开发建设的技術瓶颈,而且为我国石油石化工业发展贡献了硬核科技力量。

### 油地共建共荣,打造区域经济发展的动力源

中原油田积极履行社会责任,不断擦亮“党和人民好企业”形象。多年来,持续实施教育帮扶、产业帮扶和消费帮扶,成果惠及河南、四川、内蒙古、甘肃等地。面对洪涝、地震等灾害,中原油田救援队伍第一时间驰援,以专业和速度守护人民群众生命安全。

从中原大地的第一声钻机轰鸣,到千万吨级油气田的崛起;从技术攻坚的艰难求索,到科技自强的自信从容;从油地共建的温暖故事,到社会责任的坚实足迹,中原油田用50年的奋斗诠释了“责任”二字的千钧重量。

在四川达州,普光气田的开发建设带动当地交通、物流等基础设施升级,中原油田援建的5座桥梁“让天堑变通途”。当地青年在普光气田培训中心接受培训后,参与气田建设,从事配套服务,实现在家门口就业。天然气、硫黄资源优势吸引了135家企



8月21日,新型水系钠离子蓄电池组在中安联合码头罐区10千伏变电所试运行,为中国石化系统内首次应用。作为目前先进的绿色储能设备,该蓄电池组具有绿色无污染、无须通过充放电保持电池活性、易回收等优点,具有广阔的应用场景。此次成功试运行,是中安联合践行绿色发展理念的有力举措。图为电气技术人员对该蓄电池组进行检测。

赵天奇 摄 杨红梅 文

## 茂名石化原料煤采购成本大幅降低

本报讯 茂名石化聚焦煤炭市场动态,通过分析价格波动与政策导向,科学研判市场走势,灵活调整原料煤采购策略。6月以来,累计采购原料煤11.72万吨,降低采购成本超400万元,为降本增效注入强劲动力。

为把握采购主动权,茂名石化物资供应中心安排专人每日监测煤炭市场价格及政策导向,深入分析市场

运行趋势,根据煤炭价格走势调整采购节奏。6月底,安排专人对接物装(国事)华南公司,提前调整采购计划与安排装船节点,推动第一船7.16万吨原料煤于7月13日顺利到货,采购单价较原计划降低,且到货时间提前半个月,为连续生产提供保障。第二船4.56万吨原料煤于8月13日到货,采购单价较原计划降低。

(陈影帆 曾思粤)