责任编辑：张 炅 联系电话：59964338 E—mail：zhjiong@sinopec.com 审 校：周 欣 版式设计：李 默

重塑优势深度转型 加快迈向产业链中高端

编者按 集团公司年中工作会议强调，要尽最大努力获取资源、珍惜资源、经营资源、用好资源。中国石化炼化企业深刻领悟习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神，认真贯彻落实集团公司年中工作会议部署要求，不断开拓资源高值化利用途径，努力把资源吃干榨净，产出更多适销对路的高价值产品。本期邀请4家企业的领导干部，结合实际谈如何在激烈市场竞争中重塑优势、深度转型，加快迈向产业链中高端，敬请关注。

领导干部论坛
贯彻落实集团公司年中工作会议精神

锚定专精特新加快构建新型炼化一体化产业体系

坚持以产业强链补链延链为重点，统筹实施跨江高质量发展战略，因企制宜打造高端碳材料、绿色洗化、特油润滑油、化工新材料等四大专精特新产业链，加快构建多点支撑、差异特色、高端领先的新型炼化一体化产业体系。

徐 宏

集团公司年中工作会议为炼化企业加快转型发展、迈向产业链中高端指明了方向。站在新旧动能转换的关键节点，面对新形势、新挑战，金陵石化将全面贯彻落实集团公司年中工作会议部署，坚持以产业强链补链延链为重点，统筹实施跨江高质量发展战略，因企制宜打造高端碳材料、绿色洗化、特油润滑油、化工新材料等四大专精特新产业链，加快构建多点支撑、差异特色、高端领先的新型炼化一体化产业体系。

当前，能源化工行业格局演进之快远超预期，必须做实科技创新引领产业创新文章，以培育和发展新质生产力应对激烈竞争。金陵石化将坚持聚焦市场需求和技术创新并重，推动差异化布局和高端特色产品开发，着力突破限制产业发展壮大的关键技术，攻克具有先发优势的核心技术，推进以“江南内涵+江北外延”为主要内容的第二轮跨江发展。坚定多元化、差异化、高端化发展方向不动摇，围绕产业链和创新链深度融合，加大转型发展方向的科研开发投入力度，整合加强四大专精特新产业链科研力量，坚持“在工业生产装置现场干科研”，畅通从样品到产品再到产业的路径，推动科技成果快速研发迭代、快速转化创效，形成“滚雪球”式的良性循环，在绿色洗化、高端碳材料、特油润滑油等更多领域抢占制高点，推动大规格超高功率石墨电极、负极材料、脱氢催化剂迭代、高端TPV（热塑性硫化橡胶）等取得一批原创性成果、探索一批引领性转化。拓展系统内外院企合作，形成利益共同体、命运共同体，把金陵石化建设成为行业创新要素的汇集地、科技成果转化的优选地。锚定市场化运营方向，敢于破除利益固化藩篱，解放思想、着眼大局、剑指问题，围绕更广更深落实三项制度改革、建立健全科技创新体制机制、做精机关做强专业做实基层等方面系统发力，出真招实招打通堵点卡点，以点带面打造更具活力的现代新国企。

金陵石化坚持在推动高端碳材料产业发展上先干一步，持续深化高端碳材料产业链联动攻关，以大规格石墨电极、高容量负极材料为龙头，延伸拓展至专用石油焦、碳素沥青、功能碳等产业链。坚定做大做强公司研发中心，搭建“1+X”院企创新联盟，密切系统内外、产业链上下游交流合作，深化院企合作，推动创新链、产业链、资金链、人才链深度融合，做实新能源电池负极材料等创新联合体，加快碳材料中试平台建设，深化大规格石墨电极、高容量负极材料和石油焦、功能碳等联合攻关，致力成为中国石化高端碳材料领域领军企业。

作为亚洲重要的洗涤剂原料生产基地，当前，金陵石化正加速建设高端日化品项目。公司将聚焦烷基苯转型升级，打造科技创新团队，加快长链烷基苯及润滑油清净剂产品研发与工业应用，不断提升烷基苯核心催化剂的自主研发和制造水平，力争打造国内规模最大、产业链最完整、自主核心技术最优、生产友好型的一流洗涤材料产业集群。同时，充分发挥南京市绿色洗化工程技术研究中心的研发优势，在阴离子、阳离子、非离子表面活性剂，液蜡、特油润滑油、催化剂，以及高浓缩洗衣液、洗衣凝珠等高附加值日化系列产品研发上攻关发力，挖掘新的效益增长点，推动洗涤材料产业链再造和价值链提升。

（作者为金陵石化执行董事、党委书记、分公司代表）

着力育意识抓创新促产销 加快推动高值化转型

将吃干榨净资源、推动高值创造、实现迭代升级作为生存发展的核心战略，着力育意识、抓创新、促产销，最大限度优化布局、调整结构、盘活存量、做优增量，增产适销对路的高价值产品，推动企业高质量发展再提速。

刘 琤

作为中国石化在粤港澳大湾区的炼化企业，广州石化深入贯彻落实集团公司年中工作会议部署，坚持面向湾区、融入湾区，聚焦高值化转型，将吃干榨净资源、推动高值创造、实现迭代升级作为生存发展的核心战略，着力育意识、抓创新、促产销，最大限度优化布局、调整结构、盘活存量、做优增量，增产适销对路的高价值产品，推动企业高质量发展再提速。

意识培育引领高值创造。意识决定行动，思路决定出路。面对能源结构调整与低碳转型的双重压力，炼油化工企业不进则退、慢进亦退、不创新必退。在加快转型升级、推进高值创造的道路上，广州石化将以强烈的危机意识唤醒行动自觉，做到准确识变、科学求变、主动应变，聚焦“每一滴原油的价值最大化”，拿出逢山开路、遇水架桥的精气神，自觉补强发展的短板弱项。坚持价值导向，立足于挖掘新优势、延伸产业链、提高附加值，以创新意识培育技术沃土，变“高产高出”为“优产优出”。坚持市场导向，聚焦客户所需，以强烈的市场意识推进产品全生命周期管理，打开企业高质量发展新局面。

技术创新驱动高值产出。技术创新是驱动高值产出的必由之路，广州石化紧扣高质量发展主线，把握新质生产力发展要求，聚焦创新驱动，强化关键核心技术攻关，从源头上做好科技创新和产业创新深度融合文章，不断开拓高值化利用途径。聚焦转型升级，在稳定加工总量、保障化工原料低成本供应的基础上，深化低成本“油转化”与多元化“油转特”方案研究，积极发展高端碳材料和高端沥青，力争塑造有竞争力的炼油总流程、差异化的特色产业链，加快推动高值化转型。坚持“基础+高端”“化工+材料”发展方向，加快布局乙烯下游配套与转型升级，提升化工产业链整体竞争力。聚焦新兴产业，把发展新能源作为重中之重，完善氢能、光伏等新能源规划，加快打造新的增长极，助力构建安全高效的新型能源体系。聚焦绿色低碳，发展循环经济，布局生物化工，谋求上下游产业链合作，共同打造从废弃油脂收集、预处理、深加工，到生成生物航煤的产业链，在满足航空业降碳要求的同时推动实现全产业链合作，助力废弃油脂资源化利用规范化、产业化发展。

拓市扩销推进高值变现。市场认可、客户青睐，是衡量产品价值的关键所在。广州石化将持续加强国际、国内市场分析和研判，立足国内市场份额不丢、开拓海外市场力度不减，坚持面向客户需求，聚力抓好航煤、石油焦、沥青、聚烯烃高端管板材料等产品品质提升，全力推动企业经营创效。密切关注政策调整及市场走势，加大市场走访力度，持续深化“一企一策”“一品一策”，推动拓市扩销。结合市场需求，动态优化新产品研发及生产节奏，巩固差异化产品市场优势，重点研发生产负极材料专用石油焦及茂金属聚烯烃等产品，着力开拓轻质重质燃料油市场，积极争取特种油供应份额，拓宽出厂渠道。对标行业领先水平，提升软质聚丙烯关键指标，拓宽核心产品销路。主动融入粤港澳大湾区高纯氢产业链，推进燃料电池氢低成本规模化应用，深化与销售企业合作，持续拓展新用户，重点与燃料电池制造企业、氢能场景应用企业建立稳定合作关系，全力实现拓市增量目标。

（作者为广州石化公司代表、党委书记）

打造更高质量世界级高科技一体化绿色石化基地

牢牢把握高质量发展这个根本，深入推进镇海基地“一平稳六优化”，更加注重前瞻研判、开放创新、服务增值、智能提效，全面完成“三提三强”年度重点工作，加快打造更高质量世界级、高科技、一体化绿色石化基地。

陈燕斌

镇海炼化深入学习贯彻集团公司年中工作会议精神，将牢牢把握高质量发展这个根本，深入推进镇海基地“一平稳六优化”，更加注重前瞻研判、开放创新、服务增值、智能提效，全面完成“三提三强”年度重点工作，加快打造更高质量世界级、高科技、一体化绿色石化基地。

以思维变革打破路径依赖，构建与高质量发展相适应的全新认知。当前，石油石化行业进入淘汰赛，需求侧达峰加速供给侧洗牌，亟须跳出思维定式，告别陈旧观念，打破路径依赖，以穿透性思考、前瞻性研判、市场化理念奋力引领石化产业高质量发展。镇海炼化将锚定“世界级、高科技、一体化”方向，坚定扛稳“引领我国石化工业高质量发展”的核心职责，持续强化系统思维、市场思维、爆品思维、流量思维、生态思维，牢固树立过紧日子、苦日子思想，把“以市场为导向，向市场要空间，以客户为中心”体现到每一项行动中，深入推进“1366”高质量发展体系，深挖镇海基地二期新装置开工后更加广阔的优化空间和创效潜力，编制好“十五五”发展规划，紧扣“成本”“创新”两个关键词，看准大势、投对未来、提升回报，自觉做到实事求是、与时俱进、守正创新，勇当以思想破冰引领发展破局的“排头兵”。

以科技变革引领动能转换，塑造与绿色化转型相统一的产业结构。近年来，科技创新主导生产力变革的趋势愈发凸显，传统石油石化产业既面临颠覆性调整，也迎来历史性发展机遇。镇海基地要从世界级规模走向世界级竞争力，必须推动科技创新和产业创新深度融合发展，推动产业链向中高端跃升，全面实现新旧动能转换。紧扣技术瓶颈与发展需求，聚焦电子化学品、汽车轻量化、人形机器人等新兴需求，推动更多科技成果从样品变成产品、形成产业、产生效益。坚持“产销研用宣”联合攻关，以优质产品和服务赢得市场竞争主动。进一步完善人才“吸引—激励—善用”保障机制，着力构建具有竞争力的中长期激励制度和科研团队负责人授放权机制，促进“能力成长—薪酬激励—价值创造”正向循环。奋力开拓可持续燃料、循环经济等新赛道，强化生物航煤装置技术、成本、原料、市场保障，推动技术优势更明显、运行成本再降低、原料供应有保障、市场开拓再加力，着力打造行业绿色发展示范项目。

以管理变革力破发展堵点，筑牢与数智化升级相适配的制度底座。要实现高质量发展，必须加快突破体制机制障碍、壁垒，加快形成与新质生产力发展相适应的新型生产关系。镇海炼化将持续深化镇海基地一体化管理，“一企一策”建立完善合资公司管理方案。持续推进劳动用工优化，推进新型学徒制试点，为技能操作队伍有序接替探索职前培养途径。主动拥抱人工智能革命，坚持“外操无人化、内操智能化”，积极探索智能化背景下的新型炼化企业生产组织管理模式，大力推广智慧泵站、智慧变电站、爬壁和行走机器人等智能巡护监测场景，积极探索流动式分析化验车上门服务代替传统分散取样集中分析、AI调度指令直达一线班组等业务管理新模态，加快构建一批具有示范意义的智能应用场景，奋力打造领航级智能工厂。

（作者为镇海炼化分公司代表、党委书记，中石化宁波镇海炼化有限公司董事长、党委书记）

深耕资源高值化利用 激活高质量发展新动能

锚定各项目标任务不放松，深耕资源高值化利用，在夯实生产基础、提质增效拓市、转型优化升级上激活高质量发展新动能，众志成城打赢“十四五”收官战，打造世界领先绿色智能炼化企业。

谢道雄

九江石化深刻领悟习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神，认真贯彻落实集团公司年中工作会议部署，锚定各项目标任务不放松，深耕资源高值化利用，激活九江石化高质量发展新动能，众志成城打赢“十四五”收官战，加快建设世界一流企业。

在夯实生产基础上激活高质量发展新动能。将资源高值化利用贯穿生产经营全过程，做大有效益的加工量。从源头上做好原油资源优化，把住资源和市场两端。借助信息化手段，动态跟踪国际原油与国内产品价格，结合加工效益情况，把控原油采购节奏，突出加工适应性和性价比，做好机会油种采购、库存运作、滞期管控，开展顺序输送及分储分炼，最大限度降低原油成本。优化原料资源，加强混二甲苯资源采购，有效发挥装置加工成本优势。动态调整燃料消耗结构，加强氢气管网运行管控。建立市场动态预警机制，做到常态化测算、精准化预判，坚持“日调度、周优化、月分析”全流程优化协调联动机制，紧贴市场需求，把握三季度、四季度的创效黄金期，确保完成全年加工任务。精细化优化常减压、催化裂化等核心装置操作，提高目标产品收率。大力实施节能减排技术措施，降低加工过程能耗物耗。

在提质增效拓市上激活高质量发展新动能。今年检修改造以来，负极焦等高价值产品量质齐升成为公司新的增长极。九江石化将持续聚焦关键核心技术，加速新产品、高附加值产品开发创效，开展负极焦提质生产、离子液烷基化满负荷运行、渣油加氢运行效能提升等现场技术攻关，推动产品迈向中高端。坚持以市场为导向，发挥“产销研用”合力，持续优化快速、准确、灵活的生产经营决策机制，因时因势制定最优生产经营策略。推动炼油反应过程优化，贯彻“分子炼油、组分炼油”理念，实现“宜油则油、宜芳则芳”的目标。坚持炼化整体结构最优、效益最优，灵活调整加工路线及产品结构，在“增汽、增航、优柴、转化”上持续发力，把控“转化”节奏，实施低成本生产策略，做大离子液烷基化装置负荷，完善航煤生产和储运设施，加强全过程质量管控，开展高附加值产品质量攻关，低成本增产汽油、航煤，提升对二甲苯产量，全力推动产品结构优化增效。向拓市扩销要效益，强化市场能力建设，以进取姿态拓市场、提量效，巩固主导产品市场份额，推进高价值产品拓市增效。

在转型优化升级上激活高质量发展新动能。从产业布局上开拓高值化利用途径。坚定不移走好新型工业化道路，全方位推动炼化产业链向一体化、集约化、低碳化方向发展，不断提高资源集约高效利用水平。推动产业布局优化。积极落实国家区域战略部署，推进区域内资源互济共用，推动产业链、供应链深度融合。实施价值引领、创新驱动、差异化发展战略，在做强做优炼油板块的同时，加快转型升级。以150万吨/年芳烃及炼油配套改造项目建设为基础，以开放合作思维推动芳烃全产业链发展，打造我国中部地区炼油芳烃生产基地；深入推动炼油适应性改造，做强做优全产业链，打造世界领先绿色智能炼化企业。深入推进产能结构调整，实行产能减量置换，确保能效达到标杆水平。推动现有高耗能、高排放、低效率和老旧生产装置改造升级、上优汰劣，实现产业向高端、智能、绿色制造发展。

（作者为九江分公司代表、九江石化总厂党委书记）

征稿启事

本栏目长期征稿，欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部，就安全生产、改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见，既可以谈工作经验、落实举措，也可以谈理论思考、意见建议，要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物，忌面面俱到、泛泛而谈，字数控制在两千字以内。来稿请注明“领导干部论坛”字样。

栏目邮箱：lixiaojun@sinopec.com 联系电话：010-59963297