

把资源保障作为根本大计 全力夯实创效根基

编者按

集团公司年中工作会议要求,要把资源保障作为根本大计,全力夯实创效根基。中国石化上游企业深刻领悟习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神,认真贯彻落实集团公司年中工作会议部署要求,持续加大勘探开发力度,推动油气、新能源、绿色低碳产业高质量发展,确保完成油气储量产量效益年度目标任务,高质量收官七年行动计划。本期邀请4家上游企业的领导干部,结合实际谈如何全力推进高质量勘探和效益开发,在夯实根基中打开新的增长空间,敬请关注。

领导干部论坛
贯彻落实集团公司
年中工作会议精神

筑牢能源安全压舱石 勇当攻坚创效主力军

孙永壮



聚焦保障国家能源安全使命,勇当攻坚创效主力军,坚决完成全年目标任务,全力以赴超产多创效,坚决打赢“十四五”收官战,谋划好“十五五”新蓝图,凝心聚力开创高质量发展新局面,切实体现大企业大作为、大贡献。

集团公司年中工作会议客观总结成绩、精准研判形势,进一步明确了下半年目标任务和“十五五”发展重点方向。胜利油田作为集团公司上游板块重点企业,将深度学习领会、全面贯彻落实会议精神,聚焦保障国家能源安全使命,勇当攻坚创效主力军,坚决完成全年目标任务,全力以赴超产多创效,切实体现大企业大作为、大贡献。

全力推动油气资源增储上产。聚焦低成本获取资源,重点强化常规领域稳定增储、页岩油战略接替、天然气突破发现,确保三级储量保持“三个1亿吨”以上,同时坚持开门搞勘探、拥抱一体化,持续优化勘探投入与产出、降低勘探损益、提高探井成功率。聚焦资源高价值利用,突出“吃干榨净”推进效益开发,深化一体化合作,

保持高效建产规模。与炼化企业协同做好原油分质分馏分馏分炼,确保集团公司利益最大化。

加快培育“第二曲线”增长路径。页岩油方面,加大关键技术攻关和地质工程一体化力度,通过方案设计源头降本、钻井工程提速优化降本、压裂适配井网降本等路径,确保单井投资有效降低,加快实现资源量向储量、产量转化,推动中国页岩革命。煤层气方面,优选有利区带,加快部署实施风险井、预探井,推动落实煤层气预测储量。伴生资源开发方面,筹备成立评价与规划专班,加强基础研究、潜力评价、目标优选、技术攻关等工作,加快产业化推广应用落地,促进伴生资源综合利用、高效开发。新能源方面,迭代升级“源网荷储”智慧能源系统,明晰“源用储联”清洁热能发展路径,积极争取风能指标,抓好风光互补工程,力争“十五五”末油气生产绿电替代率占比达到40%、清洁用热占比

在20%以上。CCUS方面,高效运营好我国首个百万吨级CCUS示范工程,积极探索燃煤电厂低浓度碳捕集与利用技术,加快筹建第二个百万吨级CCUS示范工程,谋划布局CCUS产业化发展,加强技术攻关,超前研究碳税政策,争当CCUS全产业链技术方案的提供者和标准制定者。高端炼化方面,结合集团公司特种油发展规划布局,重点推进胜利石化总厂“油转化、油转特”,优化白油、光亮油、石蜡等高端石化产品,拓展炼化业务链效益空间。数智化方面,落实智改数转要求,推进“智联化强基、数智化赋能、大模型强链”三大工程,“十五五”期间勘探开发业务智能化覆盖率40%以上,站库自动控制配套覆盖率达到80%。

坚定担当国家战略科技力量。坚持把科技创新作为推动高质量发展的最大增量,聚力打造攻坚创效“新利器”。紧跟产业发展重大需

求,重点聚焦页岩油、CCUS、新能源和人工智能等新兴领域,储备氦气、铀矿等伴生资源和深层地热等战略领域,编制“十五五”科技创新规划、基础研究中长期规划及前瞻性战略性技术清单,抓实8个国家重大专项,构建高效协同开放创新体系,集中资源攻克关键技术,推动实现更多“从0到1”的突破,切实以高质量科技供给培育新质生产力。

方向目标已定,只顾风雨兼程。胜利油田将认真贯彻落实党组部署要求,全力以赴抓生产、创效益、保安全,坚决打赢“十四五”收官战,谋划好“十五五”新蓝图,凝心聚力开创高质量发展新局面,为谱写中国式现代化石化新篇章贡献胜利力量。

(作者为集团公司总经理助理兼胜利石油管理局有限公司执行董事、党委书记,胜利油田分公司代表)

聚焦增储增产增效 加快推动油气田高质量发展

晏晓炜



锚定“油气盈亏平衡点持续下降”工作目标,聚焦增储增产增效,充分发挥一体化协同优势,全力推进储量高效动用和效益开发,努力交出七年行动计划高分答卷,用更加牢靠的资源基础夯实发展根基,加快建成千万吨大型油气田。

江汉油田认真贯彻落实集团公司年中工作会议精神,锚定“油气盈亏平衡点持续下降”工作目标,聚焦增储增产增效,充分发挥一体化协同优势,全力推进储量高效动用和效益开发,努力交出七年行动计划高分答卷,用更加牢靠的资源基础夯实发展根基,加快建成千万吨大型油气田,为端牢能源饭碗作出更大贡献。

以“进攻”之势持续推进勘探大突破。树牢“资源为王”理念,紧盯重点关键领域,进一步转变观念,坚持油气并举、常非统筹、立体勘探,攻坚勘探老区,勇闯战略新区,打破认识盲区,突破勘探禁区,以非常之举创造性地开启油气勘探工作新局面,全力打造复兴亿吨级页岩油气、红星千亿万页岩气、老区千万吨级碳酸盐岩3个规模增储阵地,夯实千万吨油气田的资源基

础。持续扩大复兴地区凉高山组页岩油气藏规模,按照“探明中区、控制北区、评价西区”思路,落实亿吨级增储阵地,实现万亿立方米储量目标。持续扩大红星地区页岩气勘探场面,加强深层、超深层页岩气藏勘探,持续拓展老区碳酸盐岩勘探领域。

以“领跑”之志持续引领天然气快发展。服务国家战略需要,以推动中国页岩革命为己任,持续抓好原创技术策源地建设,建好用好页岩油气富集机理与高效开发全国重点实验室试验示范基地,以一体化协同与科技体制机制改革为动力,持续攻关页岩气差异化立体开发等关键技术,致力打造天然气效益开发迭代提升新名片。做精涪陵长期稳产工程,推动老区采收率和新区动用率同步提升,持续加强气藏经营管理,推进气藏动态精细化管理、地面集输精准化调配、排采工艺精益化实施,高质高效推

进老井综合治理,力争全年综合递减率控制在12%以内。做优复兴提速示范工程,深化与兄弟单位合作,发挥技术支持体系作用,协同做好地质工程一体化顶层设计,全力推进“开发技术政策、优快钻井、压裂提产、采油气工艺、地面工艺技术”五大先导试验,高效支撑复兴地区一期50万吨产能建设。做实红星效益评建工程,以EUR(估算的最终可采储量)最大化为目标,推动6亿立方米规模阵地建产。

以“破局”之态持续焕发老区新活力。牢固树立“思想认识不老,老区就能不断出新”的理念,主动应变应求变,围绕资源拓展、技术迭代、管理提效协同发力,推动实现老区量的增长和质的提升,着力打造老区高效开发典范。聚焦盐湖盆地碳酸盐岩新类型油藏,按照“整体部署、分步实施、效益提升”思路,持续推进“技术+管理”迭代整合,努力建成年产15万吨碳酸盐

岩油藏高效开发示范区。聚焦江汉盐间页岩油效益开发,深化一体化合作,突破钻速提升、工程降本、技术迭代等瓶颈,努力打造年产10万吨页岩油攻坚示范区。聚焦少井高产,开展产能影响因素战略解码,强化井型设计和工艺组合迭代,支撑规模效益产建,推动产能翻倍工程落实落地。聚焦能量工程,持续加强老油田精细描述、井网完善和注水补能,抓实三年注水行动计划,推动压驱技术规模应用,持续夯实老区效益稳产基础,确保自然递减率降至9.5%以内。紧盯降低盈亏平衡点核心工作目标,构建规划牵引、财务主导、业务驱动的工作机制,依托“揭榜挂帅”平台,推行“五到区块”项目管理,以经济目标需求倒逼指标提升、牵引攻关方向,推动盈亏平衡点降低。

(作者为江汉石油管理局有限公司执行董事、党委书记,江汉油田分公司代表)

全力推动高效勘探开发 加快建设千万吨级油气田

刘伟



聚力规模增储、效益开发、工程配套、改革创新,在资源接续、稳产上产、支撑保障、动能转换上取得更大成效,加快建设“3个50亿方”大气区,全力打造千万吨级油气田,在中国石化天然气大发展中展现更大担当作为。

集团公司年中工作会议为油气生产单位指引了目标和方向。西南油气分公司认真贯彻落实集团公司年中工作会议部署,聚力规模增储、效益开发、工程配套、改革创新,加快建设“3个50亿方”大气区,全力打造千万吨级油气田,在中国石化天然气大发展中展现更大担当作为。

聚力规模增储,在资源接续上取得更大成效。把发现新的接续阵地作为第一要务,统筹当前与长远、常规与非常规,加快油气勘探突破、规模高效增储,厚植油气资源根基。常非并重推动规模增储。常规领域实施好新桥1等重点探井,推动深层海相新层系取得新突破、新发现;整体评价丰谷须二段和井研嘉陵江组,一体化推进侏罗系扩边、扩层;页岩气领域重点围绕资阳、井研筇竹寺组,加快勘探开发一体化评价

部署与实施;探明新类型页岩战略突破,拓展增储新阵地。一体优化提升勘探效益。坚持地震地质、勘探开发、地质工程一体化,强化方案优化、运行衔接、质量管控,保持探井成功率高位运行,降低储量发现成本,促进资源加快转化。

聚力效益开发,在稳产上产上取得更大进展。聚焦“两率”提升,以增加经济可采储量为核心,全力打好“稳产、上产、攻关”三大攻坚战,全面完成年度开发指标,推动更高水平稳产上产。精细开发抓实稳定点,围绕控递减、补产能、增可采,深化元坝、川西陆相、川西气田、威荣等老区气藏精细描述,一体实施调整部署、措施挖潜、稳产维护治理,坚决守住老区稳产基本盘。评价建产攻坚增长点,坚持“少井高产”高效建产模式,充分挖掘工程提速降本潜力,不断提高单井产能、降低产能投资,拓展建产新阵地。多措并举突破转化点,加快资阳、新场—东

溪等产建新区外输管网规划与建设,加强零散气、测试气回收和边远井LNG代加工,把产能转换为产量、经济效益。

聚力工程配套,在支撑保障上取得更大跃升。深化一体化统筹协调,强化产销运行、工程支撑、配套保障,全力支撑增储上产。提升运行效率,深化井位库运行机制建设,推进井位部署、方案编制、设计优化、手续办理等关键环节再提速。完善生产异常处置机制,紧盯停产检修、产量波动等方面,加强生产态势走势分析,强化产销一体化协同,防止产量大起大落。推进石油工程“四提”,深化落实“一平台五机制”一体化部署,持续加强资阳等重点区域钻井提速、压裂提产攻关,推进工程技术迭代升级,确保钻井提速、压裂后平均单井产能提高。抓好地面工程配套,加强地面“五化”应用成果总结,推动“五化”成果优化迭代提升,推进设备管理“大起底、大练兵”

专项活动,确保安稳长满优运行。

聚力改革创新,在动能转换上取得更大突破。聚焦增强核心功能、提升核心竞争力,优化体制机制,加速科技成果转化应用,激发内生动能、释放活力效率。持续推进重点改革,落实集团公司关于完善国内上游天然气统一销售管理体系的工作部署,加强政策宣传和方案、措施、进度统筹,做实交接过程的依法依规、安全环保、风险防控和稳定工作。持续推进科技创新,依托国家科技重大专项、集团公司“双链”项目等平台,全力突破元坝气田和中江沙溪坝组气藏稳产、川南筇竹寺组气藏立体开发、川西须家河组难动用储量有效开发等关键核心技术,支撑高质量发展。强化知识产权保护,提升成果转化创效能力,切实增加高质量科技供给。

(作者为西南石油局有限公司执行董事、党委书记,西南油气分公司代表)

聚力攻坚创效 全力打造中国石化重要战略增长极

董贤勇



坚决扛牢创效保供职责,锚定年度目标,聚力攻坚创效,持续发挥天然气全产业链运营新优势,推动“经营创效攻坚年”各项重点工作全面完成,努力以经营创效新业绩高质量收官“十四五”,全力以赴打造中国石化重要战略增长极。

天然气分公司深入贯彻落实集团公司年中工作会议精神,坚决扛牢创效保供职责,锚定年度目标,聚力攻坚创效,持续发挥天然气全产业链运营新优势,推动“经营创效攻坚年”各项重点工作全面完成,努力以经营创效新业绩高质量收官“十四五”,全力以赴打造中国石化重要战略增长极。

坚持创新经营,推动资源结构大优化、大降本。天然气分公司以自产气统销为牵引,重点加大资源结构优化力度,提升资源统筹运作合力。坚决落实集团公司关于完善国内上游天然气统一销售管理体系的工作部署,在油田事业部的指导下,加强与油气田对接沟通,确保上游资源稳妥有序承接,同时跟进上游产能建设进展,加强资源梳理摸底,确保零散气资源颗粒归

仓、上游平稳生产。深入分析研判国际市场形势,积极推动进口LNG资源贸易优化,进一步降低进口资源成本。持续加强优质第三方资源运作,与资源量大、供应稳定的资源商强化合作,建立常态化协同机制,努力拓宽优质资源获取渠道。用好“气液通”产品,着力提升资源经营效益,努力夯实高质量发展资源根基。

坚持统筹优化,推动天然气营销增价值、创效益。面对激烈的市场竞争形势,天然气分公司将动态调整营销策略,持续优化资源配置,力争提升市场份额,提升创效水平。全面落实“以客户为中心”理念,进一步做好已有客户分类定级和新客户开发储备,紧密跟踪市场反馈,以特色产品和精准服务满足客户需求。聚焦迎峰度夏、供暖季保供等工作,密切关注天气变化,认真研判市场形势,加强资源跨季统筹,合理安排储气库注气计划,做好资源储备,坚决扛好保供责任。协同燃料油、销

售公司打造LNG加注第一品牌,做好资源点、加气站点的优化配置,在抓好已有市场稳定供应的基础上,不断扩大国内港口及内河加注规模,进一步拓展供应网络,丰富经营模式。优选合作伙伴,加大大型城燃、工业直供项目合资合作、增资入股力度,提升终端创效能力。

坚持增收降本,推动经营创效拓渠道、扩成果。统筹开展联动经营,大力推进设施创效,深化挖潜降本工作,动态优化进口资源配置,择机开展进口资源优化,推动国际国内联动经营取得更大成效。推动国际化合资合作项目取得突破,协同兄弟单位加快国外天然气市场开拓步伐。适时推广“LNG采易宝”服务。扩大设施创效成果,提供注气、采气、储气和相关配套服务,持续提升“储气无忧”产品影响力,推动“船舶卫士”“船气无忧”等系列产品服务产品扩大市场规模。重点发展保税罐业务,加快周转利用,助力国际化

经营再上新台阶。坚持一切成本皆可降,强化全员、全要素、全过程成本管控,做好投资、工程、采购、销售、成本等费用优化,持续降低运营成本。

坚持规划引领,推动项目建设促发展、强支撑。立足发展需要,进一步优化储运设施建设节奏,加快天然气融合发展研究,深刻把握发展大势、行业趋势、产业走势,为打造战略增长极谋划好方向、擘画好蓝图。深化天然气发电、船用LNG加注、生物质天然气等专题研究,完善有关专项规划。密切关注上游气田产能建设计划,加快天然气开发区块资源通道建设前期工作。紧跟“天然气+冷能、氢能”等融合发展方向,推动青岛、华瀛LNG接收站新能源利用项目落地见效。有序实施工程建设,稳步推进LNG接收站、天然气管道等项目建设进度,为产业发展构建坚实支撑。

(作者为天然气分公司代表、党委书记)

征稿启事

本栏目长期征稿,欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部,就安全生产、改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见,既可以谈工作经验、落实举措,也可以谈理论思考、意见建议,要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物,总篇幅控制在两千字以内。来稿请注明“领导干部论坛”字样。
栏目邮箱:lixiaojun@sinopec.com 联系电话:010-59963297