



**编者按:**精益管理源于丰田生产方式(TPS),核心思想是消除浪费、创造价值,通过优化流程、减少非增值活动(如过量生产、等待、冗余流程等),以最低成本、最高效率为客户提供优质产品或服务。它不仅仅是一种生产方法,更是一套覆盖企业战略、运营、文化的管理体系,强调持续改进和全员参与。本版推出专题,与大家分享精益管理的基本理念及企业实施精益管理的路径思考,敬请关注。

# 从制造到智造 AI时代的“炼企术”

——读《AI时代重新定义精益管理：企业如何实现爆发式增长》

幸运的是,随着AI技术的发展,我们有了更加强大的“炼金工具”来推动精益管理的深化,将危机转化为机遇,实现跃迁式的革新。以往,企业发现问题需要长时间的调研和排查,不仅耗时耗力,还容易遗漏关键

书中系统性地介绍了如何开展经过本土化发展的 NLEAN 精益管理系统,从“3 高”与“5 化”的追求目标(即高产出质、高质量产品、高素质人才、业务流程化、装备自动化、现场精细化、工艺标准化、信息系统化),到“6 步法”和“5 年计划”的具体操作(即改善文化突破、基础管理提升、JIT 精益革新、六西格玛质量革新、目标绩效与经营革新、经营战略与领导力培养等 6 大步骤,从组织建设、人才培养、体制构建、文化宣导等 4 条主线上开展的导入、扎根、成长、攀援、卓越 5 维推进计划),构建了一套全覆盖链条、全生命周期的成熟管理体系,使其能够伴随企业从初创到成熟的整个发展过程,并在更短时间内完成企业的精益革新。这与生产安全事故“一件事”全链条管理理念一脉相通:都必须跳出单一环节的局限,以整体视角审视管理的每一个阶段,打破内部壁垒,避免局部失衡,确保企业运营各个

从制造到智造的蜕变,本质上是一场用“科学管理”替代“经验主义”的革命。所谓“炼金术”,也从来不是只为找到一个“万能公式”,而是培育企业“持续冶炼”的能力,在变化中提高效率,在创新中锻造价值。正如书中所言,“变化是唯一的不变”。在AI时代,我们唯有将精益求精深植于心,以变革思维应对挑战,方能肩负起保障能源安全与推动产业升级的时代使命,不断提升企业的核心竞争力,实现真正的“点石成金”。

(作者单位:扬子石化)

# 精益生产 管理基础创新的基石

在推进精益生产的过程中,要清晰建立5S的项目清单,通过6个关键环节,实现5S的落地。第一是现场5S的落地,通过三定原则(定位置、定方法、定数量)构建5S体系。第二是安全管理的八大关键措施的推行,通过危险预知的训练、吓一跳报告书、安全指挥、本质安全改善等,推动安全管理体系的构建。第三是构建TPM(全员生产维护)的自主保全体系,形成经营体系框架。第四是标准化建立,通过改善改善和标准化作业,实现后拉式管理和节拍生产,排除动作浪费。第五是流程再造,通过卷纸分析,排除流程浪费,

(作者单位:北京市社会科学院)

第二,实行准时生产(简称JIT)。通过与人工智能的结合,以及精益生产的两大支柱(准时化和自动化),在时间管理和设备的采用方面,实现人机结合。

## 推进精益生产的基本路径

整理整顿。具体有3个个性化的步骤。第一步是必要和不必要物品的分类,彻底排除不要的物品。第二步是思考如何将必要的物品进行分类。第三步是重新审视制定规则。在此基础上进入第四步,维持固化标准化改善。

清洁。打扫不卫生的地方,查找有害的环境,形成卫生的活动体系,通过3个个性