

鼓励员工把 精细管理做到极致

司文

在传统认知里,建筑垃圾清运似乎很难有效益可言。然而,沧州炼化设备工程部打破惯性思维,动员大家对建筑垃圾进行分类,将石子、混凝土砌块等有价值的垃圾挑选出来,作为建筑骨料生产商的原料,不仅节约了运费,而且降低了施工成本。近日《中国石化报》对此进行报道,生动诠释了“精打细算,点石成金”的道理。

一线员工长期在基层生产或施工现场摸爬滚打,对降本的痛点和创效的门路有着最直观、最深刻的认识。他们如果能养成精打细算的好习惯,就能汇聚起可观的效益。南方一家炼化企业发生过“一块磁铁吸回30万元”的事情。以往,一套装置大修后,拆卸下来的废旧材料堆放在一起,由经销商打包处置。一名管理人员路过时,拿了一块磁铁将不锈钢等材料辨别出来,最终这堆废旧材料多卖了30万元。这些鲜活的事例表明,在容易被忽视的细微之处精打细算,聚合“铁算盘”的微光,就能够发现潜力、创造效益。

石化企业生产规模大、装置运行复杂,在降本、减排、增效等方面大有潜力可挖,关键在于人人都要把精细管理做到极致。我们应大力弘扬“铁算盘”精神,鼓励每一名员工积极开动脑筋,从细微入手深挖潜力,共同书写降本增效新篇章。

经济走笔

天津石化完成京津机场 航煤保供任务

本报讯 7月,天津石化顺利完成航煤保供任务,创单月最高纪录。其中,13.99万吨供应北京首都国际机场,0.6万吨供应天津滨海国际机场,有力保障了京津区域航煤市场稳定供应。

燕山石化检修期间,在集团公司生产经营管理部协调下,天津石化坚持“一盘棋”思维,实行边生产边检修双线作战。成立航煤保供专班,优化生产方案,通过加快调运、优化管输等措施,提升航煤供应能力,实现保供与创效双赢。

(祁晓娇 王双江 吴凡)

沧州炼化 提升高端储能焦性能

本报讯 目前,沧州炼化自主研发的高端储能焦产品实现性能突破。客户最新实测数据显示,其克容量超359.6毫安时/克,关键性能居行业前列,可满足新能源汽车超快充电桩对高端储能焦材料的需求。

克容量是衡量储能焦性能的核心指标,其数值越高,电池单位重量材料储存和释放的电量越大。储能焦克容量超355毫安时/克,意味着该产品可用于制造新能源汽车超快充电桩。

为持续提升储能焦性能,公司与中科院及下游客户深度协作,围绕原料、工艺、设备等关键环节展开联合攻关。在原油调和环节,精准调整比例并严控硫含量,从源头保障产品质量。生产过程中,通过稳定加热炉出口温度、压力等关键参数,确保生焦反应环境恒定;生焦周期设定为24小时,使原料反应充分;提高装置循环比、油浆掺烧比,多维度改善产品指标。

(王立梅)

江汉油田红星天然气净化站 完成首次液硫装车

本报讯 近日,江汉油田采气一厂红星天然气净化站完成首次130吨液体硫黄装车作业,标志着该站贯通硫黄回收装置从生产到装运的全流程,为天然气副产品综合利用注入新动能。

红星天然气净化站作为中国石化首座含硫页岩气净化站,于4月正式投入运营,日处理能力达180万立方米,经其处理后的净化气符合国标一类气指标,液体硫黄达到一等品要求。

此次装车作业为后续工作积累了经验。江汉油田将重点围绕鹤管结构优化、气动系统升级、智能装备配套等方面展开工作,持续提升液体硫黄装车的安全水平与效率。(谢江 包义超 王希希)

中国石化供应商

锡安达防爆电机 与世界同进步

电话:0510-83591888 83591777

网址:<http://www.xianda.com>

单位:江苏锡安达防爆股份有限公司

河南油田建立技术联产承包责任体系,为专家划分“责任田”,组织专家深入基层开展技术帮扶

专家承包“责任田”跑出上产加速度

本报记者 常换芳 通讯员 赵薇

近日,骄阳炙烤着井架,在河南油田采油一厂双河北块IV4层双4213井注聚现场,河南油田开发地质高级专家邱坤态蹲下身,仔细观察井口返出液的颜色与流速,在记录本上快速标注,汗水顺着脖颈滑进衣领。“双区块三次采油区域是我的‘责任田’,做好参数优化,才能保证油井高产。”邱坤态说。

今年以来,面对生产形势严峻、稳产难度大的挑战,河南油田建立技术联产承包责任体系,为油田专家划分稳产“责任田”,组织25名专家深入基层生产单位,开展技术帮扶,推动油气产量快速提升。

河南油田从5月开始实施技术联产承包责任体系,截至7月底,日产量由3300多吨上升到3400多吨,产量箭头逐步向上。

根据技术优势划分“责任田”

“张连锋‘责任田’:采油一厂、采油二厂三次采油区域。樊晓伊‘责任田’:新疆采油厂……”在河南油田办公楼公示栏上贴着专家稳产“责任田”划分表。

目前,河南油田有生产经营类专家25名,涉及三次采油技术、稠油开发、非常规油藏开发等领域。河南油田根据专家的技术特点,结合生产单位的技术需求,精细化划分“责任田”,确保技术能解决生产实践中的难题。25名专家的“责任田”分别划分到了采油一厂、采油二厂、新疆采油厂和铜川公司等4家采油生产单位。

“不是下去打卡,是要带着稳产的‘药方’回来。”在5月份专家承包“责任田”动员会上,河南油田副总地质师苏建栋指着投影仪上的产量曲线叮嘱,“每块‘责任田’都是一场突围战。”

精益求精种好“责任田”

“多日的坚守总算有了成效。”7月30日,从生产报表上看到新疆采油厂井均日产量提升到了523吨,河南油田油藏评价专家樊晓伊长舒了一口气。

“沉下去必须有结果,坚决杜绝形式主义。”专家下沉基层前,河南油田提出了明确的要求。

下沉到自己的“责任田”后,针对采油一厂三次采油先导试验区4口井注入表面活性剂不均匀问题,邱坤态、河南油田宏观及微观物理模拟和驱剂评价专家郭艳、河南油田水驱油藏工程研究专家张连锋,与现场人员一起查原因、定对策,改进表面活性剂添加工艺,使4口井的日产量从7吨跃升至10吨。

针对新疆采油厂注汽质量达不到要求的问题,樊晓伊从5月中旬下沉新疆采油厂,白天到现场查看油井生

产情况,晚上和技术人员逐井分析产量下降的原因,一一定对策,并排出运行表,跟踪落实情况,排除了新疆采油厂13口出砂井的故障,日增产能5吨。

针对采油二厂新井生产时地层能量不足的问题,河南油田稠油油藏开发部署与调整研究(科研)专家李星和现场人员加强水井治理,加大反向压驱技术应用力度,使该厂井均日产量上升至1161吨。

针对铜川油气开发公司老区水平井递减快的问题,邱坤态提出把WB47-2井、2-87-1井等7口低效油井转为注水井,补充地层能量,对应油井的产能稳步上升。

“下沉基层就得精心工作,真正帮出成效来。”专家表达了同样的感受。

正向激励保障“责任田”收成

7月30日,河南油田公示栏7月

积分表上,邱坤态的名字旁标着“现场驻井15天”,李星的“技术革新项”后跟着红星。

划分了“责任田”,就要保障“收成”。河南油田根据价值积分管理办法,对专家下沉基层情况实施积分考核管理,每月公布专家下沉基层情况,并强化正向激励,鼓励专家多到基层解难题,为油气产量稳步攀升贡献智慧。

在正向激励机制下,专家到自己的“责任田”时不仅开展技术优化,而且带着现场带徒手册,在现场为基层人员传授解决异常问题的技能和方法,帮助基层人员提升现场管理水平。

“专家深入现场解决问题,咱们也跟着学了不少东西。”7月30日,采油二厂王集巡检班班长余先政在王313井学习了调整注聚井参数的知识后说。

筑牢防台风防汛安全屏障

▶7月30日,为应对台风影响,南化公司加大对码头设施、靠泊船只的巡查力度,仔细检查缆绳系泊情况,确保船只稳固。图为员工检查缆绳系泊情况。
裴昱 摄



▶面对近期极端天气,齐鲁石化热电厂多措并举筑牢安全防线。加强对山区电网架空线路、关键变电站等巡检监测,全面强化应急保障体系,通过增派值班力量、备齐抢险物资、完善应急预案等措施,确保电网安全稳定运行。图为7月30日员工对辖区架空线路开展专项巡检。
苏峰 摄



▶7月30日,受第8号台风“竹节草”影响,上海市出现大范围降雨。上海石化全力防台防汛,提前落实防台风防汛措施,排查高空设施风险,消除高空坠物隐患。疏通装置现场雨水明沟、地下管线及污水系统,确保排水畅通。图为操作人员进行清污分流。
蒲小明 摄 吉雨童文 摄

▶近期进入防汛关键期,黑龙江齐齐哈尔石油全力织密防汛安全网。迅速启动应急预案,组织班组开展防汛演练,确保员工熟悉应急处置流程。提前备足防汛物资,加强值班值守,确保24小时应急响应。图为7月29日齐齐哈尔铁北加能站员工填装防汛沙袋。
刘佳 摄

一个“葫芦”一份关爱

李维 魏晨旭

夏日的午后,阳光洒进扬子石化贮运厂的装车台。“彭班长,这是您的。”“王师傅,请拿好。”在操作室里,工会干事赵宇佳笑盈盈地把一个个“葫芦”分发到同事手中。

入夏以来,贮运厂工会为196名一线员工每人定制了一个“葫芦”。这个小“葫芦”配有一个密封盖,里面放置几粒速效救心丸等急救药品。

“这葫芦真可爱,装进口袋或者挂在脖子上,就像一个护身符。”

运行乙班班长彭辉接过“葫芦”说。“年纪大了,毛病多了,随身携带急救药品,关键时刻能救命。”装车操作工王强动情地说。装车班班长刘红军小心翼翼地解开葫芦上的红绳,郑重地把它挂在胸前:“安全帽戴在头上保护我们的安

全,葫芦戴在心口守护我们的生命,感谢组织这么贴心的关爱。”

在高温天气下,员工户外巡检易产生中暑、热损伤等风险,该厂在休息室配置冰箱,配备冷饮、绿豆汤等,并为有需要的员工发放装有药丸的“葫芦”,确保夏季安全生产。

丁玉萍 胡强

“咩——”随着最后一只山羊跨过湍急的洪水,新疆库车市哈尼喀塔木乡巴扎村村民阿布都热依木的羊群被困在仅存的沙丘干地上。他向驻村工作队干部沙塔尔·阿山打去求救电话。沙塔尔·阿山赶到现场后,发现道路已被洪水冲断3处,一时束手无策。

7月26日,在新疆克尔孜水庠泄洪形成的“孤岛”上,5名身着红工衣的西北油田员工与20多位村民接力奋战6小时,成功救出426只山羊。

7月26日,克尔孜水庠在第二轮泄洪中,将一块沙丘从130平方

米侵蚀至仅剩20平方米。阿布都热依木的羊群被困在仅存的沙丘干地上。他向驻村工作队干部沙塔尔·阿山打去求救电话。沙塔尔·阿山赶到现场后,发现道路已被洪水冲断3处,一时束手无策。

7月26日,40摄氏度的高温炙烤着戈壁。正在抗洪巡检的采油二厂采油管理二区党支部书记丁磊一行途经此地,看到公路有3处被洪水冲开大口子,3只小羊已被洪水卷走。

“先修路,再救羊!”丁磊发出指令。该厂5名员工立刻投入战斗:挖土机将两根涵管铺设在道路断裂处,再将沙石填在涵管上。经过6个多小时连续奋战,3处被冲毁的道路终于修通,一条“生命通道”在洪水中延伸开来。紧接着,他们又蹚着齐腰深的洪水走向羊群。他们的手臂被折断的红柳枝划出多道血痕,却将3只被卷走的小羊一一找回。

此时,村民陆续加入救援队伍,大家分工协作,在洪水中筑起

“红工衣”救助羊群脱险

化销华东超高速膜级聚酯切片销量大增

本报讯 今年以来,化销华东实施精准营销策略,多管齐下开拓市场。通过开展行业动态调研,推进定制化生产,使超高速膜级聚酯切片FG621销量大幅增长。前7个月该产品累计销量超6000吨,为去年全年整体销量的6倍。

FG621是仪征化纤近年来定制研发的一款高端膜级聚酯切片,具备出色的性能,拉膜速度在500米/分钟以上,性能指标处于国内领先水平,广泛应用于包装印刷、光学显示、电力电气、新能源等超高速宽幅拉膜领域。

为持续推广该产品,化销华东联合仪征化纤与化销国贸组建成攻关小组,他们深入开展市场调研,积极挖掘行业集群、化工园区的相关信息,充分发挥该产品性能优势,精准对接客户个性化需求,满足客户定制化生产需要。

在市场推广过程中,化销华东联合仪征化纤与客户面对面交流产品技术指标。销售团队抓住韩国某行业领军企业寻求中国聚酯切片原料供应商的契机,两次邀请该企业走进仪征化纤实地考察和交流,使该产品成为该韩国企业产品的首选原料。

(许艳垒 巨方旭)

化销华中开拓聚丙烯纤维料市场成效显著

本报讯 今年以来,化销华中推动河南市场聚丙烯纤维料实现增量突破。前7个月,该地区聚丙烯纤维料销量同比增长163%,市场优势进一步巩固。

为精准把握市场需求,化销华中开展“拉网式”市场摸排走访。在河南地区,锁定无纺布生产企业的核心需求,敏锐捕捉到某一次性医疗用品企业生产负荷大幅提升的重要信息,主动对接客户,深入了解其在原料供应、产品品质等方面的需求,建立客户需求台账。

围绕客户多样化需求,化销华中与河南炼化紧密合作,依据客户生产计划,制定“一站式”配送与分批次交付方案,全程跟踪配送过程,降低了客户库存成本;协助客户优化生产参数,建立“供需对接会”机制,动态匹配客户生产节奏。

化销华中组建产销研用联合攻关小组,联合企业分析聚丙烯生产流程,实施针对性生产改进措施,提升了客户使用满意度。同时,公司持续跟进客户原料使用需求,推动合作模式从“质量反馈”向“品质共建”升级,进一步深化了与客户关系,实现合作共赢。

(孔令伟 丁婷婷)

物探院一技术 获国家发明专利授权

本报讯 近日,物探院南京长城数智公司研发的“基于自动区域匹配的异常初至去除方法”获国家知识产权局发明专利授权。该技术能自动快速识别异常初至并精准去除,大幅减少人工干预,有助于提升地震数据初至拾取效果和效率。

随着物探技术发展和地震勘探深入,探区地表条件越来越复杂,采集的地震数据量越来越大。为消除地表起伏、震动变化等不利因素对地震有效信号的影响,急需高质高效的先进技术对初至拾取结果进行质量控制。

传统地震处理方式是采用人工交互进行质量控制,手动查看初至拾取情况,对用户技能水平有较高要求,工作量较大。物探院科研团队深入生产一线调研,反复交流论证,创新提出一种自动去除异常初至的方法,极大降低用户参与度和工作量,且计算效率高,处理效果优。

目前,该技术已在多个可控震源探区测试应用,处理面积上千平方米,质控效果满足生产勘探要求,受到一致好评。

(刘旭跃 陈金焕)

走近一线