

广西石油通过有效改造与运营,将闲置资产转化为企业转型发展的“第二增长极”

存量资产巧盘活 激活发展新动能

《提质增效》专栏

翟艳 梁华钧

广西石油将闲置资产视为待开发的“富矿”,为企业创新转型的战略工程,通过加强顶层设计、统筹规划与机制创新,组建专项工作团队全面推进资产盘活工作。他们积极探索多元化、差异化的资产运营路径,构建起集“管理—开发—运营”于一体的多维路径资产盘活新模式,不断提升资产使用效率和价值创造力。

广西石油将闲置资产盘活作为新业态发展重点,坚持效益最大化,建立提速目标预测模型,确保能直接创造租金、经营收入、合作收益等“真金白银”,或间接实现土地增值、节约成本等效益。同时明确,商业综合体所有业态的设计应服务于吸引人流、

增强客户黏性、提升客户满意度,最终促进主营业务增长。

广西石油建立了“一名班子成员牵头、一个主管部门负责、一个专班跟进落实”的区地两级联动工作机制,按照“全面摸清底数—分类制定方案—分步推进实施”的工作流程,通过定期通报进展、召开专题会议、“一对一”精准帮扶等方式,确保盘活工作责任到位、节点清晰、考核闭环。在此基础上,公司专门组建调研团队深入社区一线,充分融合居民新需求,紧抓市场空白点,结合客群特征、商圈定位、地域文化和资产条件,系统制定出4类19份“一地一策”差异化盘活方案,提升资产运营的精准性与实效性。

盘活并非简单的“变现”,核心在于唤醒土地新价值。广西石油将“车生态”融入盘活核心,积极探索“文旅+”“商业+”“体育+”“社区+”“服务+”等融合模式,充分挖掘地域文化

面对成品油刚性需求缩量、创效结构单一、降本空间有限、企业土地闲置与征收压力增大等多重挑战,企业如何在“存量”中创造“增量”?

广西石油把闲置资产盘活作为新业态发展重点,坚持效益最大化原则,建立提速目标预测模型,确保资产既能直接带来租金、经营收入和合作收益,又能间接实现土地增值和成本节约。

特色与工业遗存价值,灵活运用自主开发、合作经营、租赁盘活、政企协作等多种路径盘活闲置资产。

自主开发,培育增长新动能。南宁新阳油库综合体为全国首座“油气氢电服”综合加能站,广西石油采用能源+商业+文旅盘活模式,延伸其“车生态”服务链,开设“易捷养车”汽服门店、首家自营易捷速购,建设包含羽毛球、篮球、足球场馆及星空露营、烧烤场地的体育运动公园。这里

逐渐成为受欢迎的“城市文化会客厅”,2024年接待游客8万人次,加能站流量转化率达35%。

战略合作,释放土地价值。桂林九华山油罐主题乐园采用租赁合作模式,利用位于漓江风景保护区优势,将油罐与工业展馆、街区文创、特色餐饮、主体乐园、互动装置相融合,打造具有石化元素的“工业迪士尼”,实现租金收入近50万元/年,关联附近站点流量转化率达28%。

政企协同,服务区域发展大局。钦州石化公园利用钦州石油批发站旧址毗邻钦州中学、人口密集的优势,与地方政府联合打造“口袋公园”,保留油罐窑洞、发油台等石化建筑,增设健身步道、“集装箱风情街”等休闲地,为周边居民提供休闲场所。附加建成钦州市首个加能站外的“光伏+充电”一体充电城。自建成以来,该充电城日均服务车辆达200台次,年租金收入超过百万元,实现了民生效益与经济效益双丰收。

能力转化,探索盘活新赛道。瞄准危化品培训及技术服务蓝海,广西石油将北海冠头岭油库改造为全国首座综合加能站数字化实训基地,销售企业首座安全仿真实训基地、广西首座危化品行业实训基地,以及北海市安全应急体验馆。通过拓展对外认证培训,增加安全、环保技术及油品鉴定等服务,实现了安全技术服务的产业化,年培训收入达400万元。

从硬件升级到服务创新,从网格管理到情感连接,湖南石油株洲大道加能站以方寸之地“小身板”,实现服务升级“大跨越”

最美驿站“炼”成记

龚允臻 袁圆

“站小人少,驿站面积不足30平方米,但我们捧回了全国‘最美驿站’的荣誉哩!”谈及湖南株洲石油株洲大道加能站两年来的蝶变,站长胡红言语间满是自豪。

这座位处株洲工业园区一隅的新加能站点,凭借精细网格管理的新模式,其所属“爱心驿站”成功获得2024年全国总工会“最美驿站”称号。更令人瞩目的是,该站轻油、易捷商品业务连续两年保持增长,业绩稳居区域前列。

面对扩销增量的新挑战,株洲石油精准施策,将株洲大道加能站等潜力站点作为“试验田”,发挥工业园区的区位优势,摒弃“大拆大建”,巧施“小投入、微改造”。

该站创新数字化举措,构建出覆盖14平方公里园区拥有数百家企业的网格化地图,并编制网格化手册,以此为指引开展系统走访和精准营销活动,让服务的触角深入园区的每个角落。

“河南的老张有胃病忌冷食,车牌582;广东的小李爱喝茶,总问新茶,车牌640;四川的吴叔喜辣但肠胃弱,得备麻辣酱菜,车牌235……”加能站员工以车牌尾号为记忆密码,建立动态服务档案,将每一名客户的需求转化为可追溯的服务索引。如今,不少货车司机绕行数公里专程进站,只为这份被记住的温暖。人情味儿,已成为这座驿站最独特的竞争力。该站不仅是全国总工会授予的“最美驿站”,更是传统能源站点向综合服务驿站转型的标杆。

两年前,株洲大道加能站易捷商品销量增长缓慢,货架上的日用品和零食鲜有人问津。转机源于一个凌晨。“当时我正在值夜班,一名疲惫的司机进站寻找微波炉想加热

西北油田物资供应管理中心紧紧围绕油田生产建设需求,持续优化供应链管理,创新物资保障模式,全面提升供应效率和保障能力

打好管理“提前量”跑出保供“加速度”

侯小鹏

“顺北二区注气提高采收率工程共下达采购计划94项,目前已全部完成;采油二厂预分水工程共下达计划9项……”7月21日,西北油田物资供应管理中心生产早会通报了地面工程项目物资保供的进展情况。

今年以来,西北油田物资供应管理中心聚焦油田公司千万吨级油气田建设,紧盯生产建设需求,不断打牢资源基础,供应链运行高效顺畅,供应效率质量实现了双提升。截至目前,累计完成采购计划826个,实物进出库总量达到37.55万吨,为新井开发和24个重点工程项目建设提供了可靠的物资保障。

钻完井物资保供既要保证库存规模不增又要保证即需即应,是一个动态平衡的细致活儿。

为实现钻完井物资精准供应,该中心主动介入,提前对接产建部署、钻采方案及井身结构等关键环节,编制物资运行大表,动态跟踪施工进度。

“我们每10天进行一次缺口分析,根据最终设计及时调整订货量,特殊规格油套管取消了以往的一用一备订货模式,按照最终设计精准订

货。”中心副总经理李娜说道。

上半年以来,该中心根据设计变更调整10井次订货,在保障176口井的油套管及时供应的前提下,避免新增库存积压。

油套管生产商大钢厂都在中东部地区,运距远,大钢厂生产线调配灵活性欠佳。为此,中心采取“厂家直供+疆内委托加工”采购模式,拓宽供应渠道,满足应急需求。近两年,他们协调钢厂将14种规格的油套管加工授权给轮台本地油套管加工商,保证了供应的灵活性。采用该模式以来,上半年加工量达到3892吨,供应周期平均缩短10天。

在细节把控上,他们严格核实关键设备的电仪通信协议、软件兼容性,以及基础尺寸、开口位置等测绘参数,提升物资适配性,确保设备到场后顺利安装。

“在稠油处理系统能力提升、二号联轻烃站优化、计转站就地预分水等重点项目建设中,我们通过系列优化,整体工作打好‘提前量’,让供应跑出‘加速度’,效率提升了16%。”生产运行室经理邓力说道。

今年上半年,该中心共接收地面项目采购计划962项,完成采购591项,到货410项,供应进度均能满足项目施工需要。

今年以来,为应对汽油消费高标号需求攀升的结构变化,安徽池州石油多维度监测需求动态,紧盯重点区域和加油站库存,“一站一策”调整“爱跑98”供应计划,保障资源精准投放。截至目前,“爱跑98”汽油销量同比增长35%。图为7月21日,池州路加能站员工为客户加注“爱跑98”汽油。

孙宗奎 摄



今年以来,为应对汽油消费高标号需求攀升的结构变化,安徽池州石油多维度监测需求动态,紧盯重点区域和加油站库存,“一站一策”调整“爱跑98”供应计划,保障资源精准投放。截至目前,“爱跑98”汽油销量同比增长35%。图为7月21日,池州路加能站员工为客户加注“爱跑98”汽油。



今年以来,金陵石化化工一部深化动设备管理,建立操作员、设备员、维保员“手拉手”协同机制。操作人员加强关键及偏远设备的精准操作与特护检查,设备员制定动设备分类分级预防性维修策略并溯源分析故障原因,维保人员提升故障反应速度与检修质量。三方协同下,动设备平稳运行率大幅提升,轴承、机械密封消耗量较去年同期分别下降40%、32%。图为7月15日,三方人员在低温甲醇洗装置现场联合巡检。钱宏跃 摄



中原石油工程公司工程服务中心秉持“以质量效率换来绩效”理念,在中原区域建立钻前工程、搬迁安、设备维保标准化作业体系。今年以来,完成24口井队搬迁、84口井基础摆放和钻杆排铺设任务,实现单井平均搬迁周期缩短30%,施工效率提升40%,设备利用率达95%,刷新中原工区搬迁运输作业新纪录。图为7月18日,该中心钻前工程大队为新井场铺设钻杆排。徐东 摄

齐鲁石化通过技术创新、工艺优化和精细管理,持续推进水资源高效利用

技术“赋能”节约水资源

赵颖慧

“将内衬管加热缩径为U形后,用牵引机将其拉入洁净钢管,通过气压复原使其紧贴内壁覆盖漏点。”7月18日,在齐鲁石化热电供水管网专线旁,供水厂乙烯供排水车间管网巡测班员工冯永杰和技术人员一起讨论消漏新技术。

该段供水专线穿越热电厂铁路区,因火车长年运行导致管道局部结构强度下降,容易发生泄漏。为解决这一问题,供水厂首次应用新修复技术,从管网内部修复,既不影响铁路运行,又精准修复隐患点。新型内衬具备良好耐腐蚀性、柔韧性和承压能力,不仅能有效止漏,还能延长管网使用寿命。

今年以来,齐鲁石化供排水厂持

续开展新鲜水和消防水管网隐患排查治理,结合技术手段精准定位顽固漏点,配合严格巡检和实时监控,实现动态监管,确保问题隐患得到及时处理。

该厂深入开展工艺技术攻关,优化软化水设备再生流程和pH值控制参数,提升产出水质,减少再生频次,从而源头减少新鲜水消耗。

7月6日,乙烯净化车间运行四班回用水班长唐行利发现分析结果显示“预处理单元出水硬度、浊度偏高”,随后立即对回用水装置预处理单元进行药剂调整,并进行加样分析,以确保指标正常。

“回用水装置安稳运行三分靠药剂,七分靠管理,需要加强各单元工艺调控,延长运行周期,有效提升产水量和污水回用率。”乙烯净化车间

副主任刘俊萍介绍。

该车间应用“根据回用水装置超滤膜、反渗透膜的压差和过水量进行气洗、碱洗,增加超滤膜、反渗透膜的过水量”等新技术手段,延长回用水装置使用周期,提高回用水产量,同时降低采购成本。

位于胜利炼油厂北区的炼油水务二车间,负责北区污水处理,循环水、化学水和新鲜水供应。他们通过构建参数模型、优化生产操作,精准控制除盐水装置阳床再生清洗水量,每月可节约一级除盐水约1000吨。

此外,他们还根据外部气温变化调整循环水装置风机功率,减少新鲜水补充量。

今年上半年,齐鲁石化新鲜水取水量累计同比减少173.3万吨,节水成效显著。

监督检查 要深究于里

梁静

在监督检查工作中,部分人员紧盯问题表面,对违规操作、数据异常等情况通报追责,却较少深挖问题背后的根源,导致问题整改浮于表面,同类问题屡禁不止,监督检查难以发挥实效。要让监督检查真正发挥作用,既要有“较真”的态度找准问题,更要以“深究”的决心挖根源。

要深究根源“寻病灶”。面对检查发现的问题,要跳出就事论事的局限,运用系统思维,从制度流程、责任落实、执行标准等角度深入分析,精准定位问题“病灶”,避免“头痛医头,脚痛医脚”,确保整改措施直击要害。

要深究责任“促落实”。要厘清问题背后的责任链条,准确区分是一线执行偏差还是管理层失察,是岗位职责模糊还是考核机制缺失。通过细化责任清单、明确整改时限、强化跟踪问效,倒逼各层级人员主动履责、担当作为,杜绝敷衍塞责、纸面整改。

要深究规律“防未病”。对监督检查发现的高频问题、共性隐患进行系统性梳理,总结问题发生的规律与趋势。通过完善制度体制、优化业务流程、建立风险预警机制等方式,提前研判潜在风险,将事后整改转变为事前预防,推动监督检查从“救火式应对”升级为“防火式管控”。

总之,监督检查要将“深究”贯穿于发现问题、整改落实和长效防范全过程,深入剖析问题根源,聚焦复杂问题攻坚,推动典型问题系统治理。唯有将“较真”的刚性态度与“深究”的韧劲相结合,才能实现从“被动纠错”向“主动治理”的转变,取得标本兼治的效果。

石化语丝

福建石油智能化 油品配送系统上线

本报讯 近日,销售企业首家智能化油品配送实时监控系统在福建石油正式上线并投入使用。该系统通过深度融合物联网与大数据技术,实现油品配送效率提升、作业时间缩短,以及应急保供能力的全面强化。

依托高精度GPS定位、高精度载重传感器及北斗导航系统,该平台构建起覆盖全省的数字化配送网络。目前,已有230余辆油罐车接入系统,日均生成运输轨迹数据1.1万条,数据采集频率高达15秒一次,为精准监控提供坚实数据支撑。以福州石油试点为例,配送准时率从83%跃升至98.6%,平均卸油等待时间缩短42分钟,加能站日均等待时间从2.5小时压缩至0.5小时,油罐车闲置率下降37%。据测算,全省公司全年预计可节约运营成本近100万元。

此外,系统还为加能站配备实时监控功能,工作人员通过移动终端扫描二维码,可实时查看油品规格、运输车辆等数据。该功能日均访问量突破1000次,峰值用户达800人,有效提升了应急响应效率。

(齐国团 方伟 肖京)

“一书两卡”系统 助力卸油作业升级

张思妍 张梦 彭国平

近日,江苏常州石油创新研发“一书两卡”卸油作业自动化系统。该系统结合作业指导书、风险识别卡和安全观察卡,实现了从卸前确认、油品接卸到损溢核算的全流程数字化管理。

“系统上线后最大的变化是‘三个看不见’——看不见纸质单据流转、看不见从业人员往返奔波、看不见事后补录数据。”常嘉加能站经理李加玉表示。作业人员运用手持POS设备,可在作业区进行卸前确认、油品接卸步骤确认及卸油口电子标签智能感应等操作,全面取代传统纸质作业票,确保接卸过程严格遵循安全规范,大幅减轻员工工作强度,有效降低人为失误的风险。据统计,该系统使卸油准备时间由55分钟缩短至20分钟,日均减少非必要工时2.5小时,作业全程可追溯率达100%。

此外,该系统具备自动化数据采集与后台实时监控功能,精准捕捉作业动态,全过程透明可控。一旦出现异常情况,系统会立即向站经理发送预警信息,确保快速响应与高效处理。系统运行以来,75座核心站点已通过该系统成功处理3000余次卸油作业,在安全环保、数质量风险管控及作业合规性等方面成效显著,为加能站智能化运营提供有力支持。