

中国石化内控20年

筑牢风控内控防线 护航境外业务行稳致远



蒋德军
炼化工程集团董事长、党委书记

近年来,炼化工程集团认真践行集团公司国际化战略,积极探索“国际规则+中国效率”新融合,境外业务取得快速发展,2023年、2024年境外中标和新签合同额连创历史新高。与国内市场相比,境外市场环境更加复杂多变,政治、法律、财税、合规等风险交织叠加,对公司风险防控能力乃至风控内控体系建设提出了更高要求。在集团公司党组的领导下,炼化工程集团坚持问题导向与风险导向,通过优化顶层设计、强化内控制度支撑及构建重大风险管控体系,构建具有行业特色、适应国际规则、覆盖全生命周期的境外风控内控体系,为高质量发展提供了坚实保障。

强化战略引领和统筹一体化,筑牢国际化发展根基。一是坚持战略引领。围绕自身发展目标研究制定境外业务中长期发展规划,明确未来3至5年将国际业务占比提升至1/3左右;统筹谋划国际业务布局,针对各所属单位业务特点和品种优势划分各自重点目标市场,发挥合力的同时避免内部不当竞争。二是坚持技术先导。聚焦石油化工核心领域,持续推动“技术+”,引领公司高端前端业务走出去,在中东、中亚等能源富集区承揽了一批大型炼化EPC项目和前端高附加值项目,成为助推公司海外业务快速发展的重要力量。三是坚持一体化管控。海外业务在市场布局、投标策略、项目评审、结算索赔等环节不断加大统一管理力度,在本部统筹下针对海外业务特点采取“一国一

西南油气成功应用超高压趾端滑套技术

本报讯 近日,西南油气分公司在页岩1-501HF井成功应用中国石化首例140兆帕超高压趾端滑套技术进行现场作业,标志着在超深层、高温、高压条件下应用趾端滑套技术取得重要突破。

为确保水平井压裂作业关键装置的有效性,西南油气分公司联合工具厂家开展专项技术攻关。通过优化滑套内部结构、增设导流通道、改进动态密封等措施,保障了高压流体顺利进

华东油气常压页岩气评价井获高产

本报讯 7月11日,华东油气分公司部署在四川盆地外围道真向斜北部的中深层常压页岩气评价井真页5-1HF井,测试日产10.8万立方米,自6月投产以来,累计产气超268万立方米,标志着四川盆地外围常压页岩气勘探获突破。

真页5-1HF井位于贵州省道真县境内,设计井深3298米,目标层为龙马溪组深层常压页岩储层。华东油气分

策”乃至“一项目一策”,不断细化管理要求,实现境外业务管理体制和运行机制与风控管理的深度融合。

织密风控管理体系网,筑牢依法合规经营底座。一是筑牢境外业务一体化制度底座。发布《境外机构标准化制度体系框架》,并与管理体系流程、内控权限指引、内控控制点向对应,同时将海外特殊要求嵌入制度流程,与境内同步实现“一套制度文本支撑多个管理体系”。二是构建重大风险防控体系。2013年起,公司发布并多次修订《全面风险管理办法》,明确了风险管理体系的组织架构、管理职责、工作机制和流程。2022年开始全面推进重大经营风险管控体系建设,突出合同全生命周期管理的工程企业特点,构建了基于指标可量化、数据可获取的重大经营风险预警指标体系,加大对重点风险的管控力度。三是完善合规管理体系建设。2021年,公司完成合规管理体系建设试点,2022年取得合规管理体系认证证书,成为国内首批、石油化工行业首家通过该认证的专业公司。2023年制定完成境外机构制度框架及权限指引框架,指导各境外机构陆续启动合规管理体系完善和认证。

从法人到项目上下联动,筑牢重大风险防线。公司立足境外业务实际,构建“本部-企业-项目”三级风控内控体系,通过上下各司其职、有机联动,实现风险防控的穿透式管理。本部层面建立25项境内外风险预警指标,涵盖合规事件、汇率税收等关键领域。企业层面针对各自重点目标市场、重点项目,开展风险研究、资源调配和公共安全管理。境外项目(境外机构)层面推行“预警分级管理+重大风险例外管理”机制,制定项目执行全过程风险管理规划,对安全、进度、成本等核心指标实施红橙黄绿四色预警,坚决筑牢重大风险防线。

随着境外业务的快速拓展,风控内控体系建设挑战空前。下一步,炼化工程集团要继续秉持“风控创造价值”理念,通过管理创新、数智赋能,持续推动防控体系升级,打造风险防控新范式,推动境外风控内控从“被动应对”向“主动引领”转变,以高质量风控助力公司高质量发展。

人地层,避免了密封失效导致的通道堵塞问题。

为保障超高压趾端滑套技术稳定应用,公司优化泵车组合,积极探索施工压力上限;优化高压泵注管线布局,增加了关键节点的压力监测点,确保施工全程稳定可控。相比传统的首段连续油管射孔工艺,新技术省去了井筒通刮油、连续油管射孔等工序,单井可节约工期约10天,为深层页岩气规模效益开发提供关键技术支撑。(赵曼青)

全力推动原油生产提质提效。在滚动提效方面,部署实施井位10口,落实新增可动用储量313.44万吨。在产能提效方面,实施井位71口,新建产能7.54万吨。其中,聚焦成熟区块

产能续建、潜力区带高效建产、滚动区带优化建产,实施新井位16口,新建产能2.03万吨;针对井网适应性差、井况损坏严重的剩余油富集区,优化产能建设方案,恢复完善井网,实施井位55口,新增产能5.51万吨。

全力推动天然气稳产高产。油田

全力推动以海相气田稳产,陆相致密气扩规模、非常规页岩气寻接续、东濮天然气接替再上产的“四大工程”建设。加强滚动评价与气藏评价井进;产能续建、潜力区带高效建产、滚动区带优化建产,实施新井位16口,新建产能2.03万吨;针对井网适应性差、井况损坏严重的剩余油富集区,优化产能建设方案,恢复完善井网,实施井位55口,新增产能5.51万吨。

全力推动天然气稳产高产。油田

全力推动以海相气田稳产,陆相致密气扩规模、非常规页岩气寻接续、东濮天然气接替再上产的“四大工程”建设。加强滚动评价与气藏评价井进;

全力推动天然气稳产高产。油田

全力推动天然气稳产高产。油田</