

中国石化内控20年

研判重大风险 强化内控赋能
为全面推动高质量发展保驾护航

张春生

金陵石化党委书记、执行董事、
分公司代表

2025年是中国石化集团公司内控制度实施20周年。金陵石化作为首批试点企业，见证了内控体系从无到有、从粗放管理到精细管控、从形式符合到深度合规的历史进程，既是历史的参与者又是体系推行的受益者。近年来，我们始终将安全环保风险、经营效益风险、创新发展风险作为重大重要风险，一以贯之发挥风险管理“导航仪”作用，风险管控与内控管理同频共振，以内控防风险，以合规促发展。公司成为首批通过合规体系认证的炼化企业，经济效益稳居集团公司第一方阵前列，在集团公司党建考核中连续10年获评A档。

把稳全面风险管控之“舵”。集团公司主动打破体系边界，顶层设计，统筹推进，推动全员参与，为企业有效运行提供指引。我们积极践行总部法律、合规、风控、内控“五位一体”工作格局，不断扩展全面风险管理的范围。坚持以合规体系建设为抓手，将合规管理体系融入一体化管理体系，将合规风险纳入全面风险管理，将合规要求纳入内控流程、专业制度中，形成一套管理体系支撑全部管理要求的制度架构。逐步完善法律法规识别、获取、转化、执行、评价的全生命周期管控，在规章制度、经济合同、重要决策流程中，固化风控内控、法律法规审核节点。建立完善重大决策事前合法性审查机制，明确“三重一大”事项经总法律顾问审查方可上会决策，做到应审尽审。动态优化“三重一大”清单、党委决定事项清单、党委前置审议清单，不断完善议事决策范围。系统推进建立、优化“两高一

百舸争流，奋楫者先；千帆竞发，勇进者胜。面对百年未有之大变局，我们将坚持风险管理前置化，不断提升内控管理效能，积极应对时代之变和周期之变，保障金陵石化高质量发展之舟乘风破浪、行稳致远。

中安联合
聚乙烯气液法电缆料新品获认可

本报讯 近日，化销华东陆续收到客户订单，要求采购中安联合聚乙烯气液法电缆料新品LF183，标志着该产品获得用户认可，成功推向市场。

LF183是中安联合聚乙烯装置采用气液法生产的电缆料新品。该公司客户走访中，了解到下游电缆企业使用多种聚乙烯电缆料混合生产电缆，影响生产稳定性，降低了产品质量。电缆企业希望中安联合能生产单一品质的聚乙烯电缆料，以满足电缆生产的品质要求，并进一步降低生产成本。

根据客户反馈，该公司迅速开展电缆料新品研制工作。为精准把控聚乙烯电缆料的结构性能，工作小组与几家

电缆厂家进行技术交流，掌握下游企业需求信息；委托浙江大学对几种电缆产品进行表征分析，找出相关最优控制指标。在此基础上，开展新品试生产，通过严格的工艺控制和精心调整，使聚乙烯装置成功生产符合技术指标的气液法电缆料新品LF183。

LF183样品分别寄往3家电缆企业进行测试，结果表明可以完全替代混合料，在加工性能上优于混合料，可减少茂金属聚丙烯用量，从而降低下游企业生产成本。同时，可在硅烷交联、辐照交联和不交联工艺中替代原配方，并在加工性能、外观和经济性上显著提升。

（赵天奇 张洪杰）



广西钦州石油根据海上船舶补给痛点，精心为船方制定专属方案，开辟多元化水上运输新路径，解决了船方生活用水及粮油物资补给难题。图为7月4日钦州油库员工为船方配送生活物资。

刘大敏 摄 翟恒芳 文

西北油田采油二厂聚焦业务与财务协同创效，把财务工作深度嵌入业务决策链条，超额完成提质攻坚创效任务

“业财融合”助推油气生产提质增效

文 魏丁玉萍 胡 强

今年以来，西北油田采油二厂财务部门通过定期监控日注水量，发现注水运行指标与年度预算指标存在偏差，及时反馈预警至开发、生产部门。相关业务部门严控低效作业、优化注水方式，前6个月累计优化液量22.5万吨，减少高成本注水量122万立方米。

该厂打破业务部门与财务部门壁垒限制，聚焦“业财融合”，把财务工作深度嵌入业务决策链条，实现财务工作从“账房先生”向“战略参谋”转型，助推提质增效取得新突破。上半年实施9大类21项攻坚措施，超额完成提质攻坚创效任务。

先算后干——从“后端保障”到“前端赋能”

5月18日，该厂召开5月经营运行分析会，对吨油措施成本、措施经济有效率、日注

水量等33项经营指标进行深入分析，采用“剥洋葱”的方法逐项剖析，从油藏开发、生产运行、经营管理等方面查找问题并提出整改措施。财务部门对措施、注气作业两项成本实施事前经济效益评价，对投入产出比大于1的增产性作业给予实施，对低效无效作业进行“一票否决”。

该厂打破传统思维框架和操作壁垒，改变传统财务管理的“后端保障”模式，将财务职能前置，构建“先算后干”机制，让财务工作从源头参与业务决策，有效避免风险性投入。

该厂对规模占比高、管控难度大的重点成本进行梳理、测算及优化，完成了酸气处理、氯化钙、水处理等9项业务成本优化。在预算管理方面，细化预算指标，从要素、部门、区块、产品、生产过程、效率效益指标等多个维度进行分解，编制预算分解运行方案。在油田2024年预算编制质量通报中，

该厂位列开发单位第一名。

在“先算后干”机制运行下，计划财务人员深度参与业务决策，参与措施、注气作业方案优化，从财务视角为业务问题提供解决方案。2024年，该厂超额完成提质攻坚创效任务，今年上半年提质攻坚创效指标同比提升19%。

参与业务——从“账房先生”到“决策参谋”

近日，该厂召开措施经营座谈会，就近期措施、注气等经营计划、运行情况、调整方向开展座谈交流。该厂总会计师从财务视角对近期重点工作提出建议和解决方案。

该厂财务人员立足于提高战略谋划能力、价值创造能力、财务监督能力和风险防控能力，深度参与提质增效业务，实现从后勤“账房先生”到业务“决策参谋”的转变。

2024年以来，该厂总会计

师会同分管领导，对重点业务开展全价值链分析，从基础研究、技术、设计等6个环节逐一排查挖潜空间，优化调整了异常井管理、电泵井管理等7项管理流程，实现成本优化。今年以来，该厂进一步加强业财协同创效，通过梳理业务流程，确立注水、转车使用等8项成本优化目标。

计划财务人员深度参与业务运行，增强了对业务运行波动的敏感性和对经营态势的把控能力。以市场化为导向，充分考虑业务规模及供求关系，上半年，通过积极对标、深入测算，累计优化堵水、注气、机泵注水等25项业务价格。

数智赋能——从“信息孤岛”到“智慧大脑”

以往，投资、财务、生产等系统的数据由各部門管理。2024年以来，该厂以数智化转型为突破口，打破信息孤岛，激活数据价值，使业务流转效

率提升23个百分点，数据质量提升16个百分点。

按照油田数智化发展方案，该厂2024年3月编制数智化转型工作办法，重点推进会计信息数据治理、会计工具与模型建设、数智化赋能三项工作，构建了基于数据池集成的油田“开发、采购、生产、销售、中心”五大板块框架的报告内容，为经营决策提供有力支撑。

该厂加强管理会计工具建设及模型成果转化，2024年完成建设“战略测算”“智慧掺稀”“最优库存”三大模型，通过参数规律挖掘与计算逻辑嵌入，实现了单井动态预警与精准会议推送。

今年以来，该厂进一步加大“数据+平台+应用”模式创新应用力度。目前正在优化全要素、全生命周期战略成本系统的数据由各部門管理。2024年以来，该厂以数智化转型为突破口，打破信息孤岛，激活数据价值，使业务流转效

人人都是
安全守护者

代泽万 李林裕 蔡艳玲

“检查灭火器有效性，主要看瓶体、压力表、喷管，要这样看……”近日，云南文山石油广南油库高级技师李刚在发油泵区，为前来参加安全培训的员工进行标准示范。

在广南油库，这样的实操教学每月都会开展，让员工掌握了实操技能，也让油库的安全等级鉴定考试通过率大幅提升。

“小安，你这周负责发油区2号发油位的过滤器清理，步骤清楚吗？”在星期一的晨会上，油库党支部书记李林裕指着墙上的关键设备维护保养计划表问道。“先关进口阀、截止阀，打开过滤器底部螺栓排油，拆法兰螺栓，再取出滤网清洗并查看滤网完好性。”设备管理员安鹏边说边比画。自从开展“人人上讲台”行动后，广南油库的晨会变成了实训课堂，员工需结合任务讲解设备操作要点。

“刚开始上台讲解含油污水处理装置流程时，我紧张得手心冒汗。”安鹏笑着说，“现在不一样了，讲得多了，操作也更规范了。”

广南油库创新实施“人人都是设备安全检修员”管理模式，将设备分区管理责任落实到人，“我的设备我负责，我的区域无隐患”成为员工的行动准则。每周二设备维护保养日，辅班成员早早奔赴设备责任区，重点清扫管线和闸阀等设备。

“现在每名员工都是油库的主人，也是安全的守护者。”李林裕指着忙碌的卸油泵站说。

巡检中不放过
任何一个疑点

张元旺

近日，沧州炼化炼油二部主管技师张明磊手持测温枪、测振仪等设备，在连续重整装置进行夜班的最后一次巡检。

“液位刻度有点模糊。”在完成脱戊烷塔顶回流泵P203B的测温、测振工作后，他抬头上查看机泵密封油罐液位，发现液位计蒙了一层若有若无的白雾，“上了一宿夜班，也许是视觉疲劳了。”他揉了揉眼睛，踮起脚尖，用手来回擦拭液位计，凑近仔细观察。这次他发现，液位数值虽然在正常范围内，但液位计里确实弥漫着一层细微的白雾。

“它是啥，哪来的？”流程没有问题，泵的温度、振动、声音也都没问题。”找不到“白雾”的来源，张明磊不甘心，于是蹲下身子，歪着头仔细排查机泵底部。他发现机械密封下方的地面上出现了一片硬币大小的油痕。于是，他以油痕为突破口，尽可能搜寻与“白雾”相关的线索。

“这台泵输送的是液化气，很可能窜入液位计中呈现出白雾状。”张明磊一刻也不敢耽搁，立即向班组和值班人员汇报，并联系维保人员赶到现场。设备技术员李家齐进行了进一步确认，马上组织机械密封更换等工作。

“巡检就得像张明磊一样，不放过任何一个疑点。”当天8时召开的交接班会上，李家齐向大家通报了张明磊认真巡检的事例，并对他点赞。

十建公司提升智能焊接机器人运行效能

今年以来，十建公司着力提升智能焊接机器人全生命周期运行效能，通过优化管理，降低了智能焊接机器人维护成本。上半年完成智能焊接机器人维护项目118个，智能焊接机器人运行效率提高近20%。图为7月4日员工对智能焊接机器人进行维护管理。

田元武 摄

(上接第一版)

来自山西的网友留言道：“感动石化”人物是当之无愧的楷模。”隔着屏幕，江苏网友激动的心情溢于言表：“全程看完，个个精彩，那位献血200多次的兄弟，让我一个糙老爷们哭得稀里哗啦的！”

幕后默默付出的人，也在感动中前行。参加过多届“感动石化”筹备工作的中国石化报社记者徐

徐说：“感谢这个‘感动团队’，庆幸有这样一群人，一直努力坚持告诉大家，什么是精神的力量、什么是感动的力量。人间烟火永远是最大的流量，真善美永远是最有力的表达，我们传播的就是这样的石化正能量。”

在活动筹备过程中，中国石化报社志愿者洪晨曦被蒋含宇、彭淑清夫妇的故事感动，她说：“他们是极具传

奇色彩的幸运伉俪，不但有极其珍贵的年少际遇，更用一生书写红色答卷。他们身上浓缩了一个时代的精神，这份感动将勉励我继续在成长路上奋力奔跑。”

静水流深，感动常在，周而复始，生生不息。在鲜花、泪水与不舍中，第九届“感动石化”落幕了，人们为每个故事心潮澎湃，故事中的人也将带着掌声继续前行。

安庆石化航煤产销量同比大幅增长

本报讯 今年以来，安庆石化优化生产流程，最大限度释放航煤产能，充分发挥区域互补优势，全力增产航煤。上半年航煤产量和销量均同比增长40%，创历史新高。

在生产端，安庆石化多措并举提升航煤产量与质量。组建专项攻关

团队，聚焦航煤收率、产品质量等关键指标开展攻关。航煤加氢装置加强采样分析，实时关注参数变化，精细调整反应温度、反应压力等关键参数，确保航煤质量稳定。

在销售端，安庆石化多点发力保障后路畅通。持续深耕安徽市场，实

现航煤“皖油皖供”，并积极打通铁路发运至成都、长沙、郑州机场的销售渠道，扩大了市场覆盖面。深化与中国航油合作，根据资源和运力实际情况，动态优化水运、铁路发运安排，创新“淡储旺销”模式，保障了航煤销售计划落实。（檀文盛 阚姣娥）

胜利油田临盘采油厂把目标分解、决策优化、成本核算、分析评价、考核兑现从油田层面落细到区块

“五到区块”管理助老油田焕发生机

董李峰

6月27日，胜利油田临盘采油厂选聘12名区块长，搭建起“党委主抓、区块团队主建、管理区主战”新模式，全年油气超产2.47万吨。该区块曾面临井网二次不完善、地层能量差、注水能力低等问题，今年初实施大修扶停完善井网，采用“压驱增压+”组合补能，实现产量增长。

临盘采油厂是已开发53年的老油田，肩负着3个油田12个区块的管理任务，地层储量高达2.09亿吨。随着油田开发不断深入，效益稳产压力日益增大。该厂积极转变思路，将“目标分解、决策优化、成本核算、分析评价、考核兑现”从油田层面落细

到区块，让区块成为具体增效点，提升区块增效水平。2024年初，该厂搭建区块人才共育平台，推行专家与区块长“师徒结对”，将导师绩效与区块成效挂钩。强化区块精准考核，对区块盈亏、决策质量等关键指标赋值加分，实施“月度定额+累计超额”激励，推动各区块“跳起来摘桃子”。今年以来，采油管理三区临13区块面对注水敏感、作业频次高等难题，狠抓油水井攻关和全过程作业监督，使躺井率下降，获得专项激励。

“五到区块”管理使老油田焕发蓬勃生机，今年该厂三分之二以上区块效益产量呈现上升趋势。

走近一线