

中国石化内控 20 年

强化内控制度执行 推进高质量发展第二次跨越



葛晓伟

江汉石油管理局有限公司执行董事、党委书记，油田分公司代表

江汉油田始终践行“两个一以贯之”要求，认真落实集团公司决策部署，锚定“建设行业领先现代油公司”企业愿景，紧扣“强内控、防风险、促合规”工作目标，建立完善贯穿决策、执行和监督全过程的风控内控管理体系，强化内控制度执行力提升，全力保障发展战略、运营合规等目标实现，守住不发生系统性风险底线，为推进高质量发展第二次跨越奠定坚实基础。

强化顶层设计筑基，构建企业治理新格局。坚持和加强党的全面领导，把党的领导落实到公司治理的各领域各方面。在制度层面，把党的领导和党建工作写入公司章程，明确党组织在油田内部治理中的法定地位，夯实党组织发挥领导作用的制度基础。在组织层面，实行“双向进入、交叉任职”，落实党委书记、执行董事（董事长）、法定代表人“一肩挑”，符合条件的二级单位党委书记同时可担任单位负责人或者法定代表人，党委成员通过法定程序进入“董监高”任职，从领导体制上确保党的领导与油田决策深度融合。在决策层面，构建完善油田各治理主体权责清单，定期更新完善党委决定党的建设等方面重大事项清单、党委前置研究讨论重大经营管理事项清单和“三重一大”集体决策事项清单，推进与内控权限指引有效衔接，保证党和国家方针政策、重大部署在油田坚决贯彻执行，使油田的经营策略、政策、制度与党的发展战略保持一致，有效发挥党委把方向、管大局、保落实的领导作用。

优化内控体系赋能，激活管理细胞新活力。坚持体系思维，将内控要求嵌入业务流程各环节，实现关键业务领域全覆盖。持续完善内控制度，根据集团公司年度内控

手册修订变化情况，结合企业年度重大风险，扎实开展企业年度内控实施细则修订，自主设计完善招标管理、工农费用管理等内控矩阵，提高内控制度设计有效性。建设油气藏管理平台，打造市场管理信息化、优快钻井智能辅助、生产运行管控等应用系统，将内控要求嵌入信息系统，构建生产运行、油气开发、石油工程等业务指标监控体系，推动管理方式从管正常向管异常、人找事向事找人、人控向机控转变。坚持管业务必须管风险、管内控，对油田所有制度进行全面梳理改造，将制度要求细化分解至流程节点、所有职责匹配到具体岗位，汇集每一个岗位在油田所有制度中的职责，形成完整的岗位说明书，打造职责清晰、精简规范、上下贯通、衔接有序的两级机关标准化岗位体系，系统性构建横向上按照业务属性分解落实到部门到岗位、纵向上按业务流程匹配到部门到岗位的责任分配矩阵，实行业务流程“大岗位长”负责制，切实将流程设计、管理、监督责任压实到流程节点标准化岗位和业务流程负责人。

强化制度执行落地，锻造风险管控新机制。建立全方位、全覆盖、立体化的问题发现工作机制，以岗位直接上级主管为第一级监督、第一道防线、问题发现第一来源，将90%监督责任落实在岗位直接上级主管，配套民主监督、监督队伍、基层问题提报直通车等，畅通问题收集渠道，实现从被动发现问题向主动汇集问题转变，从“点”上找问题向“面”上看问题转变。建立以问题发现为起始，以生成“制度+流程+标准”的岗位说明书和岗位信用记分为末端的问题解决工作流程，岗位说明书有缺陷的进行优化完善，同步修订制度并推送到相关岗位，岗位说明书没缺陷的扣减岗位信用记分，通过减少问题存量、确保问题不重复出现，推动问题从表象治标向根源治本转变，从基层岗位分而治之向油田层面业务线条“大岗位长”统一溯源整改转变，从解决一个问题向解决一类问题转变。全面落实岗位责任制，建立岗位信用记分问责机制，对所有违反制度规定的负面行为岗位直接责任人精准扣分，同时对上级管理人员实行连带扣分，记分结果与岗位合同管理、能力评估培训、资质资格认证等挂钩，切实让制度“长牙带电”、让责任“落地生根”，筑牢风险防控底线。

经纬公司新型测井仪器助力气田勘探开发

本报讯 近日，经纬公司中原测控公司研制的小直径高抗流存储式脉冲中子饱和度和测井仪器在关键的打靶实验中取得成功，实验数据达到预期指标，标志着该仪器研制取得突破性进展。

为解决普光高含硫酸性气田水平井剩余油气饱和度精准测量难题，该公司去年启动小直径高抗流存储式脉冲中子饱和度测井仪器研制项目。研发团队跨越电路设计、机械加工等多个专业领域，从原理图绘制、电路板制作，到仪器组装调试等，经过不解攻关，确保了仪器性能稳定可靠。

打靶实验是该仪器研发过程中的

关键验证环节，在模拟实际作业环境下，通过对特定目标进行中子探测实验，验证仪器采集数据的准确性、性能稳定性及功能有效性。为保障实验安全精准，该公司研发团队严格执行规范流程，在模拟作业环境下开展测试。经过两小时监测，仪器各项性能指标达标。

该仪器创新融合脉冲中子发生器与存储设备功能，可长时间稳定作业，高效采集数据，显著提升操作灵活性，将为气田勘探开发提供关键数据支撑，提升资源勘探效率与开采精度。

（王 鹏 薛明霞 张翔翼）



天然气分公司各输气站全面筑牢防汛安全防线，严格落实员工安全防护，重点加强河流穿越段、第三方施工段及地质灾害点的巡查防护，加密场站工艺区设备维护保养和检修调试频次，强化管道沿线防护与场站设备保障，全力确保全线天然气管道安全平稳度汛。图为山东实华姜家庙输气站员工对阀门实施防雨防锈保护。

李臻 摄 王卓然 文

河南油田坚持地上地下一体化降本，实施“瘦身术”设计井组井身，优化压裂改造方式

全流程优化推动页岩油高效开发

本报记者 常艳芳 通讯员 张 艳 马 倩

日前，河南油田采油一厂张店巡检班巡检工吕洪涛到张2301井组取完样，又检查了该井组4口井的压力等参数，看到一切正常，悬着的心才放下来。“它们正常，我们油田增产就有了新希望。”吕洪涛说。

张2301井组是河南油田在张店3井、张56井等页岩油井钻探成功的基础上，在张店南37断块部署的一组页岩油开发井组，是为了更全面地评价该区块夹层型页岩油的产能，为页岩油效益开发、规模建产奠定基础。

页岩油附着在页岩石或者其缝隙中，属于最难开采的石油之一。开采页岩油，在业内被称作从石头缝里“挤”石

油。而夹层型页岩油就像“汉堡包”中的肉片一样，夹在富有机质的泥页岩，以及碳酸盐岩、砂岩、粉砂岩的夹层中，要想找到它很不容易。加上该区块是常压地层，页岩油储集层砂体薄、物性差，缺乏有效储层，给开采又带来了新挑战。

面对重重困难，河南油田始终坚持效益开发理念，从部署井位到井筒设计，再到压裂和后期生产，实施全流程优化，精心打造了一套低成本开发“套餐”，支撑该页岩油井组的效益开发。

为了少征地、多采油，河南油田坚持地上地下一体化降本，一方面，利用现有井网，通过“井工厂”模式，在一个井台部署多口井；另一方面，采用大斜度定向井，钻穿多套油层，实现多采油

的同时提高单井效益。实施“瘦身术”设计井组井身，缩小井组表层套管及油层套管，单井钻井、测井、录井等综合费用降低22.55%。优化采用“控近扩远增缝长+复合暂堵扩体积+纳米渗吸提产能+覆膜防出砂”压裂改造方式，提前完成压裂施工任务，压裂效率提升37%，同期日产油量也大幅提升。

该井组进入放喷生产阶段后，河南油田树牢“抢时间就是抢产量”意识，成立专项突击队，超前谋划，主动跟进，打出了一套低成本生产“组合拳”。

在压裂初期，通过技术攻关与流程优化，采取回收利用旧降回压泵等措施，减少地面生产设施投入。在放喷试油阶段，建立实时监控机制，坚持每日两次取样，做含水化验，加密井口压力

等数据录取频次，实时跟踪产量变化，结合返排情况动态分析储层能量，为后期生产提供科学依据。

与此同时，该油田同步构建信息化管控中枢，搭建集视频监控、数据采集、远程操控于一体的信息化平台，实现井组生产参数的实时回传和精准把控。协调多台罐车到该井组循环运油，实现液量日清日结、油品颗粒归仓和安全环保生产。

目前，该井组4口井放喷产量稳中有升，日产油量实现预期目标。“这是河南油田增储上产的新阵地，我们一定精细管理、精准发力，为夹层页岩油高效低成本开发构筑起全链条生产保障体系。”河南油田采油一厂张店巡检班班长孙明明说。

中安联合入选安徽省重点工业互联网平台

本报讯 近日，安徽省工业和信息化厅公布2025年安徽省重点工业互联网平台名单，中安联合凭借在工业互联网领域的创新实践与突出成效成功入选，成为煤化工行业数字化转型的典型范例。

自煤化工一体化项目开工建设以来，中安联合将工业互联网平台建设深度融入企业数字化战略，以“数智+业务”为核心发展导向，系统性推动信息技术与生产运营、管理决策等业务场景深度融合，先后获安徽省“智能工厂”“数字化车间”等荣誉，入选“工信部工业领域数据要素应用场景典型实践案例”。

该公司在原有生产运营指挥工业互联网平台基础上，加大数字化投入，融合5G、人工智能（AI）、大数据分析等前沿技术，打造覆盖协同制造、设备运维、供应链协同、安全环保管控、运营优化等核心场景的煤化工行业工业互联网平台。该平台聚焦行业痛点，提供工艺仿真优化、智能排产、设备上云、智慧物流、供应链采购、技能培训等多项服务，可实现生产制造协同、供应链协同、绿色低碳协同。与此同时，中安联合将自身数字化转型经验提炼成标准化解决方案，向产业链上下游企业辐射推广。

截至目前，中安联合煤化工行业工业互联网平台已接入企业182家，累计连接行业工业设备4万余台（套），构建特定行业工业机理模型和微服务70项，开发工业应用程序65项。该平台通过数据要素驱动与技术创新，有效带动全产业链加速数字化转型，为安徽省实现以数字化转型推动制造业高端化、智能化、绿色化发展的战略目标贡献力量。

（汪 川 赵天奇）

集团公司工程定额管理站技术委员会工作会议召开

本报讯 日前，集团公司工程部在青岛召开集团公司工程定额管理站第六届技术委员会工作会议，进一步推动中国石化建筑工程投资控制计价标准的统一，为工程建设项目顺利实施提供保障。

会上，与会代表围绕新发展阶段下定额管理工作的总体方向和重点任务进行深入交流研讨，就人工智能（AI）在计价依据制修订、工程造价文件编审等信息化建设应用，以及境外项目计价规则研究等建言献策，为下一步石化定额的改革发展规划清了思路。会议还对第六届技术委员会相关工作进行了安排和部署。

来自中国建设工程造价管理协会，集团公司工程部、股份公司财务部、化工事业部、石油工程造价管理中心、招标公司、工程定额管理站、设计概预算技术中心站等56家单位的代表参会。

（丁一哲 常 乐）

云南红河石油拓展工业脱硝尿素市场

本报讯 日前，云南红河石油与云南某发电企业签订协议，对工业脱硝尿素的购销、配送、结算等事宜达成约定。签约后，客户下单购买工业脱硝尿素1900吨。这标志着该公司成功拓展工业脱硝尿素市场，形成新的效益增长点，进一步巩固了市场竞争优势。

今年以来，该公司紧盯工业尿素终端用户市场，关注云南省能源政策及客户动态，尤其关注电力企业改扩建对工业脱硝尿素的规模化需求。他们迅速成立“公司领导、业务部门、青年骨干”三维攻坚小组，多次走访洽谈，介绍工业脱硝尿素的品质、质量、环保优势及售后保障服务，最终达成合作。

（杨 梅 周云龙）



安庆石化打通甲醇水路进厂流程

7月2日，装载1970吨甲醇的“宁瑞扬8”轮船在安庆石化危化品码头顺利卸船，甲醇缓缓输送至北山罐区，标志着安庆石化成功打通甲醇水路进厂流程，实现危化品码头资源有效利用新突破。这不仅缓解了甲醇公路进厂保供压力，降低物流成本，而且通过水陆联运提升了原料供应稳定性，为该公司推进转型升级、实现高质量创效注入动能。

郝书敏 摄

天津南港乙烯实现全品类留样智能管理

本报讯 近日，天津南港乙烯中心化验室实现全品类留样智能管理。该中心化验室智能仓储系统包括试剂存储和样品留样管理两大模块，通过实施全流程数字化管控，大幅提升管理效能。

在试剂存储管理方面，为每瓶试剂建立“一物一码一库位”数字身份证，

实现入库自动记录、扫码精准出库、消耗量实时追踪和全流程管控。在样品留样管理方面，成功接入样品留样管理系统，通过物联网技术与质量管理深度融合，实现全周期质量追踪。

针对114种产品、54种原料的留样需求，技术人员联合厂商开发智能

留样系统，将保留时限、采样点位、封样人员等数据植入系统，实现关键数据信息固化、智能效期预警、质量流程整合，留样管理监测覆盖原辅料、产品、关键出口样品，满足质量体系溯源要求，有效提高工作效率。

（柴润金 王亚明）

物探院牵头制定两项超算领域标准获批发布

本报讯 近日，由物探院牵头制定的《油气勘探高性能计算集群性能测试方法》和《油气勘探高性能计算中心运行维护要求》两项团体标准由中国计算机用户协会正式批准发布，并于7月1日起正式实施。

这两项标准的落地，填补了我国油气勘探高性能计算领域的标准化空白，将进一步推动国产高性能计算软硬件生态的完善，为新能源勘探、深海探测等国家战略需求提供坚实算力保障。

作为油气勘探行业的核心技术支撑，高性能计算集群的稳定性与效率直接影响油气勘探成果的精度与时效。长期以来，行业内缺乏统一的性能测试与运维规范。

为破解这一难题，物探院依托中国石化超算中心（南京）的强大算力资源与技术积累，联合中国石油、中国海油、中国计算机用户协会、石油和化工信息技术应用协会等单位的行业专家，历时两年攻关，最终形成两项团体标准。

（李 敏）

创新构建智能化管理体系，强化多方联动，“产运销”协同发力

普光气田增供硫黄守护“三夏”粮仓

汪作庆 于银花 史红卫

近日，在中原油田普光气田天然气净化厂厂区外的40米大道上，一条长达1公里的“车龙”从生产管理中心延伸至该厂二号桥，来自全国各地的货运正排队装载硫黄，为“三夏”生产储备优质化肥原料。

今年初，工业和信息化部明确提出，要聚焦化肥稳产保供目标，做好硫黄等原料保障。作为国内规模最大的硫黄生产基地，今年以来，普光气田创新构建智能化管理体系，强化多方协同联动，从生产调度、质量管控到物流配送全链条管理，全力提升保供能力，确保“三夏”生产各环节原料供应不断档，为国家粮食稳产增收提供坚实保障。

一方面，投运智能物流系统，实现硫黄销售从平台预约、计划下达，称重计量，到最后车辆出厂的全流程自动化；另一方面，部署“高清数字摄像

机+超高清显示屏”视频监控系统，对生产设备进行24小时无死角监控，确保隐患早发现早处理。截至目前，普光气田已累计向市场供应硫黄86.9万吨，同比增幅达14.5%，创近11年来同期销量最高纪录。

“每一粒硫黄都关系着农业生产，我们必须争分夺秒。”普光气田天然气净化厂储运车间主任张伟说，为确保硫黄高效生产，他们通过优化生产流程，实现装置24小时高负荷运转，全力筑牢“三夏”化肥原料供应“生命线”。

普光气田硫黄以“黄金品质”享誉全国，具有99.99%的超高纯度、100%的国标A级率，占据国内18%的硫黄产能份额，成为众多化肥企业的首选产品。今年以来，普光气田与炼油销售达州公司合作，持续深化“产销运”一体化协同机制，通过大数据平台精准对接需求，构建起覆盖国家中西部地区的原料供应网络，实现产品即产

即销、高效流通。

据农业农村部数据，以往年份全国夏播粮食作物面积通常在4亿亩左右且逐年递增。玉米、大豆、水稻等主粮作物的种植面积扩大，直接带动磷肥需求攀升。作为生产硫酸、磷肥的核心原料，普光气田硫黄的市场需求也水涨船高。为保障农时，普光气田通过优化装置运行，强化动态监控，将硫黄日产量稳定提升至5000吨以上，较去年同期日增产400吨。

在物流运输环节，普光气田建立“铁路+公路+水路”联动运输机制，畅通硫黄运输“大动脉”。自5月以来，该气田统筹调配运力，累计发运各类货车2500余辆、船舶10余艘、铁路集装箱超千节，将硫黄高效运往四川、云南、贵州、重庆、湖北、河南等粮食主产区。针对部分需求量大企业，普光气田实施“普光硫黄一专用铁路线一厂区”直供模式，高效运输硫黄数万吨，有力保障地方农业用肥生产需求。