

从困局中挖出“金矿”

邱丽莉

近日中国石化报报道,西北油田通过投运智能充电桩项目,有效解决当地新能源车辆充电难题,实现降本增效。这一举措表明,市场困局往往蕴藏着创新机遇。当大多数企业还在为新能源转型焦虑时,先行者已将痛点转化为增长点。这种化问题为机遇的能力,正是当前激烈市场竞争中稀缺的经营智慧。

困局之所以能成为“金点子”,关键在于视角转换。面对充电难题,西北油田敏锐捕捉到,充电需求背后是新能源车辆普及的趋势,配套服务必将形成新的市场空间。这种将挑战视为机遇的思维方式,让企业从被动应对转为主动布局,最终实现服务升级与效益提升的双赢。

真正的经营智慧往往诞生于“两难”境地。当传统业务增长乏力时,困局倒逼企业跳出舒适区;当新兴市场尚不成熟时,痛点恰恰指明了创新方向。企业需要的正是这种在约束条件下发现其他可能性的能力。

破解困局需要系统思维。西北油田案例启示我们,单一问题的解决方案可能成为新的增长点。他们的充电桩不仅服务于内部车辆,而且预留了对外运营接口,既满足当下需求,又为未来业务拓展埋下伏笔。这种兼顾即时效益与长远布局的做法,体现了将困局转化为机遇的完整逻辑——解决问题只是开始,创造价值才是终点。

市场永远在变化,困局永远在出现。但正如西北油田的实践所示,每个困局都是创新的邀请函。当企业学会用“破局思维”看待挑战,就能在不断解决问题中发现新的蓝海。这或许就是经营中最珍贵的“金点子”:把别人眼中的难题,变成自己独有的机遇。

燕山石化破解难题
提升航煤装车效率

本报讯 近日,燕山石化破解火车航煤装车管线液压冲击难题,在装车管线过滤器尾端铺设专用管线,集中回收储存溢液,消除液压冲击现象,提升装车效率35%以上。

在燕山石化储运厂装卸车间凤凰亭火车装卸站台,日常装卸航煤时,因管线压力波动易引发液压冲击现象,造成航煤过滤器震动超标发生溢液,影响装车效率。为解决该难题,该公司储运厂装卸车间技术人员优化工艺路线,制定改造方案,在3号、6号两座航煤装车站台过滤器尾端,安装专用管线,集中回收储存溢液。改造后,过滤器震动降至规定值以下,有效提升航煤出厂装车效率。

(鲁贺张悦)

化工物流举办
应急救援联合演练

本报讯 6月11日,化工物流公司联合中韩石化、武汉交运等多家合作企业,在中韩石化乙烯工业站铁路专用线,成功举办苯罐车泄漏事故应急救援联合演练。

此次演练模拟铁路自备罐车苯泄漏并突发闪燃事故,采用“一分钟初期处置、三分钟退守稳态、五分钟消防联动”动态处置机制,从信息上报、现场警戒、人员疏散到泄漏封堵、火灾扑救等,各环节紧密衔接,以高度的专业性与配合度,将标准化流程贯穿应急处置全过程。此次应急救援联合演练的成功举办,不仅验证了应急预案的可行性,也推动了多部门协作机制实现从“纸上预案”到“实战联动”的跨越。

(王建军 曹晓静 孙亚楠)

福建福州石油扎实
开展“安全生产月”活动

本报讯 6月,福建福州石油积极响应号召,聚焦“安全生产月”主题,切实抓好安全宣传教育、隐患排查、应急演练等,确保安全生产工作取得实效。

抓好宣传教育,组织全员参与安全知识竞赛、观看警示教育片,邀请安全生产专家开展专题培训,各库站利用班前会常态化开展安全研讨,聚焦岗位风险点,制定防控措施,在市区核心加能站通过抖音平台开展直播,普及安全知识,单场直播获1.1万次点赞。

抓好隐患排查,组建专业排查小组,对关键设备开展拉网式检测,建立隐患分级台账,按照风险程度及时整改责任人、整改措施及整改期限,严格落实“发现—整改—复查”闭环管理,确保隐患整改闭环率100%。

抓好应急演练,联合当地政府开展大型码头船舶碰撞泄漏应急演练,高效完成泄漏堵漏、油品回收等处置流程,邀请安全专家点评指导,进一步完善应急预案和管理制度,构建安全风险联防联控长效机制,切实提升应急响应、现场处置、协同作战能力。

(肖京)

十建公司聚焦项目建设施工作业一线,强化风险隐患排查,创新安全技术交底,营造安全文化氛围

“三箭齐发”打通安全管理“最后一公里”

本报记者 田元武

聚焦项目建设施工作业一线,通过强化风险隐患排查、创新安全技术交底、营造安全文化氛围,全力打通安全管理“最后一公里”,为实现全年项目建设攻坚创效目标保驾护航。

强化风险隐患排查,提升安全管理精准度

6月初,天津南港地区新一轮高温天气到来。该公司项目部经理田文冲手持总承包单位颁发的月度“安全管理优秀单位流动红旗”介绍,前5个月,该项目建设已累计实现100万安全人工时。

自进入5月以来,该公司承建的天津南港ABS装置项目连续迎来高温、强对流、暴雨等极端恶劣天气,工程建设安全管控形势严峻。为筑牢项目建设安全防线,该公司项目部

毛病、坏习惯”。

“我们将手机智能软件与现场视频系统进行互联,可实时监控施工现场,便于及时排查整治风险隐患。”项目部安全总监王学硕向记者展示着手机上的软件,就收到新提示:“在主管廊16米平台进行的钢结构安装中,安装三队有一名参建员工安全带系挂不规范。请相关施工人员立即停止作业。”他立即与现场施工人员取得联系。不到10分钟,一份风险隐患整改单就传到了他的手机里,并附上了整改视频和图片。

据统计,今年前5个月,项目部通过手机智能软件和现场视频系统,排查风险隐患多处,隐患排查及整改效率提高了近3倍。

创新安全技术交底,施工作业人员绷紧“安全弦”

“大家可以看到,视频案例里由于施工作业平台上的临边孔洞没有做好防护,造成了作业人员高空坠落。因此,各专业负责人在施工之前,一定要根据现场作业条件,做好安全交底。”6月12日清晨,在ABS装置管道安装作业前,项目部总工程师王文昌组织25名施工人员观看其他企业安全事故视频案例,进行安全技术交底,让施工作业人员绷紧“安全弦”。

面对ABS装置项目建设复杂的施工环境,项目部不断优化安全技术交底方案,不仅把安全交底现场从会议室搬到施工一线,而且通过技术创新手段,不断提升安全技

术交底的精确度和实效水平。

在ABS装置施工作业开始之前,项目部将反应器设备吊装、钢结构框架安装等15个关键施工区域制作成三维立体动画,并应用到安全技术交底中,实现参建员工对施工作业风险隐患的预防、提前掌握、提前防范。

自2月初项目建设进入施工高峰以来,项目部安全管理人员已在施工一线组织1200人次安全技术交底,开展安全风险隐患排查,形成良好的安全文化氛围。

实施正向激励措施,营造安全文化氛围

“5月,咱们风险隐患排查及时有效,参建员工实现零违

章,在月度考核中,安全积分最高,这是项目部颁发的‘安全之星’奖牌。”近日,项目部安装一队负责人张志和手拿奖牌,自豪之情溢于言表。

实行安全管理积分正向激励是项目部营造安全文化氛围、夯实项目建设安全管理基础的重要措施之一。他们把企业文化融入项目建设施工,实现参建员工对施工作业风险隐患的预防、提前掌握、提前防范。

目前,项目部建立了“专业岗位实施专项培训”安全管理体系,600多名参建员工累计参加预防高处坠落、重物打击、防雷防电、火灾消防等安全应急演练和专项培训150多场,安全文化理念深入人心。



查找安全隐患 筑牢安全防线

连日来,销售华北营口油库管理处积极开展管道隐患排查专项行动,强化责任担当,严格落实安全生产制度,升级巡检模式,对重点区域实行“分段包干、逐米排查”地毯式巡检,对库内储油罐、管线、压力表等设备设施“把脉问诊”,切实筑牢夏季安全生产防线。图为安全人员对油库设备设施进行专项检查。

叶子 摄

财务公司创新金融服务助力企业外汇风险管理

本报讯 近日,财务公司创新金融服务,通过多部门协同,首次打通业务流程,成功为国事北京公司办理外汇延期展期业务,标志着该公司在提高综合金融服务能力方面迈上新台阶。

聚焦需求痛点,打造专属服务方案。针对国事北京公司开展外汇展期业务过程中存在的流程复杂、办理难度较大等问题,财务公司成立专项工作组,依托集团产业协同优势和完备

的贸易背景穿透式管理能力,优化流程,量身定制业务申请书模板,打通系统直连通道,大幅提升审批时效;风控前置,建立动态对冲机制,有效满足成员单位动态真实的展期需求,帮助客户锁定采购成本、平滑现金流,提升服务质量。

深化服务内涵,赋能集团国际化发展。今年以来,财务公司积极落实集团公司党组“努力成为主业身边的

金融服务专家”要求,开展“高质量金融服务提升”行动,在巩固传统结售汇服务的基础上,持续拓展货币类业务和跨境资金池服务,新增远期择期交割和远期差额交割两类组合方案,为成员单位提供更丰富的避险工具,为集团防控汇率风险提供基础支撑。

(孙萌)

本报讯 近日,中韩石化通过跨部

门协同攻关,成功将乙烯装置富余产

品抽余碳四转化为高附加值 MTBE

(甲基叔丁基醚)产品,解决了长期困

扰企业的资源平衡问题,提升了产品

附加值,助力企业提质创效。

据了解,该系统严格遵循集团公司

“数据+平台+应用”顶层设计架

构,融合新技术建设,实现生产全要

素全景集成、实时感知。通过中心控

制室内的电子大屏幕,实时显示安

全、生产、设备等18个业务系统的

420余项关键指标,直观显示从海上

原油接卸、储罐调和到炼化装置运

行的全流程工艺路径,以及经营管理涉及的生产、安全、环保、工艺、质量及

现场作业等七大业务领域核心数据,

今年初,中韩石化炼油与化工生

产管理部组建攻关团队,制定闲置管

线再利用实施方案,利用废旧管线搭

建连接化工区与炼油区的输送通道,

将抽余碳四直接送往 MTBE 装置。

为解决抽余碳四分组复杂的问题,攻

关团队预先编制全流程方案,通过动

态调整反应参数,确保关键指标稳

定。经过三个月的改造和测试,这条

10余公里长的输送管线成功投用,每

小时可处理抽余碳四3吨,预计每年

可增产高标号汽油1.6万吨。

(王冲 胡愈杰 舒艳)



连日来,西北油田完井测试管理中心组织开展完井工具专题培训与实操演

练,提升员工标准化操作能力及现场安全风险识别水平,营造“学安全、懂安全、要安全”的浓厚氛围。图为参训人员学习完井工具的结构设计和工作原理。

汤继超 摄

替客户多想一点

张洁

“我要2桶花生油和2袋大米,晚上10时取货。”近日,在河北沧州石油东光东环加能站便利店客户群里,刘先生发完语音消息,“@”了店员张欢欢。

“为什么白天下单这么晚来取?”张欢欢心里暗暗想着,在群里回复“收到”后,便与刘先生私聊起来。

原来,刘先生是一名出租车司机,每天要工作到晚上10时才收车。收车后,张欢欢得知刘先生和自己家离得不远,便主动提出可以帮忙送货上门。刘先生对张欢欢的服务非常满意,还介绍了其他出租车司机和小区业主到便利店购物。

平时,张欢欢会随身带一个小小本,上面详细记录着客户的购物信

息。哪个客户喜欢喝白酒,谁家一

个月大概用几桶油,小本上记得清清楚楚。有了这本“秘籍”,张欢欢就能掌握客户的消费习惯,了解客户的购物周期,隔几天翻阅就能知道哪个客户什么时间该添什么东西,提前联系客户提醒其采购,家里用的、外面用的都替客户操心好。

“4桶色拉油下班去拿。”“麻

烦给留2箱特仑苏牛奶。”……客

户群里订单消息不时弹出,张欢欢

的客户越来越多。截至目前,张欢欢

组建客户微信群4个,客户1000余名,客户群体覆盖便利店周边10余个小区。

“小张心细,商品都提前打包好。”客户孙先生说,“怎样用券划算,她会帮我们算好,让我们省钱。”

走进一线

胜利油田新春公司应用“光伏+余热”,提升清洁能源供给能力

“光热”交织赋能绿色发展

席伟军 于修涵

6月的北疆大漠戈壁,热浪翻滚。胜利油田新春公司五号注汽站周边安装的光伏发电设备掩映在一片绿意盎然中,数十排深蓝色的光伏板与蓝天白云交相辉映,在阳光照射下源源不断地将光能转化为清洁电能,联合站采出液的余热被用于升温和注汽所需的蒸汽,一幅“光热”交织的绿色画卷徐徐展开。

这是该公司持续推进低碳转型、绿色发展的缩影。近年来,新春公司加快太阳能、余热等清洁低碳能源开发利用,大力推进节能降耗、减排降碳,实现油气开发与绿色低碳融合发展。

新疆是能源资源大区,风能、太阳能等资源富集。该公司抓住油区

太阳能资源丰富这一优势,利用28个闲置井场建设光伏项目,让井场变身“光伏工厂”。在利用好闲置井场的基础上,该公司还深挖站库、生活区域“绿色潜力”,在集输站库周边、采油班站闲置空地同步建设分布式光伏发电设施。

截至目前,该公司利用闲置土地128亩,建成分布式光伏4.3兆瓦,制发绿电600万千瓦时。他们还加快推进18兆瓦光伏项目建设,预计新增年发电量2430千瓦时。

此外,加大余热利用力度,减少传统能源消耗,也是新春公司践行绿色发展理念的重点举措。

春风油田为稠油油藏,开发过程中需要注入蒸汽,降低原油黏度,改善开发效果。因注入了蒸汽,采出液从油井输送至联合站后,温度仍能保持在80摄氏度以上。与此同时,在注汽时,又需要将水加热转化成蒸汽。

一方面是高温采出液,另一方面是需要加热的水。新春公司利用春风联合站采出液的余热资源,通过高效钛板式换热器,将注汽用水进行预提温处理,水温由原来的16摄氏度提升至60摄氏度。

“注汽用水升温后,输送至注汽站用于生产蒸汽,在降低注汽站碳排放、减少煤耗的同时,还能减少二氧化硫、氮氧化物的排放。”该公司油气集输管理中心主任韩福泉说。前5个月,春风联合站余热项目累计提供热量4.5万吉焦,节省标准煤1750吨。在减排二氧化碳4500吨的基础上,节约燃煤成本120多万元。

本报讯 6月,福建福州石油积极响应号召,聚焦“安全生产月”主题,切实抓好安全宣传教育、隐患排查、应急演练等,确保安全生产工作取得实效。

抓好宣传教育,组织全员参与安全知识竞赛、观看警示教育片,邀请安全生产专家开展专题培训,各库站利用班前会常态化开展安全研讨,聚焦岗位

风险点,制定防控措施,在市区核心加能站通过抖音平台开展直播,普及安全知识,单场直播获1.1万次点赞。

(王建军 曹晓静 孙亚楠)

抓好隐患排查,组建专业排查小组,对关键设备开展拉网式检测,建立隐患分级台账,按照风险程度及时整改责任人、整改措施及整改期限,严格落实“发现—整改—复查”闭环管理,确保隐患整改闭环率100%。

抓好应急演练,联合当地政府开展大型码头船舶碰撞泄漏应急演练,高效完成泄漏堵漏、油品回收等处置流程,邀请安全专家点评指导,进一步完善应急预案和管理制度,构建安全风险联防联控长效机制,切实提升应急响应、现场处置、协同作战能力。

(肖京)