

从困局中挖出“金矿”

邱丽莉

近日中国石化报道,西北油田通过投运智能充电桩项目,有效解决当地新能源车充电难题,实现降本增效。这一举措表明,市场困局往往蕴藏着创新机遇。当大多数企业还在为新能源转型焦虑时,先行者已将痛点转化为增长点。这种化问题为机遇的能力,正是当前激烈市场竞争中稀缺的经营智慧。

困局之所以能成为“金点子”,关键在于视角转换。面对充电难题,西北油田敏锐捕捉到,充电需求背后是新能源车普及的趋势,配套服务必将形成新的市场空间。这种将挑战视为机遇的思维方式,让企业从被动应对转为主动布局,最终实现服务升级与效益提升的双赢。

真正的经营智慧往往诞生于“两难”境地。当传统业务增长乏力时,困局倒逼企业跳出舒适区;当新兴市场尚不成熟时,痛点恰恰指明了创新方向。企业需要的正是在约束条件下发现其他可能性的能力。

破解困局需要系统思维。西北油田案例启示我们,单一问题的解决方案可能成为新的增长点。他们的充电桩不仅服务内部车辆,而且预留了对外运营接口,既满足当下需求,又为未来业务拓展埋下伏笔。这种兼顾即时效益与长远布局的做法,体现了将困局转化为机遇的完整逻辑——解决问题只是开始,创造价值才是终点。

市场永远在变化,困局永远在出现。但正如西北油田的实践所示,每个困局都是创新的邀请函。当企业学会用“破局思维”看待挑战,就能在不断解决问题中发现新的蓝海。这或许就是经营中最珍贵的“金点子”:把别人眼中的难题,变成自己独有的机遇。



燕山石化破解难题 提升航煤装车效率

本报讯 近日,燕山石化破解火车航煤装车管线液压冲击难题,在装车管线过滤器尾端铺设专用管线,集中回收储存溢液,消除液压冲击现象,提升装车效率35%以上。

在燕山石化储运厂装卸车间凤凰亭火车装卸站台,日常装卸航煤时,因管线压力波动易引发液压冲击现象,造成航煤过滤器震动超标发生溢液,影响装车效率。为解决该难题,该公司储运厂装卸车间技术人员优化工艺路线,制定改造方案,在3号、6号两座航煤装车站台过滤器尾端,安装专用管线,集中回收储存溢液。改造后,过滤器震动降至规定值以下,有效提升航煤出厂装车效率。

(鲁贺张悦)

化工物流举办 应急救援联合演练

本报讯 6月11日,化工物流公司联合中韩石化、武汉交运等多家合作企业,在中韩石化乙烯工业站铁路专用线,成功举办苯罐车泄漏事故应急救援联合演练。此次演练模拟铁路自备罐车苯泄漏并突发闪燃事故,采用“一分钟初期处置、三分种退守稳态、五分钟消气防联动”动态处置机制,从信息上报、现场警戒、人员疏散到泄漏封堵、火灾扑救等,各环节紧密衔接,以高度的专业性与合作度,将标准化流程贯穿应急响应全过程。此次应急救援联合演练的成功举办,不仅验证了应急预案的可行性,也推动了多部门协作机制实现从“纸上预案”到“实战联动”的跨越。

(王建军 曹晓静 孙亚楠)

福建福州石油扎实开展“安全生产月”活动

本报讯 6月,福建福州石油积极响应号召,聚焦“安全生产月”主题,切实抓好安全宣传教育、隐患排查、应急演练等,确保安全生产工作取得实效。

抓好宣传教育,组织全员参与安全知识竞赛、观看警示教育片,邀请安全生产专家开展专题培训,各车站利用班前班后会常态化开展安全研讨,聚焦岗位风险点,制定防控措施,在市区核心加油站通过抖音平台开展直播,普及安全知识,单场直播获1.1万次点赞。

抓好隐患排查,组建专业排查小组,对关键设备开展拉网式检测,建立隐患分级台账,按照风险程度明确整改责任人、整改措施及整改期限,严格落实“发现—整改—复查”闭环管理,确保隐患整改闭环率100%。

抓好应急演练,联合当地政府开展大型码头船舶碰撞泄漏应急演练,高效完成泄漏围堵、油品回收等处置流程,邀请安全专家点评指导,进一步完善应急预案和管理制度,构建安全风险联防联控长效机制,切实提升应急响应、现场处置、协同作战能力。

(肖京)

十建公司聚焦项目建设施工作业一线,强化风险隐患排查,创新安全技术交底,营造安全文化氛围

“三箭齐发”打通安全管理“最后一公里”

本报记者 田元武

“参建员工克服复杂施工作业环境困难,施工风险隐患发生频率比年初降低了55%,项目建设安全管理始终处于受控状态。”6月5日,在天津南港30万吨/年ABS(丙烯腈、丁二烯和苯乙烯组成的三元共聚物)装置项目施工现场,十建公司项目部经理田文冲手持总包单位颁发的月度“安全管理优秀单位流动红旗”介绍,前5个月,该项目建设已累计实现100万安全人工时。

自进入5月以来,该公司承建的天津南港ABS装置项目连续迎来高温,强对流、暴雨等极端恶劣天气,工程建设安全管控形势严峻。为筑牢项目建设安全防线,该公司项目部

聚焦项目建设施工作业一线,通过强化风险隐患排查、创新安全技术交底、营造安全文化氛围,全力打通安全管理“最后一公里”,为实现全年项目建设攻坚创效目标保驾护航。

强化风险隐患排查,提升安全管理精准度

6月初,天津南港地区新一轮高温天气到来。该公司项目部各专业负责人深入施工作业一线,对钢结构安装、设备吊装、管道焊接等重点施工作业环节进行风险隐患排查,覆盖率达100%,确保高温天气期间项目建设安全管理受控。

项目部将施工作业安全风险隐患排查作为突破口,集中整治项目安全管理中的“低标准、老

毛病、坏习惯”。

“我们将手机智能软件与现场视频系统进行互联,可实时监控施工现场,便于及时排查整治风险隐患。”项目部安全部长王学硕向记者展示着手机上的软件,就收到新提示:“在主管廊16米平台进行的钢结构安装中,安装三队有一名参建员工安全带系挂不规范。请相关施工人员立即停止作业。”他立即与现场施工人员取得联系。不到10分钟,一份风险隐患整改单就传到他的手机里,并附上了整改视频和图片。

据统计,今年前5个月,项目部通过手机智能软件和现场视频系统,排查风险隐患多处,隐患排查及整改效率提高了近3倍。

创新安全技术交底,施工作业人员绷紧“安全弦”

“大家可以看到,视频案例里由于施工作业平台上的临边孔洞没有做好防护,造成了作业人员高空坠落。因此,各专业负责人在施工之前,一定要根据现场作业条件,做好安全交底。”6月12日清晨,在ABS装置管道安装作业前,项目部总工程师王文昂组织25名施工人员观看其他企业安全事故视频案例,进行安全技术交底,让施工作业人员绷紧“安全弦”。

面对ABS装置项目建设复杂的施工作业环境,项目部不断优化安全技术交底方案,不仅把安全交底现场从会议室搬到施工作业一线,而且通过技术创新手段,不断提升安全技

术交底的精确度和实效水平。

在ABS装置施工作业开始之前,项目部将反应器设备吊装、钢结构框架安装等15个关键施工区域制作成三维立体动画,并应用到安全技术交底中,实现参建员工对施工作业风险隐患的预判、提前掌握、提前防范。

自2月初项目建设进入施工高峰以来,项目部安全管理人员已在施工作业一线组织1200人次安全技术交底,有效管控高处作业、起重吊装等多项重点施工作业环节的风险隐患。

实施正向激励措施,营造安全文化氛围

“5月,咱们风险隐患排查及时有效,参建员工实现零违

章,在月度考核中,安全积分最高,这是项目部颁发的‘安全之星’奖牌。”近日,项目部安装一队负责人张志和手拿奖牌,自豪之情溢于言表。

实行安全管理积分正向激励是项目部营造安全文化氛围、夯实项目建设安全管理基础的重要措施之一。他们把企业安全文化融入项目建设施工作业一线,组织安全应急演练,建立安全事故体验区,开展安全管理专项培训等,形成良好的安全文化氛围。

目前,项目部建立了“专业岗位实施专项培训”安全管理体系,600多名参建员工累计参加预防高处坠落、重物打击、防雷防静电、火灾消防等安全应急演练和专项培训150多场,安全文化理念深入人心。



查找安全隐患 筑牢安全防线

连日来,销售华北营口油库管理处积极开展管道隐患排查专项行动,强化责任担当,严格落实安全生产制度,升级巡检模式,对重点区域实行“分段包干、逐米排查”地毯式巡检,对库内储油罐、管线、压力表等设备设施“把脉问诊”,切实筑牢夏季安全生产防线。图为安全人员对油库设备设施进行专项检查。

叶子摄

财务公司创新金融服务助力企业外汇风险管理

本报讯 近日,财务公司创新金融服务,通过多部门协同,首次打通业务流程,成功为国事北京公司办理外汇远期展期业务,标志着该公司在提高综合金融服务能力方面迈上新台阶。

聚焦需求痛点,打造专属服务方案。针对国事北京公司开展外汇展期业务过程中存在的流程复杂、办理难度较大等问题,财务公司成立专项工作组,依托集团产业协同优势和完备

的贸易背景穿透式管理能力,优化流程,量身定制业务申请书模板,打通系统直连通道,大幅提升审批时效;风控前置,建立动态对冲机制,有效满足成员企业动态真实的展期需求,帮助客户锁定采购成本、平滑现金流,提升服务质效。

深化服务内涵,赋能集团国际化发展。今年以来,财务公司积极落实集团公司党组“努力成为主业身边的

金融服务专家”要求,开展“高质量金融服务提升”行动,在巩固传统结售汇服务的基础上,持续拓展货币类业务和跨境资金池服务,新增远期择期交割和远期差额交割两类组合业务,为成员企业提供更丰富的避险工具,为集团公司防控汇率风险提供基础支撑。通过办理各类国际业务,为集团企业节约财务费用。

(孙萌)

上海石化企校联合攻克烷基化装置长周期运行难题

本报讯 近日,上海石化与华东理工大学联合开展科研攻关,成功攻克烷基化装置长周期运行难题,连续平稳运行周期创装置投用以来最长纪录,有效提高装置生产负荷,产品硫含量进一步降低,烷基化油辛烷值提高约0.3个百分点。截至5月底,该装置连续稳定产出优质烷基化油,烷基化油产量同比增长75%。

据悉,2020年,上海石化从美国

引进搅拌式硫酸烷基化工艺,建成投产国内最大的烷基化油生产装置——40万吨/年清洁汽油组分装置。因工艺工业化放大,投产后不久装置便出现“水土不服”,需要一年调整10余次负荷,才能保证正常运行。

对此,上海石化与华东理工大学联合开展科研攻关,摸索最佳工艺条件。他们发挥团队优势,创新开发材料,提高水洗萃取效率,降低烷基化

油原料中的钠离子和甲醇含量。开发新型干式分离成套技术,提高产品脱硫效果。利用去年装置首次大修机会,彻底整改近几年装置运行积累和发现的问题。2024年9月,该装置首次实现连续平稳运行。2025年3月,该公司投用原料净化成套设备后,装置首次实现满负荷连续平稳运行至今。

(邓昊 陈思琪 林燕子 徐若舜)



连日来,西北油田完井测试管理中心组织开展完井工具专题培训与实操演练,提升员工标准化操作能力及现场安全风险识别水平,营造“学安全、懂安全、要安全”的浓厚氛围。图为参训人员学习完井工具的结构设计和工作原理。

汤继超摄

替客户多想一点

张洁

“我要2桶花生油和2袋大米,晚上10时取货。”近日,在河北沧州石油东光东环加油站便利店客户群里,刘先生发完语音消息,“@”了店员张欢欢。

“为什么白天下单这么晚来取?”张欢欢心里暗暗想着,在群里回复“收到”后,便与刘先生私聊起来。

原来,刘先生是一名出租车司机,每天要工作到晚上10时才收车。交谈后,张欢欢得知刘先生和自己家离得不远,便主动提出可以帮忙送货上门。刘先生对张欢欢的服务非常满意,还介绍了其他出租车司机和小区业主到便利店购物。

平时,张欢欢会随身带一个小本,上面详细记录着客户的购物信息。哪个客户喜欢喝白酒,谁家一

个月大概用几桶油,小本上记得清清楚楚。有了这本“秘籍”,张欢欢就能掌握客户的消费习惯,了解客户的购物周期,隔几天翻翻就能知道哪个客户什么时间该添什么东西,提前联系客户提醒其采购,家里用的、外面用的都替客户操心好。

“4桶色拉油下班去拿。”“麻烦给留2箱特仑苏牛奶。”……客群里订单消息不时弹出,张欢欢的客户越来越多。截至目前,张欢欢组建客户微信群4个,客户1000余名,客户群体覆盖便利店周边10余个小区。

“小张心细,商品都提前打包好。”客户孙先生说,“怎样用券划算,她会帮我们算好,让我们省钱。”

走近一线