

班组降本增效 大有潜能可挖

尹希东

6月9日《中国石化报》报道齐鲁石化橡胶厂班组“小账本”的经验值得点赞。这启发我们:只有让班组每名员工牢固树立成本意识、节约意识和效益观念,才能充分释放全员降本增效潜能,形成全员盯指标、人人算细账的攻坚氛围,为企业高质量发展注入新的动能。

生产成本管控已成为企业生存与发展的关键因素之一。生产班组作为企业最基层的生产细胞,抓好成本管控是一项事关全局和长远的系统性工作。

要持续强化班组成本管理教育。通过加强教育,让全员节约成本的意识入脑入心,让苦干实干、“三老四严”、精细严谨等优良传统在基层班组得到生动体现。要使员工深刻认识到成本节约对于企业和自身的重要性,从而自觉将节约意识贯穿工作每一个环节。

要持续开展班组成本管控举措创新。通过成本管理创新,不仅能让工作流程更加顺畅,有效降低人力成本和时间成本,而且能优化生产流程,减少生产过程中的成本浪费,提高生产效率。

要持续开展班组金点子活动。围绕提升产品质量、效益和控制成本等要素,加大开展金点子活动力度。通过员工头脑风暴,收集有针对性的解决思路和提议,形成“人人都在算细账、人人都来讲效益”的浓厚氛围。

总之,每一个班组在降本增效上都有潜力可挖,让我们从班组“小账本”入手,从基层抓起,为企业高质量发展筑牢根基。

要持续强化班组成本管理教育。通过加强教育,让全员节约成本的意识入脑入心,让苦干实干、“三老四严”、精细严谨等优良传统在基层班组得到生动体现。要使员工深刻认识到成本节约对于企业和自身的重要性,从而自觉将节约意识贯穿工作每一个环节。

要持续开展班组成本管控举措创新。通过成本管理创新,不仅能让工作流程更加顺畅,有效降低人力成本和时间成本,而且能优化生产流程,减少生产过程中的成本浪费,提高生产效率。

要持续开展班组金点子活动。围绕提升产品质量、效益和控制成本等要素,加大开展金点子活动力度。通过员工头脑风暴,收集有针对性的解决思路和提议,形成“人人都在算细账、人人都来讲效益”的浓厚氛围。

总之,每一个班组在降本增效上都有潜力可挖,让我们从班组“小账本”入手,从基层抓起,为企业高质量发展筑牢根基。

经济走笔

江苏油田 创侧钻施工3项纪录

本报讯 近日,江苏油田江苏矿业侧钻队承钻的侧黄3-4A井,创江苏油田一趟钻完钻进尺最长1156米、平均机械转速最高6.21米/小时、平均井眼扩大率最大20.19%的3项施工新纪录。

该队优选PDC钻头、长寿款螺杆钻具和MWD钻具,既考虑“啃”得动硬地层,又保持工具面稳定,最后锁定工具最优配置。在加强固井水泥环厚度与强度方面,技术人员用扩大井眼直径的方式降低固井水泥浆密度与井筒排量。在提高钻具偏心率后,同样井筒排量下,泵压下降3兆帕,井眼扩大率提升至20.19%。

(蔡多卓)

中原石油工程 创顺北区块两项纪录

本报讯 近日,中原石油工程公司塔里木分公司80108钻井队在SHBP4X井一趟钻施工中,进尺4347米,机械钻速达24.35米/小时,创西北油田顺北区块单只钻头进尺最长、机械钻速最快两项新纪录。

SHBP4X井是顺北油气田1号断裂带上的一口四开制开发井,设计井深8286.72米。该队针对二叠系地层井漏、三叠系地层易垮塌等施工难题,主动与甲方沟通,多次召开技术研讨会、技术交流会,优化施工方案,制定技术措施;加强生产组织,开展班组创新创效竞赛活动,各班组对标、追标、创标,促进生产安全高效运行;严格落实施工方案和技术指令,结合地质情况梳理出井下复杂情况预警清单,推行“风险预警管控+隐患排查治理”机制,及时排除风险隐患,增强了井壁稳定性。

(木乃完·热合曼)

湖南益阳石油 零售量任务完成率106%

本报讯 自“双服务”专项行动开展以来,湖南益阳石油锚定目标、全员出击,全力实现效益提升与市场开拓双轮驱动。5月全口径零售量任务完成率106%,全口径零售价差任务完成率109%,均排名省公司第一。

该公司精准服务客户,针对不同客户群体实施差异化服务策略,主动走访周边农户、工地,了解用油需求。创新拓市创效方法,积极做好高标号汽油销售工作,优化营销话术,注重客户维护,得到客户认可。组织党员先锋队到站帮扶,实时解答员工对系统操作的疑问,党群联动激活基层一线活力。

(谢纯任露)

中国石化供应商

锡安达防爆电机
与世界同进步

电话:0510-83591888 83591777
网址: http://www.xianda.com
单位:江苏锡安达防爆股份有限公司

中原油田文留采油厂构建多能互补的能源发展新格局,前5个月生产绿电7275万千瓦时

以能源“含绿量”提升发展“含金量”

李英王统郭洁

6月5日,在中原油田文留采油厂文东苑院内,成片的光伏板吸收着夏日的阳光,不远处麦田里的大风车不停旋转,共同勾勒出一幅“风光热储”的新画卷。

中原油田文留采油厂管理着上千口油水井,紧跟油田“化石能源+绿色能源”双轮驱动发展战略,构建以光伏、风能、余热等为主的多能互补能源发展格局。截至目前,该厂每月新能源发电利用量突破1455万千瓦时,绿电使用占比相比2024年增加41.5%。前5个月生产绿电7275万千瓦时。

立体开发汇聚“绿色动能”

6月5日,在该厂文二中转站,平整地铺设着随水位智能调节的浮筒支架光伏板,总装机容量0.8兆瓦,是

该油田首座投入运行的水上光伏发电站。

“该站日发电量可达2500千瓦时,一年就是90万千瓦时,相当于10台抽油机一年所用电量的总和。”文二中转站站站长施勇华介绍,“如果按照每千瓦时绿电平均下降0.2元计算,一年可减少电费支出18万元。”

为最大限度地挖掘“风光宝藏”,该厂发挥黄河滩区年均日照时间长的区位优势,在厂区办公楼屋顶、空矿排涝池、报废旧井场等闲置场地,构建“屋顶光伏+地面光伏+水面光伏”三级开发模式。目前,全年光伏装机容量达31兆瓦,年发电量达3400万千瓦时。

为加强风能开发利用,去年,该厂协助河南省濮阳市新星清洁公司建设风力发电项目,先后选址15处,目前已建设磷酸铁锂智慧储能电站2座,风电总装机容量达72.5兆瓦,年发电量达1.1亿千瓦时。

技术创新驱动“绿色效益”

6月3日,在该厂文一中转站院内,一台被钛合金板包裹的余热转换设备正在运行。这是该厂与热力分公司联合规划设计并组织运营的中转站“余热+光伏”综合利用项目,为外输原油提供热源,是该油田首座应用“谷电蓄热”技术的中转站。

“之前,原油加热依靠加热炉,现在有了这套余热转换设备,每天可减少天然气用量5000立方米,还能将多余热能用于加热站内循环水系统,为油井洗井、扫线等提供便利。”该站工作人员介绍。

为进一步提升新能源使用效率,该厂加大技术创新力度,优化用能系统和原油生产工艺流程。建立“荷随源动”一体化管控平台,探索构建电力调度AI模型,用AI对现场用电进行调度,使其精准匹配现场用电需求,减

少无效电量的损耗,提升用电效率;首创热泵采出水余热工业化应用技术,开展余热项目的梯级使用,形成“余热+绿电”的智慧节能模式,使采出水余热温度提升至70摄氏度;创新应用“绿电”空气源热泵提温技术,辅助传统燃气加热炉,解决了地面集输系统末端回压高、升温难等问题。目前,该厂通过“余热+光伏”项目,年可节约天然气215万立方米,年生产绿电1.13亿千瓦时。

制度升级推动“绿色转型”

6月4日,该厂生产指挥中心能源管控平台发挥大数据收集整理功能,在电子屏幕上以“红黑榜”的方式对各单位能耗情况进行滚动播放。

“我们通过‘红黑榜’可视化督导机制,实现对采液单耗、注水单耗、吨油耗电、单井功率因数等8大核心指标评价体系的动态管控,促进了各采

油管理区之间的良性竞争。”该厂生产指挥中心主管靳恒海说。

为加强对新能源的利用,该厂抓好配套制度建设,打造了厂—班组电能调控网络。同时,实施能效对标激励制度,建立涵盖8大核心指标的评价体系,开展无功补偿、系统效率提升等专项治理,促进采油管理区节能经验共享。该厂与信息化管理中心、供电服务中心等单位交流合作,借助新能源发电数据优化用电策略,制定“荷随源动”机制,对间歇性抽油机负荷、间开注水泵等设施,实施动态调整参数,绿电就地消纳率提升至92%。

“从电能到光伏,从燃气锅炉到余热利用,传统能源的绿色转型不仅是设备的更替,而且是生产模式的重构。当每一缕风、每一束光都被赋予能效价值,绿色低碳高质量发展就不再是一句口号,而是真正意义上的一种价值认同与实践路径。”该厂副厂长淡利华说。

“接力加油”化解客户断电危机

张佳

5月22日,江苏扬州石油直分销部门客户经理王洪的电话突然响起。扬州某日化公司张总的声音传来:“我们工业园区马上要进行项目测试,要停电整整10天。要是断电了,我们企业数百万元的出口订单都要延迟交付,您看能不能帮我们想办法,为发电机组加柴油来维持供电?”

这家日化公司是江苏省旅游日化产品出口基地和牙刷产业集群区的骨干企业,年产6亿多支牙刷,产品远销欧美、东南亚等国际市场。王洪立即安抚道:“您放心,有困难我们一定全力协助解决,我这就去您那边看看情况。”

挂断电话不到半小时,王洪就协调国家电网工作人员赶到了该企业的生产车间。他们仔细勘察每一处用电设施,经过严谨评估,最终确定发电机组24小时持续供电的可行性。为确保用电安全,技术人员还对

发电机组的最佳摆放位置进行了精准测量。

为保障油品供应万无一失,扬州石油迅速启动应急预案,紧急调配3辆油罐车组成“接力加油”专班:2辆6吨级油罐车配备高精度流量计,为发电机组加注油品;1辆20吨级油罐车作为移动储油罐随时为前车补油。3名经验丰富的司机和3名押运员轮班作业,实现“人停车不停”24小时闭环运输。同时,扬州石油各部门通力协作,在短短12小时内就完成了企业开户审批、合同签订及油品调配等全部流程,创同类应急救援最快纪录。

当天20时,3辆油罐车在夜色中驶入厂区,为发电机组加油。看着轰鸣运转的发电机组,张总激动地说:“中国石化这次真是解了我们的燃眉之急!”

截至6月2日,扬州石油已为该企业持续配送油品240吨,保障了其正常生产。

争分夺秒抢修保上产

本报记者 常焕芳

通讯员 俱云娟 刘智涛

近日,河南油田油服中心西部维修测试队生产副队长李雄的手机突然响起:“宝1315井电子刹车故障,需要紧急抢修。”该井位于河南油田宝北区块,日产量近2吨,正准备连夜投产。李雄迅速叮嘱员工:“当前,该井正处于上产关键期,必须抓紧抢修,争分夺秒保上产。”

仅用10分钟,李雄就组织好抢修队伍,火速赶往现场。到达后,他提醒大家:“检查一下防护用具,检修过程中注意安全,相互要配合好。”队员穿戴好防护装备,开始抢修。

然而,就在调试电子刹车时,李雄又接到“宝1315井井口调偏”的应急指令。他眉头紧皱:“人手不够,这可怎么办?”这时,该队副队长刘智涛建议:“分成两班,我带一班去井口调偏,你带一班去调整电子刹车。”李雄

立即对应急抢修队伍进行再次分工:“好主意,等我这边调整完电子刹车,立即支援你们。”

队员接到指令,迅速投入工作。经过3个小时抢修,经现场测试,电子刹精准稳定;井口流程纠正到位,满足生产条件,顺利恢复抽油。

当他们返回驻地时,已是20时。此时,李雄手机又响了起来。“宝1315井的油套连通阀需要立即更换。”大家顾不上劳累,再次赶赴现场。检查情况、拆卸卡箍、更换钢圈、安装新阀门……队员齐心协力,密切配合,所有工序一气呵成。22时30分,宝1315井抢修完成,顺利恢复作业。

在这场紧急抢修中,该队用实际行动诠释了责任与担当,为稳定生产保驾护航。

走近一线



近日,山东省淄博市发布红色高温预警,淄博石油开放全市31座爱心驿站,邀请环卫工人、外卖小哥等户外工作者进站休息,免费提供饮用水、休息座椅、藿香正气水、清凉油等,受到市民欢迎。图为6月6日淄川第36加能站员工为环卫工人送水果。

李慧恒 王聪文

化销华东助力海南炼化PBST销售

本报讯 近日,化销华东完成海南炼化生物可降解聚酯材料(PBST)在华东市场首单销售,产品已运抵客户工厂投入使用。

3月,海南炼化6万吨/年PBST工业示范装置产出合格产品。PBST是一种全生物降解的新型环保材料,具有优异的力学性能、热封性能和突

出的穿刺拉伸强度,在日用品、包装材料和农用薄膜等领域应用广泛。

化销华东联合企业和科研院所,走访区内行业客户,建立客户需求档案;邀请重点客户参加推介会,提升市场认知度;推进首批样品测试工作,了解产品试用情况,优化工艺方案及产品配方体系。

(魏 爽)



立足岗位查隐患找问题

胜利油田油藏动态监测中心扎实推进“安全生产月”活动,开展“安全随手拍”“全员来找碴”“我为安全献一计”等活动,鼓励员工立足岗位查隐患、找问题,营造“人人都是安全员”的管理氛围,筑牢安全生产防线。图为6月6日该中心现河监测项目部员工进行施工前的安全检查,用相机记录重点部位。

王国章 摄 邹兆双 郭 莉 文

顺北油气田前5个月油气产量双增

本报讯 前5个月,西北油田分公司顺北油气田生产原油31.89万吨、天然气6.37亿立方米,分别同比增长2%、14%。

顺北油气田自2016年商业开发以来,累计油气产量当量超1400万吨。今年以来,管理顺北油气田的西北油田采油四厂锚定“上半年产量硬过半”目标,制订新井、措施井和注气运行“三大计划”,并实施提高采收率、停躺井治理和集输系统提效“三大工程”。

围绕提高采收率,该厂加强剩余油分布特征及量化表征研究,不断完善注采井网,优化注采参数,开展调驱试验,完善水侵预警机制,使自然递减率得到有效控制。

在停躺井治理方面,该厂加强地质工程一体化论证,针对停躺井开展“一井一策”治理,探索超深井泡沫调驱、深源堵水等先导试验。同时,优化措施结构,加大不动管柱类短平快措施实施力度,应用“重晶石+酸化解堵”等工艺。前5个月停躺井复产5

口以上,日恢复产能117吨。

为实现集输系统提效,该厂成立5个上产专班,挂图作战、打表推进,使新井投产周期平均缩短17天,预计6月底完成全年新井部署任务。“一旦出现技术难题就立即组织科研攻关。”今年,该厂成立油藏研究、工程技术、高产井管理3个保障组,实施生产厂和科研院所一体化协同,使计划方案符合率达87.5%,助力科研成果快速转化为油气产量。

(张 俊 王明堂)

中韩石化5月乙烯产量同比增长35%

本报讯 5月份,中韩石化乙烯产量同比增长35.37%,创单月产量新高。同时,乙烯装置单位能耗首次降至600千克标油/吨以下,实现产量与能效指标双提升。

在生产优化方面,中韩石化乙烯装置实现重质化原料加工,通过采用高压加氢裂化尾油和柴油掺炼新工

艺,结合裂解工艺模拟技术优化裂解深度,提升了加工能力,前5个月柴油加工量持续增长,原料结构调整取得明显成效。

在节能降耗方面,中韩石化实施多项技术改造并取得实效。间排系统改造减少了中压蒸汽消耗,急冷系统优化显著提高了汽油收率,防喘振阀

调整使机组能耗明显下降。5月份乙烯装置综合能耗创历史最优水平。

烯烃部经理董伯斌说:“我们通过工艺优化和设备改造,实现了乙烯装置‘多吃粗粮’的同时少耗能。今年还将推进烯烃节能项目等技改项目,持续提升生产运营水平。”

(王 冲 徐天赐)

扬子石化乙烯月产量创近4年新高

本报讯 今年以来,扬子石化紧跟市场风向,抢抓乙烯下游市场机遇,深挖装置潜力,推动产能高效释放。5月乙烯产量创近4年新高。

为保障乙烯联合装置高负荷生产状态下安稳运行,扬子石化建立“三位一体”管控体系,以工艺卡片监控、平稳率分析、标准化巡检为抓手,对装置

关键控制点实施动态管理,形成PD-CA(计划、实施、检查、处理)闭环管理模式。“每周核查岗位巡检记录与智能系统数据,每月开展质量风险识别专项检查,力求把每一次生产操作转化为高质量发展的竞争力。”乙烯联合装置生产负责人孙广道介绍。

他们实施“一装置一策略”,动态

跟踪乙烯原料品质变化,通过燃烧器改造、炉管结焦抑制等技术攻关,全面提升装置运行效率。此外,全面推行“效益测算仪表盘”,将年度乙烯产量目标分解为小时进料量、双烯收率等12项操作指标,通过自动化报表实时监控162个关键参数,为高效生产提供保障。

(武泊玮 张 辉 黄仪乐)

广西钦州石油效益完成率排名首位

本报讯 广西钦州石油坚持以客户需求为导向,锚定效益目标,精细经营管理,1月至5月,累计效益指标完成率102.42%,排名广西石油第一。

钦州石油深化业财融合,打破部门壁垒,推动财务深度嵌入业务全链条。通过每周召开业财融合分析会,建立经营效益日监测、周分析、月复盘

动态管理机制,应用动态效益测算模型,严控经营预算和财务审核,为精准决策提供支撑。

在经营管理上,钦州石油紧盯市场与客户需求变化,优化经营结构与资源配置。对柴油客户实施差异化营销策略,开展汽油“会员日”专属优惠、权益积分兑换等活动,有效优化汽柴

油销售比例,大力推动高标号汽油销量增长。

围绕“车生态·家生活”发展模式,积极拓展易捷服务购物、充电、洗车等新业态,引入适销商品及地方特产,开展假日营销、易积分等活动,提升了客户参与率和消费体验,带动自有品牌销售额同比大幅增长。(翟恒芳 王华立)