

## 盘活闲置设备 要有创新思路

司文

胜利油田树立“无效变有效、低效变高效、高效更长效”的资源挖潜理念,自2024年以来累计盘活闲置设备2300台,这一成果创造了巨大的经济效益,在资产挖潜上提供了宝贵的经验。

经多年发展,部分设备因技术更新、工艺调整等原因闲置下来。胜利油田对收回废旧设备进行“手术式”改造,通过关键部位改造或核心技术更新,使闲置设备重新具有使用价值。这种以修代换的方式,大幅节约改造费用,提升设备的使用效益。这种创新思维不仅体现了企业的成本意识,而且彰显了对资源的尊重与珍惜。

此外,胜利油田将5台闲置多年的8号抽油机改造后调拨至江苏油田,并通过跨单位调剂盘活了1000多台抽油机,实现了设备再利用,更体现了集团化优势。在石化行业,类似的区域调节优化仍有很大的空间,应进一步发挥集团化优势,推动闲置设备在更大范围内优化配置,实现资源利用最大化。

盘活闲置设备是石化行业实现可持续发展的重要举措,也是企业提升竞争力的有效途径。胜利油田的实践表明,通过摸清家底,变废为宝、区域优化等措施,可以有效提升闲置设备的利用率,实现资源高效配置。在创新思路的赋能下,石化行业的废旧资源综合利用将不断涌现出更多成果。

### 经济走笔

## 石油工程建设公司 承揽海底定向钻穿越项目

本报讯 5月28日,石油工程建设公司胜利油建公司成功中标南海天然气登陆深圳项目定向钻及铺设回拖EPC总承包服务项目。

该项目将新建一条7公里海底管道,为深圳西部提供多路供气保障。项目采用陆-海定向钻双向对穿技术,完成一次性海底定向钻穿越,是目前世界同类施工最长定向穿越施工项目。超长距离穿越面临导向孔控偏差、钻杆失稳、泥浆体系低摩擦等多项技术难题。项目建成后,将打通南海天然气资源输送深圳的关键通道,增强区域供气稳定性,并为超长距离海底定向钻施工积累经验,推动行业技术发展。 (杨森 耿洋)

## 中原石油工程实施 小缸套高泵冲技术降本

本报讯 近日,中原石油工程公司塔里木分公司对塔河区块的12口井进行小缸套、高泵冲技术改造,累计节约电费161万元,单井施工成本下降17.59%。

以往,在钻井施工过程中采用“高泵压+大排量”技术措施。今年以来,该公司成立燃料动力成本压减项目小组,深入钻井一线,从设备使用、参数优化、压减能耗等方面开展调研。通过对不同钻机现场的12口井开展对照试验,建立了一套现场匹配缸套使用对比数据库,依据现场施工情况量身定制“小缸套+高泵冲”技术措施,提高了钻井效率。

(吴倩倩 燕晨龙)

## 江西九江石油 易捷餐饮入驻美团外卖

本报讯 5月28日,江西九江石油长虹加能站完成了首单美团外卖配送,标志着九江石油易捷餐饮服务正式入驻美团外卖平台。

为进一步提升易捷服务的市场竞争力,九江石油积极探索销售新路径。此次以“现制饮料+现制餐食”的组合入驻美团外卖平台,服务范围覆盖周边3公里。消费者通过美团APP下单,就能享受便捷的送餐服务。

易捷餐饮服务入驻美团外卖平台,是九江石油构建“人·车·生活”综合服务生态圈的重要里程碑,标志着九江石油进一步拓展了服务范围,将易捷餐饮服务延伸至更广泛的消费群体。

(田辉)

中国石化供应商

### 锡安达防爆电机 与世界同进步

电话:0510-83591888 83591777  
网址:<http://www.xianda.com>  
单位:江苏锡安达防爆股份有限公司

齐鲁石化橡胶厂通过成本数据可视化、生产操作责任化、绩效考核联动化,实现成本管控与效益提升双突破

## 班组“小账本”算出“大效益”

王敬华 桑琪

今年以来,齐鲁石化橡胶厂通过成本数据可视化、生产操作责任化、绩效考核联动化三位一体管理模式,充分释放全员降本增效潜能,实现成本管控与效益提升双突破。

“我们将降本压力层层传导至班组,让每位员工牢牢记住成本意识、节约意识和效益观念,形成全员盯指标、人人算账的攻坚氛围。”该厂经理焦胜成介绍。

作为公司班组货币化核算试点单位,该厂深植“省下一分钱,就增一分

利”理念,构建厂、车间、班组三级联动考核体系,推动装置能耗物耗持续优化,为企业高质量发展注入新动能。

成本数据可视化,让降本有本明白账。“吃不穷,穿不穷,打算不到就受穷。”6月4日,该厂丁苯一车间主任刘军在交接班会上,生动地向员工讲解成本意识,“家庭1吨水约3元,而工业用水加上处理成本,综合费用是生活用水的6到7倍,省下的每滴水都是真金白银。”

该厂为一线员工开放了班组货币化核算系统权限,蒸汽吨耗、用水单耗等数据得以可视化呈现,推动员工从

“干完再算”向“算清再干”转变。“不核算不知道,效益真的藏在指尖操作里。”丁苯一车间员工朱雨辰感叹,精准控制指标参数,日积月累便是可观效益。

生产操作责任化,为减费立下硬指标。“工作成效要用数据说话。”5月25日,丁苯一车间副主任汪兴松在副班学习会上说,“车间设定1项车间级指标、2项班组级指标,每项指标直接与绩效挂钩,彻底打破‘大锅饭’模式。”“每月排名公示让努力有章可循,多劳多得的激励机制让大家干劲十足。”该车间党支部书记庞伟说。

新目标激发了员工“跳起来摘桃子”的工作热情。丁苯一车间创新成果频出:今年以来,调整聚合单体结构年降本64万元;优化冷却系统提升丁二烯回收率,单耗同比降低7.3千克/吨;首创的“温差调节冷却水”“精准调控机泵冷却水”等操作法,促进了能耗持续下降。

绩效考核联动化,为增效提供金点子。“压块机侧缸动作不到位导致落地缸,建议调整机械参数……”顺丁车间开展“金点子”征集活动,青年李子旺提交了7条降本建议。顺丁车间主任李浩提出的“干燥机冷却水二

次利用”技改措施投用后,节水减排效果显著。核算与考核挂钩后,员工主动算成本、找优化的执行力明显增强。”顺丁车间党支部书记杨知干介绍。

“节能操作决不能以牺牲装置安稳运行、工艺和质量控制为代价,装置安全平稳运行一定要放在首位。”有员工提出建议。该车间划定6项生产操作红线,将安稳运行作为降本的前提。5月该车间优等品率达97.1%,创历史新高;前5个月丁二烯、蒸汽、除盐水单耗同比均大幅下降,其中除盐水单耗仅为去年同期的51%。

### 暖心服务护航“三夏”



连日来,河南石油发挥渠道优势,将全省柴油自营站点设为“三夏”农机专供加油站,开展农机专属用油优惠、润滑油类商品优惠活动,向进站加油的农机手发放爱心礼包。图为6月3日焦作石油沁阳崇义加能站员工将柴油送到麦收现场。  
赵凌摄 王霞文



日前,安徽六安石油全力保供“三夏”生产,在做好油品供应的同时,在司机之家和爱心驿站为农机手提供便民服务,提供热水、防蚊物品、防暑药品,营造暖心的服务氛围。图为6月3日六安石油徐集加能站员工为农机手提供热水。  
王霞摄



山西运城石油全力保障“三夏”用油,护航小麦颗粒归仓。运城地处山西省最南端,小麦种植面积430万亩,约占全省小麦种植面积的60%。运城石油将保障麦收用油作为重要任务,通过精准调配资源、专项惠农服务等举措,在50余座重点站开辟加油“绿色通道”,确保农业用油高效供应。同时,开展专项营销,为农机手提供加油优惠、免费休息、车辆检修等服务。图为5月28日运城石油东郭加能站员工为农机手送水。  
薛爽摄

贵州安顺石油全力护航“三夏”生产,成立“三夏”保供专班,农耕地区、乡镇加能站延长营业时间、开辟农机专属绿色通道,成立志愿者服务团队,将油品送至田间地头,确保农机“喝饱油”。图为6月4日安顺石油“三夏”保供志愿者为关岭上关镇上关村农户送油。  
王强摄

## 东胜气田刷新水平段钻井施工周期最短纪录

本报讯 5月21日,华北油气分公司东胜气田锦30井区J30-4-P27井顺利完钻。该井完钻井深4460米,水平段长800米,实现一趟钻完钻,施工周期仅3.58天,刷新东胜气田水平段钻井施工周期最短纪录。

J30-4-P27井是该公司部署在东胜气田锦30井区的一口三级井身结构开发水平井,地层整体破碎性较

强,地层应力敏感,施工难度较大。

为应对施工中的风险,工程技术人员对锦30井区的钻井易漏层位及漏失机理进行了科学剖析,总结了同平台已实施的J30-4-P26井防漏堵漏经验,优化钻具组合并增加随钻堵漏工具,有效遏制了漏失复杂情况发生。

为保障水平段钻井施工提速提

质,技术人员采用常规钻杆与非标复合钻具组合,优选强攻击性四刀翼PDC钻头等壁厚大功率螺杆及复合盐强润滑钻井液体系。通过优化钻井参数、精细控制井眼轨迹、提升钻井液性能,技术人员顺利完成了该井钻井施工任务,水平段实钻机械钻速较同平台井提高26.59%,气层钻遇率提高5.67%。  
(于占森)

## 天津石化实现聚烯烃产品拓市创效

本报讯 今年以来,天津石化打造“专精特新”聚烯烃产品主线,通过优化拓市、强化管理等措施,前5个月聚烯烃产品吨利润在集团公司名列前茅。

天津石化充分发挥“产销研”一体化机制优势,重点布局高技术含量、高附加值聚烯烃产品。前5个月累计生

产2650、薄壁注塑料PPH-MP70、聚丙烯管材专用料PPR-EH00等拳头产品2.96万吨。其中,3款热成型树脂产品PPH-CA00、PPH-E03和PPR-MM03成功通过日本食品接触材料PL认证,为拓展日本包装材料市场奠定重要基础;低密度聚乙烯专用高熔融指数树脂H2799D受到市场欢迎,实现零库存;管材专用料PPH-

EP00获得下游客户认可,为持续放量销售打下良好基础。

天津石化建立动态效益跟踪机制,实时调整生产方案,确保高附加值产品保持高负荷生产。同时,公司深入开展全流程成本管控,实施工艺参数优化、原料损失控制等措施,有效降低了物耗能耗,提升了产品市场竞争力。  
(祁晓娇 蔡蕾蕾)

## 扬子石化成功试产EVA新型电缆料

本报讯 5月27日,扬子石化成功完成高醋酸乙烯含量、低熔融指数EVA(乙烯-醋酸乙烯共聚物)新型电缆料UE2850TK的试生产。经检测,产品各项指标达到标准。此次试生产丰富了EVA产品结构,提升了市场竞争力。

该牌号产品主要用于无卤阻燃电缆领域,目前市场上以进口料为主。与常规牌号EVA电缆料相比,

该产品熔融指数进一步降低,产品加工性能优越。

该产品醋酸乙烯含量高且熔融指数低,给装置稳定生产带来难度。他们精心编制生产方案,对可能出现的问题做好预案。在转产过程中,控制室和现场人员密切配合,严格按照表单执行操作,精确控制工艺指标,顺利完成各项生产任务。

(达军季可凡)

## 涪陵页岩气田页岩油产量同比增长26.3%

本报讯 记者石建芬 通讯员王彦报道:前5个月,涪陵页岩气田生产页岩油超1.4万吨,同比增长26.3%,展现出强劲的上产势头。

今年以来,涪陵页岩气田围绕“规模交储量、效益建产能”目标,协同推进一体化顶层设计,科学开展“开发技术政策、优快钻井、压裂提产、油气开采工艺、地面集输”五大先导试验,全力推进50万吨页岩油示范基地建设。

针对页岩油多相态、地饱压差小、高含蜡等难题,技术团队开

展页岩油全生命周期工艺攻关,实行“一井一策”精细化管理。截至目前,该气田已累计产油超过7万吨。其中,泰贡1-5HF井恢复日均产油量5.5吨,4口新井实现试气即投运,累计贡献产量1608吨。

涪陵页岩气田是四川盆地侏罗系陆相页岩油气富集的重要地区,也是中国石化“十四五”重要的增储阵地。

### 走近一线