



上海局东海合作区某生产中心平台。孙芳良 摄

上海局勘探四号平台在海上作业。刘徐翔 摄

上海海洋石油局勇当中国石化走向深海远海主力军,全面实施海域油气高质量发展“13381”规划,聚焦“两个优势”,加快建设“一个阵地,两个高地”;聚焦增储上产目标,不断开辟“大场面”,力求“大发现”。2024年,上海局在海域油气高质量发展新征程上再立新功、再创佳绩,合作区预计全年天然气产量51.5亿立方米,年产规模跨越50亿立方米大关,实现油气产量规模“六连增”。

打好增储上产主动仗 加快建设千万吨级资源阵地

上海局充分发挥“三位一体”优势,大力推进勘探开发。合作区产能建设实现两连番,自营区储量规模扩至千万吨。提前一年实现“七年行动计划”产能目标,天然气份额商品量完成全年目标任务的110.67%,同比增长41.83%;原油份额商品量完成全年目标任务的121.15%,同比增长35.18%。

高质量勘探开发离不开思想“破冰”,主动“破题”。自“七年行动计划”提出以来,随着合作区构造圈闭上钻率提高,上海局转变勘探思路,寻找新的增储方向,厘定大中型油气田关键成藏要素及各带油气富集规律。精细部署,复合油气藏新类型获系列重要突破,其中某探井累计获得398.7米油气显示,52层点火可燃,共解释气层245米,储层物性、含气性等多项指标均好于构造高部位开发井,证实了合作区的巨大勘探潜力,有效支撑持续增储上产。在自营及招商勘探方面,琼东南盆地今年完成首口风险探井,湘西探区时隔多年再获重大突破,海3斜井试获高产油气流,创北部湾海中凹陷油气日产新纪录,证实了湘西探区的持续勘探开发潜力,为涠洲油田扩大增储建产规模提供了支撑。

老区“焕新”,新区“发力”。老区形成“五步法滚评调一体化”开发调整模式,配套以“储层精细描述和大位移井技术”为核心的特色技术系列,有效盘活低渗、深层等难动用储量,单井动用储量提高30%,产能提高31%,总产能从11亿立方米增至21亿立方米。新区聚焦一体推进重点气田整体建产,创新形成少井条件下甜点精细表征、深层低渗砂岩气藏高效井网设计、强水敏地层高效储保、海上快速高效安装等关键技术,年均增产15亿立方米,推动合作区油气开发进入发展新阶段。

画好人才培养同心圆 集聚发展动能打造人才高地

上海局围绕建设一流企业目标,大力推进人才强企战略,为走向深海远海育优建强人才队伍。实施精准选育、重点培养、典型引领的培养选树模式,以“勇立潮头、勇争第一”的精气神,在高质量发展中形成“讲政治、负责任、有能力、敢担当、受尊重”的主流价值观,为企业建设高水平人才高地打下坚实基础。举办“高质量发展论坛”“揭榜挂帅”“业务竞赛”等活动,选拔出一批高潜质优秀青年人才,为企业人才库提供强有力人才资源储备。

聚焦主责主业,动态调整设置专家领域和职位。重点面向科研生产关键领域开展专家选聘,培育壮大专家队伍;优化高层次人才专业领域分布,持续完善专家管理体系。明确职责任务、工作目标,以绩效考核推进能上能下机制,激发创新创造活力。规范基层级职位职数管理,坚持向一线倾斜、向创效单位倾斜,切实把技术骨干稳在一线。强化引进外部优秀人才,补齐人才短板,今年以来面向系统内外引进成熟人才,共引进中层管理人员1人、专家8人、专业技术骨干13人,达到了“引进一个人,培养一个团队”的目的,以点带面支撑海域油气高质量发展。



上海局勘探八号平台司钻控制顶驱进行钻井。李文磊 摄

打好科技创新组合拳 加快搭建海域油气科创高地

上海局坚持眼光向外,开门做研究,坚持把高水平科技自立自强作为发展战略支撑,积极营造科技创新良性生态环境,充分激发创新动力活力。2024年,在研中国石化科技项目13项,申请专利超40项,数量较以往快速增长。

加强油气特色技术支撑。勘探开发瞄准世界一流,“海上强非均质低渗透砂岩气藏高效开发”等多项关键技术达到国际领先水平。围绕海域油气高质量发展需求和瓶颈问题,今年以来设置科研项目50个。创新发展勘探评价技术,提升隐蔽油气藏研究开发,加强区带潜力评价和优选,建立不同探区新的勘探评价体系。在开发“少井高产”方面成效显著,形成集团内海域油气高水平专项科研支撑。近三

年,荣获集团公司各类奖项20次,加快推进8个技术系列建设和26项关键技术研究,形成海域油气技术支撑体系。

强化海洋工程研发创新,海工技术进入新赛道。高温高压、优快钻井、大位移井等技术多次打破国内纪录,有力推动储量产量再上新台阶。发挥“三位一体”优势,推进地质工程一体化建设,形成拟悬链线轨迹设计、井身结构优化技术等9项大位移井关键技术,解决了超深大位移井的安全延伸问题,实现已建平台周边6公里内油藏开发,覆盖范围达110平方公里。目前已实施大位移井40余口,其中今年实施的某井井深达8001米,井底水平位移达5975米,再创东海最大水平位移纪录。

奏好党建引领主题曲 凝心聚力促企业高质量发展

上海局党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落实党的二十大精神,以高质量党建引领高质量发展。明确“强基固本、融合互促、人才强企、蓝海清风、创新创效、幸福海洋”党建六大行动,打造“三个一流生态”,持续营造“风清气正、干事创业”的政治生态、“依法合规、科学高效”的管理生态和“凝心聚力、和谐稳定”的发展生态。

打通党建“最后一公里”,坚持“党支部建在船上、党支部书记记在船上、党支部作用发挥在船上”,深化“海陆双线”特色基层党建模式,不断推

动责任双线落实、活动双线开展、人才双线培养、考核双线进行。勘探三号运用“海陆双线”党建积分考核打造标杆队,开展高温高压井作业攻关,在某高温高压井作业中,从拖航作业到四开完钻仅用时10.5天,创造南海高温高压井非目的层井段时效纪录。该队还获得了集团公司“金牌标杆基层队”荣誉称号。

强化宣传文化引领,打造“学悟讲做”新思想学习实践模式,坚持理论上学深、发展上悟透、形势上讲清、行动上做实。“一人一事”思想政治工作精准施策,形成“三必知、四必访、五必谈”机制。

建立海洋特色企业文化体系,宣传贯彻集团公司新版企业文化纲要,打造“理论之光耀海洋”宣讲团。扎根蓝海一线采编,内宣外宣量飙升“火出圈”:《南海北部湾获高产油气流》获得央视报道,并先后在40余家中央级媒体刊载;《“上天入地”过大年,海上“小”平台,点亮万家灯火》由新华社报道,获全网置顶总流量近2亿次;《在海上“孤岛”当工人》被《工人日报》以整版篇幅刊登;“走近大国重器之探秘海上平台”海陆联动大型直播活动吸引近20万人次在线观看,收获点赞超80万次,在系统内外获得热烈反响与高度评价。

▲上海局勘探八号平台作业人员进行起下钻应急演练。李文磊 摄

本版文字由 金璐鑫 李沛 提供

海域油气高质量发展“13381”规划

明确一个定位

担当中国石化走向深海远海主力军

聚焦三大任务

打造海域千万吨级油气资源接替阵地
提供中国石化上游中深海技术管理装备体系支撑
提供中国石化上游中深海高水平人才团队支撑

实施三步走

第一步,到“十五五”末,实现高质量发展整体跨入新阶段
第二步,到“十六五”末,实现经营发展指标达到上游领先水平
第三步,到“十七五”末,建成支撑上游板块油气产量接替的重要能源基地

推进八大工程

增储上产工程 市场突围工程 科技赋能工程 安全绿色工程
管理提升工程 人才强企工程 矿区增效工程 党建促融工程

实现一个目标

打造中国石化上游一流企业

▲上海局勘探225轮开展大型作业。宋敬月 摄